



Strasbourg, le 12 mars 2025

Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°667-2025 du 12 mars 2025

Séance du : 12 mars 2025
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants
Ont assisté à la séance : 20 membres titulaires
Absents excusés : 9 absents dont 4 pouvoirs
Absents non excusés : 4 absents titulaires non excusés

Titulaires présents :

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN est supplée par Thomas VOLTZENLOGEL, Florence FORIN et Bernard GOY sont suppléés par Jean VERNE, Philippe GEISS est suppléé par Daniel D'ADAMO, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY, Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Mathieu SCHNEIDER, Joseph SIMEONI

Pouvoirs :

Nina CASATI donne pouvoir à Volana JOLY,
Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER,
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

Titulaires excusés :

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Dominique MASTELLI, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

Titulaires non-excusés :

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Bertrand PAUVERT

Objet : modification du tableau des effectifs

~~~~~

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-667\_2025-DE

Par délibération en date du 07 juin 2023, le Conseil d'administration de la HEAR a créé un poste permanent selon les conditions suivantes :

|                                               |                                                       |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <i>Filière</i>                                | Administrative                                        |
| <i>Catégorie</i>                              | A                                                     |
| <i>Cadre(s) d'emplois</i>                     | Attaché territorial                                   |
| <i>Grade(s)</i>                               | D'attaché territorial à attaché territorial principal |
| <i>Intitulé fiche de poste</i>                | Conseiller.ère aux études pédagogie                   |
| <i>Durée hebdomadaire de temps de travail</i> | 35/35 <sup>ème</sup>                                  |
| <i>Affectation</i>                            | Hear musique                                          |
| <i>Date de création du poste</i>              | 01/10/2023                                            |

Lors des entretiens de recrutement pour ce poste, le premier choix du jury, à l'unanimité, s'est porté sur une candidate actuellement inscrite sur liste d'aptitude du concours de professeur d'enseignement artistique et souhaitant, en toute logique, ne pas perdre le bénéfice de son concours et le statut de fonctionnaire.

En conséquence, et dans l'intérêt de la candidate, la HEAR a proposé à cette candidate la procédure suivante :

- Recrutement en qualité de « Conseiller.ère aux études pédagogie » au grade de professeur d'enseignement artistique stagiaire à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2023 pour une durée d'un an ;
- Dans l'hypothèse où l'agent donnerait satisfaction dans l'exercice de ses missions, titularisation dans le grade de professeur d'enseignement artistique à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2024 ;
- A cette même date, intégration dans le cadre d'emplois des attachés territoriaux.

Dès lors, et vu l'avis favorable unanime rendu par le Comité social territorial réuni le 14 septembre 2023, par délibération n° 596-2023 du 17 octobre 2023, le conseil d'administration de la HEAR a approuvé la modification du poste de la manière suivante :

|                                               |                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Filière</i>                                | Administrative<br><b>Culturelle</b>                                                                                                                                                    |
| <i>Catégorie</i>                              | A                                                                                                                                                                                      |
| <i>Cadre(s) d'emplois</i>                     | Attaché territorial<br><b>Professeur d'enseignement artistique</b>                                                                                                                     |
| <i>Grade(s)</i>                               | D'attaché territorial à attaché territorial principal<br><b>De professeur d'enseignement artistique de classe normale</b><br><b>à professeur d'enseignement artistique hors classe</b> |
| <i>Intitulé fiche de poste</i>                | <b>Conseiller.ère aux études pédagogie</b>                                                                                                                                             |
| <i>Durée hebdomadaire de temps de travail</i> | 35/35 <sup>ème</sup><br><b>16/16<sup>ème</sup></b>                                                                                                                                     |
| <i>Affectation</i>                            | Hear musique                                                                                                                                                                           |
| <i>Date de création du poste</i>              | 01/10/2023                                                                                                                                                                             |
| <i>Date de dernière modification du poste</i> | <b>01/10/2023</b>                                                                                                                                                                      |

L'agent a bien été titularisée au grade de professeur d'enseignement artistique au 01/11/2024. Lors de sa titularisation, elle a sollicité auprès de son employeur la mise en place d'un détachement dans le cadre d'emplois des attachés territoriaux, en substitution de l'intégration directe initialement prévue.

Après vérification auprès du service de conseil juridique du CIG de la Grande Couronne, il apparaît que :

- Il est possible de détacher un agent sur le même poste de conseillère aux études du grade de professeur d'enseignement artistique au grade d'attaché territorial ;
- Il est également possible de refermer le poste de professeur d'enseignement artistique au tableau des effectifs après la mise en œuvre effective de ce détachement.

Par ailleurs, le directeur a donné son accord pour ce détachement, en lieu et place de l'intégration directe initialement prévue.

Dès lors se pose la question de la fermeture du poste de professeur d'enseignement artistique au tableau des effectifs. La fermeture du poste permettrait de respecter l'engagement initial pris par l'administration auprès des représentants du personnel de n'ouvrir que temporairement le poste au cadre d'emplois des professeurs d'enseignement artistique. Il permettrait également de maintenir une cohérence avec un deuxième poste de conseiller aux études à la HEAR musique, miroir du premier. Cependant, il ne permettrait pas à l'agent, en cas de fin de détachement, de revenir sur ce poste dans son grade initial, à savoir celui de professeur d'enseignement artistique.

Les représentants du personnel ont été sollicités sur cette question afin de savoir, au regard de ces éléments, s'ils souhaitent modifier le tableau des effectifs de la manière suivante, et ainsi revenir à la situation initiale :

|                                               |                                                       |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <i>Filière</i>                                | Administrative                                        |
| <i>Catégorie</i>                              | A                                                     |
| <i>Cadre(s) d'emplois</i>                     | Attaché territorial                                   |
| <i>Grade(s)</i>                               | D'attaché territorial à attaché territorial principal |
| <i>Intitulé fiche de poste</i>                | Conseiller.ère aux études pédagogique                 |
| <i>Durée hebdomadaire de temps de travail</i> | 35/35 <sup>ème</sup>                                  |
| <i>Affectation</i>                            | Hear musique                                          |
| <i>Date de création du poste</i>              | 01/10/2023                                            |

**Vu l'avis favorable rendu par le Comité social territorial lors de sa séance du 16/12/2024, il est proposé au Conseil d'administration de modifier le tableau des effectifs comme ci-dessus indiqué et, ainsi, de revenir à la situation initiale.**

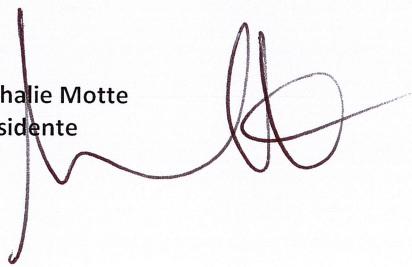
#### Vote

Votants : 20  
Pour : 20  
Contre : 00  
Abstention : 00

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-667\_2025-DE



Strasbourg, le 12 mars 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°668-2025 du 12 mars 2025

Séance du : 12 mars 2025  
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants  
Ont assisté à la séance : 20 membres titulaires  
Absents excusés : 9 absents dont 4 pouvoirs  
Absents non excusés : 4 absents titulaires non excusés

### Titulaires présents :

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN est supplée par Thomas VOLTZENLOGEL, Florence FORIN et Bernard GOY sont suppléés par Jean VERNE, Philippe GEISS est suppléé par Daniel D'ADAMO, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY, Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Mathieu SCHNEIDER, Joseph SIMEONI

### Pouvoirs :

Nina CASATI donne pouvoir à Volana JOLY,  
Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

### Titulaires excusés :

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Dominique MASTELLI, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

### Titulaires non-excusés :

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Bertrand PAUVERT

Objet : Budget principal - Adoption du Compte de gestion 2025

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
99\_DE-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

Le compte de gestion constitue la reddition des comptes du comptable à l'ordonnateur. Il doit être voté préalablement au compte administratif. Le Service de Gestion Comptable Strasbourg & Eurométropole a transmis le 27 février dernier ce document dans sa version provisoire qui a été confirmée au regard de notre propre comptabilité.

N° CODIQUE DU POSTE COMPTABLE : 067058

NOM DU POSTE COMPTABLE : SGC STRASBOURG ET EUROMETROPOLE

ETABLISSEMENT : EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN  
ETAT : II-1

### Résultats budgétaires de l'exercice

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                                       | SECTION D'INVESTISSEMENT | SECTION DE FONCTIONNEMENT | TOTAL DES SECTION |
|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>RECETTES</b>                       |                          |                           |                   |
| Prévisions budgétaires totales (a)    | 1 152 707,23             | 12 154 967,50             | 13 307 674,73     |
| Titres de recette émis (b)            | 517 793,60               | 10 043 937,06             | 10 561 730,66     |
| Réductions de titres (c)              |                          | 9 835,33                  | 9 835,33          |
| Recettes nettes (d = b - c)           | 517 793,60               | 10 034 101,73             | 10 551 895,33     |
| <b>DÉPENSES</b>                       |                          |                           |                   |
| Autorisations budgétaires totales (e) | 1 152 707,23             | 12 123 437,98             | 13 276 145,21     |
| Mandats émis (f)                      | 557 287,09               | 10 779 777,84             | 11 337 064,93     |
| Annulations de mandats (g)            |                          | 190 797,85                | 190 797,85        |
| Dépenses nettes (h = f - g)           | 557 287,09               | 10 588 979,99             | 11 146 267,08     |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>         |                          |                           |                   |
| (d - h) Excédent<br>(h - d) Déficit   | 39 493,49                | 554 878,26                | 594 371,75        |

N° CODIQUE DU POSTE COMPTABLE : 067058

NOM DU POSTE COMPTABLE : SGC STRASBOURG ET EUROMETROPOLE

ETABLISSEMENT : EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN  
ETAT : II-2

### Résultats d'exécution du budget principal et des budgets des services non personnalisés

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                                                                 | RESULTAT A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE PRÉCEDENT : 2023 | Part AFFECTÉE A L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2024 | RESULTAT DE L'EXERCICE 2024 | TRANSFERT OU INTÉGRATION DE RÉSULTATS PAR OPÉRATION D'ORDRE NON BUDGETAIRE | RESULTAT DE CLÔTURE DE L'EXERCICE 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| I - Budget principal                                            |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  | 360 596,52                                           |                                                  | -39 493,49                  |                                                                            | 321 103,03                             |
| Fonctionnement                                                  | 2 042 987,50                                         |                                                  | -554 878,26                 |                                                                            | 1 488 109,24                           |
| <b>TOTAL I</b>                                                  | <b>2 403 584,02</b>                                  |                                                  | <b>-594 371,75</b>          |                                                                            | <b>1 809 212,27</b>                    |
| II - Budgets des services à caractère administratif             |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| 81101-HEAR FORMATION                                            |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| CONTINUE                                                        |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Fonctionnement                                                  | -2 747,37                                            |                                                  | -63 284,75                  |                                                                            | -66 032,12                             |
| <b>Sous-Total</b>                                               | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  | <b>-63 284,75</b>           |                                                                            | <b>-66 032,12</b>                      |
| <b>TOTAL II</b>                                                 | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  | <b>-63 284,75</b>           |                                                                            | <b>-66 032,12</b>                      |
| III - Budgets des services à caractère industriel et commercial |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL III</b>                                                | <b>2 400 836,65</b>                                  |                                                  | <b>-657 656,50</b>          |                                                                            | <b>1 743 180,15</b>                    |
| <b>TOTAL I + II + III</b>                                       |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |

Vu le code général des collectivités territoriales,

Considérant que l'exécution des dépenses et recettes relatives à l'exercice 2024 a été réalisée par le comptable public, responsable du service de gestion comptable de Strasbourg ; le compte de gestion établi par ce dernier est conforme au compte administratif de l'établissement ;

Considérant que le compte de gestion du comptable public est un document de synthèse qui rassemble tous les comptes mouvementés au cours de l'exercice, accompagnés des pièces justificatives correspondantes ; qu'il répond à deux objectifs : justifier l'exécution du budget et présenter l'évolution de la situation patrimoniale et financière de l'établissement ;

Considérant que le compte de gestion présente la situation générale des opérations de la gestion en distinguant : la situation au début de l'exercice, établie sous la forme de bilan d'entrée ; les opérations de débit et de crédit constatées durant l'exercice ; la situation à la fin de l'exercice, établie sous forme de bilan de clôture ; le développement des opérations effectuées au titre du budget ; les résultats de celui-ci ; les recouvrements effectués et les restes à recouvrer ; les dépenses faites et les restes à payer ; les crédits annuels et l'excédent définitif des recettes ;  
que le compte de gestion est visé par la Présidente, qui certifie que le montant des titres à recouvrer et des mandats est conforme aux écritures de son compte administratif ;

Considérant que matériellement, un compte de gestion est constitué de deux parties ; le compte de gestion sur chiffres présentant les résultats de l'exercice et retracant l'évolution du patrimoine de l'établissement entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre de l'exercice, et le compte de gestion sur pièces qui rassemble l'ensemble des documents permettant de justifier les opérations du trésorier (opérations budgétaires, opérations d'ordre, etc.) ;

Considérant que le compte de gestion doit être transmis à la Présidente avant le 1<sup>er</sup> juin qui suit la clôture de l'exercice auquel il se rapporte ; qu'il est ensuite soumis au vote du conseil d'administration qui arrête les comptes ;

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

Il est proposé au Conseil d'administration

- de constater que le compte de gestion du budget principal de la Haute école des arts du Rhin, dressé pour l'exercice 2024 par le comptable public, visé et certifié conforme par l'ordonnateur, n'appelle ni observation ni réserve ;
- d'adopter en conséquence le compte de gestion 2024 du budget principal de la Haute école des arts du Rhin ;
- de charger Mme la Présidente de l'exécution de la présente délibération.

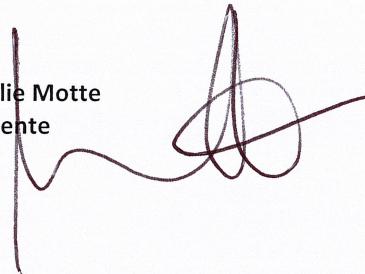
Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 20 |
| Pour       | : | 20 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN BUDGET PRINCIPAL

### COMPTE DE GESTION EXERCICE 2024

PRÉSENTÉ

PAR LE(S) COMPTABLE(S)  
M MICHEL YZIQUEL  
Mme Aurélie SCHAEFFER  
Mme Marie-José GOUTAUDIER

AYANT EXERCÉ AU COURS DE LA GESTION  
DU 01/01/2024 AU 10/03/2024  
DU 11/03/2024 AU 01/05/2024  
DU 02/05/2024 AU 07/03/2025

Population 628765  
Nomenclature M57  
Voté par Nature avec ref. fonct.

### SOMMAIRE

### Le Compte de Gestion sur Chiffres

|                                                         |                            |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1ERE PARTIE : Situation patrimoniale .....              | 3                          |
| <u>1 Bilan synthétique .....</u>                        | <u>Etat I-1</u> <u>4</u>   |
| 2 Bilan .....                                           | Etat I-2 <u>5</u>          |
| <u>2.1 Bilan Actif</u>                                  |                            |
| <u>2.2 Bilan Passif</u>                                 |                            |
| <u>3 Compte de résultat synthétique .....</u>           | <u>Etat I-3</u> <u>9</u>   |
| <u>4 Compte de résultat .....</u>                       | <u>Etat I-4</u> <u>11</u>  |
| 5 Annexe .....                                          | 13                         |
| <u>Etats des opérations pour compte de tiers .....</u>  | <u>Etat I-5</u> <u>14</u>  |
| 2EME PARTIE : Exécution budgétaire .....                | 16                         |
| <u>1 Résultats budgétaires de l'exercice .....</u>      | <u>Etat II-1</u> <u>17</u> |
| <u>2 Résultats d'exécution .....</u>                    | <u>Etat II-2</u> <u>18</u> |
| <u>3 Etat de consommation des crédits .....</u>         | <u>Etat II-3</u> <u>19</u> |
| <u>4 Etat de réalisation des opérations .....</u>       | <u>Etat II-4</u> <u>23</u> |
| 3EME PARTIE : Comptabilité des deniers et valeurs ..... | 29                         |
| <u>1 Balance des comptes .....</u>                      | <u>Etat II-1</u> <u>30</u> |

REÇU EN PREFECTURE le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

|                                                |                   |           |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| <u>2 Situation des valeurs inactives .....</u> | <u>Etat III-2</u> | <u>49</u> |
| <u>4EME PARTIE : Page des signatures .....</u> |                   | <u>50</u> |

## BILAN SYNTHETIQUE

(En Milliers d'Euros)

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| ACTIF NET <sup>(1)</sup>                                                 | Total           | FONDS PROPRES ET PASSIF                                             | Total           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                                  |                 |                                                                     |                 |
| Immobilisations incorporelles (nettes)                                   |                 |                                                                     |                 |
| Subventions d'investissement versées                                     | 109,17          | Apports et subventions d'investissement                             | 749,87          |
| Autres immobilisations incorporelles                                     | 53,40           | Neutralisations et régularisations                                  | -2,72           |
| <b>Immobilisations corporelles (nettes)</b>                              |                 | Réserves                                                            | 393,06          |
| Terrains                                                                 | 2,04            | Report à nouveau                                                    | 2 042,99        |
| Constructions                                                            | 54,15           | Résultat de l'exercice                                              | -554,88         |
| Réseaux et installations de voirie                                       |                 | Droits du concédant, de l'affermant, de l'affectant et du remettant |                 |
| Réseaux divers                                                           | 73,11           | <b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>                                      | 2 628,31        |
| Installations techniques, agencements et matériel                        | 256,52          | <b>PASSIF</b>                                                       |                 |
| Immobilisations mises en concessions ou affermées                        |                 | <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1)</b>                 | 227,00          |
| Autres                                                                   | 270,72          | <b>DETTES FINANCIÈRES</b>                                           |                 |
| <b>Immobilisations corporelles en cours</b>                              |                 | Emprunts obligataires                                               |                 |
| <b>Droits de retour relatifs aux biens mis à disposition ou affectés</b> |                 | Emprunts souscrits auprès des établissements de crédit              |                 |
| <b>Immobilisations financières (nettes)</b>                              |                 | Dettes financières et autres emprunts                               |                 |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>                                        | <b>819,10</b>   | <b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2)</b>                                 |                 |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                                   |                 | <b>DETTES NON FINANCIÈRES</b>                                       |                 |
| Stocks                                                                   |                 | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                            | 517,26          |
| Créances                                                                 | 1 883,92        | Autres dettes non financières                                       | 621,84          |
| Charges constatées d'avance                                              |                 | Produits constatés d'avance                                         |                 |
| Trésorerie                                                               | 1 305,41        | <b>TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3)</b>                             | 1 139,11        |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                                        | <b>3 189,33</b> | <b>TOTAL TRÉSORERIE (4)</b>                                         |                 |
| Comptes de régularisation (III)                                          | 1,64            | <b>TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4)</b>                                | <b>1 366,11</b> |
| Écarts de conversion actif (IV)                                          |                 | Comptes de régularisation (III)                                     | 15,66           |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV )</b>                                | <b>4 010,08</b> | Écarts de conversion passif (IV)                                    |                 |
|                                                                          |                 | <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II+III+IV)</b>                                | <b>4 010,08</b> |

(1) Déduction faite des amortissements et dépréciations

## BILAN (en Euros)

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| ACTIF                                                             | NOTE | Exercice 2024       |                                    |                   | Exercice 2023     |
|-------------------------------------------------------------------|------|---------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                   |      | BRUT                | AMORTISSEMENTS<br>ET DÉPRÉCIATIONS | NET               | NET               |
| ACTIF IMMOBILISÉ                                                  |      |                     |                                    |                   |                   |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                     |      |                     |                                    |                   |                   |
| Subventions d'investissement versées                              |      | 150 000,00          | 40 833,33                          | 109 166,67        | 120 000,00        |
| Autres immobilisations incorporelles                              |      | 333 222,92          | 279 824,93                         | 53 397,99         | 78 191,58         |
| Immobilisations incorporelles en cours                            |      |                     |                                    |                   |                   |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                       |      |                     |                                    |                   |                   |
| Terrains                                                          |      | 2 036,10            |                                    | 2 036,10          | 2 036,10          |
| Constructions                                                     |      | 214 714,62          | 160 566,90                         | 54 147,72         | 71 639,86         |
| Réseaux et installations de voirie                                |      |                     |                                    |                   |                   |
| Réseaux divers                                                    |      | 120 836,75          | 47 726,69                          | 73 110,06         | 66 462,81         |
| Installations techniques, agencements et matériel                 |      | 1 063 051,21        | 806 529,78                         | 256 521,43        | 210 996,48        |
| Immobilisations mises en concessions ou affermées                 |      |                     |                                    |                   |                   |
| Autres                                                            |      | 1 566 646,79        | 1 295 925,47                       | 270 721,32        | 216 073,67        |
| Immobilisations corporelles en cours                              |      |                     |                                    |                   |                   |
| DROITS DE RETOUR RELATIFS AUX BIENS MIS A DISPOSITION OU AFFECTÉS |      |                     |                                    |                   |                   |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                                       |      |                     |                                    |                   |                   |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>                                 |      | <b>3 450 508,39</b> | <b>2 631 407,10</b>                | <b>819 101,29</b> | <b>765 400,50</b> |

## BILAN (en Euros)

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| ACTIF                                                                                         | NOTE | Exercice 2024       |                                    |                     | Exercice 2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                               |      | BRUT                | AMORTISSEMENTS<br>ET DÉPRÉCIATIONS | NET                 | NET                 |
| ACTIF CIRCULANT                                                                               |      |                     |                                    |                     |                     |
| STOCKS                                                                                        |      |                     |                                    |                     |                     |
| CRÉANCES                                                                                      |      |                     |                                    |                     |                     |
| Créances sur des entités publiques, des organismes internationaux et la Commission européenne |      | 1 797 689,64        |                                    | 1 797 689,64        | 72 729,59           |
| Créances sur les redevables et comptes rattachés                                              |      | 7 701,76            |                                    | 7 701,76            | 8 800,43            |
| Avances et acomptes versés par la collectivité                                                |      |                     |                                    |                     |                     |
| Créances correspondant à des opérations pour compte de tiers                                  |      |                     |                                    |                     |                     |
| Créances sur budgets annexes                                                                  |      | 65 758,71           |                                    | 65 758,71           | 21 135,48           |
| Créances sur les autres débiteurs                                                             |      | 12 772,39           |                                    | 12 772,39           | 91 005,96           |
| CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE                                                                   |      |                     |                                    |                     |                     |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE) (II)</b>                                           |      | <b>1 883 922,50</b> |                                    | <b>1 883 922,50</b> | <b>193 671,46</b>   |
| TRÉSORERIE                                                                                    |      |                     |                                    |                     |                     |
| VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT                                                               |      |                     |                                    |                     |                     |
| DISPONIBILITÉS                                                                                |      | 1 305 411,78        |                                    | 1 305 411,78        | 3 432 933,31        |
| AUTRES                                                                                        |      |                     |                                    |                     |                     |
| <b>TOTAL TRÉSORERIE (III)</b>                                                                 |      | <b>1 305 411,78</b> |                                    | <b>1 305 411,78</b> | <b>3 432 933,31</b> |
| COMPTE DE REGULARISATION (dont primes de remboursement des obligations) (IV)                  |      | 1 640,45            |                                    | 1 640,45            | 166,65              |
| ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (V)                                                                |      |                     |                                    |                     |                     |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>                                                  |      | <b>6 641 483,12</b> | <b>2 631 407,10</b>                | <b>4 010 076,02</b> | <b>4 392 171,92</b> |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BILAN (en Euros)

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| FONDS PROPRES ET PASSIF                    | NOTE | Exercice 2024       | Exercice 2023       |
|--------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|
| FONDS PROPRES                              |      |                     |                     |
| APPORTS NON RATTACHÉS A UN ACTIF DÉTERMINÉ |      |                     |                     |
| Dotations                                  |      |                     |                     |
| Fonds globalisés                           |      |                     |                     |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT               |      |                     |                     |
| Rattachées à un actif amortissable         |      | 749 865,39          | 735 658,09          |
| Rattachées à un actif non amortissable     |      |                     |                     |
| NEUTRALISATIONS ET RÉGULARISATIONS         |      | -2 721,76           | -2 721,76           |
| RÉSERVES                                   |      | 393 060,69          | 393 060,69          |
| REPORT A NOUVEAU                           |      | 2 042 987,50        | 3 128 067,53        |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE                     |      | -554 878,26         | -1 085 080,03       |
| DROITS DU CONCÉDANT ET DE L'AFFERMANT      |      |                     |                     |
| DROITS DE L'AFFECTANT ET DU REMETTANT      |      |                     |                     |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>             |      | <b>2 628 313,56</b> | <b>3 168 984,52</b> |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BILAN (en Euros)

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| FONDS PROPRES ET PASSIF                                    | NOTE | Exercice 2024       | Exercice 2023       |
|------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|
| PASSIF                                                     |      |                     |                     |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                         |      |                     |                     |
| PROVISIONS POUR RISQUES                                    |      | 227 000,00          | 227 000,00          |
| PROVISIONS POUR CHARGES                                    |      |                     |                     |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1)</b>        |      | <b>227 000,00</b>   | <b>227 000,00</b>   |
| DETTES FINANCIÈRES                                         |      |                     |                     |
| EMPRUNTS OBLIGATAIRES                                      |      |                     |                     |
| EMPRUNTS SOUSCRITS AUPRÈS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT     |      |                     |                     |
| DETTES FINANCIÈRES ET AUTRES EMPRUNTS                      |      |                     |                     |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2)</b>                        |      |                     |                     |
| DETTES NON FINANCIÈRES                                     |      |                     |                     |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   |      | 517 263,25          | 904 712,58          |
| Dettes fiscales et sociales                                |      |                     |                     |
| Avances et acomptes reçus                                  |      |                     |                     |
| Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers |      |                     |                     |
| Fonds gérés par la collectivité                            |      |                     |                     |
| Dettes sur budgets annexes                                 |      |                     |                     |
| Autres dettes non financières                              |      | 621 843,41          | 21 096,96           |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE                                |      |                     | 67 925,19           |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3)</b>                    |      | <b>1 139 106,66</b> | <b>993 734,73</b>   |
| TRÉSORERIE                                                 |      |                     |                     |
| AUTRES ÉLÉMENTS DE TRÉSORERIE PASSIVE                      |      |                     |                     |
| <b>TOTAL TRÉSORERIE (4)</b>                                |      |                     |                     |
| <b>TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4)</b>                       |      | <b>1 366 106,66</b> | <b>1 220 734,73</b> |
| COMPTES DE RÉGULARISATION (III)                            |      | 15 655,80           | 2 452,67            |
| ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF (IV)                           |      |                     |                     |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II+III+IV)</b>                       |      | <b>4 010 076,02</b> | <b>4 392 171,92</b> |

## COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE AU 31 DECEMBRE 2024

En Milliers d'Euros

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| POSTES                                                                           | Exercice 2024    | Exercice 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                |                  |                  |
| <b>PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés)</b> |                  |                  |
| Dotations de l'état                                                              |                  |                  |
| Participations                                                                   | 8 976,44         | 8 236,54         |
| Compensations, autres attributions et autres participations                      | 11,25            |                  |
| Dons et legs                                                                     |                  |                  |
| Impôts et taxes                                                                  |                  |                  |
| <b>PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE</b>                                        |                  |                  |
| Ventes de biens ou prestations de services                                       | 674,21           | 693,03           |
| Produits des cessions d'actifs                                                   |                  |                  |
| Autres produits de gestion                                                       | 41,45            | 45,53            |
| Production stockée et immobilisée                                                |                  |                  |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                                                           |                  |                  |
| Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges   | 70,00            | 70,00            |
| Reprises du financement rattaché à un actif                                      | 235,79           | 334,19           |
| Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions                   |                  |                  |
| Neutralisation des moins-values de cession                                       |                  |                  |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I)</b>                                      | <b>10 009,15</b> | <b>9 379,29</b>  |
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                 |                  |                  |
| Achats et charges externes                                                       | 2 924,60         | 3 083,32         |
| Charges de personnel                                                             | 6 787,95         | 6 486,19         |
| Indemnités des élus (et membres du CESR)                                         |                  |                  |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables)       | 17,37            | 96,52            |
| Impôts et taxes                                                                  | 242,05           | 226,10           |
| Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions                          | 337,79           | 426,72           |
| Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés                            |                  |                  |
| Neutralisation des dépréciations et provisions                                   |                  |                  |
| Neutralisation des plus-values de cession                                        |                  |                  |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)</b>                                      | <b>10 309,76</b> | <b>10 318,85</b> |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE AU 31 DECEMBRE 2024

En Milliers d'Euros

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| POSTES                                                              | Exercice 2024  | Exercice 2023    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>                                       |                |                  |
| Dispositifs d'intervention pour compte propre                       | 254,26         | 145,52           |
| Autres charges                                                      |                |                  |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)</b>                           | <b>254,26</b>  | <b>145,52</b>    |
| <b>PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III)</b> | <b>-554,88</b> | <b>-1 085,08</b> |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)</b>                                |                |                  |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)</b>                               |                |                  |
| <b>PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI)</b>         |                |                  |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII )</b>                    | <b>-554,88</b> | <b>-1 085,08</b> |

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| POSTES                                                                           | NOTE | Exercice 2024        | Exercice 2023        | Variation        |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|----------------------|------------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                |      |                      |                      |                  |
| <b>PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés)</b> |      |                      |                      |                  |
| Dotations de l'état                                                              |      |                      |                      |                  |
| Participations                                                                   |      | 8 976 439,70         | 8 236 539,13         | 739900.57        |
| Compensations, autres attributions et autres participations                      |      | 11 253,17            |                      | 11253.17         |
