

# HAUTE ÉCOLE DES ARTS DU RHIN

Le Quai - École supérieure d'art de Mulhouse  
École supérieure des arts décoratifs de Strasbourg  
Académie supérieure de musique de Strasbourg

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration

**N° 097 – 2013**

Séance du : 17 décembre 2013  
Sous la présidence de : M. Daniel PAYOT, Président  
  
Ont assisté à la séance : 16 membres  
Absents excusés : 12 absents excusés dont 2 pouvoirs  
Absent non excusé : /

### **Présents :**

Bernard BLENY, Gérard BUQUET, Robert CAHEN, Olivier DUVERGER, Bernard GOY, Chantal KUNKLER, Bertrand LEMONNIER, Pierre LITZLER, Michèle SEILER, Daniel PAYOT, Olivier PONCER, Emmanuel SEJOURNE, Juliette STEINER, Darek SZUSTER, Jean VERNE, Yannick WEYNACHT.

### **Pouvoirs :**

Michel SAMUEL-WEIS donne pouvoir à Daniel PAYOT  
Philippe MAITREAU donne pouvoir à Robert CAHEN

### **Absents excusés :**

Jean-Philippe BEDEZ, Françoise BUFFET, Souad EL MAYSOUR, Robert GROSSMANN, Robert HERRMANN, Philippe MAITREAU, Sara MARGUIER, Denis RAMBAUD, Anne-Pernelle RICHARDOT, Sophie ROHFRITSCH, Michel SAMUEL-WEIS, Eric SCHULTZ.

### **4ème point de l'ordre du jour : budget primitif de la Haute école des arts du Rhin – exercice 2014**

Je vous demande de bien vouloir adopter le projet de délibération suivant :

Le Conseil d'administration,  
sur proposition de son Président,  
après en avoir délibéré :

- approuve le budget primitif de la Haute école des arts du Rhin pour l'exercice 2014 tel que figurant au document budgétaire joint en annexe 1 ;
- arrête aux sommes suivantes pour l'ensemble du budget principal, le montant des chapitres :

# HAUTE ÉCOLE DES ARTS DU RHIN

Le Quai - École supérieure d'art de Mulhouse  
École supérieure des arts décoratifs de Strasbourg  
Académie supérieure de musique de Strasbourg

## I - En section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé chapitre	Montant
<b>DEPENSES</b>		
011	Charges à caractère général	1 337 280 €
012	Charges de personnel et frais assimilés	8 052 886 €
65	Autres charges de gestion courante	11 556 €
67	Charges exceptionnelles	72 205 €
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	9 903 €
<b>RECETTES</b>		
70	Produits des services, des domaines et ventes	526 800 €
74	Dotations et participations	8 952 030 €
75	Autres produits de gestion courante	5 000 €

## II. En section d'investissement :

Chapitre	Libellé chapitre	Montant
<b>DEPENSES</b>		
20	Immobilisations incorporelles	117 903 €
21	Immobilisations corporelles	142 000 €
<b>RECETTES</b>		
13	Subventions d'investissement	250 000 €
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	9 903 €

Total du Budget = 9 743 733 €

- approuve l'état des effectifs du personnel joint en annexe 2,

- approuve la liste des organismes pour lesquels la Haute école des arts du Rhin versera une cotisation en 2014, jointe en annexe 3.

### Vote

Votants : 18  
Pour : 18  
Contre : -  
Abstention : -

### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le 20 décembre 2013  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le : 20 décembre 2013 à 12 heures.



Le Président

Daniel PAYOT

# Haute école des arts du Rhin

Délibération du Conseil d'administration  
n° 097- 2013 du 17 décembre 2013

**Objet : Budget primitif de la Haute école des arts du Rhin – exercice 2014**

## Exposé des motifs

Suite au débat d'orientations budgétaires qu'a tenu le Conseil d'administration le 22 octobre 2013, la présente délibération propose au Conseil le vote du budget primitif 2014.

Ce budget prévisionnel est marqué de plusieurs caractéristiques :

- il intègre désormais l'ensemble des dépenses et recettes relatives à l'Académie supérieure de musique de Strasbourg<sup>1</sup>. En effet, en 2013, a été arrêté le montant du financement de la Ville de Strasbourg à l'Académie de musique, correspondant aux charges antérieures à 2011 que représentaient les enseignements supérieurs de musique du Conservatoire de Strasbourg ;
- pour la deuxième année consécutive, il a fait l'objet d'un recueil approfondi des besoins auprès des différents services de l'établissement et d'une confrontation de ceux-ci aux dépenses engagées en 2013, pour une prise en compte au plus juste des besoins de l'activité ;
- comme en 2013, il identifie des crédits spécifiques pour la recherche et la professionnalisation des étudiants, conformément aux objectifs assignés à l'établissement.

Le budget primitif 2014 comprend deux sections, qu'il est proposé au Conseil d'examiner successivement : une section de fonctionnement et une section d'investissement.

Le budget, toutes sections confondues, s'équilibre en recettes et en dépenses à 9 743 733 €.

## **I. Section de fonctionnement**

### A. Les dépenses de fonctionnement :

Au global, les dépenses de fonctionnement sont prévues à hauteur de 9 483 830 €, contre 9 045 950 € au BP 2013, soit 4,8 % d'augmentation. Cette hausse s'explique :

- à hauteur de 3,4 % par la prise en compte dès le budget primitif du financement de la Ville de Strasbourg à l'Académie supérieure de musique et par la hausse de la subvention du Ministère de la culture au financement du DNSPM,
- à hauteur de 1,4 %, par l'évolution positive des autres dépenses, en particulier la masse salariale.

Un récapitulatif des dépenses de fonctionnement prévues au BP 2014 est présenté ci-dessous.

---

<sup>1</sup> Hors la valorisation de la participation directe de la Ville de Strasbourg à l'Académie, sur son budget propre, estimée à 12, 09 % des dépenses du Conservatoire de musique de Strasbourg, soit 281 977 €

a) Les dépenses de personnels :

Les dépenses de fonctionnement sont pour l'essentiel constituées de charges de personnels et autres frais assimilés, pour un montant total de 8 052 886 euros, soit 5,91 % de plus qu'au BP 2013.

Les charges de personnel et autres frais assimilés constituent le plus important poste budgétaire de l'établissement, soit 85 % du total des dépenses de fonctionnement (pour mémoire, 84 % au BP 2013). Il est à noter cependant que l'état des effectifs est strictement identique entre les deux exercices, s'établissant à 159 emplois (voir l'annexe 2 à la présente délibération qui rend compte de l'état des effectifs au 1<sup>er</sup> décembre 2013).

Cette hausse de la masse salariale prévisionnelle, à effectifs pourtant constants, doit être soulignée vu son importance en volume et sa tendance à augmenter sans fait générateur propre à l'établissement. Une attention toute particulière à la maîtrise et la stabilisation de ces dépenses devra donc être portée dans les années à venir.

Cette évaluation des dépenses de personnels comprend également, comme en 2013, une provision de 70 000 € visant à couvrir le risque chômage, du fait que la HEAR est son propre assureur en ce domaine.

S'y ajoutent d'autres dépenses liées à la gestion des ressources humaines, inscrites au chapitre 011, tels que :

- la couverture des risques statutaires à hauteur de 75 600 €, en augmentation de 51,2 % du fait de la hausse d'agents employés directement par la HEAR,
- le concours de la HEAR au Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique à hauteur de 25 000 €.

Il est précisé que ces charges ont été calculées au réel, selon le nombre d'agents actuellement employés directement par la HEAR et à effectifs constants en 2014.

C'est enfin dans ce cadre budgétaire que seront envisagées l'harmonisation des régimes indemnitaires au sein de la HEAR et une participation employeur à la complémentaire santé et prévoyance des agents gérés en propre par l'établissement, qui sont inscrits à l'agenda social.

b) Les autres dépenses de fonctionnement

- *Des crédits spécifiquement dédiés au soutien et à la promotion de la recherche*

Ces crédits sont en hausse par rapport au BP 2013, s'établissant à un total de 77 538 €, soit une hausse de 72 %, témoignant des efforts de l'établissement pour dégager des marges sur son budget permanent pour cette activité et de la recherche active de financements sur projets obtenus auprès du Ministère de la culture et d'autres partenaires.

Il faut toutefois préciser que la part propre de l'établissement ne saurait être comprise comme la somme totale des efforts consentis par l'établissement en faveur de la recherche puisque ce budget s'entend hors masse salariale, enseignante et administrative.

En pratique, les crédits dédiés à la recherche concernent notamment des dépenses relatives à :

- l'invitation d'intervenants extérieurs à l'occasion de colloques, journées d'étude ou workshops (honoraires, hébergements et repas),
- des travaux d'impression ou de publication sous formes papier et/ou numérique,
- des frais d'organisation d'expositions,
- de la documentation.

Il faut noter qu'en 2014 l'établissement assurera la publication du n° 3 de la revue spécialisée

TACET, qui rend compte de l'actualité internationale de la recherche dans le domaine des arts sonores et du travail porté par les artistes et enseignants de la HEAR dans ce champ.

▪ *Des crédits fléchés au bénéfice de la professionnalisation des étudiants*

La professionnalisation des étudiants est bien entendu l'axe structurant du projet d'établissement qui traverse par excellence les deux disciplines et les trois sites, de multiples façons.

Le fait que les enseignements, tant en musique qu'en arts plastiques, soient délivrés par des interprètes et créateurs professionnels est bien entendu le premier – et le plus spécifique des facteurs de professionnalisation des étudiants.