| Dons et legs                                                                     |      |                      |                      |                  |
| Impôts et taxes                                                                  |      |                      |                      |                  |
| <b>PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE</b>                                        |      |                      |                      |                  |
| Ventes de biens ou prestations de services                                       |      | 674 207,83           | 693 028,77           | -18820.94        |
| Produits des cessions d'actifs                                                   |      |                      |                      |                  |
| Autres produits de gestion                                                       |      | 41 453,50            | 45 531,42            | -4077.92         |
| Production stockée et immobilisée                                                |      |                      |                      |                  |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                                                           |      |                      |                      |                  |
| Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges   |      | 70 000,00            | 70 000,00            |                  |
| Reprises du financement rattaché à un actif                                      |      | 235 792,70           | 334 190,00           | -98397.30        |
| Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions                   |      |                      |                      |                  |
| Neutralisation des moins-values de cession                                       |      |                      |                      |                  |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I)</b>                                      |      | <b>10 009 146,90</b> | <b>9 379 289,32</b>  | <b>629857.58</b> |
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                 |      |                      |                      |                  |
| Achats et charges externes                                                       |      | 2 924 601,54         | 3 083 324,11         | -158722.57       |
| Charges de personnel                                                             |      | 6 787 954,00         | 6 486 186,51         | 301767.49        |
| Dont salaires, traitements et rémunérations diverses                             |      | 4 944 458,44         | 4 758 860,96         | 185597.48        |
| Dont charges sociales                                                            |      | 1 843 495,56         | 1 727 325,55         | 116170.01        |
| Indemnités des élus (et membres du CESR)                                         |      |                      |                      |                  |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables)       |      | 17 367,56            | 96 520,03            | -79152.47        |
| Impôts et taxes                                                                  |      | 242 046,09           | 226 100,86           | 15945.23         |
| Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions                          |      | 337 793,60           | 426 717,77           | -88924.17        |
| Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés                            |      |                      |                      |                  |
| Neutralisation des dépréciations et provisions                                   |      |                      |                      |                  |
| Neutralisation des plus-values de cession                                        |      |                      |                      |                  |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)</b>                                      |      | <b>10 309 762,79</b> | <b>10 318 849,28</b> | <b>-9086.49</b>  |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>                                                    |      |                      |                      |                  |
| Dispositifs d'intervention pour compte propre                                    |      | 254 262,37           | 145 520,07           | 108742.30        |
| Dont ménages                                                                     |      | 231 200,37           | 131 985,28           | 99215.09         |
| Dont personnes morales de droit privé                                            |      | 23 062,00            | 13 534,79            | 9527.21          |
| Dont collectivités territoriales                                                 |      |                      |                      |                  |

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| POSTES                                                                                      | NOTE | Exercice 2024      | Exercice 2023        | Variation        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|----------------------|------------------|
| Dont autres organismes publics                                                              |      |                    |                      |                  |
| Dont établissements d'enseignement                                                          |      |                    |                      |                  |
| Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de la collectivité                       |      |                    |                      |                  |
| Autres charges                                                                              |      |                    |                      |                  |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)</b>                                                   |      | <b>254 262,37</b>  | <b>145 520,07</b>    | <b>108742.30</b> |
| <b>PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III)</b>                         |      | <b>-554 878,26</b> | <b>-1 085 080,03</b> | <b>530201.77</b> |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                  |      |                    |                      |                  |
| Produits des participations et des prêts                                                    |      |                    |                      |                  |
| Produits des valeurs mobilières de placement                                                |      |                    |                      |                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                               |      |                    |                      |                  |
| Autres produits financiers                                                                  |      |                    |                      |                  |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions financières et transferts de charges |      |                    |                      |                  |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)</b>                                                        |      |                    |                      |                  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                                  |      |                    |                      |                  |
| Charges d'intérêts                                                                          |      |                    |                      |                  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                              |      |                    |                      |                  |
| Autres charges financières                                                                  |      |                    |                      |                  |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions financières               |      |                    |                      |                  |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)</b>                                                       |      |                    |                      |                  |
| <b>PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI)</b>                                 |      | <b>-554 878,26</b> | <b>-1 085 080,03</b> | <b>530201.77</b> |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII )</b>                                            |      |                    |                      |                  |

**OPERATIONS POUR LE COMPTE DE TIERS**

Situation des opérations pour le compte de tiers soldées au 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| Opérations pour<br>le compte de tiers | Balance d'entrée |                 | Dépenses de l'année | Recettes de l'année | Balance de sortie |                 |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                                       | Solde débiteur   | Solde créditeur |                     |                     | Solde débiteur    | Solde créditeur |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

**OPERATIONS POUR LE COMPTE DE TIERS**

Situation des opérations pour le compte de tiers non soldées au 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| Opérations pour<br>le compte de tiers | Balance d'entrée |                 | Dépenses de l'année | Recettes de l'année | Balance de sortie |                 |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                                       | Solde débiteur   | Solde créditeur |                     |                     | Solde débiteur    | Solde créditeur |

**Résultats budgétaires de l'exercice**

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                                       | SECTION D'INVESTISSEMENT | SECTION DE FONCTIONNEMENT | TOTAL DES SECTIONS |
|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>RECETTES</b>                       |                          |                           |                    |
| Prévisions budgétaires totales (a)    | 1 152 707,23             | 12 154 967,50             | 13 307 674,73      |
| Titres de recette émis (b)            | 517 793,60               | 10 043 937,06             | 10 561 730,66      |
| Réductions de titres (c)              |                          | 9 835,33                  | 9 835,33           |
| Recettes nettes (d = b - c)           | 517 793,60               | 10 034 101,73             | 10 551 895,33      |
| <b>DEPENSES</b>                       |                          |                           |                    |
| Autorisations budgétaires totales (e) | 1 152 707,23             | 12 123 437,98             | 13 276 145,21      |
| Mandats émis (f)                      | 557 287,09               | 10 779 777,84             | 11 337 064,93      |
| Annulations de mandats (g)            |                          | 190 797,85                | 190 797,85         |
| Dépenses nettes (h = f - g)           | 557 287,09               | 10 588 979,99             | 11 146 267,08      |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>         |                          |                           |                    |
| (d - h) Excédent                      |                          |                           |                    |
| (h - d) Déficit                       | 39 493,49                | 554 878,26                | 594 371,75         |

# Résultats d'exécution du budget principal et des budgets des services non personnalisés

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                                                                 | RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT : 2023 | PART AFFECTEE A L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2024 | RESULTAT DE L'EXERCICE 2024 | TRANSFERT OU INTEGRATION DE RESULTATS PAR OPERATION D'ORDRE NON BUDGETAIRE | RESULTAT DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| I - Budget principal                                            |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  | 360 596,52                                           |                                                  | -39 493,49                  |                                                                            | 321 103,03                             |
| Fonctionnement                                                  | 2 042 987,50                                         |                                                  | -554 878,26                 |                                                                            | 1 488 109,24                           |
| <b>TOTAL I</b>                                                  | <b>2 403 584,02</b>                                  |                                                  | <b>-594 371,75</b>          |                                                                            | <b>1 809 212,27</b>                    |
| II - Budgets des services à caractère administratif             |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| 81101-HEAR FORMATION                                            |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| CONTINUE                                                        |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Fonctionnement                                                  | -2 747,37                                            |                                                  | -63 284,75                  |                                                                            | -66 032,12                             |
| <b>Sous-Total</b>                                               | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  | <b>-63 284,75</b>           |                                                                            | <b>-66 032,12</b>                      |
| <b>TOTAL II</b>                                                 | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  | <b>-63 284,75</b>           |                                                                            | <b>-66 032,12</b>                      |
| III - Budgets des services à caractère industriel et commercial |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL III</b>                                                |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL I + II + III</b>                                       | <b>2 400 836,65</b>                                  |                                                  | <b>-657 656,50</b>          |                                                                            | <b>1 743 180,15</b>                    |

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

## SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé                                       | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 20                                                  | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                  | 30 000,00            | 825,12                     | 30 825,12                     |
| 21                                                  | IMMOBILISATIONS CORPORELLES                    | 220 000,00           | 621 882,11                 | 841 882,11                    |
| <b>SOUS-TOTAL</b>                                   | <b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>   | <b>250 000,00</b>    | <b>622 707,23</b>          | <b>872 707,23</b>             |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>       | <b>250 000,00</b>    | <b>622 707,23</b>          | <b>872 707,23</b>             |
| 040                                                 | Opérations d'ordre de transfert entre sections | 250 000,00           | 30 000,00                  | 280 000,00                    |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>DEPENSES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>       | <b>250 000,00</b>    | <b>30 000,00</b>           | <b>280 000,00</b>             |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                |                                                | <b>500 000,00</b>    | <b>652 707,23</b>          | <b>1 152 707,23</b>           |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 | Emissions<br>4    | Annulations<br>5 | Dépenses nettes<br>6 = 4 - 5 | Solde prévisions/<br>réalisations<br>7 = 3 - 6 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| 20                                                  | 30 825,12                     | 12 127,63         |                  | 12 127,63                    | 18 697,49                                      |
| 21                                                  | 841 882,11                    | 309 366,76        |                  | 309 366,76                   | 532 515,35                                     |
| <b>SOUS-TOTAL</b>                                   | <b>872 707,23</b>             | <b>321 494,39</b> |                  | <b>321 494,39</b>            | <b>551 212,84</b>                              |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>872 707,23</b>             | <b>321 494,39</b> |                  | <b>321 494,39</b>            | <b>551 212,84</b>                              |
| 040                                                 | 280 000,00                    | 235 792,70        |                  | 235 792,70                   | 44 207,30                                      |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>280 000,00</b>             | <b>235 792,70</b> |                  | <b>235 792,70</b>            | <b>44 207,30</b>                               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                | <b>1 152 707,23</b>           | <b>557 287,09</b> |                  | <b>557 287,09</b>            | <b>595 420,14</b>                              |

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

## SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé                                                            | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 13                                                  | SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                                        | 250 000,00           | 150 000,00                 | 400 000,00                    |
| <b>SOUS-TOTAL</b>                                   | <b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>                        | <b>250 000,00</b>    | <b>150 000,00</b>          | <b>400 000,00</b>             |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>                            | <b>250 000,00</b>    | <b>150 000,00</b>          | <b>400 000,00</b>             |
| 021                                                 | Virement de la section de fonctionnement (section d'investissement) |                      | 67 110,71                  | 67 110,71                     |
| 040                                                 | Opérations d'ordre de transfert entre sections                      | 250 000,00           | 75 000,00                  | 325 000,00                    |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>RECETTES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>                            | <b>250 000,00</b>    | <b>142 110,71</b>          | <b>392 110,71</b>             |
| 001                                                 | Solde d'exécution de la section d'investissement reporté            |                      | 360 596,52                 | 360 596,52                    |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                |                                                                     | <b>500 000,00</b>    | <b>652 707,23</b>          | <b>1 152 707,23</b>           |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

## SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 | Emissions<br>4    | Annulations<br>5 | Recettes nettes<br>6 = 4 - 5 | Solde prévisions/<br>réalisations<br>7 = 3 - 6 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| 13                                                  | 400 000,00                    | 250 000,00        |                  | 250 000,00                   | 150 000,00                                     |
| SOUS-TOTAL                                          | <b>400 000,00</b>             | <b>250 000,00</b> |                  | <b>250 000,00</b>            | <b>150 000,00</b>                              |
| TOTAL                                               | <b>400 000,00</b>             | <b>250 000,00</b> |                  | <b>250 000,00</b>            | <b>150 000,00</b>                              |
| 021                                                 | 67 110,71                     |                   |                  |                              | 67 110,71                                      |
| 040                                                 | 325 000,00                    | 267 793,60        |                  | 267 793,60                   | 57 206,40                                      |
| TOTAL                                               | <b>392 110,71</b>             | <b>267 793,60</b> |                  | <b>267 793,60</b>            | <b>124 317,11</b>                              |
| 001                                                 | 360 596,52                    |                   |                  |                              | 360 596,52                                     |
| TOTAL GENERAL                                       | <b>1 152 707,23</b>           | <b>517 793,60</b> |                  | <b>517 793,60</b>            | <b>634 913,63</b>                              |

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

## SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé                                                           | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 011                                                 | Charges à caractère général                                        | 1 429 751,62         | 525 057,40                 | 1 954 809,02                  |
| 012                                                 | Charges de personnel et frais assimilés                            | 8 051 754,38         | 1 150 003,87               | 9 201 758,25                  |
| 65                                                  | AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE                                 | 342 308,00           | 24 452,00                  | 366 760,00                    |
| 67                                                  | CHARGES SPECIFIQUES                                                | 1 000,00             | 137 000,00                 | 138 000,00                    |
| 68                                                  | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECiations ET AUX PROVISIONS  |                      | 70 000,00                  | 70 000,00                     |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>                          | <b>9 824 814,00</b>  | <b>1 906 513,27</b>        | <b>11 731 327,27</b>          |
| 023                                                 | Virement à la section d'investissement (section de fonctionnement) |                      | 67 110,71                  | 67 110,71                     |
| 042                                                 | Opérations d'ordre de transfert entre sections                     | 250 000,00           | 75 000,00                  | 325 000,00                    |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>DEPENSES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>                          | <b>250 000,00</b>    | <b>142 110,71</b>          | <b>392 110,71</b>             |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                |                                                                    | <b>10 074 814,00</b> | <b>2 048 623,98</b>        | <b>12 123 437,98</b>          |

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 | Emissions<br>4       | Annulations<br>5  | Dépenses nettes<br>6 = 4 - 5 | Solde prévisions/<br>réalisations<br>7 = 3 - 6 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| 011                                                 | 1 954 809,02                  | 1 734 341,53         | 151 623,77        | 1 582 717,76                 | 372 091,26                                     |
| 012                                                 | 9 201 758,25                  | 8 420 937,18         | 24 098,48         | 8 396 838,70                 | 804 919,55                                     |
| 65                                                  | 366 760,00                    | 284 585,36           | 15 075,60         | 269 509,76                   | 97 250,24                                      |
| 67                                                  | 138 000,00                    | 2 120,17             |                   | 2 120,17                     | 135 879,83                                     |
| 68                                                  | 70 000,00                     | 70 000,00            |                   | 70 000,00                    |                                                |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>11 731 327,27</b>          | <b>10 511 984,24</b> | <b>190 797,85</b> | <b>10 321 186,39</b>         | <b>1 410 140,88</b>                            |
| 023                                                 | 67 110,71                     |                      |                   |                              | 67 110,71                                      |
| 042                                                 | 325 000,00                    | 267 793,60           |                   | 267 793,60                   | 57 206,40                                      |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>392 110,71</b>             | <b>267 793,60</b>    |                   | <b>267 793,60</b>            | <b>124 317,11</b>                              |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                | <b>12 123 437,98</b>          | <b>10 779 777,84</b> | <b>190 797,85</b> | <b>10 588 979,99</b>         | <b>1 534 457,99</b>                            |

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

## SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé                                                    | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 013                                                 | Atténuations de charges                                     | 15 000,00            |                            | 15 000,00                     |
| 70                                                  | PRODUITS DES SERVICES DU DOMAINE ET VENTES<br>DIVERSES      | 782 650,00           |                            | 782 650,00                    |
| 74                                                  | DOTATIONS ET PARTICIPATIONS                                 | 8 942 474,00         | 7 166,00                   | 8 949 640,00                  |
| 75                                                  | AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE                         | 14 690,00            |                            | 14 690,00                     |
| 77                                                  | PRODUITS SPECIFIQUES                                        |                      |                            |                               |
| 78                                                  | REPRISES SUR AMORTISSEMENTS, DEPRECiations ET<br>PROVISIONS | 70 000,00            |                            | 70 000,00                     |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>                   | <b>9 824 814,00</b>  | <b>7 166,00</b>            | <b>9 831 980,00</b>           |
| 78                                                  | REPRISES SUR AMORTISSEMENTS, DEPRECiations ET<br>PROVISIONS |                      |                            |                               |
| 042                                                 | Opérations d'ordre de transfert entre sections              | 250 000,00           | 30 000,00                  | 280 000,00                    |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>RECETTES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>                   | <b>250 000,00</b>    | <b>30 000,00</b>           | <b>280 000,00</b>             |
| 002                                                 | Résultat de fonctionnement reporté                          |                      | 2 042 987,50               | 2 042 987,50                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                |                                                             | <b>10 074 814,00</b> | <b>2 080 153,50</b>        | <b>12 154 967,50</b>          |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 | Emissions<br>4       | Annulations<br>5 | Recettes nettes<br>6 = 4 - 5 | Solde prévisions/<br>réalisations<br>7 = 3 - 6 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| 013                                                 | 15 000,00                     | 24 954,83            |                  | 24 954,83                    | -9 954,83                                      |
| 70                                                  | 782 650,00                    | 681 211,16           | 7 003,33         | 674 207,83                   | 108 442,17                                     |
| 74                                                  | 8 949 640,00                  | 8 990 524,87         | 2 832,00         | 8 987 692,87                 | -38 052,87                                     |
| 75                                                  | 14 690,00                     | 40 158,50            |                  | 40 158,50                    | -25 468,50                                     |
| 77                                                  |                               | 1 295,00             |                  | 1 295,00                     | -1 295,00                                      |
| 78                                                  | 70 000,00                     | 70 000,00            |                  |                              |                                                |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>9 831 980,00</b>           | <b>9 808 144,36</b>  | <b>9 835,33</b>  | <b>9 798 309,03</b>          | <b>33 670,97</b>                               |
| 78                                                  |                               |                      |                  |                              |                                                |
| 042                                                 | 280 000,00                    | 235 792,70           |                  | 235 792,70                   | 44 207,30                                      |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>280 000,00</b>             | <b>235 792,70</b>    |                  | <b>235 792,70</b>            | <b>44 207,30</b>                               |
| 002                                                 | 2 042 987,50                  |                      |                  |                              | 2 042 987,50                                   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                | <b>12 154 967,50</b>          | <b>10 043 937,06</b> | <b>9 835,33</b>  | <b>10 034 101,73</b>         | <b>2 120 865,77</b>                            |

## Etat de réalisation des opérations

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article             | Intitulé                                               | Emission<br>1     | Annulations<br>2 | Dépenses nettes<br>3 = 1 - 2 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|
| 2051                               | Concessions et droits similaires                       | 12 127,63         |                  | 12 127,63                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 20</b>      | <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                   | <b>12 127,63</b>  |                  | <b>12 127,63</b>             |
| 21533                              | Réseaux câblés                                         | 18 253,70         |                  | 18 253,70                    |
| 2158                               | Autres installations, matériel et outillage techniques | 146 541,45        |                  | 146 541,45                   |
| 21831                              | Matériel informatique scolaire                         | 7 996,83          |                  | 7 996,83                     |
| 21838                              | Autre matériel informatique                            | 17 747,96         |                  | 17 747,96                    |
| 21841                              | Matériel de bureau et mobilier scolaires               | 62 537,32         |                  | 62 537,32                    |
| 2188                               | Autres                                                 | 56 289,50         |                  | 56 289,50                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 21</b>      | <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                     | <b>309 366,76</b> |                  | <b>309 366,76</b>            |
| <b>SOUS-TOTAL</b>                  | <b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>           | <b>321 494,39</b> |                  | <b>321 494,39</b>            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>               | <b>321 494,39</b> |                  | <b>321 494,39</b>            |
| 13911                              | État et établissements nationaux                       | 5 300,00          |                  | 5 300,00                     |
| 13912                              | Régions                                                | 6 450,00          |                  | 6 450,00                     |
| 139148                             | Autres communes                                        | 224 042,70        |                  | 224 042,70                   |
| <b>SOUS-TOTAL OPERATION n° 040</b> | <b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>  | <b>235 792,70</b> |                  | <b>235 792,70</b>            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>DEPENSES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>               | <b>235 792,70</b> |                  | <b>235 792,70</b>            |
|                                    | <b>TOTAL GENERAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>     | <b>557 287,09</b> |                  | <b>557 287,09</b>            |

# Etat de réalisation des opérations

## SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article             | Intitulé                                                                          | Emission<br>1     | Annulations<br>2 | Recettes nettes<br>3 = 1 - 2 |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|
| 13148                              | Autres communes                                                                   | 250 000,00        |                  | 250 000,00                   |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 13</b>      | <b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                               | <b>250 000,00</b> |                  | <b>250 000,00</b>            |
| <b>SOUS-TOTAL</b>                  | <b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>                                      | <b>250 000,00</b> |                  | <b>250 000,00</b>            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>                                          | <b>250 000,00</b> |                  | <b>250 000,00</b>            |
| 28041411                           | Biens mobiliers, matériel et études                                               | 10 833,33         |                  | 10 833,33                    |
| 2805                               | Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs similaires | 34 965,32         |                  | 34 965,32                    |
| 28088                              | Autres immobilisations incorporelles                                              | 1 955,90          |                  | 1 955,90                     |
| 281351                             | Bâtiments publics                                                                 | 17 492,14         |                  | 17 492,14                    |
| 281533                             | Réseaux câblés                                                                    | 11 606,45         |                  | 11 606,45                    |
| 28158                              | Autres installations, matériel et outillage techniques                            | 101 016,50        |                  | 101 016,50                   |
| 281828                             | Autres matériels de transport                                                     | 702,00            |                  | 702,00                       |
| 281831                             | Matériel informatique scolaire                                                    | 25 531,44         |                  | 25 531,44                    |
| 281838                             | Autre matériel informatique                                                       | 35 763,26         |                  | 35 763,26                    |
| 281841                             | Matériel de bureau et mobilier scolaires                                          | 5 728,75          |                  | 5 728,75                     |
| 281848                             | Autres matériels de bureau et mobiliers                                           | 18 058,21         |                  | 18 058,21                    |
| 28188                              | Autres                                                                            | 4 140,30          |                  | 4 140,30                     |
| <b>SOUS-TOTAL OPERATION n° 040</b> | <b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>                             | <b>267 793,60</b> |                  | <b>267 793,60</b>            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>RECETTES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>                                          | <b>267 793,60</b> |                  | <b>267 793,60</b>            |
|                                    | <b>TOTAL GENERAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>                                | <b>517 793,60</b> |                  | <b>517 793,60</b>            |

# Etat de réalisation des opérations

## SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article | Intitulé                                                           | Emission<br>1 | Annulations<br>2 | Dépenses nettes<br>3 = 1 - 2 |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------------------|
| 6042                   | Achats de prestations de services (autres que terrains à aménager) | 15 511,84     |                  | 15 511,84                    |
| 60611                  | Eau et assainissement                                              | 8 589,91      | 3 500,00         | 5 089,91                     |
| 60612                  | Énergie - Électricité                                              | 361 291,80    | 23 982,16        | 337 309,64                   |
| 60622                  | Carburants                                                         | 8 483,67      | 1 086,04         | 7 397,63                     |
| 60631                  | Fournitures d'entretien                                            | 5 113,62      |                  | 5 113,62                     |
| 60632                  | Fournitures de petit équipement                                    | 14 999,01     |                  | 14 999,01                    |
| 60636                  | Habillement et Vêtements de travail                                | 6 228,43      |                  | 6 228,43                     |
| 6064                   | Fournitures administratives                                        | 7 878,06      | 100,00           | 7 778,06                     |
| 6065                   | Livres, disques, cassettes ... (bibliothèques et médiathèques)     | 20 011,65     | 898,81           | 19 112,84                    |
| 6067                   | Fournitures scolaires                                              | 130 428,54    | 9 698,58         | 120 729,96                   |
| 6068                   | Autres matières et fournitures.                                    | 51 198,92     | 1 222,18         | 49 976,74                    |
| 611                    | Contrats de prestations de services                                | 104 235,51    | 12 060,00        | 92 175,51                    |
| 6132                   | Locations immobilières                                             | 6 748,96      |                  | 6 748,96                     |
| 61358                  | Autres                                                             | 8 509,25      | 1 883,47         | 6 625,78                     |
| 614                    | Charges locatives et de copropriété                                | 2 202,00      |                  | 2 202,00                     |
| 615221                 | Bâtiments publics                                                  | 71 279,08     | 38 700,00        | 32 579,08                    |
| 61524                  | Bois et forêts                                                     | 3 310,77      |                  | 3 310,77                     |
| 61551                  | Matériel roulant                                                   | 3 836,78      | 1 057,82         | 2 778,96                     |
| 61558                  | Autres biens mobiliers                                             | 25 553,39     | 276,00           | 25 277,39                    |
| 6156                   | Maintenance                                                        | 96 868,25     | 12 319,73        | 84 548,52                    |
| 6161                   | Multirisques                                                       | 150 812,65    | 485,00           | 150 327,65                   |
| 6184                   | Versements à des organismes de formation                           | 40 554,00     | 6 800,00         | 33 754,00                    |
| 6185                   | Frais de colloques et séminaires                                   | 1 580,00      |                  | 1 580,00                     |
| 62268                  | Autres honoraires, conseils...                                     | 77 750,85     | 3 937,20         | 73 813,65                    |
| 6231                   | Annonces et insertions                                             | 4 226,75      |                  | 4 226,75                     |
| 6234                   | Réceptions                                                         | 146 111,14    | 5 911,76         | 140 199,38                   |
| 6236                   | Catalogues et imprimés                                             | 33 358,62     | 13 624,41        | 19 734,21                    |
| 6241                   | Transports de biens                                                | 2 488,74      |                  | 2 488,74                     |
| 6247                   | Transports collectifs du personnel                                 | 2 847,98      | 144,00           | 2 703,98                     |
| 6251                   | Voyages, déplacements et missions                                  | 42 230,41     | 682,53           | 41 547,88                    |
| 6255                   | Frais de déménagement                                              | 33 627,22     |                  | 33 627,22                    |
| 6261                   | Frais d'affranchissement                                           | 10 020,30     | 1 300,00         | 8 720,30                     |
| 6262                   | Frais de télécommunications                                        | 20 252,75     | 2 706,59         | 17 546,16                    |
| 627                    | Services bancaires et assimilés.                                   | 3 944,60      | 1 214,75         | 2 729,85                     |
| 6281                   | Concours divers (cotisations...)                                   | 16 242,66     | 1 000,00         | 15 242,66                    |
| 6282                   | Frais de gardiennage                                               | 21 515,69     | 232,32           | 21 283,37                    |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

# Etat de réalisation des opérations

## SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article         | Intitulé                                                                          | Emission<br>1       | Annulations<br>2  | Dépenses nettes<br>3 = 1 - 2 |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------------------|
| 6283                           | Frais de nettoyage des locaux                                                     | 127 985,77          | 5 786,19          | 122 199,58                   |