Mais la mise en œuvre de cet objectif passe également par des actions complémentaires, prévues au budget prévisionnel 2014, à savoir :

- la reconduction des conférences spécifiques données à Strasbourg et à Mulhouse sur ce thème auprès des étudiants ;
- la bourse d'appel à projet étudiant aux deux disciplines musique et arts plastiques et aux trois sites, avec une dotation annuelle de 20 000 euros ;
- la semaine de workshops *Hors limites*, commune aux trois sites de l'établissement ;
- les deux sessions intensives de workshops sur le site de Mulhouse ;
- l'octroi d'une aide financière de 100 euros par an aux étudiants présentés au Diplôme national supérieur d'expression plastique (DNSEP).

Les crédits consacrés aux expositions et événements de l'établissement sont également orientés en faveur de la professionnalisation des étudiants.

Il est ainsi proposé de prévoir 60 300 euros dédiés aux événements servant cet objectif – ainsi que la rencontre interdisciplinaire des étudiants, lors de temps forts de l'établissement, comme :

- cinq résidences d'artistes prévues au total à Strasbourg et à Mulhouse en 2014 ;
- le week-end des diplômes ;
- le week-end Avant Première ;
- les expositions et événements en lien direct avec les enseignements à la Chaufferie.

▪ *Le soutien à l'international*

Outre le financement, avec le concours de l'Agence Europe Education France, de mobilités étudiantes et enseignantes, pour un montant total de 40 000 € (correspondant à une quarantaine de départs d'étudiants en études et/ou stages ; une dizaine de départs de personnels), le budget 2014 de ce service intègre la création d'une bourse d'aide à la mobilité internationale pour les étudiants de la HEAR. Cette aide financière, octroyée sur projets, vise à réduire les freins financiers à la mobilité internationale hors Europe des étudiants.

Au titre du soutien à l'international, il y a également lieu de faire valoir le financement, par le biais de la politique de formation de l'établissement, de cours de langues pour les personnels enseignants et administratifs.

De même, sont prévus, au chapitre 011, 5 670 euros de cotisations de l'établissement à des organismes professionnels, dont la plupart concourent au rayonnement international de la HEAR (AEC, ELIA, Forum Campus France, Jeunes ambassadeurs d'Alsace, Art Accord France), et auxquels il est proposé d'adhérer (cf. annexe 3).



- *Le maintien des crédits dédiés aux fournitures scolaires et à l'invitation d'intervenants extérieurs*

Le budget 2014 prévoit la reconduction des enveloppes dédiées à la pédagogie et gérées par les équipes enseignantes, qui recouvrent des crédits dédiés aux fournitures scolaires et des journées dédiées à l'invitation d'intervenants extérieurs.

- *L'Académie supérieure de musique*

S'agissant des dépenses de l'Académie supérieure de musique, elles se décomposent comme suit, pour un total de 833 300 euros<sup>2</sup>:

- 763 300 € de dépenses de masse salariale, figurant au chapitre 012 déjà mentionné :
  - 208 300 € pour les personnels gérés en propre par la HEAR (personnels permanents, jurys et vacations),
  - 555 000 € pour le remboursement à la Ville de Strasbourg des dépenses relatives à la masse salariale des enseignants du Conservatoire de Strasbourg assurant des heures d'enseignement à l'Académie, en vertu de la convention votée par le Conseil le 13 avril 2012 ;
- 70 000 € de dépenses de fonctionnement pour divers frais (achat de partitions, déplacement, masterclasses...).

#### *B. Les recettes de fonctionnement*

Les recettes de fonctionnement sont constituées notamment de :

- 7 515 000 €, soit 79 % du total, de contributions des villes de Strasbourg et Mulhouse.

Il est à souligner que :

- les villes sont les plus importants contributeurs à la Haute école des arts du Rhin, avec respectivement une contribution de 5 600 000 € pour la Ville de Strasbourg (soit 59 % du total) et une contribution de 1 915 000 € pour la Ville de Mulhouse (soit 20 % du total) ;
- l'effort important consenti par la Ville de Strasbourg, qui a augmenté sa contribution de 1,8 %, soit 100 000 € supplémentaires par rapport aux crédits inscrits en 2013, pour prendre en compte la hausse mécanique des dépenses de masse salariale ;
- la Ville de Mulhouse a en revanche conservé sa contribution au même niveau qu'en 2013, en euros constants.

- 1 180 360 €, soit 12 % du total, de subventions de l'Etat, répartis comme suit :

- 723 760 € de crédits provenant de la DRAC Alsace au titre du fonctionnement courant des écoles d'art, soit le même montant que celui encaissé en 2013 (- 2 % par rapport aux recettes inscrites au BP 2013),
- 29 000 € de crédits provenant de la DRAC Alsace au titre du CFPI (0%),
- 37 700 € de financement sur projets pour les programmes de recherche *De traits et d'esprit*, *Didactique visuelle*, *Espaces sonores* et *Play urban*, ainsi que l'unité de recherche *Communication visuelle*,
- 389 900 € de la part du Ministère de la culture et de la communication pour la délivrance du DNSPM par l'Académie supérieure de musique de Strasbourg, soit une augmentation de 43 % par rapport au BP 2013. Cet effort envers le financement de l'Académie supérieure, prévu lors de la dernière campagne d'habilitation, doit être

<sup>2</sup> Hors la valorisation de la participation directe de la Ville de Strasbourg à l'Académie, sur son budget propre, estimée à 12,09 % des dépenses du Conservatoire de musique de Strasbourg.

salué ;

- 528 000 €, soit 5,5 % du total, de recettes propres, constituées de droits d'inscription et de scolarité mais également de recettes des ateliers publics et de vente de ses ouvrages et publications (+ 12 %).

- 144 000 €, soit 1,5 % du total, de la part du Département du Bas-Rhin au titre de son soutien à l'éducation artistique (0 %);

- 60 000 €, soit 0,6 % du total, de la part de la Région Alsace, au titre de son soutien à la professionnalisation des étudiants, à la promotion des métiers et des talents et à l'innovation (0%).

Ces recettes s'élevant au total à 9 483 830 €, la section de fonctionnement est donc équilibrée.

## II. Section d'investissement

La section d'investissement concerne strictement les dépenses d'investissement courant – constitués de matériels et d'équipements pédagogiques - les travaux relatifs aux bâtiments restant à la charge des villes, qui sont propriétaires de ces derniers.

### A. *Les dépenses d'investissement*

Il est proposé de doter la section d'investissement, en dépenses, du même montant qu'en 2012 et 2013, soit 250 000 €, augmenté du montant de la dotation aux amortissements évalués en 2013, soit 259 903 € au total.

Il est à noter qu'une part des investissements pédagogiques sera consacrée à la mise en place du WIFI sur le site d'arts plastiques de Strasbourg. Attendu de longue date cette mise en place est rendue possible notamment suite aux travaux de câblage préalables des bâtiments par la Ville de Strasbourg.

L'investissement courant relatif à l'enseignement supérieur de la musique reste du ressort de la Ville de Strasbourg.

### B. *Les recettes d'investissement*

Les recettes d'investissement se répartissent comme suit :

- 190 500 € (soit 73 % du total), de subvention d'équipement de la part de la Ville de Strasbourg ;
- 59 500 € (soit 23 % du total), de subvention d'équipement de la part de la Ville de Mulhouse,
- 9 903 € (soit 4 % du total), de recettes d'ordre tenant au transfert entre la section de fonctionnement et la section d'investissement du montant correspondant à la dotation aux amortissements estimée pour 2013.

Avec des dépenses et des recettes s'élevant au total à 259 903 €, la section d'investissement 2014 de la Haute école des arts du Rhin est donc équilibrée.

### Délibéré

Je vous demande de bien vouloir adopter le projet de délibération suivant :

Le Conseil d'administration,  
sur proposition de son Président,  
après en avoir délibéré :

- approuve le budget primitif de la Haute école des arts du Rhin pour l'exercice 2014 tel que figurant au document budgétaire joint en annexe 1 ;

- arrête aux sommes suivantes pour l'ensemble du budget principal, le montant des chapitres :

I - En section de fonctionnement :

Chapitre	Libellé chapitre	Montant
<b>DEPENSES</b>		
011	Charges à caractère général	1 337 280 €
012	Charges de personnel et frais assimilés	8 052 886 €
65	Autres charges de gestion courante	11 556 €
67	Charges exceptionnelles	72 205 €
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	9 903 €
<b>RECETTES</b>		
70	Produits des services, des domaines et ventes	526 800 €
74	Dotations et participations	8 952 030 €
75	Autres produits de gestion courante	5 000 €

II. En section d'investissement :

Chapitre	Libellé chapitre	Montant
<b>DEPENSES</b>		
20	Immobilisations incorporelles	117 903 €
21	Immobilisations corporelles	142 000 €
<b>RECETTES</b>		
13	Subventions d'investissement	250 000 €
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	9 903 €

Total du Budget = 9 743 733 €

- approuve l'état des effectifs du personnel joint en annexe 2,

- approuve la liste des organismes pour lesquels la Haute école des arts du Rhin versera une cotisation en 2014, jointe en annexe 3.