| 6284                           | Redevance pour services rendus                                                    | 2 204,71            | 204,71            | 2 000,00                     |
| 62878                          | A des tiers                                                                       | 1 499,09            |                   | 1 499,09                     |
| 6288                           | Autres                                                                            | 11 212,76           | 809,52            | 10 403,24                    |
| 637                            | Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organismes)                  | 31 595,40           |                   | 31 595,40                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 011</b> | <b>Charges à caractère général</b>                                                | <b>1 734 341,53</b> | <b>151 623,77</b> | <b>1 582 717,76</b>          |
| 6218                           | Autre personnel extérieur                                                         | 1 393 959,18        | 20 480,00         | 1 373 479,18                 |
| 6331                           | Versement mobilité                                                                | 87 408,00           |                   | 87 408,00                    |
| 6332                           | Cotisations versées au F.N.A.L.                                                   | 21 850,00           |                   | 21 850,00                    |
| 6336                           | Cotisations au CNFPT et au centre de gestion de la fonction publique territoriale | 101 192,69          |                   | 101 192,69                   |
| 64111                          | Rémunération principale                                                           | 2 039 266,83        |                   | 2 039 266,83                 |
| 64112                          | Supplément familial de traitement et indemnité de résidence                       | 39 147,38           |                   | 39 147,38                    |
| 64113                          | NBI                                                                               | 7 302,31            |                   | 7 302,31                     |
| 64118                          | Autres indemnités.                                                                | 375 348,64          |                   | 375 348,64                   |
| 64131                          | Rémunérations                                                                     | 1 838 183,20        |                   | 1 838 183,20                 |
| 64132                          | Supplément familial de traitement et indemnité de résidence                       | 29 272,71           |                   | 29 272,71                    |
| 64138                          | Primes et autres indemnités                                                       | 298 893,07          |                   | 298 893,07                   |
| 6414                           | Personnel rémunéré à la vacation                                                  | 302 208,30          |                   | 302 208,30                   |
| 6417                           | Rémunérations des apprentis                                                       | 3 533,16            |                   | 3 533,16                     |
| 6451                           | Cotisations à l'U.R.S.S.A.F.                                                      | 993 473,19          |                   | 993 473,19                   |
| 6453                           | Cotisations aux caisses de retraite                                               | 754 793,01          | 0,02              | 754 792,99                   |
| 6458                           | Cotisations aux autres organismes sociaux.                                        | 10 481,29           |                   | 10 481,29                    |
| 64731                          | Versées directement                                                               | 55 909,45           |                   | 55 909,45                    |
| 6474                           | Versements aux œuvres sociales                                                    | 17 712,00           |                   | 17 712,00                    |
| 6475                           | Médecine du travail, pharmacie                                                    | 27 776,14           | 3 618,46          | 24 157,68                    |
| 6488                           | Autres                                                                            | 23 226,63           |                   | 23 226,63                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 012</b> | <b>Charges de personnel et frais assimilés</b>                                    | <b>8 420 937,18</b> | <b>24 098,48</b>  | <b>8 396 838,70</b>          |
| 65131                          | Bourses                                                                           | 231 200,37          |                   | 231 200,37                   |
| 65748                          | Autres personnes de droit privé                                                   | 25 139,16           | 2 077,16          | 23 062,00                    |
| 65818                          | Autres                                                                            | 5 746,00            |                   | 5 746,00                     |
| 6584                           | Amendes fiscales et pénales                                                       | 137,29              |                   | 137,29                       |
| 65888                          | Autres                                                                            | 22 362,54           | 12 998,44         | 9 364,10                     |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 65</b>  | <b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>                                         | <b>284 585,36</b>   | <b>15 075,60</b>  | <b>269 509,76</b>            |
| 673                            | Titres annulés (sur exercices antérieurs)                                         | 2 120,17            |                   | 2 120,17                     |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 67</b>  | <b>CHARGES SPECIFIQUES</b>                                                        | <b>2 120,17</b>     |                   | <b>2 120,17</b>              |
| 6815                           | Dotations aux provisions pour risques et charges de fonctionnement                | 70 000,00           |                   | 70 000,00                    |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_D0-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## Etat de réalisation des opérations

## SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article      | Intitulé                                                                      | Emission<br>1 | Annulations<br>2 | Dépenses nettes<br>3 = 1 - 2 |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------------------|
| SOUS-TOTAL CHAPITRE 68      | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECiations ET AUX PROVISIONS             | 70 000,00     |                  | 70 000,00                    |
| TOTAL                       | DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT                                            | 10 511 984,24 | 190 797,85       | 10 321 186,39                |
| 6811                        | Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles | 267 793,60    |                  | 267 793,60                   |
| SOUS-TOTAL OPERATION n° 042 | Opérations d'ordre de transfert entre sections                                | 267 793,60    |                  | 267 793,60                   |
| TOTAL                       | DEPENSES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT                                            | 267 793,60    |                  | 267 793,60                   |
|                             | TOTAL GENERAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT                                  | 10 779 777,84 | 190 797,85       | 10 588 979,99                |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

# Etat de réalisation des opérations

## SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article             | Intitulé                                                                                  | Emission<br>1        | Annulations<br>2 | Recettes nettes<br>3 = 1 - 2 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------------------------------|
| 6419                               | Remboursements sur rémunérations du personnel                                             | 11 923,79            |                  | 11 923,79                    |
| 6459                               | Remboursements sur charges de Sécurité Sociale et de prévoyance.                          | 13 031,04            |                  | 13 031,04                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 013</b>     | <b>Atténuations de charges</b>                                                            | <b>24 954,83</b>     |                  | <b>24 954,83</b>             |
| 7067                               | Redevances et droits des services périscolaires et d'enseignement                         | 668 253,35           | 7 003,33         | 661 250,02                   |
| 708722                             | dotés de la personnalité morale                                                           | 5 423,64             |                  | 5 423,64                     |
| 70878                              | par des tiers                                                                             | 6 499,62             |                  | 6 499,62                     |
| 7088                               | Autres produits d'activités annexes (abonnements et vente d'ouvrages...)                  | 1 034,55             |                  | 1 034,55                     |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</b>      | <b>PRODUITS DES SERVICES DU DOMAINE ET VENTES DIVERSES</b>                                | <b>681 211,16</b>    | <b>7 003,33</b>  | <b>674 207,83</b>            |
| 74718                              | Autres                                                                                    | 1 437 560,91         |                  | 1 437 560,91                 |
| 74748                              | Autres communes                                                                           | 7 290 196,00         |                  | 7 290 196,00                 |
| 74758                              | Autres groupements                                                                        | 7 000,00             |                  | 7 000,00                     |
| 74778                              | Autres fonds européens                                                                    | 178 462,79           |                  | 178 462,79                   |
| 747818                             | Autres                                                                                    | 1 000,00             |                  | 1 000,00                     |
| 747888                             | Autres                                                                                    | 62 220,00            |                  | 62 220,00                    |
| 74888                              | Autres                                                                                    | 14 085,17            | 2 832,00         | 11 253,17                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</b>      | <b>DOTATIONS ET PARTICIPATIONS</b>                                                        | <b>8 990 524,87</b>  | <b>2 832,00</b>  | <b>8 987 692,87</b>          |
| 75888                              | Autres                                                                                    | 40 158,50            |                  | 40 158,50                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 75</b>      | <b>AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>                                                | <b>40 158,50</b>     |                  | <b>40 158,50</b>             |
| 773                                | Mandats annulés (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance quadriennale      | 1 295,00             |                  | 1 295,00                     |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 77</b>      | <b>PRODUITS SPECIFIQUES</b>                                                               | <b>1 295,00</b>      |                  | <b>1 295,00</b>              |
| 7815                               | Reprises sur provisions pour risques et charges de fonctionnement courant                 | 70 000,00            |                  | 70 000,00                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 78</b>      | <b>REPRISES SUR AMORTISSEMENTS, DEPRECiations ET PROVISIONS</b>                           | <b>70 000,00</b>     |                  | <b>70 000,00</b>             |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                 | <b>9 808 144,36</b>  | <b>9 835,33</b>  | <b>9 798 309,03</b>          |
| 777                                | Recettes et quote-part des subventions d'investissement transférées au compte de résultat | 235 792,70           |                  | 235 792,70                   |
| <b>SOUS-TOTAL OPERATION n° 042</b> | <b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>                                     | <b>235 792,70</b>    |                  | <b>235 792,70</b>            |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>RECETTES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>                                                 | <b>235 792,70</b>    |                  | <b>235 792,70</b>            |
|                                    | <b>TOTAL GENERAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>                                       | <b>10 043 937,06</b> | <b>9 835,33</b>  | <b>10 034 101,73</b>         |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                         | Balance d'entrée    |                     | Opérations non-budgétaires |                     | Opérations budgétaires |                   | Total               |                     | Soldes              |                     |
|------------------|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                       | Débit               | Crédit              | Débit                      | Crédit              | Débit                  | Crédit            | Débit               | Crédit              | Débit               | Crédit              |
| 1068             | Excédents de fonctionnement capitalisés |                     | 393 060,69          |                            |                     |                        |                   |                     | 393 060,69          |                     | 393 060,69          |
| <b>106</b>       | <b>Sous Total compte 106</b>            |                     | <b>393 060,69</b>   |                            |                     |                        |                   |                     | <b>393 060,69</b>   |                     | <b>393 060,69</b>   |
| <b>10</b>        | <b>Sous Total compte 10</b>             |                     | <b>393 060,69</b>   |                            |                     |                        |                   |                     | <b>393 060,69</b>   |                     | <b>393 060,69</b>   |
| 110              | Report à nouveau (solde créditeur)      |                     | 3 128 067,53        | 1 085 080,03               |                     |                        |                   | 1 085 080,03        | 3 128 067,53        |                     | 2 042 987,50        |
| <b>11</b>        | <b>Sous Total compte 11</b>             |                     | <b>3 128 067,53</b> | <b>1 085 080,03</b>        |                     |                        |                   | <b>1 085 080,03</b> | <b>3 128 067,53</b> |                     | <b>2 042 987,50</b> |
| 12               | RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Excédentaire ou | 1 085 080,03        |                     |                            | 1 085 080,03        |                        |                   | 1 085 080,03        | 1 085 080,03        |                     | 0,00                |
| <b>12</b>        | <b>Sous Total compte 12</b>             | <b>1 085 080,03</b> |                     |                            | <b>1 085 080,03</b> |                        |                   | <b>1 085 080,03</b> | <b>1 085 080,03</b> |                     | <b>0,00</b>         |
| 1311             | Etat et établissements nationaux        |                     | 26 500,00           |                            |                     |                        |                   |                     | 26 500,00           |                     | 26 500,00           |
| 1312             | Régions                                 |                     | 32 250,00           |                            |                     |                        |                   |                     | 32 250,00           |                     | 32 250,00           |
| 13148            | Autres communes                         |                     | 2 984 500,00        |                            |                     |                        |                   | 250 000,00          | 3 234 500,00        |                     | 3 234 500,00        |
| <b>1314</b>      | <b>Sous Total compte 1314</b>           |                     | <b>2 984 500,00</b> |                            |                     |                        |                   | <b>250 000,00</b>   | <b>3 234 500,00</b> |                     | <b>3 234 500,00</b> |
| <b>131</b>       | <b>Sous Total compte 131</b>            |                     | <b>3 043 250,00</b> |                            |                     |                        |                   | <b>250 000,00</b>   | <b>3 293 250,00</b> |                     | <b>3 293 250,00</b> |
| 13911            | Etat et établissements nationaux        | 10 600,00           |                     |                            |                     | 5 300,00               |                   | 15 900,00           |                     | 15 900,00           |                     |
| 13912            | Régions                                 | 12 900,00           |                     |                            |                     | 6 450,00               |                   | 19 350,00           |                     | 19 350,00           |                     |
| 139148           | Autres communes                         | 2 284 091,91        |                     |                            |                     | 224 042,70             |                   | 2 508 134,61        |                     | 2 508 134,61        |                     |
| <b>13914</b>     | <b>Sous Total compte 13914</b>          | <b>2 284 091,91</b> |                     |                            |                     | <b>224 042,70</b>      |                   | <b>2 508 134,61</b> |                     | <b>2 508 134,61</b> |                     |
| <b>1391</b>      | <b>Sous Total compte 1391</b>           | <b>2 307 591,91</b> |                     |                            |                     | <b>235 792,70</b>      |                   | <b>2 543 384,61</b> |                     | <b>2 543 384,61</b> |                     |
| <b>139</b>       | <b>Sous Total compte 139</b>            | <b>2 307 591,91</b> |                     |                            |                     | <b>235 792,70</b>      |                   | <b>2 543 384,61</b> |                     | <b>2 543 384,61</b> |                     |
| <b>13</b>        | <b>Sous Total compte 13</b>             | <b>2 307 591,91</b> | <b>3 043 250,00</b> |                            |                     | <b>235 792,70</b>      | <b>250 000,00</b> | <b>2 543 384,61</b> | <b>3 293 250,00</b> |                     | <b>749 865,39</b>   |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée    |                     | Opérations non-budgétaires |                     | Opérations budgétaires |                   | Total               |                     | Soldes              |                     |
|------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit               | Crédit              | Débit                      | Crédit              | Débit                  | Crédit            | Débit               | Crédit              | Débit               | Crédit              |
| 15111            | Provisions pour litiges et contentieux ( |                     | 227 000,00          | 70 000,00                  | 70 000,00           |                        |                   | 70 000,00           | 297 000,00          |                     | 227 000,00          |
| 1511             | <b>Sous Total compte 1511</b>            |                     | <b>227 000,00</b>   | <b>70 000,00</b>           | <b>70 000,00</b>    |                        |                   | <b>70 000,00</b>    | <b>297 000,00</b>   |                     | <b>227 000,00</b>   |
| 151              | <b>Sous Total compte 151</b>             |                     | <b>227 000,00</b>   | <b>70 000,00</b>           | <b>70 000,00</b>    |                        |                   | <b>70 000,00</b>    | <b>297 000,00</b>   |                     | <b>227 000,00</b>   |
| 15               | <b>Sous Total compte 15</b>              |                     | <b>227 000,00</b>   | <b>70 000,00</b>           | <b>70 000,00</b>    |                        |                   | <b>70 000,00</b>    | <b>297 000,00</b>   |                     | <b>227 000,00</b>   |
| 192              | Plus ou moins-values sur cessions d'immo | 2 721,76            |                     |                            |                     |                        |                   | 2 721,76            |                     | 2 721,76            |                     |
| 19               | <b>Sous Total compte 19</b>              | <b>2 721,76</b>     |                     |                            |                     |                        |                   | <b>2 721,76</b>     |                     | <b>2 721,76</b>     |                     |
|                  | <b>Total classe 1</b>                    | <b>3 395 393,70</b> | <b>6 791 378,22</b> | <b>1 155 080,03</b>        | <b>1 155 080,03</b> | <b>235 792,70</b>      | <b>250 000,00</b> | <b>4 786 266,43</b> | <b>8 196 458,25</b> | <b>2 546 106,37</b> | <b>5 956 298,19</b> |
| 2031             | Frais d'études                           | 5 040,00            |                     |                            |                     |                        |                   | 5 040,00            |                     | 5 040,00            |                     |
| 203              | <b>Sous Total compte 203</b>             | <b>5 040,00</b>     |                     |                            |                     |                        |                   | <b>5 040,00</b>     |                     | <b>5 040,00</b>     |                     |
| 2041411          | Biens mobiliers, matériel et études      | 150 000,00          |                     |                            |                     |                        |                   | 150 000,00          |                     | 150 000,00          |                     |
| 204141           | <b>Sous Total compte 204141</b>          | <b>150 000,00</b>   |                     |                            |                     |                        |                   | <b>150 000,00</b>   |                     | <b>150 000,00</b>   |                     |
| 20414            | <b>Sous Total compte 20414</b>           | <b>150 000,00</b>   |                     |                            |                     |                        |                   | <b>150 000,00</b>   |                     | <b>150 000,00</b>   |                     |
| 2041             | <b>Sous Total compte 2041</b>            | <b>150 000,00</b>   |                     |                            |                     |                        |                   | <b>150 000,00</b>   |                     | <b>150 000,00</b>   |                     |
| 204              | <b>Sous Total compte 204</b>             | <b>150 000,00</b>   |                     |                            |                     |                        |                   | <b>150 000,00</b>   |                     | <b>150 000,00</b>   |                     |
| 2051             | Concessions et droits similaires         | 264 035,79          |                     |                            |                     | 12 127,63              |                   | 276 163,42          |                     | 276 163,42          |                     |
| 205              | <b>Sous Total compte 205</b>             | <b>264 035,79</b>   |                     |                            |                     | <b>12 127,63</b>       |                   | <b>276 163,42</b>   |                     | <b>276 163,42</b>   |                     |
| 2088             | Autres immobilisations incorporelles     | 52 019,50           |                     |                            |                     |                        |                   | 52 019,50           |                     | 52 019,50           |                     |
| 208              | <b>Sous Total compte 208</b>             | <b>52 019,50</b>    |                     |                            |                     |                        |                   | <b>52 019,50</b>    |                     | <b>52 019,50</b>    |                     |
| 20               | <b>Sous Total compte 20</b>              | <b>471 095,29</b>   |                     |                            |                     | 12 127,63              |                   | 483 222,92          |                     | 483 222,92          |                     |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée    |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |        | Total               |        | Soldes              |        |
|------------------|------------------------------------------|---------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit               | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit | Débit               | Crédit | Débit               | Crédit |
| 2128             | Autres agencements et aménagements       | 2 036,10            |        |                            |        |                        |        | 2 036,10            |        | 2 036,10            |        |
| <b>212</b>       | <b>Sous Total compte 212</b>             | <b>2 036,10</b>     |        |                            |        |                        |        | <b>2 036,10</b>     |        | <b>2 036,10</b>     |        |
| 21351            | Bâtiments publics                        | 214 714,62          |        |                            |        |                        |        | 214 714,62          |        | 214 714,62          |        |
| <b>2135</b>      | <b>Sous Total compte 2135</b>            | <b>214 714,62</b>   |        |                            |        |                        |        | <b>214 714,62</b>   |        | <b>214 714,62</b>   |        |
| <b>213</b>       | <b>Sous Total compte 213</b>             | <b>214 714,62</b>   |        |                            |        |                        |        | <b>214 714,62</b>   |        | <b>214 714,62</b>   |        |
| 21533            | Réseaux câblés                           | 102 583,05          |        |                            |        | 18 253,70              |        | 120 836,75          |        | 120 836,75          |        |
| <b>2153</b>      | <b>Sous Total compte 2153</b>            | <b>102 583,05</b>   |        |                            |        | <b>18 253,70</b>       |        | <b>120 836,75</b>   |        | <b>120 836,75</b>   |        |
| 2158             | Autres installations, matériel et outil  | 916 509,76          |        |                            |        | 146 541,45             |        | 1 063 051,21        |        | 1 063 051,21        |        |
| <b>215</b>       | <b>Sous Total compte 215</b>             | <b>1 019 092,81</b> |        |                            |        | <b>164 795,15</b>      |        | <b>1 183 887,96</b> |        | <b>1 183 887,96</b> |        |
| 21828            | Autres matériels de transport            | 25 454,58           |        |                            |        |                        |        | 25 454,58           |        | 25 454,58           |        |
| <b>2182</b>      | <b>Sous Total compte 2182</b>            | <b>25 454,58</b>    |        |                            |        |                        |        | <b>25 454,58</b>    |        | <b>25 454,58</b>    |        |
| 21831            | Matériel informatique scolaire           | 83 118,50           |        |                            |        | 7 996,83               |        | 91 115,33           |        | 91 115,33           |        |
| 21838            | Autre matériel informatique              | 809 944,67          |        |                            |        | 17 747,96              |        | 827 692,63          |        | 827 692,63          |        |
| <b>2183</b>      | <b>Sous Total compte 2183</b>            | <b>893 063,17</b>   |        |                            |        | <b>25 744,79</b>       |        | <b>918 807,96</b>   |        | <b>918 807,96</b>   |        |
| 21841            | Matériel de bureau et mobilier scolaires | 15 198,36           |        |                            |        | 62 537,32              |        | 77 735,68           |        | 77 735,68           |        |
| 21848            | Autres matériels de bureau et mobiliers  | 286 771,23          |        |                            |        |                        |        | 286 771,23          |        | 286 771,23          |        |
| <b>2184</b>      | <b>Sous Total compte 2184</b>            | <b>301 969,59</b>   |        |                            |        | <b>62 537,32</b>       |        | <b>364 506,91</b>   |        | <b>364 506,91</b>   |        |
| 2188             | Autres                                   | 201 587,84          |        |                            |        | 56 289,50              |        | 257 877,34          |        | 257 877,34          |        |
| <b>218</b>       | <b>Sous Total compte 218</b>             | <b>1 422 075,18</b> |        |                            |        | <b>144 571,61</b>      |        | <b>1 566 646,79</b> |        | <b>1 566 646,79</b> |        |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée    |                   | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                   | Total               |                   | Soldes              |                   |
|------------------|------------------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------------|--------|------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit               | Crédit            | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit            | Débit               | Crédit            | Débit               | Crédit            |
| 21               | <b>Sous Total compte 21</b>              | <b>2 657 918,71</b> |                   |                            |        | <b>309 366,76</b>      |                   | <b>2 967 285,47</b> |                   | <b>2 967 285,47</b> |                   |
| 28041411         | Biens mobiliers, matériel et études      |                     | 30 000,00         |                            |        |                        | 10 833,33         |                     | 40 833,33         |                     | 40 833,33         |
| 2804141          | <b>Sous Total compte 2804141</b>         |                     | <b>30 000,00</b>  |                            |        |                        | <b>10 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |
| 280414           | <b>Sous Total compte 280414</b>          |                     | <b>30 000,00</b>  |                            |        |                        | <b>10 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |
| 28041            | <b>Sous Total compte 28041</b>           |                     | <b>30 000,00</b>  |                            |        |                        | <b>10 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |
| 2804             | <b>Sous Total compte 2804</b>            |                     | <b>30 000,00</b>  |                            |        |                        | <b>10 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |                     | <b>40 833,33</b>  |
| 2805             | Concessions et droits similaires, brevet |                     | 196 775,91        |                            |        |                        | 34 965,32         |                     | 231 741,23        |                     | 231 741,23        |
| 28088            | Autres immobilisations incorporelles     |                     | 46 127,80         |                            |        |                        | 1 955,90          |                     | 48 083,70         |                     | 48 083,70         |
| 2808             | <b>Sous Total compte 2808</b>            |                     | <b>46 127,80</b>  |                            |        |                        | <b>1 955,90</b>   |                     | <b>48 083,70</b>  |                     | <b>48 083,70</b>  |
| 280              | <b>Sous Total compte 280</b>             |                     | <b>272 903,71</b> |                            |        |                        | <b>47 754,55</b>  |                     | <b>320 658,26</b> |                     | <b>320 658,26</b> |
| 281351           | Bâtiments publics                        |                     | 143 074,76        |                            |        |                        | 17 492,14         |                     | 160 566,90        |                     | 160 566,90        |
| 28135            | <b>Sous Total compte 28135</b>           |                     | <b>143 074,76</b> |                            |        |                        | <b>17 492,14</b>  |                     | <b>160 566,90</b> |                     | <b>160 566,90</b> |
| 2813             | <b>Sous Total compte 2813</b>            |                     | <b>143 074,76</b> |                            |        |                        | <b>17 492,14</b>  |                     | <b>160 566,90</b> |                     | <b>160 566,90</b> |
| 281533           | Réseaux câblés                           |                     | 36 120,24         |                            |        |                        | 11 606,45         |                     | 47 726,69         |                     | 47 726,69         |
| 28153            | <b>Sous Total compte 28153</b>           |                     | <b>36 120,24</b>  |                            |        |                        | <b>11 606,45</b>  |                     | <b>47 726,69</b>  |                     | <b>47 726,69</b>  |
| 28158            | Autres installations, matériel et outil  |                     | 705 513,28        |                            |        |                        | 101 016,50        |                     | 806 529,78        |                     | 806 529,78        |
| 2815             | <b>Sous Total compte 2815</b>            |                     | <b>741 633,52</b> |                            |        |                        | <b>112 622,95</b> |                     | <b>854 256,47</b> |                     | <b>854 256,47</b> |
| 281828           | Autres matériels de transport            |                     | 24 752,58         |                            |        |                        | 702,00            |                     | 25 454,58         |                     | 25 454,58         |
| 28182            | <b>Sous Total compte 28182</b>           |                     | <b>24 752,58</b>  |                            |        |                        | <b>702,00</b>     |                     | <b>25 454,58</b>  |                     | <b>25 454,58</b>  |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                       |                                          | Balance d'entrée    |                     | Opérations non-budgétaires |                     | Opérations budgétaires |                   | Total               |                     | Soldes              |                     |
|-----------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Numéro de Compte      | Libellé de compte                        | Débit               | Crédit              | Débit                      | Crédit              | Débit                  | Crédit            | Débit               | Crédit              | Débit               | Crédit              |
| 281831                | Matériel informatique scolaire           |                     | 6 636,16            |                            |                     |                        | 25 531,44         |                     | 32 167,60           |                     | 32 167,60           |
| 281838                | Autre matériel informatique              |                     | 765 050,22          |                            |                     |                        | 35 763,26         |                     | 800 813,48          |                     | 800 813,48          |
| <b>28183</b>          | <b>Sous Total compte 28183</b>           |                     | <b>771 686,38</b>   |                            |                     |                        | <b>61 294,70</b>  |                     | <b>832 981,08</b>   |                     | <b>832 981,08</b>   |
| 281841                | Matériel de bureau et mobilier scolaires |                     | 607,72              |                            |                     |                        | 5 728,75          |                     | 6 336,47            |                     | 6 336,47            |
| 281848                | Autres matériels de bureau et mobiliers  |                     | 216 307,56          |                            |                     |                        | 18 058,21         |                     | 234 365,77          |                     | 234 365,77          |
| <b>28184</b>          | <b>Sous Total compte 28184</b>           |                     | <b>216 915,28</b>   |                            |                     |                        | <b>23 786,96</b>  |                     | <b>240 702,24</b>   |                     | <b>240 702,24</b>   |
| 28188                 | Autres                                   |                     | 192 647,27          |                            |                     |                        | 4 140,30          |                     | 196 787,57          |                     | 196 787,57          |
| <b>2818</b>           | <b>Sous Total compte 2818</b>            |                     | <b>1 206 001,51</b> |                            |                     |                        | <b>89 923,96</b>  |                     | <b>1 295 925,47</b> |                     | <b>1 295 925,47</b> |
| <b>281</b>            | <b>Sous Total compte 281</b>             |                     | <b>2 090 709,79</b> |                            |                     |                        | <b>220 039,05</b> |                     | <b>2 310 748,84</b> |                     | <b>2 310 748,84</b> |
| <b>28</b>             | <b>Sous Total compte 28</b>              |                     | <b>2 363 613,50</b> |                            |                     |                        | <b>267 793,60</b> |                     | <b>2 631 407,10</b> |                     | <b>2 631 407,10</b> |
| <b>Total classe 2</b> |                                          | <b>3 129 014,00</b> | <b>2 363 613,50</b> |                            |                     | <b>321 494,39</b>      | <b>267 793,60</b> | <b>3 450 508,39</b> | <b>2 631 407,10</b> | <b>3 450 508,39</b> | <b>2 631 407,10</b> |
| 4011                  | Fournisseurs                             |                     | 713 914,75          |                            | 2 025 309,86        | 1 418 635,75           |                   | 2 025 309,86        | 2 132 550,50        |                     | 107 240,64          |
| <b>401</b>            | <b>Sous Total compte 401</b>             |                     | <b>713 914,75</b>   |                            | <b>2 025 309,86</b> | <b>1 418 635,75</b>    |                   | <b>2 025 309,86</b> | <b>2 132 550,50</b> |                     | <b>107 240,64</b>   |
| 4041                  | Fournisseurs d'immobilisations           |                     |                     |                            | 318 249,86          | 318 249,86             |                   | 318 249,86          | 318 249,86          |                     | 0,00                |
| <b>404</b>            | <b>Sous Total compte 404</b>             |                     |                     |                            | <b>318 249,86</b>   | <b>318 249,86</b>      |                   | <b>318 249,86</b>   | <b>318 249,86</b>   |                     | <b>0,00</b>         |
| 408                   | Fournisseurs - Factures non parvenues    |                     | 190 797,83          |                            | 190 797,83          | 410 022,61             |                   | 190 797,83          | 600 820,44          |                     | 410 022,61          |
| <b>40</b>             | <b>Sous Total compte 40</b>              |                     | <b>904 712,58</b>   |                            | <b>2 534 357,55</b> | <b>2 146 908,22</b>    |                   | <b>2 534 357,55</b> | <b>3 051 620,80</b> |                     | <b>517 263,25</b>   |
| 411                   | Redevables                               |                     | 3 687,93            |                            |                     | 4 366,97               | 6 860,40          |                     | 8 054,90            | 6 860,40            | 1 194,50            |
| 4161                  | Créances douteuses                       |                     | 5 112,50            |                            |                     | 2 347,76               | 953,00            |                     | 7 460,26            | 953,00              | 6 507,26            |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |              | Opérations budgétaires |        | Total        |              | Soldes    |        |
|------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------------|------------------------|--------|--------------|--------------|-----------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit       | Débit                  | Crédit | Débit        | Crédit       | Débit     | Crédit |
| 416              | Sous Total compte 416                    | 5 112,50         |        | 2 347,76                   | 953,00       |                        |        | 7 460,26     | 953,00       | 6 507,26  |        |
| 41               | Sous Total compte 41                     | 8 800,43         |        | 6 714,73                   | 7 813,40     |                        |        | 15 515,16    | 7 813,40     | 7 701,76  |        |
| 421              | Personnel - Rémunérations dues           |                  |        | 4 799 761,49               | 4 799 761,49 |                        |        | 4 799 761,49 | 4 799 761,49 |           | 0,00   |
| 427              | Personnel - Oppositions                  |                  |        | 82,12                      | 82,12        |                        |        | 82,12        | 82,12        |           | 0,00   |
| 42               | Sous Total compte 42                     |                  |        | 4 799 843,61               | 4 799 843,61 |                        |        | 4 799 843,61 | 4 799 843,61 |           | 0,00   |
| 431              | Sécurité sociale                         |                  |        | 1 451 130,94               | 1 451 130,94 |                        |        | 1 451 130,94 | 1 451 130,94 |           | 0,00   |
| 437              | Autres organismes sociaux                |                  |        | 380 886,87                 | 380 886,87   |                        |        | 380 886,87   | 380 886,87   |           | 0,00   |
| 43               | Sous Total compte 43                     |                  |        | 1 832 017,81               | 1 832 017,81 |                        |        | 1 832 017,81 | 1 832 017,81 |           | 0,00   |
| 4411             | Subventions à recevoir - Amiable         |                  |        | 190 500,00                 | 190 500,00   |                        |        | 190 500,00   | 190 500,00   |           | 0,00   |