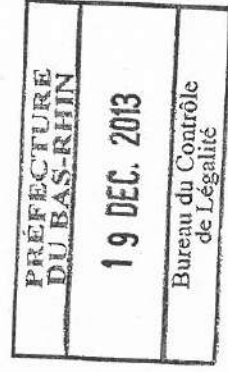
**REPUBLIQUE FRANCAISE**

**Haute école des arts du Rhin**

**M 14**

**BUDGET PRIMITIF**

**ANNEE 2014**



I - INFORMATIONS GENERALES		I
MODALITES DE VOTE DU BUDGET		B

<p>I - L'assemblée délibérante a voté le présent budget par nature :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- au niveau du chapitre pour la section de fonctionnement</li> <li>- au niveau du chapitre pour la section d'investissement.</li> <li>- sans les chapitres "opérations d'équipement" de l'état III B 3 ;</li> <li>- sans vote formel sur chacun des chapitres.</li> </ul> <p>II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement".</p> <p>III - Les provisions sont semi-budgétaires (pas d'inscription en recettes de la section d'investissement)</p> <p>IV - La comparaison avec le budget précédent (cf. colonne "Pour mémoire") s'effectue par rapport à la colonne du budget primitif de l'exercice.</p> <p>V - Le présent budget a été voté sans reprise des résultats de l'exercice N-1 après le vote du compte administratif N-1.</p>		
--	--	--

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET  
VUE D'ENSEMBLE

		II
		A1

FONCTIONNEMENT

DEPENSES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT		RECETTES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT
VOTE	CREDITS DE FONCTIONNEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET	9 483 830,00
+		+
REPORTS	RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT	0,00
002 RESULTAT DE FONCTIONNEMENT REPORTE		
=		=
TOTAL DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT		9 483 830,00

INVESTISSEMENT

DEPENSES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT		RECETTES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT
VOTE	CREDITS D'INVESTISSEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (y compris les comptes 1064 et 1068)	259 903,00
+		+
REPORTS	RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT	0,00
001 SOLDE D'EXECUTION DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT REPORTE		
=		=
TOTAL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT		259 903,00
TOTAL		
TOTAL DU BUDGET		9 743 733,00

## II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET

### SECTION DE FONCTIONNEMENT - CHAPITRES

II  
A2

#### DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser N-1	Propositions nouvelles	VOTE	TOTAL (=RAR+vote)
011	Charges à caractère général	1 340 782,00	0,00	1 337 280,00	1 337 280,00	1 337 280,00
012	Charges de personnel et frais assimilés	7 603 285,00	0,00	8 052 886,00	8 052 886,00	8 052 886,00
014	Atténuations de produits	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
65	Autres charges de gestion courante	12 070,00	0,00	11 556,00	11 556,00	11 556,00
656	Frais de fonct. des groupes d'élus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des dépenses de gestion courante</b>	<b>8 956 137,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 401 722,00</b>	<b>9 401 722,00</b>	<b>9 401 722,00</b>
66	Charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
67	Charges exceptionnelles	72 250,00	0,00	72 205,00	72 205,00	72 205,00
68	Dotations aux provisions semi-budg.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
022	Dépenses imprévues	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des dépenses réelles de fonctionnement</b>	<b>9 028 387,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 473 927,00</b>	<b>9 473 927,00</b>	<b>9 473 927,00</b>
023	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
042	Opé. d'ordre de transferts entre sections	17 563,00	0,00	9 903,00	9 903,00	9 903,00
043	Opé. d'ordre à l'intérieur de la section fonct.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des dépenses d'ordre de fonctionnement</b>	<b>17 563,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>9 045 950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>
						+
						0,00

D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2)

TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES = 9 483 830,00

#### RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser N-1	Propositions nouvelles	VOTE	TOTAL (=RAR+vote)
013	Atténuation de charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70	Produits des services, du domaine et ventes...	468 100,00	0,00	526 800,00	526 800,00	526 800,00
73	Impôts et taxes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
74	Dotations et participations	8 561 200,00	0,00	8 952 030,00	8 952 030,00	8 952 030,00
75	Autres produits de gestion courante	16 650,00	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
	<b>Total des recettes de gestion courante</b>	<b>9 045 950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>
76	Produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
77	Produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
78	Reprises sur provisions semi-budg.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des recettes réelles de fonctionnement</b>	<b>9 045 950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>
042	Opé. d'ordre de transferts entre sections	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
043	Opé. d'ordre à l'intérieur de la section fonct.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des recettes d'ordre de fonctionnement</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>9 045 950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>	<b>9 483 830,00</b>
						+
						0,00

R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE (2)

TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES = 9 483 830,00

#### Pour information

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement. Il sert à financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la commune ou de l'établissement.

AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT	9 903,00
--	----------

$$=$$

## A3

## DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser N-1	Propositions nouvelles	VOTE	TOTAL (=RAR+vote)
O10	Stocks (5)					
20	Immobilisations incorporelles (hors 204)	30 000,00		117 903,00	117 903,00	117 903,00
204	Subventions d'équipements versées					
21	Immobilisations corporelles	220 000,00		142 000,00	142 000,00	142 000,00
22	Immobilisations reçues en affectation (6)					
23	Immobilisations en cours					
	Total des opérations d'équipement					
	<b>Total des dépenses d'équipement</b>	<b>250 000,00</b>		<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>
10	Dotations, fonds divers et réserves					
13	Subventions d'investissement					
16	Emprunts et dettes assimilées					
18	Compte de liaison : affectation...					
26	Particip. créances rattachées					
27	Autres immobilisations financières					
020	Dépenses imprévues	17 563,00				
	Total des dépenses financières	<b>17 563,00</b>				
<b>45...1</b>	<b>Total des opér. pour compte de tiers</b>					
	<b>Total des dépenses réelles d'investissement</b>					
040	Opé. d'ordre de transferts entre sections	267 563,00		259 903,00	259 903,00	259 903,00
041	Opérations patrimoniales					
	<b>Total des dépenses d'ordre d'investissement</b>					
	<b>TOTAL</b>	<b>267 563,00</b>		<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>
					+	
	<b>D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE</b>					=
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>					<b>259 903,00</b>



## II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET

II

## SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES

A3

## RECETTES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Restes à réaliser N-1	Propositions nouvelles	VOTE	TOTAL (=RAR+vote)
010	Stocks					
13	Subventions d'investissement (hors 138)					
16	Emprunts et dettes assimilées (hors 165)					
20	Immobilisations incorporelles (hors 204)	250 000,00		250 000,00	250 000,00	250 000,00
204	Subventions d'équipements versées					
21	Immobilisations corporelles					
22	Immobilisations reçues en affectation					
23	Immobilisations en cours					
	<b>Total des recettes d'équipement</b>	<b>250 000,00</b>		<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>
10	Dotations, fonds divers et réserves (hors 1068)					
1068	Excédents de fonctionnement capitalisés (1068)					
138	Autres subventions d'investissement non transf.					
165	Dépôts et cautionnements reçus					
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)					
26	Particip. créances rattachées					
27	Autres immobilisations financières					
024	Produits des cessions d'immobilisations					
	<b>Total des recettes financières</b>					
45...2	<b>Total des opér. pour compte de tiers</b>					
	<b>Total des recettes réelles d'investissement</b>	<b>250 000,00</b>		<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>
021	Virement de la section de fonctionnement					
040	Opér. d'ordre de transferts entre sections	17 563,00		9 903,00	9 903,00	9 903,00
041	Opérations patrimoniales					
	<b>Total des recettes d'ordre d'investissement</b>	<b>17 563,00</b>		<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>267 563,00</b>		<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>

+

R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE

=

TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES

259 903,00

Pour information

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses de fonctionnement, après déduction des remboursements de la dette et des nouveaux investissements de la commune ou de l'établissement.	<b>AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL</b>	<b>9 903,00</b>
	<b>DEGAGE PAR LA SECTION DE FONCTIONNEMENT (1)</b>	

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET  
BALANCE GENERALE DU BUDGET

II  
B1

1 - DEPENSES (du présent budget + restes à réaliser)

FONCTIONNEMENT		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
011	Charges à caractère général	1 337 280,00		1 337 280,00
012	Charges de personnel et frais assimilés	8 052 886,00		8 052 886,00
014	Atténuation de produits			
60	Achats et variation des stocks			
65	Autres charges de gestion courante	11 556,00		11 556,00
656	Frais de fonctionnement des groupes d'élus			
66	Charges financières			
67	Charges exceptionnelles	72 205,00		72 205,00
68	Dotations aux amortissements et provisions		9 903,00	9 903,00
71	Production stockée (ou destockage)			
022	Dépenses imprévues			
023	Virement à la section d'investissement			
Dépenses de fonctionnement - Total		9 473 927,00	9 903,00	9 483 830,00
D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE				
				+
TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES				= 9 483 830,00

INVESTISSEMENT		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
10	Dotations, fonds divers et réserves			
13	Subventions d'investissement			
15	Provisions pour risques et charges			
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf 1638 non budg.)			
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)			
Total des opérations d'équipement				
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	117 903,00		117 903,00
204	Subventions d'équipement versées			
21	Immobilisations corporelles	142 000,00		142 000,00
22	Immobilisations reçues en affectation			
23	Immobilisations en cours			
26	Partic. et créances rattachées à des partic.			
27	Autres immobilisations financières			
28	Amortissements des immobilisations (reprise)			
29	Provisions pour dépréciation des immobilisations			
39	Total des opérations pour compte de tiers			
45...1	Charges à répartir sur plusieurs exercices			
481	Provisions pour dépréciation des comptes de tiers			
49	Prov. pour dépréciation des comptes financiers			
59	Stocks			
3..	Dépenses imprévues			
020	Dépenses d'investissement - Total	259 903,00		259 903,00
D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE				
				+
TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES				= 259 903,00

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET

BALANCE GENERALE DU BUDGET

II

B2

2 - RECETTES (du présent budget + Restes à réaliser)

FONCTIONNEMENT		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
013	Atténuation de charges			
60	Achats et variation des stocks			
70	Produits des services, du domaine, et ventes diverses	526 800,00		526 800,00
71	Production stockée (ou déstockage)			
72	Travaux en régie			
73	Impôts et taxes			
74	Dotations et participations	8 952 030,00		8 952 030,00
75	Autres produits de gestion courante	5 000,00		5 000,00
76	Produits financiers			
77	Produits exceptionnels			
78	Reprises sur amortissements et provisions			
79	Transferts de charges			
Recettes de fonctionnement - Total		9 483 830,00		9 483 830,00
				+
		R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE		0,00
		TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES		= 9 483 830,00

INVESTISSEMENT		Opérations réelles	Opérations d'ordre	TOTAL
10	Dotations, fonds divers et réserves (sauf 1068)			
13	Subventions d'investissement			
15	Provisions pour risques et charges	250 000,00		250 000,00
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budg.)			
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)			
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)			
204	Subventions d'équipement versées			
21	Immobilisations corporelles			
22	Immobilisations reçues en affectation			
23	Immobilisations en cours			
26	Partic. et créances rattachées à des partic.			
27	Autres immobilisations financières			
28	Amortissements des immobilisations		9 903,00	9 903,00
29	Provisions pour dépréciation des immobilisations			
30	Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours			
45...2	Opérations pour compte de tiers			
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices			
49	Provisions pour dépréciation des comptes de tiers			
59	Prov. pour dépréciation des comptes financiers			
3..	Stocks			
021	Virement de la section de fonctionnement			
024	Produits des cessions d'immobilisations			
Recettes d'investissement - Total		250 000,00	9 903,00	259 903,00
				+
		R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE		0,00
		AFFECTATION AU COMPTE 1068		0,00
		TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES		= 259 903,00

# III - VOTE DU BUDGET SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES DEPENSES

III  
A1

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles du Président	Vote du Conseil d'administration
011	Charges à caractère général	1 340 782,00	1 337 280,00	1 337 280,00
6042	Achats de prestations de serv. (autres que terrains à amén.)	17 000,00	35 900,00	35 900,00
60611	Eau et assainissement	23 500,00	18 000,00	18 000,00
60612	Énergie - Électricité	220 000,00	218 500,00	218 500,00
60622	Carburants	2 600,00	3 500,00	3 500,00
60628	Autres fournitures non stockées	310,00	300,00	300,00
60631	Fournitures d'entretien	5 550,00	5 000,00	5 000,00
60632	Fournitures de petit équipement	36 010,00	18 700,00	18 700,00
60636	Vêtements de travail	4 300,00	2 400,00	2 400,00
6064	Fournitures administratives	11 000,00	12 000,00	12 000,00
6065	Livres, disques, cassettes...(bibliothèques et médiathèques)	27 200,00	25 000,00	25 000,00
6067	Fournitures scolaires	127 250,00	120 700,00	120 700,00
6068	Autres matières et fournitures	34 400,00	15 300,00	15 300,00
611	Contrats de prestations de services avec des entreprises	4 400,00	2 300,00	2 300,00
6135	Locations mobilières	8 865,00	31 800,00	31 800,00
614	Charges locatives et de copropriété	540,00	540,00	540,00
61522	Bâtiments	40 534,00	26 000,00	26 000,00
61524	Bois et forêts	4 150,00	4 000,00	4 000,00
61551	Matériel roulant	3 000,00	4 000,00	4 000,00
61558	Autres biens mobiliers	15 700,00	15 512,00	15 512,00
6156	Maintenance	38 470,00	40 070,00	40 070,00
616	Primes d'assurance	70 000,00	92 080,00	92 080,00
6182	Documentation générale et technique	1 000,00		
6184	Versements à des organismes de formation	16 000,00	16 000,00	16 000,00
6185	Frais de colloques et séminaires	1 500,00		
6226	Honoraires	98 369,00	128 938,00	128 938,00
6228	Divers	2 000,00		
6231	Annonces et insertions	17 200,00	17 740,00	17 740,00
6236	Catalogues et imprimés	67 050,00	75 800,00	75 800,00
6241	Transports de biens	7 255,00	7 000,00	7 000,00
6247	Transports collectifs	19 000,00	15 000,00	15 000,00
6251	Voyages et déplacements	28 150,00	18 000,00	18 000,00
6256	Missions	24 250,00	23 500,00	23 500,00
6257	Réceptions	104 439,00	68 700,00	68 700,00
6261	Frais d'affranchissement	17 000,00	23 300,00	23 300,00
6262	Frais de télécommunications	87 350,00	87 000,00	87 000,00
627	Services bancaires et assimilés		30,00	30,00

# **III - VOTE DU BUDGET** **SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES DEPENSES**

**III**  
**A1**

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles du Président	Vote du Conseil d'administration
6281	Concours divers (cotisations...)	4 240,00	5 670,00	5 670,00
6282	Frais de gardiennage (églises, forêts et bois communaux ...)	1 800,00	1 600,00	1 600,00
6283	Frais de nettoyage des locaux	93 400,00	99 800,00	99 800,00
62848	Redevances pour autres prestations de services		4 800,00	4 800,00
62878	Remboursement de frais à d'autres organismes	21 000,00	5 600,00	5 600,00
6288	Autres services extérieurs	10 000,00	22 200,00	22 200,00
637	Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organ.)	25 000,00	25 000,00	25 000,00
<b>012</b>	<b>Charges de personnel et frais assimilés</b>	<b>7 603 285,00</b>	<b>8 052 886,00</b>	<b>8 052 886,00</b>
6218	Autre personnel extérieur	3 636 872,00	3 640 509,00	3 640 509,00
6336	Cotis. au centre national et centres de gestion de la FPT	50 200,00		
64111	Rémunération principale personnel titulaire	478 114,00	603 668,00	603 668,00
64131	Rémunération personnel non titulaire	3 329 599,00	3 782 709,00	3 782 709,00
64731	Versées directement	70 000,00		
6474	Versements aux autres oeuvres sociales	18 500,00	16 000,00	16 000,00
6475	Médecine du travail, pharmacie	20 000,00	10 000,00	10 000,00
<b>014</b>	<b>Atténuation de produits</b>			
<b>65</b>	<b>Autres charges de gestion courantes</b>	<b>12 070,00</b>	<b>11 556,00</b>	<b>11 556,00</b>
651	Redev. pour conces. brevets, lic. proc., dts & val. simil.	1 920,00	5 200,00	5 200,00
658	Charges diverses de la gestion courante	10 150,00	6 356,00	6 356,00
<b>656</b>	<b>Frais de fonctionnement des groupes d'élus</b>			
	<b>TOTAL = DEPENSES DE GESTION DES SERVICES</b>			
	<b>(A) = (011+012+014+65+656)</b>	<b>8 956 137,00</b>	<b>9 401 722,00</b>	<b>9 401 722,00</b>
<b>66</b>	<b>Charges financières (b)</b>			
<b>67</b>	<b>Charges exceptionnelles (c)</b>	<b>72 250,00</b>	<b>72 205,00</b>	<b>72 205,00</b>
6711	Intérêts moratoires et pénalités sur marchés	50,00	5,00	5,00
6714	Bourses et prix	72 200,00	72 200,00	72 200,00
<b>68</b>	<b>Dotations aux provisions semi-budgétaires (d)</b>			
<b>022</b>	<b>Dépenses imprévues (e)</b>			
	<b>TOTAL DES DEPENSES REELLES = (a)+(b)+(c)+(d)+(e)</b>	<b>9 028 387,00</b>	<b>9 473 927,00</b>	<b>9 473 927,00</b>
<b>023</b>	<b>Virement à la section d'investissement</b>			
<b>042</b>	<b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>	<b>17 563,00</b>	<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>
6811	Dot. aux amortis. des immobilisations incorp. & corporelles	17 563,00	9 903,00	9 903,00
	<b>TOTAL DES PRELEVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT</b>	<b>17 563,00</b>	<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>



III - VOTE DU BUDGET		III
SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES DEPENSES		A1

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles du Président	Vote du Conseil d'administration
043	Opérations d'ordre à l'intérieur de la section de fonct.			
	TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE	17 563,00	9 903,00	9 903,00
TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (= Total des opérations réelles et d'ordre)		9 045 950,00	9 483 830,00	9 483 830,00
		RESTES A REALISER N-1		0,00
		D 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE		0,00
		TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES		9 483 830,00

Détail du calcul des ICNE au compte 66112
Montant des ICNE de l'exercice
Montant des ICNE de l'exercice N-1
= Différence ICNE N - ICNE N-1

### III - VOTE DU BUDGET

#### SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES RECETTES

**III**  
**A2**

Art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles du Président	Vote du Conseil d'administration
013	Atténuation de charges			
70	Produits des services, du domaine et ventes...	468 100,00	526 800,00	526 800,00
7067	Redevances et droits des services péri-scolaires et d'enseig	466 100,00	511 400,00	511 400,00
70878	Remboursement de frais par d'autres redevables		10 000,00	10 000,00
7088	Autres produits d'activités annexes (abts & vente d'ouv.)	2 000,00	5 400,00	5 400,00
73	Impôts et taxes			
74	Dotations et participations	8 561 200,00	8 952 030,00	8 952 030,00
74718	Autres	1 076 700,00	1 187 030,00	1 187 030,00
7472	Régions	60 000,00	60 000,00	60 000,00
7473	Départements	150 000,00	144 000,00	144 000,00
74748	Participations autres communes	7 215 000,00	7 515 000,00	7 515 000,00
7477	Budget communautaire et fonds structurels	58 000,00	40 000,00	40 000,00
7478	Autres organismes	1 500,00	6 000,00	6 000,00
75	Autres produits de gestion courante	16 650,00	5 000,00	5 000,00
758	Produits divers de gestion courante	16 650,00	5 000,00	5 000,00
	TOTAL = RECETTES DE GESTION DES SERVICES (a) = (70+73+74+75+013)	9 045 950,00	9 483 830,00	9 483 830,00
76	Produits financiers (b)			
77	Produits exceptionnels (c)			
78	Reprises sur provisions semi-budgétaires (d)			
	TOTAL RECETTES REELLES = A+B+C+D	9 045 950,00	9 483 830,00	9 483 830,00
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections			
043	Opérations d'ordre à l'intérieur de la section de fonct.			
	TOTAL DES RECETTES D'ORDRE			
TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT DE L'EXERCICE (= Total des opérations réelles et d'ordre)		9 045 950,00	9 483 830,00	9 483 830,00
			RESTES A REALISER N-1	0,00
			R 002 RESULTAT REPORTE OU ANTICIPE	0,00
			TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES	9 483 830,00