| 4416             | Subventions à recevoir - Contentieux     | 65 600,00        |        |                            |              |                        |        | 65 600,00    |              | 65 600,00 |        |
| 441              | Sous Total compte 441                    | 65 600,00        |        | 190 500,00                 | 190 500,00   |                        |        | 256 100,00   | 190 500,00   | 65 600,00 |        |
| 4421             | Prélèvement à la source - Impôt sur le r |                  |        | 140 904,20                 | 140 904,20   |                        |        | 140 904,20   | 140 904,20   |           | 0,00   |
| 442              | Sous Total compte 442                    |                  |        | 140 904,20                 | 140 904,20   |                        |        | 140 904,20   | 140 904,20   |           | 0,00   |
| 44311            | Dépenses                                 |                  | 14,40  | 151,69                     | 139,33       |                        |        | 151,69       | 153,73       |           | 2,04   |
| 4431             | Sous Total compte 4431                   |                  | 14,40  | 151,69                     | 139,33       |                        |        | 151,69       | 153,73       |           | 2,04   |
| 44321            | Dépenses                                 |                  | 55,58  | 389 464,10                 | 389 408,52   |                        |        | 389 464,10   | 389 464,10   |           | 0,00   |
| 4432             | Sous Total compte 4432                   |                  | 55,58  | 389 464,10                 | 389 408,52   |                        |        | 389 464,10   | 389 464,10   |           | 0,00   |
| 44331            | Dépenses                                 |                  |        | 193,10                     | 193,10       |                        |        | 193,10       | 193,10       |           | 0,00   |
| 4433             | Sous Total compte 4433                   |                  |        | 193,10                     | 193,10       |                        |        | 193,10       | 193,10       |           | 0,00   |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                               | Balance d'entrée |                 | Opérations non-budgétaires |                     | Opérations budgétaires |        | Total               |                     | Soldes              |                   |
|------------------|-------------------------------|------------------|-----------------|----------------------------|---------------------|------------------------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte             | Débit            | Crédit          | Débit                      | Crédit              | Débit                  | Crédit | Débit               | Crédit              | Débit               | Crédit            |
| 44341            | Dépenses                      |                  |                 | 49 391,84                  | 49 391,84           |                        |        | 49 391,84           | 49 391,84           |                     | 0,00              |
| 44342            | Recettes - Amiable            | 96,00            |                 | 5 460 000,00               | 3 733 430,00        |                        |        | 5 460 096,00        | 3 733 430,00        | 1 726 666,00        |                   |
| 44346            | Recettes - Contentieux        |                  |                 | 48,00                      | 48,00               |                        |        | 48,00               | 48,00               |                     | 0,00              |
| 4434             | <b>Sous Total compte 4434</b> | <b>96,00</b>     |                 | <b>5 509 439,84</b>        | <b>3 782 869,84</b> |                        |        | <b>5 509 535,84</b> | <b>3 782 869,84</b> | <b>1 726 666,00</b> |                   |
| 44351            | Dépenses                      |                  | 9 043,33        | 9 582,91                   | 539,58              |                        |        | 9 582,91            | 9 582,91            |                     | 0,00              |
| 4435             | <b>Sous Total compte 4435</b> |                  | <b>9 043,33</b> | <b>9 582,91</b>            | <b>539,58</b>       |                        |        | <b>9 582,91</b>     | <b>9 582,91</b>     |                     | <b>0,00</b>       |
| 44361            | Dépenses                      |                  |                 | 175 142,34                 | 175 142,34          |                        |        | 175 142,34          | 175 142,34          |                     | 0,00              |
| 4436             | <b>Sous Total compte 4436</b> |                  |                 | <b>175 142,34</b>          | <b>175 142,34</b>   |                        |        | <b>175 142,34</b>   | <b>175 142,34</b>   |                     | <b>0,00</b>       |
| 44371            | Dépenses                      |                  |                 | 11 330,10                  | 11 330,10           |                        |        | 11 330,10           | 11 330,10           |                     | 0,00              |
| 4437             | <b>Sous Total compte 4437</b> |                  |                 | <b>11 330,10</b>           | <b>11 330,10</b>    |                        |        | <b>11 330,10</b>    | <b>11 330,10</b>    |                     | <b>0,00</b>       |
| 44381            | Dépenses                      |                  |                 |                            | 596 976,35          |                        |        |                     | 596 976,35          |                     | 596 976,35        |
| 44382            | Recettes - Amiable            | 7 033,59         |                 | 5 423,64                   | 7 033,59            |                        |        | 12 457,23           | 7 033,59            | 5 423,64            |                   |
| 4438             | <b>Sous Total compte 4438</b> | <b>7 033,59</b>  |                 | <b>5 423,64</b>            | <b>604 009,94</b>   |                        |        | <b>12 457,23</b>    | <b>604 009,94</b>   |                     | <b>591 552,71</b> |
| 443              | <b>Sous Total compte 443</b>  | <b>7 129,59</b>  | <b>9 113,31</b> | <b>6 100 727,72</b>        | <b>4 963 632,75</b> |                        |        | <b>6 107 857,31</b> | <b>4 972 746,06</b> | <b>1 135 111,25</b> |                   |
| 4452             | TVA due intracommunautaire    |                  |                 | 3 118,55                   | 3 118,55            |                        |        | 3 118,55            | 3 118,55            |                     | 0,00              |
| 44551            | T.V.A. à décaisser            |                  |                 | 3 119,00                   | 3 119,00            |                        |        | 3 119,00            | 3 119,00            |                     | 0,00              |
| 4455             | <b>Sous Total compte 4455</b> |                  |                 | <b>3 119,00</b>            | <b>3 119,00</b>     |                        |        | <b>3 119,00</b>     | <b>3 119,00</b>     |                     | <b>0,00</b>       |
| 44571            | T.V.A. collectée              |                  |                 | 3 119,00                   | 3 119,00            |                        |        | 3 119,00            | 3 119,00            |                     | 0,00              |
| 4457             | <b>Sous Total compte 4457</b> |                  |                 | <b>3 119,00</b>            | <b>3 119,00</b>     |                        |        | <b>3 119,00</b>     | <b>3 119,00</b>     |                     | <b>0,00</b>       |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                               | Balance d'entrée |                  | Opérations non-budgétaires |                     | Opérations budgétaires |        | Total               |                     | Soldes              |                  |
|------------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|---------------------|------------------------|--------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                             | Débit            | Crédit           | Débit                      | Crédit              | Débit                  | Crédit | Débit               | Crédit              | Débit               | Crédit           |
| 445              | <b>Sous Total compte 445</b>                  |                  |                  | <b>9 356,55</b>            | <b>9 356,55</b>     |                        |        | <b>9 356,55</b>     | <b>9 356,55</b>     |                     | <b>0,00</b>      |
| 447              | Autres impôts, taxes et versements assimilés  |                  |                  | 242 046,09                 | 242 046,09          |                        |        | 242 046,09          | 242 046,09          |                     | 0,00             |
| 44               | <b>Sous Total compte 44</b>                   | <b>72 729,59</b> | <b>9 113,31</b>  | <b>6 683 534,56</b>        | <b>5 546 439,59</b> |                        |        | <b>6 756 264,15</b> | <b>5 555 552,90</b> | <b>1 200 711,25</b> |                  |
| 451001           | Compte de rattachement avec... (à subdiviser) | 21 135,48        |                  | 133 442,17                 | 88 818,94           |                        |        | 154 577,65          | 88 818,94           | 65 758,71           |                  |
| 451              | <b>Sous Total compte 451</b>                  | <b>21 135,48</b> |                  | <b>133 442,17</b>          | <b>88 818,94</b>    |                        |        | <b>154 577,65</b>   | <b>88 818,94</b>    | <b>65 758,71</b>    |                  |
| 45               | <b>Sous Total compte 45</b>                   | <b>21 135,48</b> |                  | <b>133 442,17</b>          | <b>88 818,94</b>    |                        |        | <b>154 577,65</b>   | <b>88 818,94</b>    | <b>65 758,71</b>    |                  |
| 4621             | Créances sur cessions d'immobilisations       | 1,20             |                  |                            |                     |                        |        | 1,20                |                     | 1,20                |                  |
| 462              | <b>Sous Total compte 462</b>                  | <b>1,20</b>      |                  |                            |                     |                        |        | <b>1,20</b>         |                     | <b>1,20</b>         |                  |
| 466              | Excédents de versement                        |                  | 1 546,00         | 11 447,17                  | 11 251,17           |                        |        | 11 447,17           | 12 797,17           |                     | 1 350,00         |
| 46711            | Autres comptes créditeurs                     |                  | 18 784,84        | 372 767,95                 | 370 387,93          |                        |        | 372 767,95          | 389 172,77          |                     | 16 404,82        |
| 4671             | <b>Sous Total compte 4671</b>                 |                  | <b>18 784,84</b> | <b>372 767,95</b>          | <b>370 387,93</b>   |                        |        | <b>372 767,95</b>   | <b>389 172,77</b>   |                     | <b>16 404,82</b> |
| 46721            | Débiteurs divers - Amiable                    | 85 284,79        |                  | 16 309,04                  | 89 487,55           |                        |        | 101 593,83          | 89 487,55           | 12 106,28           |                  |
| 46726            | Débiteurs divers - Contentieux                | 5 719,97         |                  | 1 965,24                   | 7 020,30            |                        |        | 7 685,21            | 7 020,30            | 664,91              |                  |
| 4672             | <b>Sous Total compte 4672</b>                 | <b>91 004,76</b> |                  | <b>18 274,28</b>           | <b>96 507,85</b>    |                        |        | <b>109 279,04</b>   | <b>96 507,85</b>    | <b>12 771,19</b>    |                  |
| 467              | <b>Sous Total compte 467</b>                  | <b>91 004,76</b> | <b>18 784,84</b> | <b>391 042,23</b>          | <b>466 895,78</b>   |                        |        | <b>482 046,99</b>   | <b>485 680,62</b>   |                     | <b>3 633,63</b>  |
| 46               | <b>Sous Total compte 46</b>                   | <b>91 005,96</b> | <b>20 330,84</b> | <b>402 489,40</b>          | <b>478 146,95</b>   |                        |        | <b>493 495,36</b>   | <b>498 477,79</b>   |                     | <b>4 982,43</b>  |
| 4711             | Versements des régisseurs                     | 9 336,64         |                  | 671 470,90                 | 687 917,74          |                        |        | 680 807,54          | 687 917,74          |                     | 7 110,20         |
| 4712             | Virements réimputés                           |                  | 989,45           | 5 151,07                   | 4 161,62            |                        |        | 5 151,07            | 5 151,07            |                     | 0,00             |
| 47134            | Subventions                                   |                  |                  | 3 318 874,17               | 3 319 874,17        |                        |        | 3 318 874,17        | 3 319 874,17        |                     | 1 000,00         |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |                  | Opérations non-budgétaires |                     | Opérations budgétaires |        | Total               |                     | Soldes          |                  |
|------------------|------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|---------------------|------------------------|--------|---------------------|---------------------|-----------------|------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit           | Débit                      | Crédit              | Débit                  | Crédit | Débit               | Crédit              | Débit           | Crédit           |
| 47138            | Autres                                   |                  |                  | 505 008,67                 | 516 785,47          |                        |        | 505 008,67          | 516 785,47          |                 | 11 776,80        |
| 4713             | <b>Sous Total compte 4713</b>            |                  |                  | <b>3 823 882,84</b>        | <b>3 836 659,64</b> |                        |        | <b>3 823 882,84</b> | <b>3 836 659,64</b> |                 | <b>12 776,80</b> |
| 471411           | Excédent à réimputer - Personnes physiqu | 2 452,67         |                  | 11 326,17                  | 8 873,50            |                        |        | 11 326,17           | 11 326,17           |                 | 0,00             |
| 471412           | Excédent à réimputer - Personnes morales |                  |                  |                            | 2 832,00            |                        |        |                     | 2 832,00            |                 | 2 832,00         |
| 47141            | <b>Sous Total compte 47141</b>           | <b>2 452,67</b>  | <b>11 326,17</b> | <b>11 705,50</b>           |                     |                        |        | <b>11 326,17</b>    | <b>14 158,17</b>    |                 | <b>2 832,00</b>  |
| 4714             | <b>Sous Total compte 4714</b>            | <b>2 452,67</b>  | <b>11 326,17</b> | <b>11 705,50</b>           |                     |                        |        | <b>11 326,17</b>    | <b>14 158,17</b>    |                 | <b>2 832,00</b>  |
| 47171            | Recettes relevé BDF - hors Héra          |                  |                  |                            | 47,00               |                        |        |                     | 47,00               |                 | 47,00            |
| 4717             | <b>Sous Total compte 4717</b>            |                  |                  |                            | <b>47,00</b>        |                        |        |                     | <b>47,00</b>        |                 | <b>47,00</b>     |
| 4718             | Autres recettes à régulariser            |                  |                  | 504,00                     | 504,00              |                        |        | 504,00              | 504,00              |                 | 0,00             |
| 471              | <b>Sous Total compte 471</b>             | <b>9 336,64</b>  | <b>3 442,12</b>  | <b>4 512 334,98</b>        | <b>4 540 995,50</b> |                        |        | <b>4 521 671,62</b> | <b>4 544 437,62</b> |                 | <b>22 766,00</b> |
| 47218            | Autres dépenses                          |                  |                  | 357,08                     | 357,08              |                        |        | 357,08              | 357,08              |                 | 0,00             |
| 4721             | <b>Sous Total compte 4721</b>            |                  |                  | <b>357,08</b>              | <b>357,08</b>       |                        |        | <b>357,08</b>       | <b>357,08</b>       |                 | <b>0,00</b>      |
| 4728             | Autres dépenses à régulariser            | 166,65           |                  | 5 918,35                   | 4 445,00            |                        |        | 6 085,00            | 4 445,00            | 1 640,00        |                  |
| 472              | <b>Sous Total compte 472</b>             | <b>166,65</b>    |                  | <b>6 275,43</b>            | <b>4 802,08</b>     |                        |        | <b>6 442,08</b>     | <b>4 802,08</b>     | <b>1 640,00</b> |                  |
| 4784             | Arrondis sur déclaration de TVA          |                  |                  | 0,45                       |                     |                        |        | 0,45                |                     | 0,45            |                  |
| 478              | <b>Sous Total compte 478</b>             |                  |                  | <b>0,45</b>                |                     |                        |        | <b>0,45</b>         |                     | <b>0,45</b>     |                  |
| 47               | <b>Sous Total compte 47</b>              | <b>9 503,29</b>  | <b>3 442,12</b>  | <b>4 518 610,86</b>        | <b>4 545 797,58</b> |                        |        | <b>4 528 114,15</b> | <b>4 549 239,70</b> |                 | <b>21 125,55</b> |
| 487              | Produits constatés d'avance              |                  | 67 925,19        | 67 925,19                  |                     |                        |        | 67 925,19           | 67 925,19           |                 | 0,00             |
| 48               | <b>Sous Total compte 48</b>              |                  | <b>67 925,19</b> | <b>67 925,19</b>           |                     |                        |        | <b>67 925,19</b>    | <b>67 925,19</b>    |                 | <b>0,00</b>      |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée    |                     | Opérations non-budgétaires |                      | Opérations budgétaires |        | Total                |                      | Soldes              |                     |
|------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|--------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit               | Crédit              | Débit                      | Crédit               | Débit                  | Crédit | Débit                | Crédit               | Débit               | Crédit              |
|                  | <b>Total classe 4</b>                    | <b>203 174,75</b>   | <b>1 005 524,04</b> | <b>20 978 935,88</b>       | <b>19 445 786,10</b> |                        |        | <b>21 182 110,63</b> | <b>20 451 310,14</b> | <b>1 885 562,95</b> | <b>1 154 762,46</b> |
| 515<br>51        | Compte au Trésor                         | 3 431 762,35        |                     | 8 371 660,73               | 10 505 229,68        |                        |        | 11 803 423,08        | 10 505 229,68        | 1 298 193,40        |                     |
|                  | <b>Sous Total compte 51</b>              | <b>3 431 762,35</b> |                     | <b>8 371 660,73</b>        | <b>10 505 229,68</b> |                        |        | <b>11 803 423,08</b> | <b>10 505 229,68</b> | <b>1 298 193,40</b> |                     |
| 5411             | Régisseurs d'avances (avances)           | 940,96              |                     | 9 181,47                   | 3 134,05             |                        |        | 10 122,43            | 3 134,05             | 6 988,38            |                     |
| 5412             | Régisseurs de recettes (fonds de caisse) | 230,00              |                     |                            |                      |                        |        | 230,00               |                      | 230,00              |                     |
| 541<br>541       | <b>Sous Total compte 541</b>             | <b>1 170,96</b>     |                     | <b>9 181,47</b>            | <b>3 134,05</b>      |                        |        | <b>10 352,43</b>     | <b>3 134,05</b>      | <b>7 218,38</b>     |                     |
| 54<br>54         | <b>Sous Total compte 54</b>              | <b>1 170,96</b>     |                     | <b>9 181,47</b>            | <b>3 134,05</b>      |                        |        | <b>10 352,43</b>     | <b>3 134,05</b>      | <b>7 218,38</b>     |                     |
| 580              | Opérations d'ordre budgétaires           |                     |                     | 503 586,30                 | 503 586,30           |                        |        | 503 586,30           | 503 586,30           |                     | 0,00                |
| 584              | Encaissement par lecture optique         |                     |                     | 21 579,65                  | 21 579,65            |                        |        | 21 579,65            | 21 579,65            |                     | 0,00                |
| 586              | Opérations financières entre le budget p |                     |                     | 23 667,53                  | 23 667,53            |                        |        | 23 667,53            | 23 667,53            |                     | 0,00                |
| 588              | Autres virements internes                |                     |                     | 3 118,55                   | 3 118,55             |                        |        | 3 118,55             | 3 118,55             |                     | 0,00                |
| 58<br>58         | <b>Sous Total compte 58</b>              |                     |                     | <b>551 952,03</b>          | <b>551 952,03</b>    |                        |        | <b>551 952,03</b>    | <b>551 952,03</b>    |                     | <b>0,00</b>         |
|                  | <b>Total classe 5</b>                    | <b>3 432 933,31</b> |                     | <b>8 932 794,23</b>        | <b>11 060 315,76</b> |                        |        | <b>12 365 727,54</b> | <b>11 060 315,76</b> | <b>1 305 411,78</b> |                     |
| 6042             | Achats de prestations de services (autre |                     |                     |                            | 15 511,84            |                        |        | 15 511,84            |                      |                     | 15 511,84           |
| 604<br>604       | <b>Sous Total compte 604</b>             |                     |                     |                            | <b>15 511,84</b>     |                        |        | <b>15 511,84</b>     |                      |                     | <b>15 511,84</b>    |
| 60611            | Eau et assainissement                    |                     |                     |                            | 8 589,91             | 3 500,00               |        | 8 589,91             | 3 500,00             |                     | 5 089,91            |
| 60612<br>6061    | Énergie - Électricité                    |                     |                     |                            | 361 291,80           | 23 982,16              |        | 361 291,80           | 23 982,16            |                     | 337 309,64          |
|                  | <b>Sous Total compte 6061</b>            |                     |                     |                            | <b>369 881,71</b>    | <b>27 482,16</b>       |        | <b>369 881,71</b>    | <b>27 482,16</b>     |                     | <b>342 399,55</b>   |
| 60622            | Carburants                               |                     |                     |                            | 8 483,67             | 1 086,04               |        | 8 483,67             | 1 086,04             |                     | 7 397,63            |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                  | Total             |                  | Soldes            |        |
|------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit           | Débit             | Crédit           | Débit             | Crédit |
| 6062             | <b>Sous Total compte 6062</b>            |                  |        |                            |        | 8 483,67               | 1 086,04         | 8 483,67          | 1 086,04         | 7 397,63          |        |
| 60631            | Fournitures d'entretien                  |                  |        |                            |        | 5 113,62               |                  | 5 113,62          |                  | 5 113,62          |        |
| 60632            | Fournitures de petit équipement          |                  |        |                            |        | 14 999,01              |                  | 14 999,01         |                  | 14 999,01         |        |
| 60636            | Habillement et Vêtements de travail      |                  |        |                            |        | 6 228,43               |                  | 6 228,43          |                  | 6 228,43          |        |
| 6063             | <b>Sous Total compte 6063</b>            |                  |        |                            |        | <b>26 341,06</b>       |                  | <b>26 341,06</b>  |                  | <b>26 341,06</b>  |        |
| 6064             | Fournitures administratives              |                  |        |                            |        | 7 878,06               | 100,00           | 7 878,06          | 100,00           | 7 778,06          |        |
| 6065             | Livres, disques, cassettes ... (biblioth |                  |        |                            |        | 20 011,65              | 898,81           | 20 011,65         | 898,81           | 19 112,84         |        |
| 6067             | Fournitures scolaires                    |                  |        |                            |        | 130 428,54             | 9 698,58         | 130 428,54        | 9 698,58         | 120 729,96        |        |
| 6068             | Autres matières et fournitures.          |                  |        |                            |        | 51 198,92              | 1 222,18         | 51 198,92         | 1 222,18         | 49 976,74         |        |
| 606              | <b>Sous Total compte 606</b>             |                  |        |                            |        | <b>614 223,61</b>      | <b>40 487,77</b> | <b>614 223,61</b> | <b>40 487,77</b> | <b>573 735,84</b> |        |
| 60               | <b>Sous Total compte 60</b>              |                  |        |                            |        | <b>629 735,45</b>      | <b>40 487,77</b> | <b>629 735,45</b> | <b>40 487,77</b> | <b>589 247,68</b> |        |
| 611              | Contrats de prestations de services      |                  |        |                            |        | 104 235,51             | 12 060,00        | 104 235,51        | 12 060,00        | 92 175,51         |        |
| 6132             | Locations immobilières                   |                  |        |                            |        | 6 748,96               |                  | 6 748,96          |                  | 6 748,96          |        |
| 61358            | Autres                                   |                  |        |                            |        | 8 509,25               | 1 883,47         | 8 509,25          | 1 883,47         | 6 625,78          |        |
| 6135             | <b>Sous Total compte 6135</b>            |                  |        |                            |        | <b>8 509,25</b>        | <b>1 883,47</b>  | <b>8 509,25</b>   | <b>1 883,47</b>  | <b>6 625,78</b>   |        |
| 613              | <b>Sous Total compte 613</b>             |                  |        |                            |        | <b>15 258,21</b>       | <b>1 883,47</b>  | <b>15 258,21</b>  | <b>1 883,47</b>  | <b>13 374,74</b>  |        |
| 614              | Charges locatives et de copropriété      |                  |        |                            |        | 2 202,00               |                  | 2 202,00          |                  | 2 202,00          |        |
| 615221           | Bâtiments publics                        |                  |        |                            |        | 71 279,08              | 38 700,00        | 71 279,08         | 38 700,00        | 32 579,08         |        |
| 61522            | <b>Sous Total compte 61522</b>           |                  |        |                            |        | <b>71 279,08</b>       | <b>38 700,00</b> | <b>71 279,08</b>  | <b>38 700,00</b> | <b>32 579,08</b>  |        |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                  | Total               |                  | Soldes              |        |
|------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit           | Débit               | Crédit           | Débit               | Crédit |
| 61524            | Bois et forêts                           |                  |        |                            |        | 3 310,77               |                  | 3 310,77            |                  | 3 310,77            |        |
| 6152             | <b>Sous Total compte 6152</b>            |                  |        |                            |        | <b>74 589,85</b>       | <b>38 700,00</b> | <b>74 589,85</b>    | <b>38 700,00</b> | <b>35 889,85</b>    |        |
| 61551            | Matériel roulant                         |                  |        |                            |        | 3 836,78               | 1 057,82         | 3 836,78            | 1 057,82         | 2 778,96            |        |
| 61558            | Autres biens mobiliers                   |                  |        |                            |        | 25 553,39              | 276,00           | 25 553,39           | 276,00           | 25 277,39           |        |
| 6155             | <b>Sous Total compte 6155</b>            |                  |        |                            |        | <b>29 390,17</b>       | <b>1 333,82</b>  | <b>29 390,17</b>    | <b>1 333,82</b>  | <b>28 056,35</b>    |        |
| 6156             | Maintenance                              |                  |        |                            |        | 96 868,25              | 12 319,73        | 96 868,25           | 12 319,73        | 84 548,52           |        |
| 615              | <b>Sous Total compte 615</b>             |                  |        |                            |        | <b>200 848,27</b>      | <b>52 353,55</b> | <b>200 848,27</b>   | <b>52 353,55</b> | <b>148 494,72</b>   |        |
| 6161             | Multirisques                             |                  |        |                            |        | 150 812,65             | 485,00           | 150 812,65          | 485,00           | 150 327,65          |        |
| 616              | <b>Sous Total compte 616</b>             |                  |        |                            |        | <b>150 812,65</b>      | <b>485,00</b>    | <b>150 812,65</b>   | <b>485,00</b>    | <b>150 327,65</b>   |        |
| 6184             | Versements à des organismes de formation |                  |        |                            |        | 40 554,00              | 6 800,00         | 40 554,00           | 6 800,00         | 33 754,00           |        |
| 6185             | Frais de colloques et séminaires         |                  |        |                            |        | 1 580,00               |                  | 1 580,00            |                  | 1 580,00            |        |
| 618              | <b>Sous Total compte 618</b>             |                  |        |                            |        | <b>42 134,00</b>       | <b>6 800,00</b>  | <b>42 134,00</b>    | <b>6 800,00</b>  | <b>35 334,00</b>    |        |
| 61               | <b>Sous Total compte 61</b>              |                  |        |                            |        | <b>515 490,64</b>      | <b>73 582,02</b> | <b>515 490,64</b>   | <b>73 582,02</b> | <b>441 908,62</b>   |        |
| 6218             | Autre personnel extérieur                |                  |        |                            |        | 1 393 959,18           | 20 480,00        | 1 393 959,18        | 20 480,00        | 1 373 479,18        |        |
| 621              | <b>Sous Total compte 621</b>             |                  |        |                            |        | <b>1 393 959,18</b>    | <b>20 480,00</b> | <b>1 393 959,18</b> | <b>20 480,00</b> | <b>1 373 479,18</b> |        |
| 62268            | Autres honoraires, conseils...           |                  |        |                            |        | 77 750,85              | 3 937,20         | 77 750,85           | 3 937,20         | 73 813,65           |        |
| 6226             | <b>Sous Total compte 6226</b>            |                  |        |                            |        | <b>77 750,85</b>       | <b>3 937,20</b>  | <b>77 750,85</b>    | <b>3 937,20</b>  | <b>73 813,65</b>    |        |
| 622              | <b>Sous Total compte 622</b>             |                  |        |                            |        | <b>77 750,85</b>       | <b>3 937,20</b>  | <b>77 750,85</b>    | <b>3 937,20</b>  | <b>73 813,65</b>    |        |
| 6231             | Annonces et insertions                   |                  |        |                            |        | 4 226,75               |                  | 4 226,75            |                  | 4 226,75            |        |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                    | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                  | Total             |                  | Soldes            |        |
|------------------|------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                  | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit           | Débit             | Crédit           | Débit             | Crédit |
| 6234             | Réceptions                         |                  |        |                            |        | 146 111,14             | 5 911,76         | 146 111,14        | 5 911,76         | 140 199,38        |        |
| 6236             | Catalogues et imprimés             |                  |        |                            |        | 33 358,62              | 13 624,41        | 33 358,62         | 13 624,41        | 19 734,21         |        |
| <b>623</b>       | <b>Sous Total compte 623</b>       |                  |        |                            |        | <b>183 696,51</b>      | <b>19 536,17</b> | <b>183 696,51</b> | <b>19 536,17</b> | <b>164 160,34</b> |        |
| 6241             | Transports de biens                |                  |        |                            |        | 2 488,74               |                  | 2 488,74          |                  | 2 488,74          |        |
| 6247             | Transports collectifs du personnel |                  |        |                            |        | 2 847,98               | 144,00           | 2 847,98          | 144,00           | 2 703,98          |        |
| <b>624</b>       | <b>Sous Total compte 624</b>       |                  |        |                            |        | <b>5 336,72</b>        | <b>144,00</b>    | <b>5 336,72</b>   | <b>144,00</b>    | <b>5 192,72</b>   |        |
| 6251             | Voyages, déplacements et missions  |                  |        |                            |        | 42 230,41              | 682,53           | 42 230,41         | 682,53           | 41 547,88         |        |
| 6255             | Frais de déménagement              |                  |        |                            |        | 33 627,22              |                  | 33 627,22         |                  | 33 627,22         |        |
| <b>625</b>       | <b>Sous Total compte 625</b>       |                  |        |                            |        | <b>75 857,63</b>       | <b>682,53</b>    | <b>75 857,63</b>  | <b>682,53</b>    | <b>75 175,10</b>  |        |
| 6261             | Frais d'affranchissement           |                  |        |                            |        | 10 020,30              | 1 300,00         | 10 020,30         | 1 300,00         | 8 720,30          |        |
| 6262             | Frais de télécommunications        |                  |        |                            |        | 20 252,75              | 2 706,59         | 20 252,75         | 2 706,59         | 17 546,16         |        |
| <b>626</b>       | <b>Sous Total compte 626</b>       |                  |        |                            |        | <b>30 273,05</b>       | <b>4 006,59</b>  | <b>30 273,05</b>  | <b>4 006,59</b>  | <b>26 266,46</b>  |        |
| 627              | Services bancaires et assimilés.   |                  |        |                            |        | 3 944,60               | 1 214,75         | 3 944,60          | 1 214,75         | 2 729,85          |        |
| 6281             | Concours divers (cotisations...)   |                  |        |                            |        | 16 242,66              | 1 000,00         | 16 242,66         | 1 000,00         | 15 242,66         |        |
| 6282             | Frais de gardiennage               |                  |        |                            |        | 21 515,69              | 232,32           | 21 515,69         | 232,32           | 21 283,37         |        |
| 6283             | Frais de nettoyage des locaux      |                  |        |                            |        | 127 985,77             | 5 786,19         | 127 985,77        | 5 786,19         | 122 199,58        |        |
| 6284             | Redevance pour services rendus     |                  |        |                            |        | 2 204,71               | 204,71           | 2 204,71          | 204,71           | 2 000,00          |        |
| 62878            | A des tiers                        |                  |        |                            |        | 1 499,09               |                  | 1 499,09          |                  | 1 499,09          |        |
| <b>6287</b>      | <b>Sous Total compte 6287</b>      |                  |        |                            |        | <b>1 499,09</b>        |                  | <b>1 499,09</b>   |                  | <b>1 499,09</b>   |        |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                  | Total               |                  | Soldes              |        |
|------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit           | Débit               | Crédit           | Débit               | Crédit |
| 6288             | Autres                                   |                  |        |                            |        | 11 212,76              | 809,52           | 11 212,76           | 809,52           | 10 403,24           |        |
| <b>628</b>       | <b>Sous Total compte 628</b>             |                  |        |                            |        | <b>180 660,68</b>      | <b>8 032,74</b>  | <b>180 660,68</b>   | <b>8 032,74</b>  | <b>172 627,94</b>   |        |
| <b>62</b>        | <b>Sous Total compte 62</b>              |                  |        |                            |        | <b>1 951 479,22</b>    | <b>58 033,98</b> | <b>1 951 479,22</b> | <b>58 033,98</b> | <b>1 893 445,24</b> |        |
| 6331             | Versement mobilité                       |                  |        |                            |        | 87 408,00              |                  | 87 408,00           |                  | 87 408,00           |        |
| 6332             | Cotisations versées au F.N.A.L.          |                  |        |                            |        | 21 850,00              |                  | 21 850,00           |                  | 21 850,00           |        |
| 6336             | Cotisations au CNFPT et au centre de ges |                  |        |                            |        | 101 192,69             |                  | 101 192,69          |                  | 101 192,69          |        |
| <b>633</b>       | <b>Sous Total compte 633</b>             |                  |        |                            |        | <b>210 450,69</b>      |                  | <b>210 450,69</b>   |                  | <b>210 450,69</b>   |        |
| 637              | Autres impôts, taxes et versements assim |                  |        |                            |        | 31 595,40              |                  | 31 595,40           |                  | 31 595,40           |        |
| <b>63</b>        | <b>Sous Total compte 63</b>              |                  |        |                            |        | <b>242 046,09</b>      |                  | <b>242 046,09</b>   |                  | <b>242 046,09</b>   |        |
| 64111            | Rémunération principale                  |                  |        |                            |        | 2 039 266,83           |                  | 2 039 266,83        |                  | 2 039 266,83        |        |
| 64112            | Supplément familial de traitement et ind |                  |        |                            |        | 39 147,38              |                  | 39 147,38           |                  | 39 147,38           |        |
| 64113            | NBI                                      |                  |        |                            |        | 7 302,31               |                  | 7 302,31            |                  | 7 302,31            |        |
| 64118            | Autres indemnités.                       |                  |        |                            |        | 375 348,64             |                  | 375 348,64          |                  | 375 348,64          |        |
| <b>6411</b>      | <b>Sous Total compte 6411</b>            |                  |        |                            |        | <b>2 461 065,16</b>    |                  | <b>2 461 065,16</b> |                  | <b>2 461 065,16</b> |        |
| 64131            | Rémunérations                            |                  |        |                            |        | 1 838 183,20           |                  | 1 838 183,20        |                  | 1 838 183,20        |        |
| 64132            | Supplément familial de traitement et ind |                  |        |                            |        | 29 272,71              |                  | 29 272,71           |                  | 29 272,71           |        |
| 64138            | Primes et autres indemnités              |                  |        |                            |        | 298 893,07             |                  | 298 893,07          |                  | 298 893,07          |        |
| <b>6413</b>      | <b>Sous Total compte 6413</b>            |                  |        |                            |        | <b>2 166 348,98</b>    |                  | <b>2 166 348,98</b> |                  | <b>2 166 348,98</b> |        |
| 6414             | Personnel rémunéré à la vacation         |                  |        |                            |        | 302 208,30             |                  | 302 208,30          |                  | 302 208,30          |        |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                  | Total               |                  | Soldes              |           |
|------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit           | Débit               | Crédit           | Débit               | Crédit    |
| 6417             | Rémunérations des apprentis              |                  |        |                            |        | 3 533,16               |                  | 3 533,16            |                  | 3 533,16            |           |
| 6419             | Remboursements sur rémunérations du pers |                  |        |                            |        |                        | 11 923,79        |                     | 11 923,79        |                     | 11 923,79 |