III - VOTE DU BUDGET		III
SECTION DE FONCTIONNEMENT - DETAIL DES RECETTES		A2

Détail du calcul des ICNE au compte 7622

Montant des ICNE de l'exercice Montant des ICNE de l'exercice N-1 = Différence ICNE N - ICNE N-1	
--	--

III - VOTE DU BUDGET			III
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES			B1

Chap/ art.	Libellé	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles du Président	Vote du Conseil d'administration
010	Stocks	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf opérations et 204)	30 000,00	117 903,00	117 903,00
2031	Frais d'études	2 000,00	10 000,00	10 000,00
2051	Concessions et droits similaires	28 000,00	107 903,00	107 903,00
204	Subventions d'équipements versées (hors opérations)	0,00	0,00	0,00
21	Immobilisations corporelles (hors opérations)	220 000,00	142 000,00	142 000,00
2135	Installations générales, agencements, aménag. des construc.	3 500,00	20 000,00	20 000,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	40 000,00	35 000,00	35 000,00
2184	Mobilier	50 000,00	40 000,00	40 000,00
2188	Autres immobilisations corporelles	126 500,00	47 000,00	47 000,00
22	Immobilisations reçues en affectation (hors opérations)	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours (hors opérations)	0,00	0,00	0,00
	Opérations d'équipement n°	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des dépenses d'équipement</b>	<b>250 000,00</b>	<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	0,00	0,00	0,00
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)	0,00	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	0,00	0,00	0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00
020	Dépenses imprévues	17 563,00	0,00	0,00
	<b>Total des dépenses financières</b>	<b>17 563,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
45...1	Opérations pour compte de tiers n°	0,00	0,00	0,00
	<b>Total des dépenses d'opérations pour compte de tiers</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL DEPENSES REELLES DE L'EXERCICE</b>	<b>267 563,00</b>	<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	0,00	0,00	0,00
	Reprises sur autofinancement antérieur			
	Charges transférées			
041	Opérations patrimoniales	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'ORDRE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (= Total des dépenses réelles et d'ordre)</b>	<b>267 563,00</b>	<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>
			RESTES A REALISER N-1	+
				0,00
			D 001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE OU ANTICIPE	+
				0,00
			<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	=
				<b>259 903,00</b>

**III - VOTE DU BUDGET**  
**SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES**

Chap/ art.	Libellé (1)	Pour mémoire budget précédent	Propositions nouvelles du Président	Vote du Conseil d'administration
13	Subventions d'investissement (hors 138)	250 000,00	250 000,00	250 000,00
13248	Autres communes	250 000,00	250 000,00	250 000,00
16	Emprunts et dettes assimilées (hors 165)	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles (sauf 204)	0,00	0,00	0,00
204	Subventions d'équipement versées	0,00	0,00	0,00
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00
	Total des recettes d'équipement	250 000,00	250 000,00	250 000,00
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00
138	Autres subventions d'investissement non transf.	0,00	0,00	0,00
165	Dépôts et cautionnements reçus	0,00	0,00	0,00
18	Compte de liaison : affectation (BA, régie)	0,00	0,00	0,00
26	Participations et créances rattachées	0,00	0,00	0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00
024	Produits des cessions d'immobilisations	0,00	0,00	0,00
	Total des recettes financières	0,00	0,00	0,00
45...2	Opérations pour compte de tiers n°			
	Total des recettes d'opérations pour compte de tiers	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL RECETTES REELLES DE L'EXERCICE</b>	<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>	<b>250 000,00</b>
021	Virement de la section de fonctionnement	0,00	0,00	0,00
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	17 563,00	9 903,00	9 903,00
28051	Concessions et droits similaires	1 403,00	1 403,00	1 403,00
28183	Matériel de bureau et matériel informatique	8 565,00	7 709,00	7 709,00
28184	Mobilier	697,00		
28188	Autres	6 898,00	791,00	791,00
	<b>TOTAL DES PRELEVEMENTS PROVENANT DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>17 563,00</b>	<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>
041	Opérations patrimoniales	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DES RECETTES D'ORDRE</b>	<b>17 563,00</b>	<b>9 903,00</b>	<b>9 903,00</b>
	<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE (= Total des recettes réelles et d'ordre)</b>	<b>267 563,00</b>	<b>259 903,00</b>	<b>259 903,00</b>
			RESTES A REALISER N-1	+
			R 001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE OU ANTICIPE	+
			<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>= 259 903,00</b>



IV - ANNEXES						IV
PRESENTATION CROISEE PAR FONCTION - VUE D'ENSEMBLE						A1

Libellé	01 Opération non ventilables	0 Services généraux administrations publiques	1 Sécurité et salubrité publiques	2 Enseignement - Formation	3 Culture	4 Sport et jeunesse
---------	---------------------------------	--	--------------------------------------	-------------------------------	--------------	------------------------

INVESTISSEMENT						
DEPENSES						
Dépenses réelles	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00	0,00
- Equipements municipaux		0,00	0,00	0,00	259 903,00	0,00
- Equipements non municipaux (c/204)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Opérations financières	0,00					
Dépenses d'ordre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total dépenses de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total cumulé dépenses d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00	0,00
RECETTES						
Total recettes de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total cumulé recettes d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00	0,00

FONCTIONNEMENT						
DEPENSES						
Total dépenses de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total cumulé dépenses de fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00	0,00
RECETTES						
Total recettes de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00	0,00
RAR N-1 et reports	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total cumulé recettes de fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00	0,00

IV - ANNEXES				IV
PRESENTATION CROISEE PAR FONCTION - VUE D'ENSEMBLE				A1

5 Interventions sociales et santé	6 Famille	7 Logement	8 Aménagement et services urbains, environnement	9 Action économique	TOTAL
---	--------------	---------------	--	------------------------	-------

INVESTISSEMENT					
DEPENSES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00
RECETTES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259 903,00

FONCTIONNEMENT					
DEPENSES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00
RECETTES					
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 483 830,00

IV - ANNEXES			IV
ELEMENTS DU BILAN			A6.1
EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES			
A6.1 - DETAIL DES DEPENSES			

Art.	Libellé	Pour mémoire BP précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
DEPENSES TOTALES (I) = A+B+C+D		17 563,00	0,00	0,00	0,00
HORS CHARGES TRANSFEREES II = A+B+C		17 563,00	0,00	0,00	0,00
16 Emprunts et dettes assimilées hors 16449 et 166 (A)		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres dépenses financières (sous-total) (B)		17 563,00	0,00	0,00	0,00
020 Dépenses imprévues		17 563,00	0,00	0,00	0,00
Transferts entre sections = C+D		0,00	0,00	0,00	0,00
Reprises sur autofinancement antérieur : (C)		0,00	0,00	0,00	0,00
Charges transférées (D) = E+F+G		0,00	0,00	0,00	0,00
Travaux en régie (E)		0,00	0,00	0,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices (F)		0,00	0,00	0,00	0,00
Stocks (G)		0,00	0,00	0,00	0,00

Op. de l'exercice	Solde d'exécution	CUMUL
-------------------	-------------------	-------

Détail des comptes 16449 et 166 en dépenses

Art.	Libellé	Pour mémoire BP précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
16449	Opérations afférentes à l'option de tirage sur ligne de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
166	Refinancement de dette	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total	0,00	0,00	0,00	0,00

IV - ANNEXES

ELEMENTS DU BILAN

EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES

A6.2

A6.2 - DETAIL DES RECETTES

Art.	Libellé	Pour mémoire BP précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
RECETTES (RESSOURCES PROPRES) = a+b+c+d					
138	Ressources propres externes (a)	17 563,00	0,00	9 903,00	9 903,00
Autres recettes financières (b)					
138 / Autres subventions d'investissement non transférables		0,00	0,00	0,00	0,00
Transferts entre sections (c)					
28051	(Concessions et droits similaires	17 563,00	0,00	9 903,00	9 903,00
28183	Matériel de bureau et matériel informatique	1 403,00		1 403,00	1 403,00
28184	Mobilier	8 565,00		7 709,00	7 709,00
28188	Autres	6 897,00			
021	Virement de la section de fonct. (d)	0,00		791,00	791,00
				0,00	0,00
Recettes		Op. de l'exercice	Solde d'exécution	Affectation c/1068	CUMUL
		9 903,00			9 903,00

Dépenses financières (IV)	0,00
Recettes financières (V)	9 903,00
Solde (recettes-dépenses)	9 903,00
Solde net hors créances sur autres collectivités publiques (c/2763) et charges transférées (D)	9 903,00
Résultat hors charges transférées	9 903,00

Autres ressources financières ne faisant pas partie des ressources propres (c/16449 et c/166)

Art.	Libellé	Pour mémoire BP précédent	Restes à réaliser(N-1)	Propositions nouvelles	Vote du Conseil d'administration
16449	Opérations afférentes à l'option de tirage sur ligne de trésorerie	0,00	0,00	0,00	0,00
166	Refinancement de dette	0,00	0,00	0,00	0,00
Total		0,00	0,00	0,00	0,00



IV - ANNEXES		IV
ARRETE ET SIGNATURES		D
		2

## D2 - ARRETE - SIGNATURES

Présenté par le Président

A Strasbourg, le 17 décembre 2013

Nombre de membres en exercice 34

Nombre de membres présents 16

Nombre de suffrages exprimés 18

VOTES: Pour: 18

Contre: -

Abstentions: -

Date de convocation: 17 décembre 2013

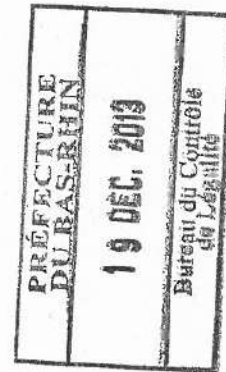
Délibéré par le Conseil d'administration réuni en session à Strasbourg le 17 décembre 2013.

Les membres du Conseil d'administration

Le Président

*[Signature]*  
Daniel Payot

Certifié exécutoire par le Président, compte tenu de la transmission en préfecture, le 19/12/13 et de la publication le 20 décembre 2013  
A Strasbourg, le 19 décembre 2013

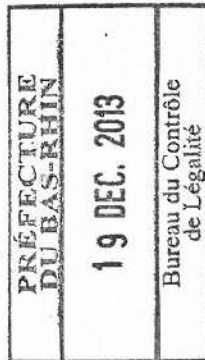






# HAUTE ÉCOLE DES ARTS DU RHIN

Le Quai - École supérieure d'art de Mulhouse  
École supérieure des arts décoratifs de Strasbourg  
Académie supérieure de musique de Strasbourg



## Etat des effectifs au 1<sup>er</sup> décembre 2013

Filière administrative						
Cadre d'emplois	Fourchette de grades	Temps de travail	Grade occupé par l'agent en poste	Nombre de postes de ce type	Motifs pour lesquels les postes peuvent être occupés par des agents non titulaires	Rémunération minimum maximum
Administrateur territorial	d'attaché à administrateur	Temps complet	Administrateur	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53	IM 349 IM 783
	d'attaché à directeur	Temps complet	Attaché	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53	IM 349 IM 798
Attaché territorial	d'attaché à attaché principal	Temps complet	Attaché principal	2	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53	IM 349 IM 783
		Temps complet	Attaché	4	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53	IM 349 IM 783
		Temps complet	Vacant	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53	IM 349 IM 783
Directeur d'établissement territorial d'enseignement artistique	d'attaché à administrateur de directeur d'établissement de 2 <sup>ème</sup> catégorie à directeur d'établissement de 1 <sup>ère</sup> catégorie	Temps complet	Attaché principal	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53	IM 349 IM 821
Rédacteur territorial	de rédacteur à rédacteur principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Rédacteur principal de 1 <sup>ère</sup> classe	2	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314 IM 562
			Rédacteur	2	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314 IM 562
			Adjoint administratif principal de 2 <sup>ème</sup> classe	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314 IM 562
			Adjoint administratif de 1 <sup>ère</sup> classe	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314 IM 562
		Temps non complet : 60%	Vacant	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314 IM 562
Rédacteur territorial	de rédacteur à rédacteur principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Rédacteur	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314 IM 562
Adjoint administratif territorial	d'adjoint administratif de 2 <sup>ème</sup> classe à adjoint administratif principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Vacant	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314 IM 562
			Adjoint administratif principal de 2 <sup>ème</sup> classe	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309 IM 430
			Adjoint administratif de 1 <sup>ère</sup> classe	2	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309 IM 430
			Adjoint administratif de 2 <sup>ème</sup> classe	5	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309 IM 430
			Vacant	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309 IM 430

Annexe 2 à la délibération 097-2013 du 17 décembre 2013

Filière culturelle							Rémunération minimum	Rémunération maximum
Cadre d'emplois	Fourchette de grades	Temps de travail	Grade occupé par l'agent en poste	Nombre de postes de ce type	Motifs pour lesquels les postes peuvent être occupés par des agents non titulaires			
Directeur d'établissement territorial d'enseignement artistique	de directeur d'établissement de 2 <sup>ème</sup> catégorie à directeur d'établissement de 1 <sup>ère</sup> catégorie	Temps complet	Directeur d'établissement d'enseignement artistique de 1 <sup>ère</sup> catégorie	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 478	IM 821
Professeur territorial d'enseignement artistique	de professeur d'enseignement artistique de classe normale à professeur d'enseignement artistique hors classe	Temps complet	Professeur d'enseignement artistique hors classe	30	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 382	IM 783
		Temps complet	Professeur d'enseignement artistique de classe normale	31	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 382	IM 783
		Temps non complet : 75%	Professeur d'enseignement artistique de classe normale	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 382	IM 783
		Temps non complet : 50%	Professeur d'enseignement artistique de classe normale	25	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 382	IM 783
		Temps non complet : 50%	Vacant	2	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 382	IM 783
Bibliothécaire territorial	Bibliothécaire	Temps complet	Bibliothécaire	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 349	IM 658
Attaché territorial	d'attaché à attaché principal	Temps non complet : 50%	Attaché de conservation du patrimoine	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53		IM 349	IM 783
Assistant territorial d'enseignement artistique	d'assistant d'enseignement artistique principal de 1 <sup>ère</sup> classe à assistant d'enseignement artistique principal de 2 <sup>ème</sup> classe	Temps complet	Assistant d'enseignement artistique principal de 1 <sup>ère</sup> classe	5	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 314	IM 562
		Temps complet	Assistant d'enseignement artistique principal de 2 <sup>ème</sup> classe	6	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 314	IM 562
		Temps non complet : 85%	Assistant d'enseignement artistique principal de 2 <sup>ème</sup> classe	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 314	IM 562
		Temps non complet : 50%	Assistant d'enseignement artistique principal de 2 <sup>ème</sup> classe	2	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 314	IM 562
		Temps complet	Vacant	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 314	IM 562
Assistant territorial de conservation du patrimoine et des bibliothèques	d'assistant de conservation à assistant de conservation principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Assistant de conservation principal de 2 <sup>ème</sup> classe	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 314	IM 562
Technicien territorial	de technicien principal de 2 <sup>ème</sup> classe à technicien principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Assistant de conservation	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 314	IM 562
Adjoint territorial du patrimoine	d'adjoint du patrimoine de 2 <sup>ème</sup> classe à adjoint du patrimoine principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Adjoint du patrimoine de 1 <sup>ère</sup> classe	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53		IM 309	IM 430

Annexe 2 à la délibération 097-2013 du 17 décembre 2013

Filière technique							
Cadre d'emplois	Fourchette de grades	Temps de travail	Grade occupé par l'agent en poste	Nombre de postes de ce type	Motifs pour lesquels les postes peuvent être occupés par des agents non titulaires	Rémunération minimum	Rémunération maximum
Ingénieur	Ingénieur principal	Temps complet	Ingénieur	1	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 2° Loi n°84-53	IM 349	IM 783
Technicien territorial	de technicien à technicien principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Technicien principal de 1 <sup>ère</sup> classe	7	Art. 3-1 ; 3-2 ; 3-3 1° Loi n°84-53	IM 314	IM 562
		Temps complet	Technicien principal de 2 <sup>ème</sup> classe	2	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314	IM 562
Agent de maîtrise territorial	d'agent de maîtrise à agent de maîtrise principal	Temps complet	Technicien	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 314	IM 562
Agent de maîtrise territorial	d'agent de maîtrise à agent de maîtrise principal	Temps complet	Agent de maîtrise	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 311	IM 453
Adjoint technique territorial	d'adjoint technique de 2 <sup>ème</sup> classe à adjoint technique principal de 1 <sup>ère</sup> classe	Temps complet	Agent de maîtrise principal	2	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309	IM 453
		Temps complet	Adjoint technique principal de 2 <sup>ème</sup> classe	3	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309	IM 430
		Temps complet	Adjoint technique de 2 <sup>ème</sup> classe	2	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309	IM 430
		Temps non complet : 50%	Vacant	1	Art. 3-1 ; 3-2 Loi n°84-53	IM 309	IM 430

Pour information : Loi n° 84-53 du 26 janvier 1984 portant dispositions statutaires relatives à la fonction publique territoriale

**Article 3-1** Par dérogation au principe énoncé à l'article 3 de la loi n° 83-634 du 13 juillet 1983 portant droits et obligations des fonctionnaires et pour répondre à des besoins temporaires, les emplois permanents des collectivités et établissements mentionnés à l'article 2 de la présente loi peuvent être occupés par des agents contractuels pour assurer le remplacement temporaire de fonctionnaires ou d'agents contractuels autorisés à exercer leurs fonctions à temps partiel ou indisponibles en raison d'un congé annuel, d'un congé de maladie, d'un congé de longue durée, d'un congé de maternité ou pour adoption, d'un congé parental ou d'un congé de présence parentale, d'un congé de solidarité familiale ou de l'accomplissement du service civil ou national, du rappel ou du maintien sous les drapeaux ou de leur participation à des activités dans le cadre des réserves opérationnelles, de sécurité civile ou sanitaire ou en raison de tout autre congé régulièrement octroyé en application des dispositions réglementaires applicables aux agents contractuels de la fonction publique territoriale.