| <b>641</b>       | <b>Sous Total compte 641</b>             |                  |        |                            |        | <b>4 933 155,60</b>    | <b>11 923,79</b> | <b>4 933 155,60</b> | <b>11 923,79</b> | <b>4 921 231,81</b> |           |
| 6451             | Cotisations à l'I.R.S.S.A.F.             |                  |        |                            |        | 993 473,19             |                  | 993 473,19          |                  | 993 473,19          |           |
| 6453             | Cotisations aux caisses de retraite      |                  |        |                            |        | 754 793,01             | 0,02             | 754 793,01          | 0,02             | 754 792,99          |           |
| 6458             | Cotisations aux autres organismes sociau |                  |        |                            |        | 10 481,29              |                  | 10 481,29           |                  | 10 481,29           |           |
| 6459             | Remboursements sur charges de Sécurité S |                  |        |                            |        |                        | 13 031,04        |                     | 13 031,04        |                     | 13 031,04 |
| <b>645</b>       | <b>Sous Total compte 645</b>             |                  |        |                            |        | <b>1 758 747,49</b>    | <b>13 031,06</b> | <b>1 758 747,49</b> | <b>13 031,06</b> | <b>1 745 716,43</b> |           |
| 64731            | Versées directement                      |                  |        |                            |        | 55 909,45              |                  | 55 909,45           |                  | 55 909,45           |           |
| <b>6473</b>      | <b>Sous Total compte 6473</b>            |                  |        |                            |        | <b>55 909,45</b>       |                  | <b>55 909,45</b>    |                  | <b>55 909,45</b>    |           |
| 6474             | Versements aux oeuvres sociales          |                  |        |                            |        | 17 712,00              |                  | 17 712,00           |                  | 17 712,00           |           |
| 6475             | Médecine du travail, pharmacie           |                  |        |                            |        | 27 776,14              | 3 618,46         | 27 776,14           | 3 618,46         | 24 157,68           |           |
| <b>647</b>       | <b>Sous Total compte 647</b>             |                  |        |                            |        | <b>101 397,59</b>      | <b>3 618,46</b>  | <b>101 397,59</b>   | <b>3 618,46</b>  | <b>97 779,13</b>    |           |
| 6488             | Autres                                   |                  |        |                            |        | 23 226,63              |                  | 23 226,63           |                  | 23 226,63           |           |
| <b>648</b>       | <b>Sous Total compte 648</b>             |                  |        |                            |        | <b>23 226,63</b>       |                  | <b>23 226,63</b>    |                  | <b>23 226,63</b>    |           |
| <b>64</b>        | <b>Sous Total compte 64</b>              |                  |        |                            |        | <b>6 816 527,31</b>    | <b>28 573,31</b> | <b>6 816 527,31</b> | <b>28 573,31</b> | <b>6 787 954,00</b> |           |
| 65131            | Bourses                                  |                  |        |                            |        | 231 200,37             |                  | 231 200,37          |                  | 231 200,37          |           |
| <b>6513</b>      | <b>Sous Total compte 6513</b>            |                  |        |                            |        | <b>231 200,37</b>      |                  | <b>231 200,37</b>   |                  | <b>231 200,37</b>   |           |
| <b>651</b>       | <b>Sous Total compte 651</b>             |                  |        |                            |        | <b>231 200,37</b>      |                  | <b>231 200,37</b>   |                  | <b>231 200,37</b>   |           |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                       |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                   | Total                |                   | Soldes               |                   |
|-----------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Numéro de Compte      | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit            | Débit                | Crédit            | Débit                | Crédit            |
| 65748                 | Autres personnes de droit privé          |                  |        |                            |        | 25 139,16              | 2 077,16          | 25 139,16            | 2 077,16          | 23 062,00            |                   |
| <b>6574</b>           | <b>Sous Total compte 6574</b>            |                  |        |                            |        | <b>25 139,16</b>       | <b>2 077,16</b>   | <b>25 139,16</b>     | <b>2 077,16</b>   | <b>23 062,00</b>     |                   |
| <b>657</b>            | <b>Sous Total compte 657</b>             |                  |        |                            |        | <b>25 139,16</b>       | <b>2 077,16</b>   | <b>25 139,16</b>     | <b>2 077,16</b>   | <b>23 062,00</b>     |                   |
| 65818                 | Autres                                   |                  |        |                            |        | 5 746,00               |                   | 5 746,00             |                   | 5 746,00             |                   |
| <b>6581</b>           | <b>Sous Total compte 6581</b>            |                  |        |                            |        | <b>5 746,00</b>        |                   | <b>5 746,00</b>      |                   | <b>5 746,00</b>      |                   |
| 6584                  | Amendes fiscales et pénales              |                  |        |                            |        | 137,29                 |                   | 137,29               |                   | 137,29               |                   |
| 65888                 | Autres                                   |                  |        |                            |        | 22 362,54              | 12 998,44         | 22 362,54            | 12 998,44         | 9 364,10             |                   |
| <b>6588</b>           | <b>Sous Total compte 6588</b>            |                  |        |                            |        | <b>22 362,54</b>       | <b>12 998,44</b>  | <b>22 362,54</b>     | <b>12 998,44</b>  | <b>9 364,10</b>      |                   |
| <b>658</b>            | <b>Sous Total compte 658</b>             |                  |        |                            |        | <b>28 245,83</b>       | <b>12 998,44</b>  | <b>28 245,83</b>     | <b>12 998,44</b>  | <b>15 247,39</b>     |                   |
| <b>65</b>             | <b>Sous Total compte 65</b>              |                  |        |                            |        | <b>284 585,36</b>      | <b>15 075,60</b>  | <b>284 585,36</b>    | <b>15 075,60</b>  | <b>269 509,76</b>    |                   |
| 673                   | Titres annulés (sur exercices antérieurs |                  |        |                            |        | 2 120,17               |                   | 2 120,17             |                   | 2 120,17             |                   |
| <b>67</b>             | <b>Sous Total compte 67</b>              |                  |        |                            |        | <b>2 120,17</b>        |                   | <b>2 120,17</b>      |                   | <b>2 120,17</b>      |                   |
| 6811                  | Dotations aux amortissements des immobil |                  |        |                            |        | 267 793,60             |                   | 267 793,60           |                   | 267 793,60           |                   |
| 6815                  | Dotations aux provisions pour risques et |                  |        |                            |        | 70 000,00              |                   | 70 000,00            |                   | 70 000,00            |                   |
| <b>681</b>            | <b>Sous Total compte 681</b>             |                  |        |                            |        | <b>337 793,60</b>      |                   | <b>337 793,60</b>    |                   | <b>337 793,60</b>    |                   |
| <b>68</b>             | <b>Sous Total compte 68</b>              |                  |        |                            |        | <b>337 793,60</b>      |                   | <b>337 793,60</b>    |                   | <b>337 793,60</b>    |                   |
| <b>Total classe 6</b> |                                          |                  |        |                            |        | <b>10 779 777,84</b>   | <b>215 752,68</b> | <b>10 779 777,84</b> | <b>215 752,68</b> | <b>10 588 979,99</b> | <b>24 954,83</b>  |
| 7067                  | Redevances et droits des services périsc |                  |        |                            |        | 7 003,33               | 668 253,35        | 7 003,33             | 668 253,35        |                      | 661 250,02        |
| <b>706</b>            | <b>Sous Total compte 706</b>             |                  |        |                            |        | <b>7 003,33</b>        | <b>668 253,35</b> | <b>7 003,33</b>      | <b>668 253,35</b> |                      | <b>661 250,02</b> |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                           | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |                   | Total               |                   | Soldes |                     |
|------------------|-------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------|---------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                         | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit            | Débit               | Crédit            | Débit  | Crédit              |
| 708722           | dotés de la personnalité morale           |                  |        |                            |        | 5 423,64               |                   | 5 423,64            |                   |        | 5 423,64            |
| <b>70872</b>     | <b>Sous Total compte 70872</b>            |                  |        |                            |        | <b>5 423,64</b>        |                   | <b>5 423,64</b>     |                   |        | <b>5 423,64</b>     |
| 70878            | par des tiers                             |                  |        |                            |        | 6 499,62               |                   | 6 499,62            |                   |        | 6 499,62            |
| <b>7087</b>      | <b>Sous Total compte 7087</b>             |                  |        |                            |        | <b>11 923,26</b>       |                   | <b>11 923,26</b>    |                   |        | <b>11 923,26</b>    |
| 7088             | Autres produits d'activités annexes (abo) |                  |        |                            |        | 1 034,55               |                   | 1 034,55            |                   |        | 1 034,55            |
| <b>708</b>       | <b>Sous Total compte 708</b>              |                  |        |                            |        | <b>12 957,81</b>       |                   | <b>12 957,81</b>    |                   |        | <b>12 957,81</b>    |
| <b>70</b>        | <b>Sous Total compte 70</b>               |                  |        |                            |        | <b>7 003,33</b>        | <b>681 211,16</b> | <b>7 003,33</b>     | <b>681 211,16</b> |        | <b>674 207,83</b>   |
| 74718            | Autres                                    |                  |        |                            |        | 1 437 560,91           |                   | 1 437 560,91        |                   |        | 1 437 560,91        |
| <b>7471</b>      | <b>Sous Total compte 7471</b>             |                  |        |                            |        | <b>1 437 560,91</b>    |                   | <b>1 437 560,91</b> |                   |        | <b>1 437 560,91</b> |
| 74748            | Autres communes                           |                  |        |                            |        | 7 290 196,00           |                   | 7 290 196,00        |                   |        | 7 290 196,00        |
| <b>7474</b>      | <b>Sous Total compte 7474</b>             |                  |        |                            |        | <b>7 290 196,00</b>    |                   | <b>7 290 196,00</b> |                   |        | <b>7 290 196,00</b> |
| 74758            | Autres groupements                        |                  |        |                            |        | 7 000,00               |                   | 7 000,00            |                   |        | 7 000,00            |
| <b>7475</b>      | <b>Sous Total compte 7475</b>             |                  |        |                            |        | <b>7 000,00</b>        |                   | <b>7 000,00</b>     |                   |        | <b>7 000,00</b>     |
| 74778            | Autres fonds européens                    |                  |        |                            |        | 178 462,79             |                   | 178 462,79          |                   |        | 178 462,79          |
| <b>7477</b>      | <b>Sous Total compte 7477</b>             |                  |        |                            |        | <b>178 462,79</b>      |                   | <b>178 462,79</b>   |                   |        | <b>178 462,79</b>   |
| 747818           | Autres                                    |                  |        |                            |        | 1 000,00               |                   | 1 000,00            |                   |        | 1 000,00            |
| <b>74781</b>     | <b>Sous Total compte 74781</b>            |                  |        |                            |        | <b>1 000,00</b>        |                   | <b>1 000,00</b>     |                   |        | <b>1 000,00</b>     |
| 747888           | Autres                                    |                  |        |                            |        | 62 220,00              |                   | 62 220,00           |                   |        | 62 220,00           |
| <b>74788</b>     | <b>Sous Total compte 74788</b>            |                  |        |                            |        | <b>62 220,00</b>       |                   | <b>62 220,00</b>    |                   |        | <b>62 220,00</b>    |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |               | Opérations non-budgétaires |               | Opérations budgétaires |               | Total         |               | Soldes        |               |
|------------------|------------------------------------------|------------------|---------------|----------------------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit        | Débit                      | Crédit        | Débit                  | Crédit        | Débit         | Crédit        | Débit         | Crédit        |
| 7478             | Sous Total compte 7478                   |                  |               |                            |               | 63 220,00              |               | 63 220,00     |               |               | 63 220,00     |
| 747              | Sous Total compte 747                    |                  |               |                            |               | 8 976 439,70           |               | 8 976 439,70  |               |               | 8 976 439,70  |
| 74888            | Autres                                   |                  |               | 2 832,00                   | 14 085,17     | 2 832,00               | 14 085,17     |               |               |               | 11 253,17     |
| 7488             | Sous Total compte 7488                   |                  |               | 2 832,00                   | 14 085,17     | 2 832,00               | 14 085,17     |               |               |               | 11 253,17     |
| 748              | Sous Total compte 748                    |                  |               | 2 832,00                   | 14 085,17     | 2 832,00               | 14 085,17     |               |               |               | 11 253,17     |
| 74               | Sous Total compte 74                     |                  |               | 2 832,00                   | 8 990 524,87  | 2 832,00               | 8 990 524,87  |               |               |               | 8 987 692,87  |
| 75888            | Autres                                   |                  |               |                            | 40 158,50     |                        |               | 40 158,50     |               |               | 40 158,50     |
| 7588             | Sous Total compte 7588                   |                  |               |                            | 40 158,50     |                        |               | 40 158,50     |               |               | 40 158,50     |
| 758              | Sous Total compte 758                    |                  |               |                            | 40 158,50     |                        |               | 40 158,50     |               |               | 40 158,50     |
| 75               | Sous Total compte 75                     |                  |               |                            | 40 158,50     |                        |               | 40 158,50     |               |               | 40 158,50     |
| 773              | Mandats annulés (sur exercices antérieur |                  |               |                            | 1 295,00      |                        |               | 1 295,00      |               |               | 1 295,00      |
| 777              | Recettes et quote-part des subventions d |                  |               |                            | 235 792,70    |                        |               | 235 792,70    |               |               | 235 792,70    |
| 77               | Sous Total compte 77                     |                  |               |                            | 237 087,70    |                        |               | 237 087,70    |               |               | 237 087,70    |
| 7815             | Reprises sur provisions pour risques et  |                  |               |                            | 70 000,00     |                        |               | 70 000,00     |               |               | 70 000,00     |
| 781              | Sous Total compte 781                    |                  |               |                            | 70 000,00     |                        |               | 70 000,00     |               |               | 70 000,00     |
| 78               | Sous Total compte 78                     |                  |               |                            | 70 000,00     |                        |               | 70 000,00     |               |               | 70 000,00     |
| Total classe 7   |                                          |                  |               | 9 835,33                   | 10 018 982,23 | 9 835,33               | 10 018 982,23 |               |               |               | 10 009 146,90 |
| Total général    |                                          | 10 160 515,76    | 10 160 515,76 | 31 066 810,14              | 31 661 181,89 | 11 346 900,26          | 10 752 528,51 | 52 574 226,16 | 52 574 226,16 | 19 776 569,48 | 19 776 569,48 |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## BALANCE DES VALEURS INACTIVES

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

| DESIGNATION DES COMPTES<br>N° Intitulé | DEBIT            |                |       | CREDIT           |                |       | SOLDES    |            |
|----------------------------------------|------------------|----------------|-------|------------------|----------------|-------|-----------|------------|
|                                        | Balance d'entrée | Année en cours | TOTAL | Balance d'entrée | Année en cours | TOTAL | Débiteurs | Créditeurs |
| Nature des valeurs inactives           |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| 861                                    |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Portefeuille                           |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| NEANT                                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Sous Total compte 861                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| 862                                    |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Correspondant                          |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| NEANT                                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Sous Total compte 862                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| 863                                    |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Prise en charge titre et valeur        |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| NEANT                                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Sous Total compte 863                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| TOTAUX                                 | 0,00             | 0,00           | 0,00  | 0,00             | 0,00           | 0,00  | 0,00      | 0,00       |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-668\_2025-DE

## Page des signatures

81100 - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Exercice 2024

Vu et certifié par le comptable supérieur ou son délégué qui déclare que le présent compte est exact en ses résultats.

Observations :

GUILLON Francois (1031447421-0), Inspecteur divisionnaire FiP classe normale

A DRFiP D'ALSACE ET DU BAS-RHIN, le 19/03/2025

Le comptable soussigné affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte.

Le comptable affirme, en outre et sous les mêmes peines, que les recettes et dépenses portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN pendant l'année 2024 et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

GOUTAUDIER Marie-Jose (1017750724-0), CSC des Finances Publiques de 1ère catégorie

A STRASBOURG ET EUROMETROPOLE, le 20/03/2025

Vu par l'ordonnateur ou son délégué qui certifie que le présent compte dont le montant des titres à recouvrer et des mandats émis est conforme aux écritures de sa comptabilité administrative, a été voté le ... par l'organe délibérant.

A , le

12 MARS 2025

A Strasbourg, le 12 MARS 2025

L'ordonnateur

Stéphane SAUZEDDE  
Directeur



Strasbourg, le 12 mars 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°669-2025 du 12 mars 2025

|                         |   |                                  |
|-------------------------|---|----------------------------------|
| Séance du               | : | 12 mars 2025                     |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance |   | 20 membres titulaires            |
| Absents excusés         | : | 9 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | : | 4 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN est supplée par Thomas VOLTZENLOGEL, Florence FORIN et Bernard GOY sont suppléés par Jean VERNE, Philippe GEISS est suppléé par Daniel D'ADAMO, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY, Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Mathieu SCHNEIDER, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Nina CASATI donne pouvoir à Volana JOLY,  
Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Dominique MASTELLI, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Bertrand PAUVERT

Objet : Budget principal - Adoption du Compte administratif 2024

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

Pour exercer l'ensemble de ses compétences, la Haute école des arts du Rhin dispose de deux budgets relevant de la nomenclature M 57 : le budget principal et le budget annexe Formation continue. Les résultats des comptes 2024 sont présentés pour chaque budget tous mouvements (réels et ordres). Les réalisations budgétaires sont exposées et commentées dans le document intitulé Compte administratif 2024, annexé à la présente délibération.

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| I – INFORMATIONS GENERALES      |  | I  |
|---------------------------------|--|----|
| EXECUTION DU BUDGET – RESULTATS |  | C1 |

| RESULTAT DE L'EXERCICE |               |               |                                             |                              |
|------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|------------------------------|
|                        | Mandats émis  | Titres émis   | Reprise résultats exercice antérieur<br>(1) | Résultat ou solde (A)<br>(1) |
| <b>TOTAL DU BUDGET</b> | 11 146 267,08 | 10 551 895,33 | 2 403 584,02                                | A1 1 809 212,27              |
| Investissement         | 557 287,09    | 517 793,60    | (2) 360 596,52                              | A2 321 103,03                |
| Dont 1068              |               | 0,00          |                                             |                              |
| Fonctionnement         | 10 588 979,99 | 10 034 101,73 | (3) 2 042 987,50                            | A3 1 488 109,24              |

| RESTES A REALISER (4) |                   |               |                  |             |
|-----------------------|-------------------|---------------|------------------|-------------|
|                       | Dépenses          | Recettes      | Solde (B)<br>(5) |             |
| <b>TOTAL des RAR</b>  | I + II 108 255,25 | III + IV 0,00 | B1               | -108 255,25 |
| Investissement        | I 108 255,25      | III 0,00      | B2               | -108 255,25 |
| Fonctionnement        | II 0,00           | IV 0,00       | B3               | 0,00        |

| RESULTAT CUMULE = (A) + (B)<br>(6) |         |              |
|------------------------------------|---------|--------------|
| TOTAL                              | A1 + B1 | 1 700 957,02 |
| Investissement                     | A2 + B2 | 212 847,78   |
| Fonctionnement                     | A3 + B3 | 1 488 109,24 |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| II – PRESENTATION GENERALE                               |                                                          |                                       | II                                    |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| VUE D'ENSEMBLE – EXECUTION DU BUDGET                     |                                                          |                                       | A                                     |
| <b>REALISATIONS DE L'EXERCICE</b><br>(mandats et titres) | Section de fonctionnement                                | A 10 588 979,99                       | C 10 034 101,73                       |
|                                                          | Section d'investissement                                 | B 557 287,09                          | H 517 793,60                          |
|                                                          |                                                          |                                       |                                       |
| <b>REPORTS DE L'EXERCICE</b><br>N-1                      | Report en section de<br>fonctionnement (002)             | C 0,00                                | I (si déficit) 2 042 987,50           |
|                                                          | Report en section d'investissement<br>(001)              | D 0,00                                | J (si excédent) 360 596,52            |
|                                                          |                                                          |                                       |                                       |
| <b>TOTAL EXERCICE</b><br>(réalisations + reports N-1)    | = A + B + C + D                                          | 11 146 267,08                         | = G + H + I + J 12 955 479,35         |
| <b>RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1</b><br>(1)        | Section de fonctionnement                                | E 0,00                                | K 0,00                                |
|                                                          | Section d'investissement                                 | F 108 255,25                          | L 0,00                                |
|                                                          | <b>TOTAL des restes à réaliser à<br/>reporter en N+1</b> | = E + F 108 255,25                    | = K + L 0,00                          |
| <b>RESULTAT CUMULE</b>                                   | Section de fonctionnement                                | = A + C + E 10 588 979,99             | = G + I + K 12 077 089,23             |
|                                                          | Section d'investissement                                 | = B + D + F 665 542,34                | = H + J + L 878 390,12                |
|                                                          | <b>TOTAL CUMULE</b>                                      | = A + B + C + D + E + F 11 254 522,33 | = G + H + I + J + K + L 12 955 479,35 |

(1) Les restes à réaliser de la section de fonctionnement correspondent : en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées et non rattachées telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements ; et en recettes, aux recettes certes n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre et non rattachées.  
Les restes à réaliser de la section d'investissement correspondent : en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements ; et en recettes, aux recettes certes n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice.

Vu le Code général des collectivités territoriales et notamment ses articles L.1612 et suivants, L.2311-1 et 2312-1 et suivants relatifs au vote du budget,

Vu l'instruction budgétaire et comptable M57 applicable au budget principal,

Considérant que le compte administratif constate le volume de titres de recettes émis et de mandats de paiements ordonnancés au cours de l'exercice,

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

APRES AVOIR ENTENDU l'exposé de son rapporteur,

Il est proposé au Conseil d'Administration :

*sans que M. le Directeur ne prenne part au vote et hors sa présence,*

d'approuver le compte administratif 2024 du budget principal de la Haute école des arts du Rhin s'établissant comme suit :

| Budget principal                                  | Fonctionnement    | Investissement | TOTAL Sections    |
|---------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Résultat à la clôture de l'exercice 2023          | + 2 042 987,50 €  | + 360 596,52 € | + 2 403 584,02 €  |
| Dépenses de l'exercice 2024                       | - 10 588 979,99 € | - 557 287,09 € | - 11 146 267,08 € |
| Recettes de l'exercice 2024                       | + 10 034 101,73 € | + 517 793,60 € | + 10 551 895,33 € |
| Résultat de l'exercice 2024                       | - 554 878,26 €    | - 39 493,49 €  | - 594 371,75 €    |
| Résultat à la clôture de l'exercice 2024          | + 1 488 109,24 €  | + 321 103,30 € | + 1 809 212,27 €  |
| Solde des restes à réaliser 2024 reportés en 2025 |                   | - 108 255,25 € |                   |
| Résultat disponible pour l'exercice 2025          | + 1 488 109,24 €  | + 212 847,78 € | + 1 700 957,02 €  |

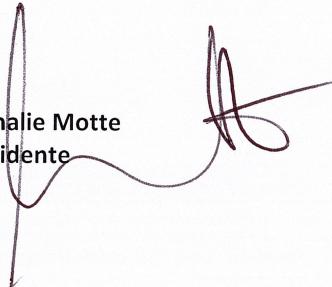
Vote

Votants : 20  
Pour : 20  
Contre : 00  
Abstention : 00

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

**REPUBLIQUE FRANÇAISE**

**EPCC : EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN (1)**

(2) AGREGÉ AU BUDGET PRINCIPAL DE

Numéro SIRET : 20002812400028

POSTE COMPTABLE : RECETTE DES FINANCES DE STRASBOURG

**M. 57**

**Compte administratif**

**Voté par nature**

BUDGET : EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN (3)

**ANNEE 2024**

- (1) Indiquer soit le nom de la collectivité, soit le libellé de l'établissement, soit le nom du syndicat mixte relevant de l'article L. 5721-2 du CGCT.  
(2) A compléter s'il s'agit d'un budget annexe.  
(3) Indiquer le budget concerné : budget principal ou libellé du budget annexe.

Page 1

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

# Sommaire

## I - Informations générales

|                                                        |   |
|--------------------------------------------------------|---|
| A - Informations statistiques, fiscales et financières | 5 |
| B - Pour mémoire : Modalités de vote du budget         | 6 |
| C1 - Exécution du budget - Résultats                   | 7 |
| C2 - Exécution du budget - RAR Dépenses                | 8 |
| C3 - Exécution du budget - RAR Recettes                | 9 |

## II - Présentation générale

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| A - Vue d'ensemble - Exécution du budget  | 10 |
| B1 - Equilibre financier - Investissement | 11 |
| B2 - Equilibre financier - Fonctionnement | 12 |
| C1 - Balance générale - Dépenses          | 13 |
| C2 - Balance générale - Recettes          | 15 |

## III - Adoption du CA

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A - Section d'investissement - Vue d'ensemble                                                  | 17 |
| A1 - Section d'investissement - Dépenses - Détail par article                                  | 21 |
| A2.1 - Section d'investissement - Dépenses - Vue d'ensemble des opérations d'équipement        | 23 |
| A2.2 - Section d'investissement - Dépenses - Détail des opérations d'équipement gérées en AP   | 24 |
| A2.3 - Section d'investissement - Dépenses - Détail des opérations d'équipement gérées hors AP | 25 |
| A3 - Section d'investissement - Recettes - Détail par article                                  | 26 |
| B - Section de fonctionnement - Vue d'ensemble                                                 | 28 |
| B1 - Section de fonctionnement - Dépenses - Détail par article                                 | 32 |
| B2 - Section de fonctionnement - Recettes - Détail par article                                 | 36 |

## IV - Annexes

### A - Présentation croisée

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| A1 - Section d'investissement - Vue d'ensemble                                        | 38  |
| A1.01 - Opérations non ventilables                                                    | 40  |
| A1.900 - Fonction 0 - Services généraux                                               | 41  |
| A1.900-5 - Fonction 0-5 - Gestion des fonds européens                                 | 44  |
| A1.901 - Fonction 1 - Sécurité                                                        | 45  |
| A1.902 - Fonction 2 - Enseignement, formation professionnelle et apprentissage        | 46  |
| A1.903 - Fonction 3 - Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs               | 49  |
| A1.904 - Fonction 4 - Santé et action sociale (hors RSA)                              | 52  |
| A1.904-4 - Fonction 4-4 - RSA                                                         | 55  |
| A1.905 - Fonction 5 - Aménagement des territoires et habitat                          | 56  |
| A1.906 - Fonction 6 - Action économique                                               | 59  |
| A1.907 - Fonction 7 - Environnement                                                   | 61  |
| A1.908 - Fonction 8 - Transports                                                      | 64  |
| A2 - Section de fonctionnement - Vue d'ensemble                                       | 68  |
| A2.01 - Opérations non ventilables                                                    | 70  |
| A2.930 - Fonction 0 - Services généraux                                               | 71  |
| A2.930-5 - Fonction 0-5 - Gestion des fonds européens                                 | 74  |
| A2.931 - Fonction 1 - Sécurité                                                        | 75  |
| A2.932 - Fonction 2 - Enseignement, formation professionnelle et apprentissage        | 76  |
| A2.933 - Fonction 3 - Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs               | 79  |
| A2.934 - Fonction 4 - Santé et action sociale (hors APA et RSA/Régularisation de RMI) | 89  |
| A2.934-3 - Fonction 4-3 - APA                                                         | 92  |
| A2.934-4 - Fonction 4-4 - RSA/Régularisation de RMI                                   | 93  |
| A2.935 - Fonction 5 - Aménagement des territoires et habitat                          | 94  |
| A2.936 - Fonction 6 - Action économique                                               | 97  |
| A2.937 - Fonction 7 - Environnement                                                   | 99  |
| A2.938 - Fonction 8 - Transports                                                      | 102 |

### B - Annexes patrimoniales

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| B1.1 - Etat de la dette - Détail des crédits de trésorerie                     | 106 |
| B1.2 - Etat de la dette - Répartition par nature de dette                      | 107 |
| B1.3 - Etat de la dette - Répartition par structure de taux                    | 111 |
| B1.4 - Etat de la dette - Typologie de la répartition de l'encours             | 113 |
| B1.5 - Etat de la dette - Détail des opérations de couverture                  | 114 |
| B1.6 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'emprunts avec refinancement | 116 |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

|                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| B1.7 - Etat de la dette - Emprunts renégociés au cours de l'année N                                            | 117 |
| B1.8 - Etat de la dette - Dette pour financer l'emprunt d'un autre organisme                                   | 118 |
| B1.9 - Etat de la dette - Autres dettes                                                                        | 119 |
| B2 - Méthodes utilisées pour les amortissements                                                                | 120 |
| B3.1 - Etat des provisions constituées                                                                         | 121 |
| B3.2 - Etalement des provisions                                                                                | 123 |
| B4 - Etat des charges transférées                                                                              | 124 |
| B5 - Détail des chapitres d'opérations pour comptes de tiers                                                   | 125 |
| B6 - Prêts                                                                                                     | 126 |
| B7.1 - Etat synthétique des engagements donnés                                                                 | 127 |
| B7.2 - Etat synthétique des engagements reçus                                                                  | 128 |
| B7.3 - Etat des emprunts garantis                                                                              | 129 |
| B7.4 - Calcul du ratio d'endettement relatif aux emprunts garantis                                             | 130 |
| B7.5 - Etat des contrats de crédit-bail                                                                        | 131 |
| B7.6 - Etat des marchés de partenariat                                                                         | 132 |
| B7.7 - Etat des recettes grevées d'affectation spéciale                                                        | 133 |
| B7.8 - Autres engagements donnés                                                                               | 134 |
| B7.9 - Autres engagements reçus                                                                                | 135 |
| B8.1.1 - Concours attribués à des tiers                                                                        | 136 |
| B8.1.2 - Liste des subventions versées aux communes                                                            | 137 |
| B9 - Etat du personnel                                                                                         | 138 |
| B10 - Liste des organismes dans lesquels la collectivité a pris un engagement financier                        | 140 |
| B11.1 - Liste des organismes de regroupement                                                                   | 141 |
| B11.2 - Liste des établissements publics créés                                                                 | 142 |
| B11.3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe                                                | 143 |
| B12.1 - Variation du patrimoine - Entrées                                                                      | 144 |
| B12.2 - Variation du patrimoine - Sorties                                                                      | 145 |
| B13 - Opérations liées aux cessions                                                                            | 146 |
| B14 - Etat des travaux en régie                                                                                | 147 |
| B15.1 - Etat de ventilation des dépenses liées à la gestion de la crise sanitaire du COVID-19 - Fonctionnement | 149 |
| B15.2 - Etat de ventilation des dépenses liées à la gestion de la crise sanitaire du COVID-19 - Investissement | 150 |
| <b>C - Annexes budgétaires</b>                                                                                 |     |
| C1.1 - Equilibre budgétaire                                                                                    | 151 |
| C1.2 - Equilibre budgétaire - Dépenses                                                                         | 152 |
| C1.3 - Equilibre budgétaire - Recettes                                                                         | 153 |
| C2.1 - Situation des AP                                                                                        | 155 |
| C2.2 - Situation des AE                                                                                        | 156 |
| C3.1 - Impact du budget pour la transition écologique - Répartition par nature                                 | 157 |
| C3.2 - Impact du budget pour la transition écologique - Répartition par fonction                               | 161 |
| <b>D - Autres éléments d'information</b>                                                                       |     |
| D1.1 - Liste des services assujettis à la TVA et non érigés en budget annexe                                   | 165 |
| D1.2.1 - Services assujettis à la TVA - Vue d'ensemble                                                         | 166 |
| D1.2.2 - Services assujettis à la TVA - Détail investissement                                                  | 167 |
| D1.2.3 - Services assujettis à la TVA - Détail fonctionnement                                                  | 168 |
| D2.1 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 1 : Budget                                        | 169 |
| D2.2 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 2 : Compte d'exploitation                         | 170 |
| D2.3 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 3 : Patrimoine                                    | 172 |
| D3.1 - Variation du patrimoine (article L. 300-5 CU) - Entrées                                                 | 173 |
| D3.2 - Variation du patrimoine (article L. 300-5 CU) - Sorties                                                 | 174 |
| D4 - Gestion des fonds européens                                                                               | 175 |
| D5 - Emploi des crédits communautaires dans le cadre de la subvention globale                                  | 176 |
| D6 - Actions de formation des élus                                                                             | 177 |
| D7 - Etat relatif aux ressources et dépenses de la formation professionnelle des jeunes                        | 178 |
| D8 - Compte d'emploi du fonds commun des services d'hébergement                                                | 179 |
| D9 - Identification des flux croisés                                                                           | 180 |
| D10 - Présentation agrégée du budget principal et des budgets annexes                                          | 181 |
| D11 - Décisions en matière de taux                                                                             | 183 |
| D12.1 - Etats de la répartition de la TEOM - Investissement                                                    | 184 |
| D12.2 - Etats de la répartition de la TEOM - Fonctionnement                                                    | 185 |
| D13.1- Etats des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement - Fonctionnement (2)              | 187 |
| D13.2 - Etats des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement - Investissement (2)             |     |
| D14.1 - Suivi des opérations au titre du NPNRU - Etat de synthèse                                              |     |

D14.2 - Suivi des opérations au titre du NPNRU - Détail

190

**V - Arrêté et signatures**

A - Arrêté et signatures

191

Préciser, pour chaque annexe, si l'état est joint ou sans objet.

Dans l'ensemble des tableaux, les cases grisesées ne doivent pas être remplies.

Conformément à l'instruction budgétaire et comptable, il convient de mentionner que :

dans la présentation croisée, la rubrique fonctionnelle 01 – Opérations non ventilables comprend les impôts et taxes non affectés, les dotations et participations, la dette et les opérations financières, les opérations patrimoniales en investissement, les frais de fonctionnement des groupes d'élus en fonctionnement ;  
*les opérations d'ordre doivent figurer en italique.*

(1) A utiliser également pour les collectivités de moins de 3500 habitants qui opteraient pour le régime des AP-AE de l'article L.5217-10-7 du CGCT après avoir adopté un règlement budgétaire et financier conformément à l'article L. 5217-10-9 et avant l'adoption de son budget primitif. Si la collectivité opte pour ce régime, la collectivité ne renseigne pas les annexes C2.3 et C2.4 de la partie IV « Annexes ». Les projets de dotations d'AP-AE inscrits sur les annexes B1 et B2 de la partie II apparaissent alors dans les états de la partie III « Vote du budget », sinon les montants dans les champs AP-AE sont par convention de 0

(2) Cet état ne peut être produit que par les communes dont la population est inférieure à 500 habitants et qui gèrent les services de distribution de l'eau potable et d'assainissement sous forme de régie simple sans budget annexe (art. L. 2221-11 du CGCT)

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

| I – INFORMATIONS GENERALES                                                                                                   |  | I            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|
| INFORMATIONS STATISTIQUES, FISCALES ET FINANCIERES                                                                           |  | A            |
| <b>Informations statistiques</b>                                                                                             |  |              |
| Population totale                                                                                                            |  | Valeurs      |
| Population totale                                                                                                            |  | 0            |
| <b>Informations fiscales (N-2)</b>                                                                                           |  |              |
| Indicateur de ressources fiscales ou potentiel fiscal par habitant (1)                                                       |  | Collectivité |
| Indicateur de ressources fiscales ou potentiel fiscal par habitant (1)                                                       |  | 0.00         |
| <b>Informations financières – ratios</b>                                                                                     |  |              |
| 1 Dépenses réelles de fonctionnement / population                                                                            |  | 0.00         |
| 2 Recettes réelles de fonctionnement / population                                                                            |  | 0.00         |
| 3 Dépenses d'équipement brut / population                                                                                    |  | 0.00         |
| 4 Encours de dette / population (2) (3)                                                                                      |  | 0.00         |
| 5 DGF / population                                                                                                           |  | 0.00         |
| 6 Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement (4)                                                             |  | 0.00         |
| 7 Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement annuel de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement (4) |  | 0.00         |
| 8 Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement                                                            |  | 0.00         |
| 9 Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement (2) (3) (4)                                                       |  | 0.00         |
| 10 Epargne brute / recettes réelles de fonctionnement (2) (4)                                                                |  | 0.00         |

(1) A renseigner selon les dispositions législatives et réglementaires applicables à la collectivité. Informations comprises dans la fiche de répartition de la DGF de l'exercice N-1, établie sur la base des informations N-2 (transmise par les services préfectoraux).

(2) Les ratios s'appuient sur l'encours de la dette se calculent à partir du montant de la dette au 31 décembre N.

(3) L'encours de dette doit comprendre les avances remboursables consenties au titre de l'article 25 de la loi n° 2020-935 du 30 juillet 2020 de finances rectificative pour 2020, portant attribution des avances remboursables sur les recettes fiscales prévues aux articles 1594 A et 1595 du code général des impôts

(4) Pour les syndicats mixtes, seules ces données sont à renseigner.

| I – INFORMATIONS GENERALES<br>POUR MEMOIRE : MODALITES DE VOTE DU BUDGET | I<br>B |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|
|--------------------------------------------------------------------------|--------|

I – L'assemblée délibérante a voté le budget :

- au niveau du chapitre (1) pour la section d'investissement ;
- au niveau du chapitre (1) pour la section de fonctionnement ;
- sans (2) vote formel sur les chapitres « opérations d'équipement » ;
- sans (2) vote formel sur chacun des chapitres.

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

II – En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, sans vote formel sur chacun des chapitres, en fonctionnement, et en investissement sans vote formel pour les chapitres « opération d'équipement ».

III – Conformément à l'article L. 5217-10-6 du CGCT, l'assemblée délibérante autorise le président à opérer des virements de crédits de paiement de chapitre à chapitre, à l'exclusion des crédits relatifs aux dépenses de personnel, dans les limites suivantes (3) :

- Fonctionnement : 7.50%
- Investissement : 7.50%

IV – En l'absence de mention au paragraphe III ci-dessus, le président est réputé ne pas avoir reçu l'autorisation de l'assemblée délibérante de pratiquer des virements de crédits de paiement de chapitre à chapitre.

V – Les provisions sont (4).

(1) A compléter par « du chapitre » ou « de l'article ».

(2) Indiquer « avec » ou « sans » vote formel.

(3) Au maximum dans la limite de 7,5% des dépenses réelles de chaque section.

(4) A compléter par un seul des deux choix suivants, selon les dispositions législatives et réglementaires applicables à la collectivité :

- semi budgétaire ;
- budgétaire par délibération N°... du ...

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| I - INFORMATIONS GENERALES      |  |  | I  |
|---------------------------------|--|--|----|
| EXECUTION DU BUDGET - RESULTATS |  |  | C1 |

| RESULTAT DE L'EXERCICE |               |               |                                             |                              |
|------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|------------------------------|
|                        | Mandats émis  | Titres émis   | Reprise résultats exercice antérieur<br>(1) | Résultat ou solde (A)<br>(1) |
| <b>TOTAL DU BUDGET</b> | 11 146 267,08 | 10 551 895,33 | 2 403 584,02                                | A1 1 809 212,27              |
| Investissement         | 557 287,09    | 517 793,60    | (2) 360 596,52                              | A2 321 103,03                |
| Dont 1068              |               | 0,00          |                                             |                              |
| Fonctionnement         | 10 588 979,99 | 10 034 101,73 | (3) 2 042 987,50                            | A3 1 488 109,24              |

| RESTES A REALISER (4) |                   |               |                  |             |
|-----------------------|-------------------|---------------|------------------|-------------|
|                       | Dépenses          | Recettes      | Solde (B)<br>(5) |             |
| <b>TOTAL des RAR</b>  | I + II 108 255,25 | III + IV 0,00 | B1               | -108 255,25 |
| Investissement        | I 108 255,25      | III 0,00      | B2               | -108 255,25 |
| Fonctionnement        | II 0,00           | IV 0,00       | B3               | 0,00        |

| RESULTAT CUMULE = (A) + (B)<br>(6) |         |              |
|------------------------------------|---------|--------------|
| <b>TOTAL</b>                       | A1 + B1 | 1 700 957,02 |
| Investissement                     | A2 + B2 | 212 847,78   |
| Fonctionnement                     | A3 + B3 | 1 488 109,24 |

- (1) Indiquer le signe – si dépenses > recettes, et + si recettes > dépenses.  
(2) Solde d'exécution de N-2 reporté sur la ligne budgétaire 001 du compte administratif N-1. Indiquer le signe – si dépenses > recettes, et + si recettes > dépenses.  
(3) Résultat de fonctionnement reporté sur la ligne budgétaire 002 du compte administratif N-1. Indiquer le signe – si déficitaire, et + si excédentaire.  
(4) A reporter au budget primitif ou au budget supplémentaire N+1.  
(5) Indiquer le signe – si dépenses > recettes, et + si recettes > dépenses.  
(6) Indiquer le signe : – si déficit ou besoin de financement, + si excédent.

|                                           |  |           |
|-------------------------------------------|--|-----------|
| <b>I – INFORMATIONS GENERALES</b>         |  | <b>I</b>  |
| <b>EXECUTION DU BUDGET – RAR DEPENSES</b> |  | <b>C2</b> |

**DETAIL DES RESTES A REALISER N EN DEPENSES (1)**

| Chap. / art. (2)                                   | Libellé | Dépenses engagées non mandatées |
|----------------------------------------------------|---------|---------------------------------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – TOTAL                   |         | (I) 108 255,25                  |
| 018 RSA                                            |         | 0,00                            |
| 10 Dotations, fonds divers et réserves             |         | 0,00                            |
| 13 Subventions d'investissement (3)                |         | 0,00                            |
| 16 Emprunts et dettes assimilées                   |         | 0,00                            |
| 18 Cpte de liaison : affectation (BA,régie)        |         | 0,00                            |
| 20 Immobilisations incorporelles (sauf le 204) (3) |         | 1 624,46                        |
| 204 Subventions d'équipement versées (3) (5)       |         | 0,00                            |
| 21 Immobilisations corporelles (3)                 |         | 106 630,79                      |
| 22 Immobilisations reçues en affectation (3)       |         | 0,00                            |
| 23 Immobilisations en cours (sauf 2324) (3)        |         | 0,00                            |
| 26 Participations et créances rattachées           |         | 0,00                            |
| 27 Autres immobilisations financières (3)          |         | 0,00                            |
| 45 Chapitres d'opérations pour compte de tiers     |         | 0,00                            |
| SECTION DE FONCTIONNEMENT – TOTAL                  |         | (II) 0,00                       |
| 011 Charges à caractère général (4)                |         | 0,00                            |
| 012 Charges de personnel et frais assimilés (4)    |         | 0,00                            |
| 014 Atténuations de produits                       |         | 0,00                            |
| 016 APA                                            |         | 0,00                            |
| 017 RSA / Régularisations de RMI                   |         | 0,00                            |
| 65 Autres charges de gestion courante (4)          |         | 0,00                            |
| 6586 Frais fonctionnement des groupes d'élus       |         | 0,00                            |
| 66 Charges financières                             |         | 0,00                            |
| 67 Charges spécifiques (4)                         |         | 0,00                            |

(1) Il s'agit des restes à réaliser établis conformément à la comptabilité d'engagement annuelle. Ces restes à réaliser seront repris au BP ou au BS N+1.

(2) Suivant le niveau de vote retenu par l'assemblée délibérante.

(3) Hors dépenses imputées au chapitre 018.

(4) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

(5) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

|                                           |  |           |
|-------------------------------------------|--|-----------|
| <b>I – INFORMATIONS GENERALES</b>         |  |           |
| <b>EXECUTION DU BUDGET – RAR RECETTES</b> |  |           |
|                                           |  | <b>I</b>  |
|                                           |  | <b>C3</b> |

**DETAIL DES RESTES A REALISER N EN RECETTES (1)**

| Chap. / art. (2)                         | Libellé                                      | Titres restant à émettre |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>SECTION D'INVESTISSEMENT – TOTAL</b>  |                                              | (III) 0,00               |
| 018                                      | RSA                                          | 0,00                     |
| 024                                      | Produits des cessions d'immobilisations      | 0,00                     |
| 10                                       | Dotations, fonds divers et réserves          | 0,00                     |
| 13                                       | Subventions d'investissement (reçues) (3)    | 0,00                     |
| 16                                       | Emprunts et dettes assimilées                | 0,00                     |
| 18                                       | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)     | 0,00                     |
| 20                                       | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (3) | 0,00                     |
| 204                                      | Subventions d'équipement versées (3) (5)     | 0,00                     |
| 21                                       | Immobilisations corporelles (3)              | 0,00                     |
| 22                                       | Immobilisations reçues en affectation (3)    | 0,00                     |
| 23                                       | Immobilisations en cours (sauf 2324) (3)     | 0,00                     |
| 26                                       | Participations et créances rattachées        | 0,00                     |
| 27                                       | Autres immobilisations financières (3)       | 0,00                     |
| 45                                       | Chapitres d'opérations pour compte de tiers  | 0,00                     |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – TOTAL</b> |                                              | (IV) 0,00                |
| 70                                       | Prod. services, domaine, ventes diverses     | 0,00                     |
| 73                                       | Impôts et taxes                              | 0,00                     |
| 731                                      | Fiscalité locale                             | 0,00                     |
| 74                                       | Dotations et participations (4)              | 0,00                     |
| 75                                       | Autres produits de gestion courante (4)      | 0,00                     |
| 013                                      | Atténuations de charges (4)                  | 0,00                     |
| 016                                      | APA                                          | 0,00                     |
| 017                                      | RSA / Régularisations de RMI                 | 0,00                     |
| 76                                       | Produits financiers                          | 0,00                     |
| 77                                       | Produits spécifiques (4)                     | 0,00                     |

(1) Il s'agit des restes à réaliser établis conformément à la comptabilité d'engagement annuelle. Ces restes à réaliser seront repris au BP ou au BS N+1.

(2) Suivant le niveau de vote retenu par l'assemblée délibérante.

(3) Hors recettes imputées au chapitre 018.

(4) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

(5) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| II – PRESENTATION GENERALE                        |                                                  |                                          |                                          | II |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----|
| VUE D'ENSEMBLE – EXECUTION DU BUDGET              |                                                  |                                          |                                          | A  |
|                                                   |                                                  | DEPENSES                                 | RECETTES                                 |    |
| REALISATIONS DE L'EXERCICE<br>(mandats et titres) | Section de fonctionnement                        | A<br>10 588 979,99                       | G<br>10 034 101,73                       |    |
|                                                   | Section d'investissement                         | B<br>557 287,09                          | H<br>517 793,60                          |    |
|                                                   |                                                  | +                                        | +                                        |    |
| REPORTS DE L'EXERCICE<br>N-1                      | Report en section de<br>fonctionnement (002)     | C<br>0,00<br>(si déficit)                | I<br>2 042 987,50<br>(si excédent)       |    |
|                                                   | Report en section d'investissement<br>(001)      | D<br>0,00<br>(si déficit)                | J<br>360 596,52<br>(si excédent)         |    |
|                                                   |                                                  | =                                        | =                                        |    |
| TOTAL EXERCICE<br>(réalisations + reports N-1)    |                                                  | = A + B + C + D<br>11 146 267,08         | = G + H + I + J<br>12 955 479,35         |    |
| RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1<br>(1)        | Section de fonctionnement                        | E<br>0,00                                | K<br>0,00                                |    |
|                                                   | Section d'investissement                         | F<br>108 255,25                          | L<br>0,00                                |    |
|                                                   | TOTAL des restes à réaliser à<br>reporter en N+1 | = E + F<br>108 255,25                    | = K + L<br>0,00                          |    |
| RESULTAT CUMULE                                   | Section de fonctionnement                        | = A + C + E<br>10 588 979,99             | = G + I + K<br>12 077 089,23             |    |
|                                                   | Section d'investissement                         | = B + D + F<br>665 542,34                | = H + J + L<br>878 390,12                |    |
|                                                   | TOTAL CUMULE                                     | = A + B + C + D + E + F<br>11 254 522,33 | = G + H + I + J + K + L<br>12 955 479,35 |    |

(1) Les restes à réaliser de la section de fonctionnement correspondent : en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées et non rattachées telles qu'elles ressortissent de la comptabilité des engagements ; et en recettes, aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre et non rattachées.  
Les restes à réaliser de la section d'investissement correspondent : en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice telles qu'elles ressortissent de la comptabilité des engagements ; et en recettes, aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice.

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>           | <b>II</b> |
| <b>EQUILIBRE FINANCIER – INVESTISSEMENT</b> | <b>B1</b> |

**SECTION D'INVESTISSEMENT – REALISATIONS**  
(y compris les restes à réaliser N-1)

| Chap.                                                   | Libellé                                                              | Mandats               | Titres               |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 018                                                     | RSA                                                                  | 0,00                  | 0,00                 |
| 13                                                      | Subventions d'investissement (reçues) (sauf 138) (1)                 |                       | 250 000,00           |
| 16                                                      | Emprunts et dettes assimilées (2)                                    |                       | 0,00                 |
| 20                                                      | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (y compris opérations) (1)  | 12 127,63             | 0,00                 |
| 204                                                     | Subventions d'équipement versées (y compris opérations) (1) (11)     | 0,00                  | 0,00                 |
| 21                                                      | Immobilisations corporelles (y compris opérations) (1)               | 309 366,76            | 0,00                 |
| 22                                                      | Immobilisations reçues en affectation (y compris opérations) (1) (3) | 0,00                  | 0,00                 |
| 23                                                      | Immobilisations en cours (sauf 2324) (y compris opérations) (1)      | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>Total des réalisations d'équipement</b>              |                                                                      | <b>321 494,39</b>     | <b>250 000,00</b>    |
| 10                                                      | Dotations, fonds divers et réserves (4)                              | 0,00                  | 0,00                 |
| 13                                                      | Subventions d'investissement (1) (5)                                 | 0,00                  | 0,00                 |
| 16                                                      | Emprunts et dettes assimilées                                        | 0,00                  | 0,00                 |
| 18                                                      | Cpte de liaison : affectation (BA,régie) (6)                         | 0,00                  | 0,00                 |
| 26                                                      | Participations et créances rattachées                                | 0,00                  | 0,00                 |
| 27                                                      | Autres immobilisations financières (1)                               | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>Total des réalisations financières</b>               |                                                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          |
| 45...                                                   | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (7)                      | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>Total des réalisations réelles en investissement</b> |                                                                      | <b>I 321 494,39</b>   | <b>II 250 000,00</b> |
| 040                                                     | Opérations ordre transf. entre sections (8) (9)                      | 235 792,70            | 267 793,60           |
| 041                                                     | Opérations patrimoniales (8)                                         | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>Total des réalisations d'ordre en investissement</b> |                                                                      | <b>III 235 792,70</b> | <b>IV 267 793,60</b> |

**TOTAL DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE**

|              |                |                   |                |                   |
|--------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>I + III</b> | <b>557 287,09</b> | <b>II + IV</b> | <b>517 793,60</b> |
|--------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|

**RESULTATS ANTERIEURS**

|                                                                         |               |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>001 Solde d'exécution de la section d'investissement N-1 reporté</b> | <b>V 0,00</b> | <b>VI 360 596,52</b> |
| <b>1068 Excédents de fonctionnement capitalisés</b>                     |               | <b>VII 0,00</b>      |

**TOTAL CUMULE DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT**

|                                                     |                    |                   |                           |                   |
|-----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>TOTAL DE LA SECTION</b>                          | <b>I + III + V</b> | <b>557 287,09</b> | <b>II + IV + VI + VII</b> | <b>878 390,12</b> |
| <b>SOLDE D'EXECUTION (recettes – dépenses) (10)</b> |                    | <b>321 103,03</b> |                           |                   |

(1) Hors dépenses et recettes imputées au chapitre 018.

(2) Sauf 165, 166 et 16449.

(3) En dépenses, le chapitre 22 retrace les travaux d'investissement réalisés sur les biens reçus en affectation. En recette, il retrace, le cas échéant, l'annulation de tels travaux effectués sur un exercice antérieur.

(4) En recettes, sauf 1068.

(5) En recettes, détail du 138.

(6) A servir uniquement lorsque la collectivité effectue une dotation initiale en espèces au profit d'un service public non personnalisé qu'elle crée.

(7) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail en IV-B5).

(8)  $DI 040 = RF 042 ; RI 040 = DF 042 ; DI 041 = RI 041$ .

(9) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(10) Mettre le signe (-) en cas de déficit ou (+) en cas d'excédent.

(11) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>           | <b>II</b> |
| <b>EQUILIBRE FINANCIER – FONCTIONNEMENT</b> | <b>B2</b> |

**SECTION DE FONCTIONNEMENT – REALISATIONS**  
(y compris les restes à réaliser et rattachements N-1)

| MANDATS EMIS                                                      |                        | TITRES EMIS                                                     |                        |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|
| OPERATIONS REELLES ET MIXTES                                      |                        |                                                                 |                        |
| 011 Charges à caractère général (1)                               | 1 582 717,76           | 70 Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 674 207,83             |
| 012 Charges de personnel et frais assimilés (1)                   | 8 396 838,70           | 73 Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                   |
| 65 Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (1)             | 269 509,76             | 731 Fiscalité locale                                            | 0,00                   |
| 6586 Frais fonctionnement des groupes d'élus                      | 0,00                   | 74 Dotations et participations (1)                              | 8 987 692,87           |
| 014 Atténuations de produits                                      | 0,00                   | 75 Autres produits de gestion courante (1)                      | 40 158,50              |
| 016 APA                                                           | 0,00                   | 013 Atténuations de charges (1)                                 | 24 954,83              |
| 017 RSA / Régularisations de RMI                                  | 0,00                   | 016 APA                                                         | 0,00                   |
| Total dépenses de gestion des services                            | 10 249 066,22          | Total recettes de gestion des services                          | 9 727 014,03           |
| 66 Charges financières                                            | 0,00                   | 76 Produits financiers                                          | 0,00                   |
| 67 Charges spécifiques (1)                                        | 2 120,17               | 77 Produits spécifiques (1)                                     | 1 295,00               |
| 68 Dotations aux provisions, dépréciations (semi-budgétaires) (1) | 70 000,00              | 78 Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (1) | 70 000,00              |
| <b>TOTAL DEPENSES REELLES ET MIXTES</b>                           | <b>I 10 321 186,39</b> | <b>TOTAL RECETTES REELLES ET MIXTES</b>                         | <b>II 9 798 309,03</b> |

| OPERATIONS D'ORDRE (2)                          |                       |                                                 |                      |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|----------------------|
| 042 Opérations ordre transf. entre sections (3) | 267 793,60            | 042 Opérations ordre transf. entre sections (3) | 235 792,70           |
| 043 Opérations ordre intérieur de la section    | 0,00                  | 043 Opérations ordre intérieur de la section    | 0,00                 |
| <b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>                   | <b>III 267 793,60</b> | <b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>                   | <b>IV 235 792,70</b> |

| TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE | I + III | 10 588 979,99 | TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE | II + IV | 10 034 101,73 |
|----------------------------------|---------|---------------|----------------------------------|---------|---------------|
|                                  |         |               |                                  |         |               |

| RESULTAT REPORTÉ DE N-1                                   |                    |                      |                                                           |                                   |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 002 Résultat de fonctionnement reporté                    | V                  | 0,00                 | 002 Résultat de fonctionnement reporté                    | VI 2 042 987,50                   |
| <b>TOTAL DES DEPENSES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT</b> | <b>I + III + V</b> | <b>10 588 979,99</b> | <b>TOTAL DES RECETTES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT</b> | <b>II + IV + VI 12 077 089,23</b> |
| <b>SOLDE D'EXECUTION (recettes – dépenses) (4)</b>        |                    | <b>1 488 109,24</b>  |                                                           |                                   |

(1) Hors dépenses et recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

(2)  $DF\ 042 = RI\ 040 ; RF\ 042 = DI\ 040 ; DF\ 043 = RF\ 043$ .

(3) Les comptes 68 et 78 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(4) Mettre le signe (-) en cas de déficit ou (+) en cas d'excédent.

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>  | <b>II</b> |
| <b>BALANCE GENERALE – DEPENSES</b> | <b>C1</b> |

**MANDATS EMIS (y compris sur les restes à réaliser N-1)**

| <b>INVESTISSEMENT</b> |                                                          | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 10                    | Dotations, fonds divers et réserves                      | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 13                    | Subventions d'investissement (3)                         | 0,00                          | 235 792,70                    | 235 792,70           |
| 15                    | <i>Provisions pour risques et charges (4)</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 16                    | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire) | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 18                    | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                 | (7) 0,00                      |                               | 0,00                 |
|                       | Total des opérations d'équipement                        | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 19                    | Neutral. et régul. d'opérations                          |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 20                    | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (3) (5)         | 12 127,63                     | 0,00                          | 12 127,63            |
| 204                   | Subventions d'équipement versées (3) (5) (10)            | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 21                    | Immobilisations corporelles (3) (5)                      | 309 366,76                    | 0,00                          | 309 366,76           |
| 22                    | Immobilisations reçues en affectation (3) (5)            | (8) 0,00                      | 0,00                          | 0,00                 |
| 23                    | Immobilisations en cours (sauf 2324) (3) (5)             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 018                   | RSA                                                      | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 26                    | Participations et créances rattachées                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 27                    | Autres immobilisations financières (3)                   | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 28                    | <i>Amortissement des immobilisations (reprises)</i>      |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 29                    | <i>Dépréciations des immobilisations (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 39                    | <i>Dépréciation des stocks et en-cours (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 3...                  | <i>Stocks et en-cours</i>                                |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 198                   | <i>Neutralisation des amortissements</i>                 |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 45                    | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (6)          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 481                   | <i>Charges à rép. sur plusieurs exercices</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 49                    | <i>Dépréciation des comptes de tiers (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 59                    | <i>Dépréciation des comptes financiers (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
|                       | <b>Dépenses d'investissement – Total</b>                 | <b>321 494,39</b>             | <b>235 792,70</b>             | <b>557 287,09</b>    |

|                                                                 |             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Pour information D 001 Solde d'exécution négatif reporté</b> | <b>0,00</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|

| <b>FONCTIONNEMENT</b> |                                                    | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 011                   | Charges à caractère général (9)                    | 1 582 717,76                  |                               | 1 582 717,76         |
| 012                   | Charges de personnel et frais assimilés (9)        | 8 396 838,70                  |                               | 8 396 838,70         |
| 014                   | Atténuations de produits                           | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 016                   | APA                                                | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 017                   | RSA / Régularisations de RMI                       | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 60                    | <i>Achats et variation des stocks</i>              |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 65                    | Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (9) | 269 509,76                    | 0,00                          | 269 509,76           |
| 6586                  | Frais fonctionnement des groupes d'élus            | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 66                    | Charges financières                                | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 67                    | Charges spécifiques (9)                            | 2 120,17                      | 0,00                          | 2 120,17             |
| 68                    | Dot. aux amortissements et provisions (9)          | 70 000,00                     | 267 793,60                    | 337 793,60           |
| 71                    | <i>Production stockée (ou déstockage)</i>          |                               | 0,00                          | 0,00                 |
|                       | <b>Dépenses de fonctionnement – Total</b>          | <b>10 321 186,39</b>          | <b>267 793,60</b>             | <b>10 588 979,99</b> |

|                                                        |             |
|--------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Pour information D 002 Résultat négatif reporté</b> | <b>0,00</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------|

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir la liste des opérations d'ordre de l'instruction budgétaire et comptable M. 57.

(3) Hors dépenses imputées au chapitre 018.

(4) Ces chapitres ne sont à renseigner que si la collectivité applique le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(5) Hors chapitres opérations.

(6) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail en IV-B5).

(7) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait une dotation initiale au profit d'un service public doté de la seule autonomie financière.

(8) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait des dépenses sur des biens affectés.

(9) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

(10) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>  | <b>II</b> |
| <b>BALANCE GENERALE – RECETTES</b> | <b>C2</b> |

**TITRES EMIS (y compris les restes à réaliser sur N-1)**

| <b>INVESTISSEMENT</b>                    |                                                          | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 10                                       | Dotations, fonds divers et réserves (sauf 1068)          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 13                                       | Subventions d'investissement (reçues) (3)                | 250 000,00                    | 0,00                          | 250 000,00           |
| 15                                       | <i>Provisions pour risques et charges (4)</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 16                                       | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire) | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 18                                       | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                 | (6) 0,00                      |                               | 0,00                 |
| 19                                       | Neutral. et régul. d'opérations                          |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 20                                       | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (3)             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 204                                      | Subventions d'équipement versées (3) (9)                 | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 21                                       | Immobilisations corporelles (3)                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 22                                       | Immobilisations reçues en affectation (3)                | (7) 0,00                      | 0,00                          | 0,00                 |
| 23                                       | Immobilisations en cours (sauf 2324) (3)                 | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 018                                      | RSA                                                      | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 26                                       | Participations et créances rattachées                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 27                                       | Autres immobilisations financières (3)                   | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 28                                       | <i>Amortissement des immobilisations</i>                 |                               | 267 793,60                    | 267 793,60           |
| 29                                       | <i>Dépréciations des immobilisations (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 39                                       | <i>Dépréciation des stocks et en-cours (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 3...                                     | <i>Stocks et en-cours</i>                                |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 45                                       | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (5)          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 481                                      | <i>Charges à rép. sur plusieurs exercices</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 49                                       | <i>Dépréciation des comptes de tiers (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 59                                       | <i>Dépréciation des comptes financiers (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| <b>Recettes d'investissement – Total</b> |                                                          | <b>250 000,00</b>             | <b>267 793,60</b>             | <b>517 793,60</b>    |

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1068 Excédent de fonctionnement capitalisé N-1</b> | <b>0,00</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|

|                                                                |                   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Pour information R001 Solde d'exécution positif reporté</b> | <b>360 596,52</b> |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|

| <b>FONCTIONNEMENT</b>                     |                                              | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 013                                       | Atténuations de charges (8)                  | 24 954,83                     |                               | 24 954,83            |
| 016                                       | APA                                          | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 017                                       | RSA / Régularisations de RMI                 | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 60                                        | <i>Achats et variation des stocks</i>        |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 70                                        | Prod. services, domaine, ventes diverses     | 674 207,83                    |                               | 674 207,83           |
| 71                                        | <i>Production stockée (ou déstockage)</i>    |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 72                                        | <i>Production immobilisée</i>                |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 73                                        | Impôts et taxes (sauf 731)                   | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 731                                       | Fiscalité locale                             | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 74                                        | Dotations et participations (8)              | 8 987 692,87                  |                               | 8 987 692,87         |
| 75                                        | Autres produits de gestion courante (8)      | 40 158,50                     |                               | 40 158,50            |
| 76                                        | Produits financiers                          | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 77                                        | Produits spécifiques (8)                     | 1 295,00                      | 235 792,70                    | 237 087,70           |
| 78                                        | Reprise sur amortissements et provisions (8) | 70 000,00                     | 0,00                          | 70 000,00            |
| 79                                        | <i>Transferts de charges</i>                 |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| <b>Recettes de fonctionnement – Total</b> |                                              | <b>9 798 309,03</b>           | <b>235 792,70</b>             | <b>10 034 101,73</b> |

|                                                       |                     |
|-------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Pour information R002 Résultat positif reporté</b> | <b>2 042 987,50</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------|

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir la liste des opérations d'ordre de l'instruction budgétaire et comptable M. 57.