Les contrats établis sur le fondement du premier alinéa sont conclus pour une durée déterminée et renouvelés, par décision expresse, dans la limite de la durée de l'absence du fonctionnaire ou de l'agent contractuel à remplacer. Ils peuvent prendre effet avant le départ de cet agent.

**Article 3-2** Par dérogation au principe énoncé à l'article 3 de la loi n° 83-634 du 13 juillet 1983 précitée et pour les besoins de continuité du service, les emplois permanents des collectivités et établissements mentionnés à l'article 2 de la présente loi peuvent être occupés par des agents contractuels pour faire face à une vacance temporaire d'emploi dans l'attente du recrutement d'un fonctionnaire.

Le contrat est conclu pour une durée déterminée qui ne peut excéder un an. Il ne peut l'être que lorsque la communication requise à l'article 41 a été effectuée.

Sa durée peut être prolongée, dans la limite d'une durée totale de deux ans, lorsque, au terme de la durée fixée au deuxième alinéa du présent article, la procédure de recrutement pour pourvoir l'emploi par un fonctionnaire n'a pu aboutir.

**Article 3-3** Par dérogation au principe énoncé à l'article 3 de la loi n° 83-634 du 13 juillet 1983 précitée et sous réserve de l'article 34 de la présente loi, des emplois permanents peuvent être occupés de manière permanente par des agents contractuels dans les cas suivants :

1° Lorsqu'il n'existe pas de cadre d'emplois de fonctionnaires susceptibles d'assurer les fonctions correspondantes ;

2° Pour les emplois du niveau de la catégorie A lorsque les besoins des services ou la nature des fonctions le justifient et sous réserve qu'aucun fonctionnaire n'ait pu être recruté dans les conditions prévues par la présente loi ; [...]

Les agents ainsi recrutés sont engagés par contrat à durée déterminée d'une durée maximale de trois ans. Ces contrats sont renouvelables par reconduction expresse, dans la limite d'une durée maximale de six ans.

Si, à l'issue de cette durée, ces contrats sont reconduits, ils ne peuvent l'être que par décision expresse et pour une durée indéterminée.



## Haute école des arts du Rhin

### Adhésion de la Haute école des arts du Rhin à des organismes professionnels

<b>Art Accord France</b>  Association réunissant les responsables de relations internationales de l'enseignement supérieur artistique français et compte à ce jour une vingtaine de membres.	200 €
<b>European League of institutes of the arts (E.L.I.A.)</b>  La ligue promeut l'importance économique et culturelle des arts et de l'enseignement supérieur artistique en Europe. ELIA représente plus de 350 institutions de 47 pays dans toutes les disciplines artistiques (Art, Design, Théâtre, Musique, Danse, Architecture).	1 040 €
<b>Bibliothèque des écoles d'art en Réseau (BEAR)</b>  L'association s'est créée afin de maintenir le Bulletin Signalétique des Arts Plastiques (BSAP) qui constitue une base bibliographique unique contenant environ 41 000 notices de périodiques français et étrangers.	150 €
<b>AEC</b>  L'AEC représente les intérêts des institutions qui délivrent un enseignement débouchant sur la profession musicale.	980 €
<b>Forum Campus France</b>  Le Forum Campus France permet l'association la plus large de tous les établissements susceptibles de représenter à l'étranger la qualité et l'originalité de l'enseignement supérieur français.	650 €
<b>Fédération Unie des Auberges de Jeunesse</b>  Maillon français du réseau international des Auberges de Jeunesse (IYHF). Ce réseau comprend 4000 Auberges dont 140 en France. L'adhésion à la FUAJ ouvre l'accès à l'ensemble du réseau mondial.	50 €
<b>Jeunes ambassadeurs d'Alsace</b>  L'association accueille chaque année plus d'une centaine d'étudiants étrangers en master de grandes écoles à Strasbourg et leur propose un parrainage destiné à faire découvrir les facettes culturelles, économiques et sociales de l'Alsace. L'Association des Jeunes Ambassadeurs d'Alsace concourt ainsi à l'établissement d'un réseau d'amitié avec Strasbourg et l'Alsace, à travers le monde.	100 €
<b>Association nationale des directeurs d'école d'art (ANDEA)</b>  L'ANDEA a pour mission de valoriser, de promouvoir au plan national et international, les enjeux et les actions développés par les établissements d'enseignement supérieur des arts plastiques et de faire évoluer les statuts de ces institutions. Elle est le principal interlocuteur du ministère de la culture pour les questions pédagogiques et institutionnelles.	2 500 €

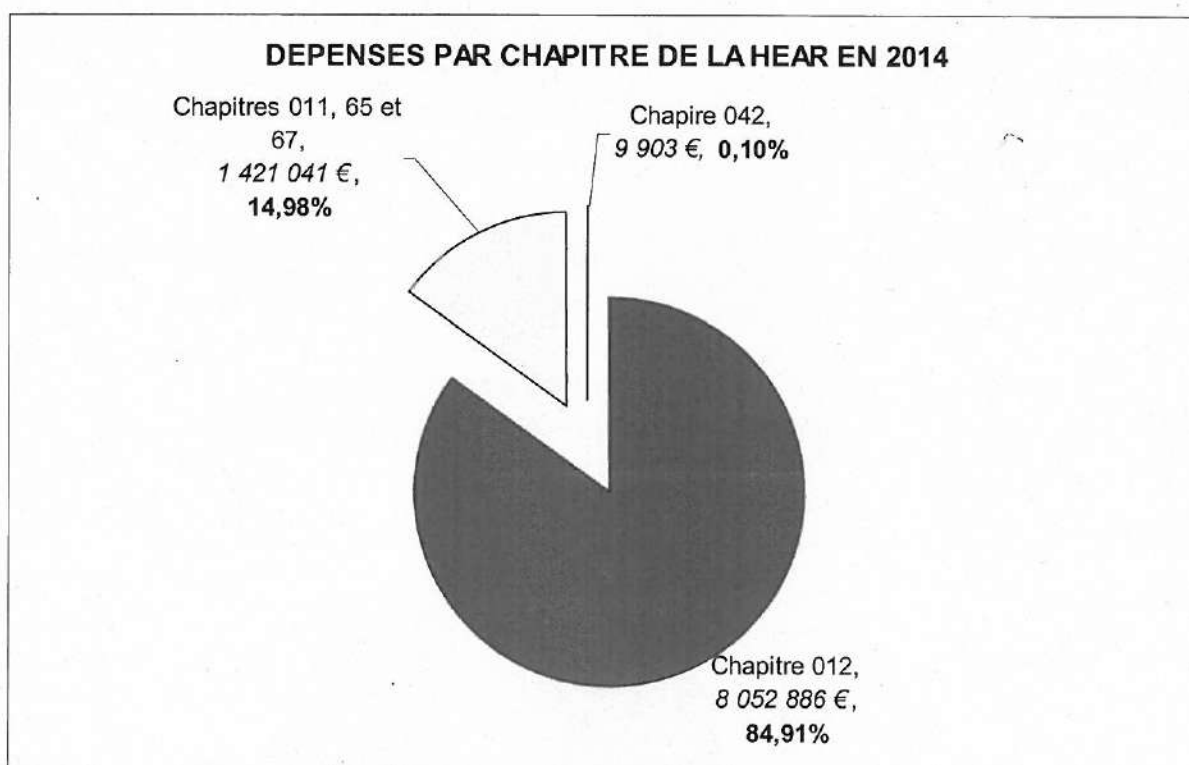




**Représentation graphique des grandes masses financières par section  
du budget primitif 2014 de la Haute école des arts du Rhin**