(3) Hors recettes imputées au chapitre 018.

(4) Ces chapitres ne sont à renseigner que si la collectivité applique le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

(5) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail en IV-B5).

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-669\_2025-DE

- (6) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait une dotation initiale au profit d'un service public doté de la seule autonomie financière.
- (7) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait des dépenses sur des biens affectés.
- (8) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.
- (9) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE – DEPENSES |                                                                  |                                        |                              |                                   |                            |                                                                 | III<br>A                                         |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Chapitre                                                                     |                                                                  | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Restes à réaliser<br>au 31/12 (1) | Crédits sans emploi<br>(2) | Pour information, réalisations<br>gérées dans le cadre d'une AP | Pour information, réalisations<br>gérées hors AP |
|                                                                              | <b>TOTAL</b>                                                     | <b>1 152 707,23</b>                    | <b>557 287,09</b>            | <b>108 255,25</b>                 | <b>487 164,89</b>          | <b>0,00</b>                                                     | <b>557 287,09</b>                                |
| 018                                                                          | RSA                                                              | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 20                                                                           | Immobilisations incorporelles (sauf 204)                         | 30 825,12                              | 12 127,63                    | 1 624,46                          | 17 073,03                  | 0,00                                                            | 12 127,63                                        |
| 204                                                                          | Subventions d'équipement versées (7)                             | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 21                                                                           | Immobilisations corporelles                                      | 841 882,11                             | 309 366,76                   | 106 630,79                        | 425 884,56                 | 0,00                                                            | 309 366,76                                       |
| 22                                                                           | Immobilisations reçues en affectation                            | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 23                                                                           | Immobilisations en cours (sauf 2324)                             | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
|                                                                              | Total des opérations d'équipement (3)                            | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
|                                                                              | <b>Total des dépenses d'équipement</b>                           | <b>872 707,23</b>                      | <b>321 494,39</b>            | <b>108 255,25</b>                 | <b>442 957,59</b>          | <b>0,00</b>                                                     | <b>321 494,39</b>                                |
| 10                                                                           | Dotations, fonds divers et réserves                              | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 13                                                                           | Subventions d'investissement                                     | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 16                                                                           | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire)         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 18                                                                           | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 26                                                                           | Participations et créances rattachées                            | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 27                                                                           | Autres immobilisations financières                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
|                                                                              | <b>Total des dépenses financières</b>                            | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>                                      |
| 45                                                                           | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (4)                  | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
|                                                                              | <b>Total des dépenses réelles</b>                                | <b>872 707,23</b>                      | <b>321 494,39</b>            | <b>108 255,25</b>                 | <b>442 957,59</b>          | <b>0,00</b>                                                     | <b>321 494,39</b>                                |
| 040                                                                          | Opérations ordre transf. entre sections (5)                      | 280 000,00                             | 235 792,70                   |                                   | 44 207,30                  |                                                                 | 235 792,70                                       |
| 041                                                                          | Opérations patrimoniales (6)                                     | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
|                                                                              | <b>Total des dépenses d'ordre</b>                                | <b>280 000,00</b>                      | <b>235 792,70</b>            |                                   | <b>44 207,30</b>           |                                                                 | <b>235 792,70</b>                                |
|                                                                              | <b>Pour information : D001 Solde d'exécution négatif reporté</b> | <b>0,00</b>                            |                              |                                   |                            |                                                                 |                                                  |
|                                                                              | <b>Total des dépenses d'investissement cumulées</b>              | <b>1 152 707,23</b>                    | <b>557 287,09</b>            | <b>108 255,25</b>                 | <b>487 164,89</b>          | <b>0,00</b>                                                     | <b>557 287,09</b>                                |

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024**

- (1) Dépenses engagées non mandatées.
- (2) Crédit sans emploi = crédits ouverts - réalisations - RAR au 31/12.
- (3) Voir l'état III-A2.1 pour le détail des opérations d'équipement.
- (4) Voir l'état IV-B5 pour le détail des opérations pour compte de tiers.
- (5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (*DI 040 = RF 042*).
- (6) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (*DI 041 = RI 041*).
- (7) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA                                             |                                                                             |                                        |                             |                                   | III                        |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE – RECETTES             |                                                                             |                                        |                             |                                   | A                          |
| Chapitre                                                         |                                                                             | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Restes à réaliser au 31/12<br>(1) | Crédits sans emploi<br>(2) |
| TOTAL                                                            |                                                                             | 792 110,71                             | 517 793,60                  | 0,00                              | 274 317,11                 |
| 018                                                              | RSA                                                                         | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 13                                                               | Subventions d'investissement (hors 138)                                     | 400 000,00                             | 250 000,00                  | 0,00                              | 150 000,00                 |
| 16                                                               | Emprunts et dettes assimilées (hors 16449, 165, 166 et 1688 non budgétaire) | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 20                                                               | Immobilisations incorporelles (sauf 204)                                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 204                                                              | Subventions d'équipement versées (9)                                        | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 21                                                               | Immobilisations corporelles                                                 | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 22                                                               | Immobilisations reçues en affectation                                       | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 23                                                               | Immobilisations en cours (sauf 2324)                                        | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'équipement</b>                           |                                                                             | <b>400 000,00</b>                      | <b>250 000,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>150 000,00</b>          |
| 10                                                               | Dotations, fonds divers et réserves                                         | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 138                                                              | Autres subventions invest. non transf.                                      | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 16                                                               | Emprunts et dettes assimilées (16449, 165 et 166)                           | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 18                                                               | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 26                                                               | Participations et créances rattachées                                       | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 27                                                               | Autres immobilisations financières                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 024                                                              | Produits des cessions d'immobilisations                                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes financières</b>                            |                                                                             | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 45                                                               | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (3)                             | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes réelles</b>                                |                                                                             | <b>400 000,00</b>                      | <b>250 000,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>150 000,00</b>          |
| 021                                                              | Virement de la section de fonctionnement (4)                                | 67 110,71                              |                             |                                   |                            |
| 040                                                              | Opérations ordre transf. entre sections (5) (6) (7)                         | 325 000,00                             | 267 793,60                  |                                   | 57 206,40                  |
| 041                                                              | Opérations patrimoniales (8)                                                | 0,00                                   | 0,00                        |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'ordre</b>                                |                                                                             | <b>392 110,71</b>                      | <b>267 793,60</b>           |                                   | <b>124 317,11</b>          |
| <b>Pour information : R001 Solde d'exécution positif reporté</b> |                                                                             | <b>360 596,52</b>                      |                             |                                   |                            |
| <b>Total des recettes d'investissement cumulées</b>              |                                                                             | <b>1 152 707,23</b>                    | <b>878 390,12</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>274 317,11</b>          |

(1) Recettes justifiées non titrées.

(2) Crédits sans emploi = crédits ouverts - réalisations - RAR au 31/12.

(3) Voir l'état IV-B5 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

(4) Pour mémoire, crédits ouverts au budget mais ne faisant pas l'objet d'émission de titres (opérations sans réalisation).

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 040 = RF 042).

(6) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024**

(7) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer à l'article 192 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).

(8) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (*DI 041 = RI 041*).

(9) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

Page 20

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION D'INVESTISSEMENT – DEPENSES – DETAIL PAR ARTICLE |                                                             |                                        |                              |                                   |                            | III<br>A1                                                             |                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Chap. / art. (1)                                                                 |                                                             | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations gérées<br>dans le cadre d'une<br>AP | Pour information,<br>réalisations gérées<br>hors AP |
|                                                                                  | <b>TOTAL</b>                                                | <b>1 152 707,23</b>                    | <b>557 287,09</b>            | <b>108 255,25</b>                 | <b>487 164,89</b>          | <b>0,00</b>                                                           | <b>557 287,09</b>                                   |
| 018                                                                              | RSA                                                         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 20                                                                               | Immobilisations incorporelles (sauf 204)                    | 30 825,12                              | 12 127,63                    | 1 624,46                          | 17 073,03                  | 0,00                                                                  | 12 127,63                                           |
| 2031                                                                             | Frais d'études                                              | 1 500,00                               | 0,00                         | 0,00                              | 1 500,00                   | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 2051                                                                             | Concessions, droits similaires                              | 29 325,12                              | 12 127,63                    | 1 624,46                          | 15 573,03                  | 0,00                                                                  | 12 127,63                                           |
| 204                                                                              | Subventions d'équipement versées (9)                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 21                                                                               | Immobilisations corporelles                                 | 841 882,11                             | 309 366,76                   | 106 630,79                        | 425 884,56                 | 0,00                                                                  | 309 366,76                                          |
| 21351                                                                            | Bâtiments publics                                           | 1 100,00                               | 0,00                         | 0,00                              | 1 100,00                   | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 21533                                                                            | Réseaux câblés                                              | 21 136,66                              | 18 253,70                    | 2 400,00                          | 482,96                     | 0,00                                                                  | 18 253,70                                           |
| 21561                                                                            | Matériel roulant                                            | 30 000,00                              | 0,00                         | 0,00                              | 30 000,00                  | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 2158                                                                             | Autres inst.,matériel,outil. techniques                     | 168 699,78                             | 146 541,45                   | 5 989,26                          | 16 169,07                  | 0,00                                                                  | 146 541,45                                          |
| 21831                                                                            | Matériel informatique scolaire                              | 27 631,09                              | 7 996,83                     | 17 691,40                         | 1 942,86                   | 0,00                                                                  | 7 996,83                                            |
| 21838                                                                            | Autre matériel informatique                                 | 44 942,40                              | 17 747,96                    | 17 279,87                         | 9 914,57                   | 0,00                                                                  | 17 747,96                                           |
| 21841                                                                            | Matériel de bureau et mobilier scolaire                     | 490 087,68                             | 62 537,32                    | 61 275,26                         | 366 275,10                 | 0,00                                                                  | 62 537,32                                           |
| 2188                                                                             | Autres immobilisations corporelles                          | 58 284,50                              | 56 289,50                    | 1 995,00                          | 0,00                       | 0,00                                                                  | 56 289,50                                           |
| 22                                                                               | Immobilisations reçues en affectation                       | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 23                                                                               | Immobilisations en cours (sauf 2324)                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
|                                                                                  | <b>Total des opérations d'équipement (4)</b>                | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                         |
|                                                                                  | <b>Total des dépenses d'équipement</b>                      | <b>872 707,23</b>                      | <b>321 494,39</b>            | <b>108 255,25</b>                 | <b>442 957,59</b>          | <b>0,00</b>                                                           | <b>321 494,39</b>                                   |
| 10                                                                               | Dotations, fonds divers et réserves                         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 13                                                                               | Subventions d'investissement                                | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 16                                                                               | Emprunts et dettes assimilées (sauf le 1688 non budgétaire) | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 18                                                                               | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                    | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 26                                                                               | Participations et créances rattachées                       | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 27                                                                               | Autres immobilisations financières                          | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
|                                                                                  | <b>Total des dépenses financières</b>                       | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                         |
| 45...                                                                            | Opérations pour compte de tiers (5)                         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
|                                                                                  | <b>Total des dépenses réelles</b>                           | <b>872 707,23</b>                      | <b>321 494,39</b>            | <b>108 255,25</b>                 | <b>442 957,59</b>          | <b>0,00</b>                                                           | <b>321 494,39</b>                                   |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| Chap. / art. (1)                  |                                             | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations gérées<br>dans le cadre d'une<br>AP | Pour information,<br>réalisations gérées<br>hors AP |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 040                               | Opérations ordre transf. entre sections (6) | 280 000,00                             | 235 792,70                   |                                   | 44 207,30                  |                                                                       | 235 792,70                                          |
|                                   | Reprise sur autofinancement antérieur       | 280 000,00                             | 235 792,70                   |                                   | 44 207,30                  |                                                                       | 235 792,70                                          |
| 13911                             | Subv. transf. Etat et établ. nationaux      | 0,00                                   | 5 300,00                     |                                   | -5 300,00                  |                                                                       | 5 300,00                                            |
| 13912                             | Subv. transf. Régions                       | 0,00                                   | 6 450,00                     |                                   | -6 450,00                  |                                                                       | 6 450,00                                            |
| 139148                            | Subv. transf. Autres communes               | 280 000,00                             | 224 042,70                   |                                   | 55 957,30                  |                                                                       | 224 042,70                                          |
|                                   | Charges transférées (7)                     | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 041                               | Opérations patrimoniales (8)                | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b> |                                             | <b>280 000,00</b>                      | <b>235 792,70</b>            |                                   | <b>44 207,30</b>           |                                                                       | <b>235 792,70</b>                                   |

(1) Détailier les articles conformément au plan de comptes.

(2) Dépenses engagées non mandatées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(4) Voir état III-A2.1 pour le détail des opérations d'équipement.

(5) Il y a autant de ligne que d'opération pour compte de tiers.

(6) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 040 = RF 042).

(7) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer à l'article 192 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).

(8) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 041 = RI 041).

(9) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA                                                  |  |  |  |  |  |  |  | III  |
|-----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE DES OPERATIONS D'EQUIPEMENT |  |  |  |  |  |  |  | A2.1 |

**Vue d'ensemble des chapitres des opérations d'équipement**

| N° Opération | Libellé de l'opération | N° AP (1) | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) | Cumul des<br>réalisations | Pour information,<br>réalisations générées<br>dans le cadre d'une<br>AP | Pour information,<br>réalisations générées<br>hors AP |
|--------------|------------------------|-----------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|              | <b>TOTAL</b>           |           | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>                                                             | <b>0,00</b>                                           |

(1) Colonne à renseigner uniquement lorsque l'opération d'équipement est afférente à une AP.

(2) Dépenses engagées non mandatées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| III – ADOPTION DU CA                                          | III  |
|---------------------------------------------------------------|------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – DETAIL DES OPERATIONS D'EQUIPEMENT | A2.2 |

Cet état ne contient pas d'information.

Page 24

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| III – ADOPTION DU CA                                          | III  |
|---------------------------------------------------------------|------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – DETAIL DES OPERATIONS D'EQUIPEMENT | A2.3 |

Cet état ne contient pas d'information.

Page 25

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION D'INVESTISSEMENT – RECETTES – DETAIL PAR ARTICLE |                                                              |                                        |                             |                                   | III<br>A3                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Chap. / art. (1)                                                                 |                                                              | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Restes à réaliser au 31/12<br>(2) | Crédits sans emploi<br>(3) |
|                                                                                  | <b>TOTAL</b>                                                 | <b>792 110,71</b>                      | <b>517 793,60</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>274 317,11</b>          |
| 018                                                                              | RSA                                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 13                                                                               | Subventions d'investissement (hors 138)                      | 400 000,00                             | 250 000,00                  | 0,00                              | 150 000,00                 |
| 1311                                                                             | Subv. transf. Etat et établ. nationaux                       | 100 000,00                             | 0,00                        | 0,00                              | 100 000,00                 |
| 1312                                                                             | Subv. transf. Régions                                        | 50 000,00                              | 0,00                        | 0,00                              | 50 000,00                  |
| 13148                                                                            | Subv. transf. Autres communes                                | 250 000,00                             | 250 000,00                  | 0,00                              | 0,00                       |
| 16                                                                               | Emprunts et dettes assimilées (hors 1688 non budgétaire) (4) | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 20                                                                               | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (5)                 | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 204                                                                              | Subventions d'équipement versées (5) (11)                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 21                                                                               | Immobilisations corporelles (5)                              | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 22                                                                               | Immobilisations reçues en affectation (5)                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 23                                                                               | Immobilisations en cours (sauf 2324) (5)                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'équipement</b>                                           |                                                              | <b>400 000,00</b>                      | <b>250 000,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>150 000,00</b>          |
| 10                                                                               | Dotations, fonds divers et réserves                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 138                                                                              | Autres subventions invest. non transf.                       | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 16                                                                               | Emprunts et dettes assimilées (16449, 165 et 166)            | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 18                                                                               | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 26                                                                               | Participations et créances rattachées                        | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 27                                                                               | Autres immobilisations financières                           | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 024                                                                              | Produits des cessions d'immobilisations                      | 0,00                                   |                             | 0,00                              |                            |
| <b>Total des recettes financières</b>                                            |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 45                                                                               | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (6)              | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes réelles</b>                                                |                                                              | <b>400 000,00</b>                      | <b>250 000,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>150 000,00</b>          |
| 021                                                                              | Virement de la section de fonctionnement                     | 67 110,71                              | 0,00                        |                                   |                            |
| 040                                                                              | Opérations ordre transf. entre sections (7) (8) (9)          | 325 000,00                             | 267 793,60                  |                                   | 57 206,40                  |
| 28041411                                                                         | Subv.Cne GFP : Bien mobilier, matériel                       | 0,00                                   | 10 833,33                   |                                   | -10 833,33                 |
| 2805                                                                             | Licences, logiciels, droits similaires                       | 0,00                                   | 34 965,32                   |                                   | -34 965,32                 |
| 28088                                                                            | Autres immobilisations incorporelles                         | 0,00                                   | 1 955,90                    |                                   | -1 955,90                  |
| 281351                                                                           | Bâtiments publics                                            | 0,00                                   | 17 492,14                   |                                   | -17 492,14                 |
| 281533                                                                           | Réseaux câblés                                               | 0,00                                   | 11 606,45                   |                                   | -11 606,45                 |
| 28158                                                                            | Autres inst.,matériel,outil. techniques                      | 325 000,00                             | 101 016,50                  |                                   | 223 983,50                 |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| Chap. / art. (1)                  |                                         | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Restes à réaliser au 31/12<br>(2) | Crédits sans emploi<br>(3) |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| 281828                            | Autres matériels de transport           | 0,00                                   | 702,00                      |                                   | -702,00                    |
| 281831                            | Matériel informatique scolaire          | 0,00                                   | 25 531,44                   |                                   | -25 531,44                 |
| 281838                            | Autre matériel informatique             | 0,00                                   | 35 763,26                   |                                   | -35 763,26                 |
| 281841                            | Matériel de bureau et mobilier scolaire | 0,00                                   | 5 728,75                    |                                   | -5 728,75                  |
| 281848                            | Autres matériels de bureau et mobiliers | 0,00                                   | 18 058,21                   |                                   | -18 058,21                 |
| 28188                             | Autres immo. corporelles                | 0,00                                   | 4 140,30                    |                                   | -4 140,30                  |
| 041                               | Opérations patrimoniales (10)           | 0,00                                   | 0,00                        |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'ordre</b> |                                         | <b>392 110,71</b>                      | <b>267 793,60</b>           |                                   | <b>124 317,11</b>          |

(1) Détailer les articles utilisés conformément au plan de comptes.

(2) Recettes justifiées non titrées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(4) Sauf 165, 166 et 16449.

(5) Exceptionnellement, les comptes 20, 204, 21, 22 et 23 sont en recettes réelles en cas de réduction ou d'annulation de mandats donnant lieu à reversement.

(6) Voir l'annexe IV-B5 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

(7) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (RI 040 = DF 042).

(8) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(9) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer à l'article 192 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).

(10) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 041 = RI 041).

(11) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE |                                                                   |                                        |                              |                       |                                   |                               | III<br>B                                                           |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| DEPENSES                                                           |                                                                   |                                        |                              |                       |                                   |                               |                                                                    |                                                     |
| Chap.                                                              | Libellé                                                           | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Charges<br>rattachées | Restes à réaliser<br>au 31/12 (1) | Crédits sans<br>emploi<br>(2) | Pour information,<br>réalisations gérées dans<br>le cadre d'une AE | Pour information,<br>réalisations gérées hors<br>AE |
|                                                                    | <b>TOTAL</b>                                                      | <b>12 123 437,98</b>                   | <b>10 173 498,22</b>         | <b>415 481,77</b>     | <b>0,00</b>                       | <b>1 534 457,99</b>           | <b>0,00</b>                                                        | <b>10 588 979,99</b>                                |
| 011                                                                | Charges à caractère général (3)                                   | 1 954 809,02                           | 1 263 076,84                 | 319 640,92            | 0,00                              | 372 091,26                    | 0,00                                                               | 1 582 717,76                                        |
| 012                                                                | Charges de personnel et frais<br>assimilés (3)                    | 9 201 758,25                           | 8 326 324,01                 | 70 514,69             | 0,00                              | 804 919,55                    |                                                                    | 8 396 838,70                                        |
| 014                                                                | Atténuations de produits                                          | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| 016                                                                | APA                                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                               | 0,00                                                |
| 017                                                                | RSA / Régularisations de RMI                                      | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                               | 0,00                                                |
| 65                                                                 | Autres charges de gestion<br>courante (sauf 6586) (3)             | 366 760,00                             | 244 183,60                   | 25 326,16             | 0,00                              | 97 250,24                     | 0,00                                                               | 269 509,76                                          |
| 6586                                                               | Frais fonctionnement des groupes<br>d'élus                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses de gestion des<br/>services</b>              |                                                                   | <b>11 523 327,27</b>                   | <b>9 833 584,45</b>          | <b>415 481,77</b>     | <b>0,00</b>                       | <b>1 274 261,05</b>           | <b>0,00</b>                                                        | <b>10 249 066,22</b>                                |
| 66                                                                 | Charges financières                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| 67                                                                 | Charges spécifiques (3)                                           | 138 000,00                             | 2 120,17                     | 0,00                  | 0,00                              | 135 879,83                    |                                                                    | 2 120,17                                            |
| 68                                                                 | Dotations aux provisions,<br>dépréciations (semi-budgétaires) (3) | 70 000,00                              | 70 000,00                    |                       |                                   | 0,00                          |                                                                    | 70 000,00                                           |
| <b>Total des dépenses financières</b>                              |                                                                   | <b>208 000,00</b>                      | <b>72 120,17</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>135 879,83</b>             |                                                                    | <b>72 120,17</b>                                    |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                                  |                                                                   | <b>11 731 327,27</b>                   | <b>9 905 704,62</b>          | <b>415 481,77</b>     | <b>0,00</b>                       | <b>1 410 140,88</b>           | <b>0,00</b>                                                        | <b>10 321 186,39</b>                                |
| 023                                                                | Virement à la section<br>d'investissement                         | 67 110,71                              | 0,00                         |                       |                                   |                               |                                                                    |                                                     |
| 042                                                                | Opérations ordre transf. entre<br>sections (4)                    | 325 000,00                             | 267 793,60                   |                       |                                   | 57 206,40                     |                                                                    | 267 793,60                                          |
| 043                                                                | Opérations ordre intérieur de la<br>section                       | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                                  |                                                                   | <b>392 110,71</b>                      | <b>267 793,60</b>            |                       |                                   | <b>124 317,11</b>             |                                                                    | <b>267 793,60</b>                                   |
| Pour information : 002 Déficit de<br>fonctionnement reporté de N-1 |                                                                   |                                        |                              |                       |                                   |                               |                                                                    |                                                     |
| <b>Total des dépenses de fonctionnement<br/>cumulées</b>           |                                                                   | <b>12 123 437,98</b>                   | <b>10 173 498,22</b>         | <b>415 481,77</b>     | <b>0,00</b>                       | <b>1 534 457,99</b>           | <b>0,00</b>                                                        | <b>10 588 979,99</b>                                |

(1) Dépenses engagées non mandatées.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024**

(2) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(3) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

(4) Les comptes 68 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

| III – ADOPTION DU CA                       |  |  |  |  | III |
|--------------------------------------------|--|--|--|--|-----|
| SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE |  |  |  |  | B   |

## RECETTES

| Chap. | Libellé                                                       | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Produits rattachés | Restes à réaliser au 31/12 (1) | Crédits sans emploi<br>(2) |
|-------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|
|       | <b>TOTAL</b>                                                  | <b>10 111 980,00</b>                   | <b>10 034 101,73</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>77 878,27</b>           |
| 013   | Atténuations de charges (3)                                   | 15 000,00                              | 24 954,83                   | 0,00               | 0,00                           | -9 954,83                  |
| 016   | APA                                                           | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 017   | RSA / Régularisations de RMI                                  | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 70    | Prod. services, domaine, ventes diverses                      | 782 650,00                             | 674 207,83                  | 0,00               | 0,00                           | 108 442,17                 |
| 73    | Impôts et taxes (sauf 731)                                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 731   | Fiscalité locale                                              | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 74    | Dotations et participations (3)                               | 8 949 640,00                           | 8 987 692,87                | 0,00               | 0,00                           | -38 052,87                 |
| 75    | Autres produits de gestion courante (3)                       | 14 690,00                              | 40 158,50                   | 0,00               | 0,00                           | -25 468,50                 |
|       | <b>Total des recettes de gestion des services</b>             | <b>9 761 980,00</b>                    | <b>9 727 014,03</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>34 965,97</b>           |
| 76    | Produits financiers                                           | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 77    | Produits spécifiques (3)                                      | 0,00                                   | 1 295,00                    | 0,00               | 0,00                           | -1 295,00                  |
| 78    | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi- budgétaires) (3) | 70 000,00                              | 70 000,00                   |                    |                                | 0,00                       |
|       | <b>Total des recettes financières</b>                         | <b>70 000,00</b>                       | <b>71 295,00</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>-1 295,00</b>           |
|       | <b>Total des recettes réelles</b>                             | <b>9 831 980,00</b>                    | <b>9 798 309,03</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>33 670,97</b>           |
| 042   | Opérations ordre transf. entre sections (4) (5)               | 280 000,00                             | 235 792,70                  |                    |                                | 44 207,30                  |
| 043   | Opérations ordre intérieur de la section (6)                  | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                | 0,00                       |
|       | <b>Total des recettes d'ordre</b>                             | <b>280 000,00</b>                      | <b>235 792,70</b>           |                    |                                | <b>44 207,30</b>           |

|                                                                  |              |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|--|--|
| Pour information : 002 Excédent de fonctionnement reporté de N-1 | 2 042 987,50 |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|--|--|

|                                               |               |               |      |      |           |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|------|------|-----------|
| Total des recettes de fonctionnement cumulées | 12 154 967,50 | 12 077 089,23 | 0,00 | 0,00 | 77 878,27 |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|------|------|-----------|

(1) Recettes justifiées non titrées.

(2) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(3) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024**

(4) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (RF 042 = DI 040).

(5) Les comptes 78 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(6) Chapitre destiné à retracer les opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent simplifié.