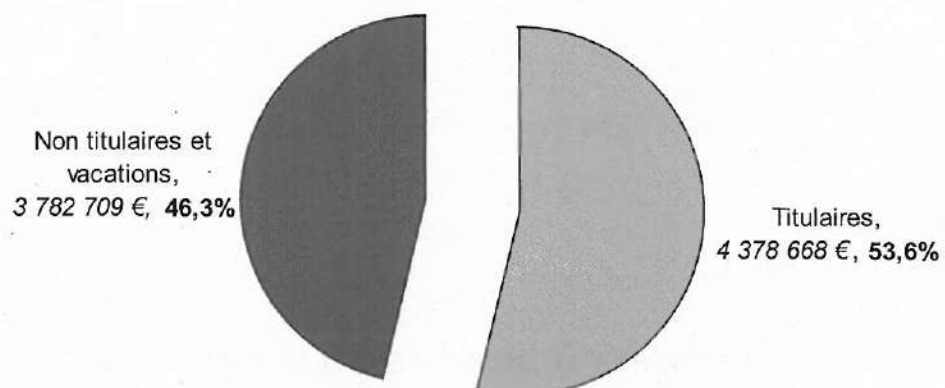
**SECTION DE FONCTIONNEMENT**

**1. Dépenses**

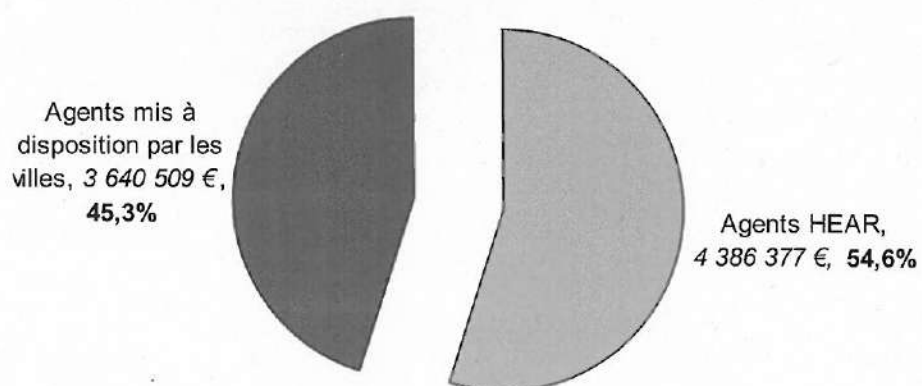


A. Masse salariale

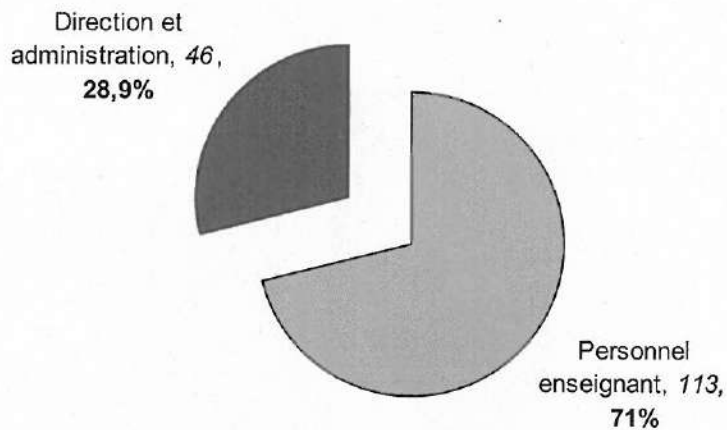
**REPARTITION DE LA MASSE SALARIALE DE LA HEAR PAR STATUT**



**AGENTS GERES PAR LA HEAR ET  
AGENTS MIS A DISPOSITION PAR LES VILLES**

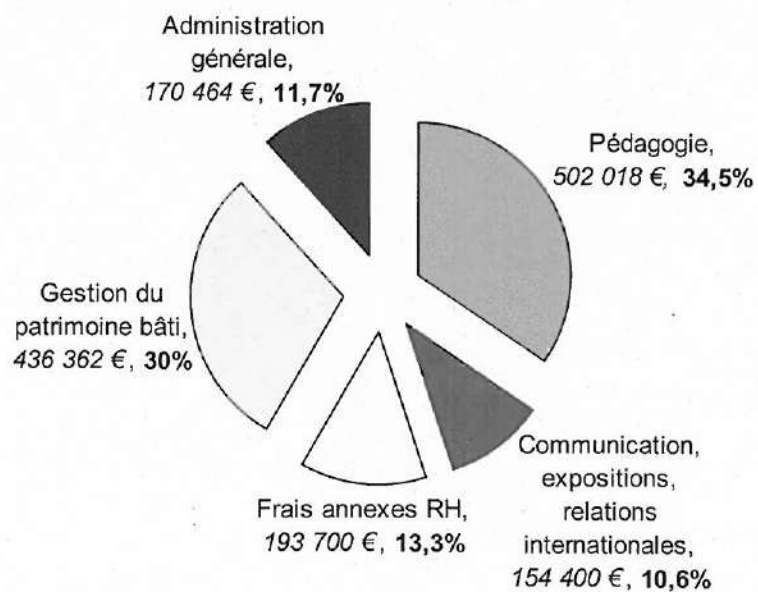


**REPARTITION DES EFFECTIFS PERMANENTS  
DE LA HEAR PAR MISSION  
(HORS ENSEIGNANTS DE L'ACADEMIE SUPERIEURE DE MUSIQUE)**

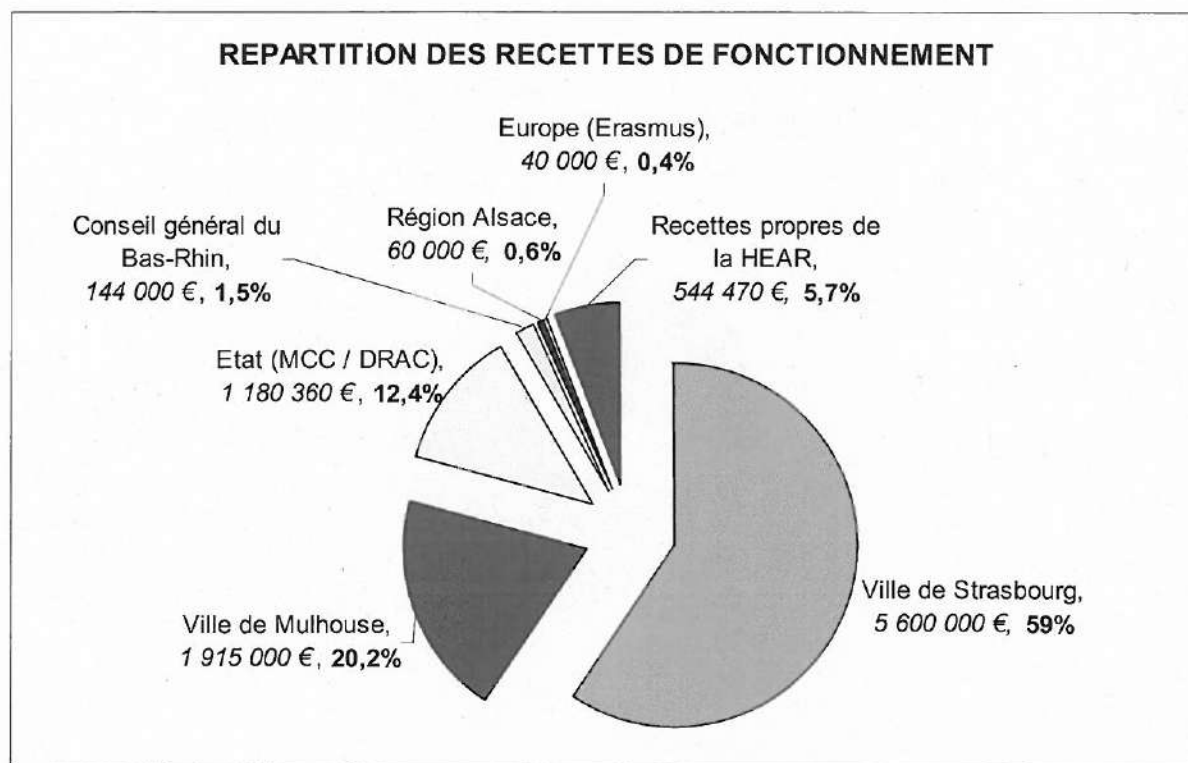


**B. Autres charges**

**DEPENSES CUMULEES DES TROIS SITES  
HORS MASSE SALARIALE**

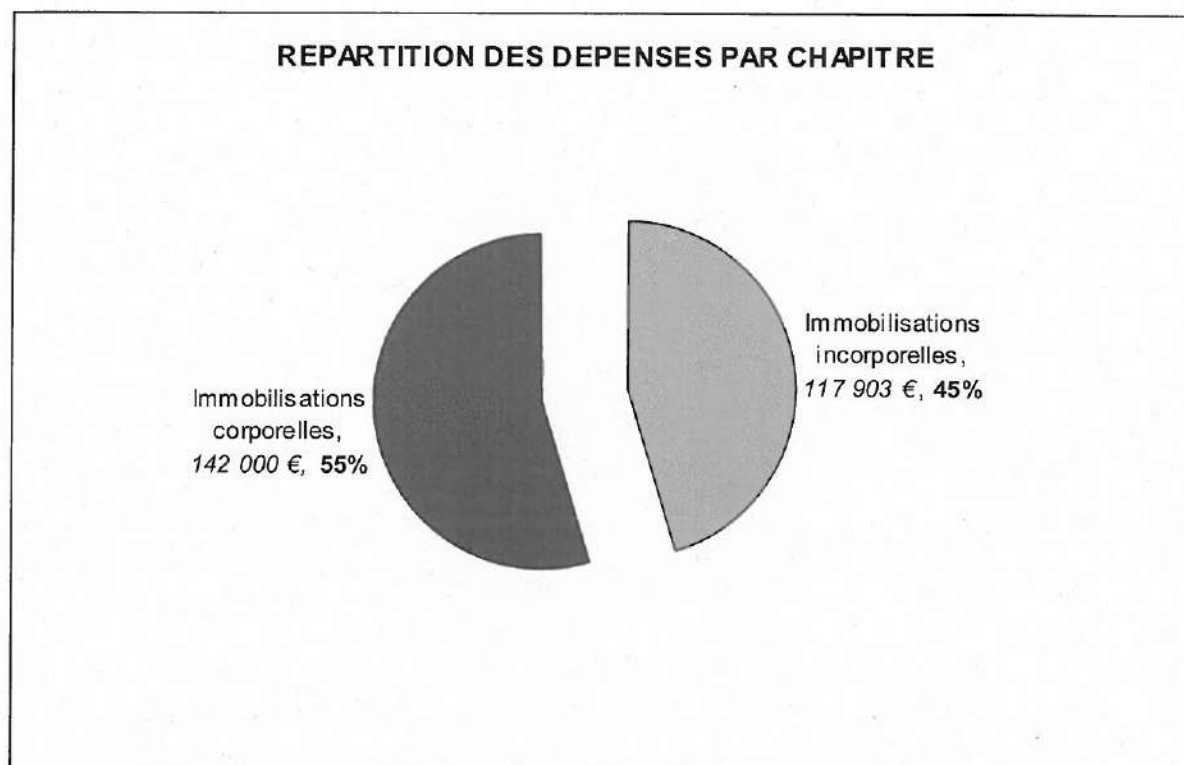


## 2. Recettes



## SECTION D'INVESTISSEMENT

### 1. Dépenses



### 2. Recettes