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION DE FONCTIONNEMENT – DEPENSES – DETAIL PAR ARTICLE |                                          |                                        |                              |                       |                                   |                               | III<br>B1                                                             |                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Chap. / art.<br>(1)                                                               | Libellé                                  | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Charges<br>rattachées | Restes à réaliser<br>au 31/12 (2) | Crédits sans<br>emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations<br>gérées dans le<br>cadre d'une AE | Pour information,<br>réalisations<br>gérées hors AE |
|                                                                                   | <b>TOTAL</b>                             | <b>12 123 437,98</b>                   | <b>10 173 498,22</b>         | <b>415 481,77</b>     | <b>0,00</b>                       | <b>1 534 457,99</b>           | <b>0,00</b>                                                           | <b>10 588 979,99</b>                                |
| 011                                                                               | Charges à caractère général (4)          | 1 954 809,02                           | 1 263 076,84                 | 319 640,92            | 0,00                              | 372 091,26                    | 0,00                                                                  | 1 582 717,76                                        |
| 6042                                                                              | Achats de prestations de services        | 16 118,46                              | 14 711,84                    | 800,00                | 0,00                              | 606,62                        | 0,00                                                                  | 15 511,84                                           |
| 60611                                                                             | Eau et assainissement                    | 11 600,00                              | 3 927,01                     | 1 162,90              | 0,00                              | 6 510,09                      | 0,00                                                                  | 5 089,91                                            |
| 60612                                                                             | Energie - Electricité                    | 395 923,32                             | 299 579,37                   | 37 730,27             | 0,00                              | 58 613,68                     | 0,00                                                                  | 337 309,64                                          |
| 60622                                                                             | Carburants                               | 11 500,00                              | 6 316,97                     | 1 080,66              | 0,00                              | 4 102,37                      | 0,00                                                                  | 7 397,63                                            |
| 60631                                                                             | Fournitures d'entretien                  | 6 100,00                               | 5 113,62                     | 0,00                  | 0,00                              | 986,38                        | 0,00                                                                  | 5 113,62                                            |
| 60632                                                                             | Fournitures de petit équipement          | 17 725,87                              | 10 962,39                    | 4 036,62              | 0,00                              | 2 726,86                      | 0,00                                                                  | 14 999,01                                           |
| 60636                                                                             | Habillement et vêtements de travail      | 6 955,52                               | 6 063,30                     | 165,13                | 0,00                              | 727,09                        | 0,00                                                                  | 6 228,43                                            |
| 6064                                                                              | Fournitures administratives              | 11 150,23                              | 7 208,17                     | 569,89                | 0,00                              | 3 372,17                      | 0,00                                                                  | 7 778,06                                            |
| 6065                                                                              | Livres, disq., cass. (biblio. Médiat.)   | 20 359,23                              | 17 235,73                    | 1 877,11              | 0,00                              | 1 246,39                      | 0,00                                                                  | 19 112,84                                           |
| 6067                                                                              | Fournitures scolaires                    | 144 076,15                             | 100 154,41                   | 18 691,60             | 0,00                              | 25 230,14                     | 0,00                                                                  | 118 846,01                                          |
| 6068                                                                              | Autres matières et fournitures           | 94 356,43                              | 45 247,71                    | 4 729,03              | 0,00                              | 44 379,69                     | 0,00                                                                  | 49 976,74                                           |
| 611                                                                               | Contrats de prestations de services      | 129 892,99                             | 64 705,20                    | 27 167,24             | 0,00                              | 38 020,55                     | 0,00                                                                  | 91 872,44                                           |
| 6132                                                                              | Locations immobilières                   | 11 280,67                              | 6 748,96                     | 0,00                  | 0,00                              | 4 531,71                      | 0,00                                                                  | 6 748,96                                            |
| 61358                                                                             | Autres                                   | 7 042,60                               | 3 752,24                     | 2 873,54              | 0,00                              | 416,82                        | 0,00                                                                  | 6 625,78                                            |
| 614                                                                               | Charges locatives et de copropriété      | 2 202,00                               | 2 202,00                     | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                                  | 2 202,00                                            |
| 615221                                                                            | Entretien, réparations bâtiments publics | 36 500,00                              | -35 620,92                   | 68 200,00             | 0,00                              | 3 920,92                      | 0,00                                                                  | 32 579,08                                           |
| 61524                                                                             | Entretien bois et forêts                 | 3 457,17                               | 3 310,77                     | 0,00                  | 0,00                              | 146,40                        | 0,00                                                                  | 3 310,77                                            |
| 61551                                                                             | Entretien matériel roulant               | 14 361,00                              | 2 778,96                     | 0,00                  | 0,00                              | 11 582,04                     | 0,00                                                                  | 2 778,96                                            |
| 61558                                                                             | Entretien autres biens mobiliers         | 30 928,00                              | 25 127,15                    | 167,41                | 0,00                              | 5 633,44                      | 0,00                                                                  | 25 294,56                                           |
| 6156                                                                              | Maintenance                              | 100 914,26                             | 75 612,27                    | 12 617,16             | 0,00                              | 12 684,83                     | 0,00                                                                  | 88 229,43                                           |
| 6161                                                                              | Multirisques                             | 163 390,00                             | 56 034,25                    | 94 293,40             | 0,00                              | 13 062,35                     | 0,00                                                                  | 150 327,65                                          |
| 6184                                                                              | Versements à des organismes de formation | 38 304,60                              | 21 329,00                    | 12 425,00             | 0,00                              | 4 550,60                      | 0,00                                                                  | 33 754,00                                           |
| 6185                                                                              | Frais de colloques et de séminaires      | 3 870,00                               | 1 580,00                     | 0,00                  | 0,00                              | 2 290,00                      | 0,00                                                                  | 1 580,00                                            |
| 62268                                                                             | Autres honoraires, conseils              | 86 370,29                              | 70 785,25                    | 4 228,40              | 0,00                              | 11 356,64                     | 0,00                                                                  | 75 013,65                                           |
| 6231                                                                              | Annonces et insertions                   | 6 994,10                               | 3 309,95                     | 916,80                | 0,00                              | 2 767,35                      | 0,00                                                                  | 4 226,75                                            |
| 6234                                                                              | Réceptions                               | 179 362,71                             | 131 870,38                   | 8 329,00              | 0,00                              | 39 163,33                     | 0,00                                                                  | 140 199,38                                          |
| 6236                                                                              | Catalogues et imprimés                   | 30 133,63                              | 17 285,53                    | 1 248,68              | 0,00                              | 11 599,42                     | 0,00                                                                  | 18 534,21                                           |
| 6241                                                                              | Transports de biens                      | 4 650,72                               | 2 488,74                     | 0,00                  | 0,00                              | 2 161,98                      | 0,00                                                                  | 2 488,74                                            |
| 6247                                                                              | Transports collectifs                    | 7 300,27                               | 2 596,98                     | 107,00                | 0,00                              | 4 596,29                      | 0,00                                                                  | 2 703,98                                            |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| Chap. / art.<br>(1) | Libellé                                            | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Charges<br>rattachées | Restes à réaliser<br>au 31/12 (2) | Crédits sans<br>emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations<br>gérées dans le<br>cadre d'une AE | Pour information,<br>réalisations<br>gérées hors AE |
|---------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 6251                | Voyages, déplacements et missions                  | 67 169,40                              | 39 436,60                    | 2 111,28              | 0,00                              | 25 621,52                     | 0,00                                                                  | 41 547,88                                           |
| 6255                | Frais de déménagement                              | 37 685,00                              | 31 551,22                    | 2 076,00              | 0,00                              | 4 057,78                      | 0,00                                                                  | 33 627,22                                           |
| 6261                | Frais d'affranchissement                           | 10 530,00                              | 8 569,56                     | 150,74                | 0,00                              | 1 809,70                      | 0,00                                                                  | 8 720,30                                            |
| 6262                | Frais de télécommunications                        | 22 000,00                              | 16 086,84                    | 1 459,32              | 0,00                              | 4 453,84                      | 0,00                                                                  | 17 546,16                                           |
| 627                 | Services bancaires et assimilés                    | 4 300,00                               | 1 632,98                     | 1 096,87              | 0,00                              | 1 570,15                      | 0,00                                                                  | 2 729,85                                            |
| 6281                | Concours divers (cotisations)                      | 20 515,92                              | 12 335,22                    | 2 907,44              | 0,00                              | 5 273,26                      | 0,00                                                                  | 15 242,66                                           |
| 6282                | Frais de gardiennage                               | 19 967,68                              | 19 535,91                    | 236,40                | 0,00                              | 195,37                        | 0,00                                                                  | 19 772,31                                           |
| 6283                | Frais de nettoyage des locaux                      | 129 530,00                             | 119 816,07                   | 2 383,51              | 0,00                              | 7 330,42                      | 0,00                                                                  | 122 199,58                                          |
| 6284                | Redevances pour services rendus                    | 2 500,00                               | 1 037,02                     | 962,98                | 0,00                              | 500,00                        | 0,00                                                                  | 2 000,00                                            |
| 62878               | Remb. frais à des tiers                            | 1 500,00                               | 1 434,09                     | 65,00                 | 0,00                              | 0,91                          | 0,00                                                                  | 1 499,09                                            |
| 6288                | Autres services extérieurs                         | 11 100,00                              | 7 628,70                     | 2 774,54              | 0,00                              | 696,76                        | 0,00                                                                  | 10 403,24                                           |
| 637                 | Autres impôts, taxes (autres organismes)           | 35 190,80                              | 31 595,40                    | 0,00                  | 0,00                              | 3 595,40                      | 0,00                                                                  | 31 595,40                                           |
| 012                 | Charges de personnel et frais<br>assimilés (4) (5) | 9 201 758,25                           | 8 326 324,01                 | 70 514,69             | 0,00                              | 804 919,55                    |                                                                       | 8 396 838,70                                        |
| 6218                | Autre personnel extérieur                          | 1 472 223,36                           | 1 308 263,99                 | 65 215,19             | 0,00                              | 98 744,18                     |                                                                       | 1 373 479,18                                        |
| 6331                | Versement mobilité                                 | 94 360,61                              | 87 408,00                    | 0,00                  | 0,00                              | 6 952,61                      |                                                                       | 87 408,00                                           |
| 6332                | Cotisations versées au F.N.A.L.                    | 23 589,39                              | 21 850,00                    | 0,00                  | 0,00                              | 1 739,39                      |                                                                       | 21 850,00                                           |
| 6336                | Cotisations CNFPT et CDGFPT                        | 109 504,06                             | 101 192,69                   | 0,00                  | 0,00                              | 8 311,37                      |                                                                       | 101 192,69                                          |
| 64111               | Rémunération principale titulaires                 | 2 354 081,53                           | 2 039 266,83                 | 0,00                  | 0,00                              | 314 814,70                    |                                                                       | 2 039 266,83                                        |
| 64112               | SFT, indemnité de résidence                        | 48 289,90                              | 39 147,38                    | 0,00                  | 0,00                              | 9 142,52                      |                                                                       | 39 147,38                                           |
| 64113               | NBI                                                | 10 175,66                              | 7 302,31                     | 0,00                  | 0,00                              | 2 873,35                      |                                                                       | 7 302,31                                            |
| 64118               | Autres indemnités                                  | 405 347,82                             | 375 348,64                   | 0,00                  | 0,00                              | 29 999,18                     |                                                                       | 375 348,64                                          |
| 64131               | Rémunérations                                      | 1 760 563,87                           | 1 838 183,20                 | 0,00                  | 0,00                              | -77 619,33                    |                                                                       | 1 838 183,20                                        |
| 64132               | SFT, indemnité de résidence                        | 27 791,94                              | 29 272,71                    | 0,00                  | 0,00                              | -1 480,77                     |                                                                       | 29 272,71                                           |
| 64138               | Primes et autres indemnités                        | 235 036,12                             | 298 893,07                   | 0,00                  | 0,00                              | -63 856,95                    |                                                                       | 298 893,07                                          |
| 6414                | Personnel rémunéré à la vacation                   | 560 775,86                             | 302 208,30                   | 0,00                  | 0,00                              | 258 567,56                    |                                                                       | 302 208,30                                          |
| 6417                | Rémunérations des apprentis                        | 0,00                                   | 3 533,16                     | 0,00                  | 0,00                              | -3 533,16                     |                                                                       | 3 533,16                                            |
| 6451                | Cotisations à l'U.R.S.S.A.F.                       | 1 052 973,58                           | 993 473,19                   | 0,00                  | 0,00                              | 59 500,39                     |                                                                       | 993 473,19                                          |
| 6453                | Cotisations aux caisses de retraites               | 947 820,33                             | 754 792,99                   | 0,00                  | 0,00                              | 193 027,34                    |                                                                       | 754 792,99                                          |
| 6458                | Cotis. aux autres organismes sociaux               | 9 912,79                               | 10 481,29                    | 0,00                  | 0,00                              | -568,50                       |                                                                       | 10 481,29                                           |
| 64731               | Allocations chômage versées<br>directement         | 46 243,93                              | 55 909,45                    | 0,00                  | 0,00                              | -9 665,52                     |                                                                       | 55 909,45                                           |
| 6474                | Versement aux autres œuvres sociales               | 18 067,50                              | 17 712,00                    | 0,00                  | 0,00                              | 355,50                        |                                                                       | 17 712,00                                           |
| 6475                | Médecine du travail, pharmacie                     | 25 000,00                              | 18 858,18                    | 5 299,50              | 0,00                              | 842,32                        |                                                                       | 24 157,68                                           |
| 6488                | Autres                                             | 0,00                                   | 23 226,63                    | 0,00                  | 0,00                              | -23 226,63                    |                                                                       | 23 226,63                                           |
| 014                 | Atténuations de produits                           | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| Chap. / art.<br>(1)                                 | Libellé                                                           | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Charges<br>rattachées | Restes à réaliser<br>au 31/12 (2) | Crédits sans<br>emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations<br>gérées dans le<br>cadre d'une AE | Pour information,<br>réalisations<br>gérées hors AE |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 016                                                 | APA                                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 017                                                 | RSA / Régularisations de RMI                                      | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 65                                                  | Autres charges de gestion<br>courante (sauf le 6586) (4)          | 366 760,00                             | 244 183,60                   | 25 326,16             | 0,00                              | 97 250,24                     | 0,00                                                                  | 269 509,76                                          |
| 65131                                               | Bourses                                                           | 304 022,17                             | 231 109,17                   | 91,20                 | 0,00                              | 72 821,80                     | 0,00                                                                  | 231 200,37                                          |
| 65748                                               | Subv.fonct.autres personnes droit privé                           | 35 652,00                              | 19 980,84                    | 3 081,16              | 0,00                              | 12 590,00                     | 0,00                                                                  | 23 062,00                                           |
| 65818                                               | Autres                                                            | 6 140,83                               | 5 746,00                     | 0,00                  | 0,00                              | 394,83                        | 0,00                                                                  | 5 746,00                                            |
| 6584                                                | Amendes fiscales et pénales                                       | 137,29                                 | 137,29                       | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                                  | 137,29                                              |
| 65888                                               | Autres                                                            | 20 807,71                              | -12 789,70                   | 22 153,80             | 0,00                              | 11 443,61                     | 0,00                                                                  | 9 364,10                                            |
| 6586                                                | Frais fonctionnement des groupes<br>d'élus                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses de gestion des services</b>   |                                                                   | <b>11 523 327,27</b>                   | <b>9 833 584,45</b>          | <b>415 481,77</b>     | <b>0,00</b>                       | <b>1 274 261,05</b>           | <b>0,00</b>                                                           | <b>10 249 066,22</b>                                |
| 66                                                  | Charges financières                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| 67                                                  | Charges spécifiques (4)                                           | 138 000,00                             | 2 120,17                     | 0,00                  | 0,00                              | 135 879,83                    |                                                                       | 2 120,17                                            |
| 673                                                 | Titres annulés (sur exercices antérieurs)                         | 138 000,00                             | 2 120,17                     | 0,00                  | 0,00                              | 135 879,83                    |                                                                       | 2 120,17                                            |
| 68                                                  | Dotations aux provisions,<br>dépréciations (semi-budgétaires) (4) | 70 000,00                              | 70 000,00                    |                       |                                   | 0,00                          |                                                                       | 70 000,00                                           |
| 6815                                                | Dot. prov. pour risques fonct. courant                            | 70 000,00                              | 70 000,00                    |                       |                                   | 0,00                          |                                                                       | 70 000,00                                           |
| <b>Total des charges financières et spécifiques</b> |                                                                   | <b>208 000,00</b>                      | <b>72 120,17</b>             | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>135 879,83</b>             |                                                                       | <b>72 120,17</b>                                    |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                   |                                                                   | <b>11 731 327,27</b>                   | <b>9 905 704,62</b>          | <b>415 481,77</b>     | <b>0,00</b>                       | <b>1 410 140,88</b>           | <b>0,00</b>                                                           | <b>10 321 186,39</b>                                |
| 023                                                 | <i>Virement à la section d'investissement</i>                     | 67 110,71                              |                              |                       |                                   |                               |                                                                       |                                                     |
| 042                                                 | <i>Opérations ordre transf. entre<br/>sections (6) (7)</i>        | 325 000,00                             | 267 793,60                   |                       |                                   | 57 206,40                     |                                                                       | 267 793,60                                          |
| 6811                                                | <i>Dot. amort. immos incorporelles</i>                            | 325 000,00                             | 267 793,60                   |                       |                                   | 57 206,40                     |                                                                       | 267 793,60                                          |
| 043                                                 | <i>Opérations ordre intérieur de la<br/>section (7) (8)</i>       | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                   |                                                                   | <b>392 110,71</b>                      | <b>267 793,60</b>            |                       |                                   | <b>124 317,11</b>             |                                                                       | <b>267 793,60</b>                                   |

**Détail du calcul des ICNE au compte 66112 (9)**

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Montant des ICNE de l'exercice     | 0,00 |
| Montant des ICNE de l'exercice N-1 | 0,00 |
| = Différence ICNE N – ICNE N-1     | 0,00 |

(1) Détalier les articles utilisés conformément au plan de comptes.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024**

- (2) Dépenses engagées non mandatées.
- (3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.
- (4) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.
- (5) Les dépenses de frais de personnel sont exclues des autorisations d'engagement.
- (6) Les comptes 68 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.
- (7) Cf. définitions des chapitres des opérations d'ordre (DF 042 = RI 040) (DF 043 = RF 043).
- (8) Chapitre destiné à retracer les opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent.
- (9) Si le montant des ICNE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1, le montant du compte 66112 sera négatif.

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION DE FONCTIONNEMENT – RECETTES – DETAIL PAR ARTICLE |                                                              |                                        |                             |                    |                                   | III<br>B2                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Chap / art. (1)                                                                   | Libellé                                                      | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Produits rattachés | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) |
|                                                                                   | <b>TOTAL</b>                                                 | <b>10 111 980,00</b>                   | <b>10 034 101,73</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>77 878,27</b>           |
| 013                                                                               | Atténuations de charges (4)                                  | 15 000,00                              | 24 954,83                   | 0,00               | 0,00                              | -9 954,83                  |
| 6419                                                                              | Remboursements rémunérations personnel                       | 15 000,00                              | 11 923,79                   | 0,00               | 0,00                              | 3 076,21                   |
| 6459                                                                              | Remb.charges sécu.sociale et prévoyance                      | 0,00                                   | 13 031,04                   | 0,00               | 0,00                              | -13 031,04                 |
| 016                                                                               | APA                                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 017                                                                               | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 70                                                                                | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 782 650,00                             | 674 207,83                  | 0,00               | 0,00                              | 108 442,17                 |
| 7067                                                                              | Redev. services périscolaires et enseign                     | 727 150,00                             | 661 250,02                  | 0,00               | 0,00                              | 65 899,98                  |
| 70872                                                                             | Remb.frais par budgets annexes et régies                     | 5 500,00                               | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 5 500,00                   |
| 708722                                                                            | Remb. frais par régie avec ps.morale                         | 0,00                                   | 5 423,64                    | 0,00               | 0,00                              | -5 423,64                  |
| 70878                                                                             | Remb. frais par des tiers                                    | 50 000,00                              | 6 499,62                    | 0,00               | 0,00                              | 43 500,38                  |
| 7088                                                                              | Produits activités annexes (abonnements)                     | 0,00                                   | 1 034,55                    | 0,00               | 0,00                              | -1 034,55                  |
| 73                                                                                | Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 731                                                                               | Fiscalité locale                                             | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 74                                                                                | Dotations et participations (4)                              | 8 949 640,00                           | 8 987 692,87                | 0,00               | 0,00                              | -38 052,87                 |
| 74718                                                                             | Autres participations Etat                                   | 1 387 214,00                           | 1 437 560,91                | 0,00               | 0,00                              | -50 346,91                 |
| 7472                                                                              | Participation régions                                        | 14 500,00                              | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 14 500,00                  |
| 74748                                                                             | Participation autres communes                                | 7 290 196,00                           | 7 290 196,00                | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 74758                                                                             | Participation autres groupements                             | 0,00                                   | 7 000,00                    | 0,00               | 0,00                              | -7 000,00                  |
| 74778                                                                             | Autres fonds européens                                       | 165 630,00                             | 178 462,79                  | 0,00               | 0,00                              | -12 832,79                 |
| 747818                                                                            | Autres                                                       | 16 700,00                              | 1 000,00                    | 0,00               | 0,00                              | 15 700,00                  |
| 747888                                                                            | Autres                                                       | 75 400,00                              | 62 220,00                   | 0,00               | 0,00                              | 13 180,00                  |
| 74888                                                                             | Autres                                                       | 0,00                                   | 11 253,17                   | 0,00               | 0,00                              | -11 253,17                 |
| 75                                                                                | Autres produits de gestion courante (4)                      | 14 690,00                              | 40 158,50                   | 0,00               | 0,00                              | -25 468,50                 |
| 75888                                                                             | Autres                                                       | 14 690,00                              | 40 158,50                   | 0,00               | 0,00                              | -25 468,50                 |
| <b>Total des recettes de gestion des services</b>                                 |                                                              | <b>9 761 980,00</b>                    | <b>9 727 014,03</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>34 965,97</b>           |
| 76                                                                                | Produits financiers                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 77                                                                                | Produits spécifiques (4)                                     | 0,00                                   | 1 295,00                    | 0,00               | 0,00                              | -1 295,00                  |
| 773                                                                               | Mandats annulés (exercices antérieurs)                       | 0,00                                   | 1 295,00                    | 0,00               | 0,00                              | -1 295,00                  |
| 78                                                                                | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (4) | 70 000,00                              | 70 000,00                   |                    |                                   | 0,00                       |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - CA - 2024

| Chap / art. (1)                   | Libellé                                          | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Produits rattachés | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| 7815                              | Rep. prov. charges fonctionnt courant            | 70 000,00                              | 70 000,00                   |                    |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes réelles</b> |                                                  | <b>9 831 980,00</b>                    | <b>9 798 309,03</b>         | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>33 670,97</b>           |
| 042                               | Opérations ordre transf. entre sections (5) (6)  | 280 000,00                             | 235 792,70                  |                    |                                   | 44 207,30                  |
| 777                               | Rec... subv inv transférées cpte résult          | 280 000,00                             | 235 792,70                  |                    |                                   | 44 207,30                  |
| 043                               | Opérations ordre intérieur de la section (5) (7) | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'ordre</b> |                                                  | <b>280 000,00</b>                      | <b>235 792,70</b>           |                    |                                   | <b>44 207,30</b>           |

**Détail du calcul de la taxe départementale de publicité foncière pour les collectivités dites « surfiscalisées » (compte 73121) (8)**

|              |      |
|--------------|------|
| Montant brut | 0,00 |
| Compensation | 0,00 |
| Montant net  | 0,00 |

**Détail du calcul des ICNE au compte 7622 (9)**

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Montant des ICNE de l'exercice     | 0,00 |
| Montant des ICNE de l'exercice N-1 | 0,00 |
| = Différence ICNE N – ICNE N-1     | 0,00 |

(1) Détails les articles utilisés conformément au plan de comptes.

(2) Recettes justifiées non titrées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(4) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

(5) Cf. définitions du chapitre des opérations d'ordre (RF 042 = DI 040) (RF 043 = DF 043).

(6) Les comptes 78 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(7) Ce chapitre est destiné à retracer les opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent simplifié.

(8) Destiné à retracer le prélevement de la part non départementale de la taxe.

(9) Si le montant des ICNE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1, le montant du compte 7622 sera négatif.



Strasbourg, le 12 mars 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°670-2025 du 12 mars 2025

Séance du : 12 mars 2025  
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants  
Ont assisté à la séance : 20 membres titulaires  
Absents excusés : 9 absents dont 4 pouvoirs  
Absents non excusés : 4 absents titulaires non excusés

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN est suppléée par Thomas VOLTZENLOGEL, Florence FORIN et Bernard GOY sont suppléés par Jean VERNE, Philippe GEISS est suppléé par Daniel D'ADAMO, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY, Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Mathieu SCHNEIDER, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Nina CASATI donne pouvoir à Volana JOLY,  
Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Dominique MASTELLI, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Bertrand PAUVERT

**Objet : Budget annexe Formation continue - Adoption du Compte de gestion 2024**

électronique - 1/1

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

**Résultats budgétaires de l'exercice**

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                                    | SECTION D'INVESTISSEMENT | SECTION DE FONCTIONNEMENT | TOTAL DES SECTION |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>RECETTES</b>                    |                          |                           |                   |
| Prévisions budgétaires totales (a) |                          | 142 197,37                | 142 197,37        |
| Titres de recette émis (b)         |                          | 71 206,22                 | 71 206,22         |
| Réductions de titres (c)           |                          |                           |                   |
| Recettes nettes (d = b - c)        |                          | 71 206,22                 | 71 206,22         |
| <b>DÉPENSES</b>                    |                          |                           |                   |
| Prévisions budgétaires totales (e) |                          | 142 197,37                | 142 197,37        |
| Mandats émis (f)                   |                          | 134 490,97                | 134 490,97        |
| Annulations de mandats (g)         |                          |                           |                   |
| Dépenses nettes (h = e - f - g)    |                          | 134 490,97                | 134 490,97        |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>      |                          |                           |                   |
| (d - h) Excédeant                  |                          |                           |                   |
| (h - d) Déficit                    |                          | 63 284,75                 | 63 284,75         |

**Résultats d'exécution du budget principal et des budgets des services non personnalisés**

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                                                                 | RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT : 2023 | PART AFFECTEE A L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2024 | RESULTAT DE L'EXERCICE 2024 | TRANSFERT OU INTEGRATION DE RESULTATS PAR OPERATION D'ORDRE NON BUDGETAIRE | RESULTAT DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| I - Budget principal                                            |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Fonctionnement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL I</b>                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| II - Budgets des services à caractère administratif             |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| HEAR FORMATION CONTINUE                                         |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Fonctionnement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>Sous-Total</b>                                               | <b>-2 747,37</b>                                     | <b>-2 747,37</b>                                 | <b>-63 284,75</b>           | <b>-63 284,75</b>                                                          | <b>-66 032,12</b>                      |
| <b>TOTAL II</b>                                                 | <b>-2 747,37</b>                                     | <b>-2 747,37</b>                                 | <b>-63 284,75</b>           | <b>-63 284,75</b>                                                          | <b>-66 032,12</b>                      |
| III - Budgets des services à caractère industriel et commercial |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL III</b>                                                | <b>-2 747,37</b>                                     | <b>-2 747,37</b>                                 | <b>-63 284,75</b>           | <b>-63 284,75</b>                                                          | <b>-66 032,12</b>                      |
| <b>TOTAL I + II + III</b>                                       | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  |                             |                                                                            |                                        |

Vu le code général des collectivités territoriales,

Considérant que l'exécution des dépenses et recettes relatives à l'exercice 2024 a été réalisée par le comptable public, responsable du service de gestion comptable de Strasbourg ; le compte de gestion établi par ce dernier est conforme au compte administratif de l'établissement ;

Considérant que le compte de gestion du comptable public est un document de synthèse qui rassemble tous les comptes mouvementés au cours de l'exercice, accompagnés des pièces justificatives correspondantes ; qu'il répond à deux objectifs : justifier l'exécution du budget et présenter l'évolution de la situation patrimoniale et financière de l'établissement ;

Considérant que le compte de gestion présente la situation générale des opérations de la gestion en distinguant : la situation au début de l'exercice, établie sous la forme de bilan d'entrée ; les opérations de débit et de crédit constatées durant l'exercice ; la situation à la fin de l'exercice, établie sous forme de bilan de clôture ; le développement des opérations effectuées au titre du budget ; les résultats de celui-ci ;

les recouvrements effectués et les restes à recouvrer ; les dépenses faites et les restes à payer ; les crédits annuels et l'excédent définitif des recettes ; que le compte de gestion est visé par la Présidente, qui certifie que le montant des titres à recouvrer et des mandats est conforme aux écritures de son compte administratif ;

Considérant que matériellement, un compte de gestion est constitué de deux parties ; le compte de gestion sur chiffres présentant les résultats de l'exercice et retraçant l'évolution du patrimoine de l'établissement entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre de l'exercice, et le compte de gestion sur pièces qui rassemble l'ensemble des documents permettant de justifier les opérations du Trésorier (opérations budgétaires, opérations d'ordre, etc.) ;

Considérant que le compte de gestion doit être transmis à la Présidente avant le 1<sup>er</sup> juin qui suit la clôture de l'exercice auquel il se rapporte ; qu'il est ensuite soumis au vote du conseil d'administration qui arrête les comptes ;

**Il est proposé au Conseil d'administration**

- de constater que le compte de gestion du budget annexe Formation continue de la Haute école des arts du Rhin, dressé pour l'exercice 2024 par le comptable public, visé et certifié conforme par l'ordonnateur, n'appelle ni observation ni réserve ;
- d'adopter en conséquence le compte de gestion 2024 du budget annexe Formation continue de la Haute école des arts du Rhin ;
- de charger Mme la Présidente de l'exécution de la présente délibération.

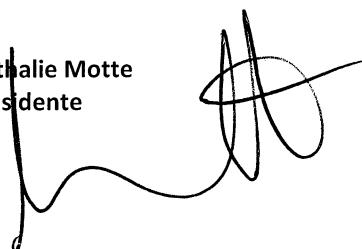
**Vote**

Votants : 20  
Pour : 20  
Contre : 00  
Abstention : 00

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## HEAR FORMATION CONTINUE BUDGET ANNEXE

## COMPTE DE GESTION EXERCICE 2024

PRÉSENTÉ

PAR LE(S) COMPTABLE(S)  
M MICHEL YZIQUEL  
Mme Aurélie SCHAEFFER  
Mme Marie-José GOUTAUDIER

AYANT EXERCÉ AU COURS DE LA GESTION  
DU 01/01/2024 AU 10/03/2024  
DU 11/03/2024 AU 01/05/2024  
DU 02/05/2024 AU 06/03/2025

Population 628765  
Nomenclature M57

Voté par Nature avec ref. fonct.

## SOMMAIRE

### Le Compte de Gestion sur Chiffres

|                                                         |                                                                      |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1ERE PARTIE : Situation patrimoniale .....              | 3                                                                    |
| <u>1 Bilan synthétique .....</u>                        | <u>Etat I-1</u> <u>4</u>                                             |
| 2 Bilan .....                                           | Etat I-2 <u>5</u>                                                    |
| <u>2.1 Bilan Actif</u>                                  |                                                                      |
| <u>2.2 Bilan Passif</u>                                 |                                                                      |
| <u>3 Compte de résultat synthétique .....</u>           | <u>Etat I-3</u> <u>9</u>                                             |
| <u>4 Compte de résultat .....</u>                       | <u>Etat I-4</u> <u>11</u>                                            |
| 5 Annexe .....                                          | 13                                                                   |
| <u>Etats des opérations pour compte de tiers .....</u>  | <u>Etat I-5</u> <u>14</u>                                            |
| 2EME PARTIE : Exécution budgétaire .....                | 16                                                                   |
| <u>1 Résultats budgétaires de l'exercice .....</u>      | <u>Etat II-1</u> <u>17</u>                                           |
| <u>2 Résultats d'exécution .....</u>                    | <u>Etat II-2</u> <u>18</u>                                           |
| <u>3 Etat de consommation des crédits .....</u>         | <u>Etat II-3</u> <u>19</u>                                           |
| <u>4 Etat de réalisation des opérations .....</u>       | <u>Etat II-4</u> <u>23</u>                                           |
| 3EME PARTIE : Comptabilité des deniers et valeurs ..... | 27                                                                   |
| <u>1 Balance des comptes .....</u>                      | <u>REÇU EN PREFECTURE</u> <u>le 25/04/2025</u> <u>II-1</u> <u>28</u> |

|                                                |                   |           |
|------------------------------------------------|-------------------|-----------|
| <u>2 Situation des valeurs inactives .....</u> | <u>Etat III-2</u> | <u>35</u> |
| <u>4EME PARTIE : Page des signatures .....</u> |                   | <u>36</u> |

**BILAN SYNTHETIQUE**

(En Milliers d'Euros)

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| ACTIF NET <sup>(1)</sup>                                                 | Total | FONDS PROPRES ET PASSIF                                             | Total  |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------|--------|
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                                  |       |                                                                     |        |
| Immobilisations incorporelles (nettes)                                   |       |                                                                     |        |
| Subventions d'investissement versées                                     |       |                                                                     |        |
| Autres immobilisations incorporelles                                     |       |                                                                     |        |
| <b>Immobilisations corporelles (nettes)</b>                              |       |                                                                     |        |
| Terrains                                                                 |       |                                                                     |        |
| Constructions                                                            |       |                                                                     |        |
| Réseaux et installations de voirie                                       |       |                                                                     |        |
| Réseaux divers                                                           |       |                                                                     |        |
| Installations techniques, agencements et matériel                        |       |                                                                     |        |
| Immobilisations mises en concessions ou affermées                        |       |                                                                     |        |
| Autres                                                                   |       |                                                                     |        |
| <b>Immobilisations corporelles en cours</b>                              |       |                                                                     |        |
| <b>Droits de retour relatifs aux biens mis à disposition ou affectés</b> |       |                                                                     |        |
| <b>Immobilisations financières (nettes)</b>                              |       |                                                                     |        |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>                                        |       |                                                                     |        |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                                   |       |                                                                     |        |
| Stocks                                                                   |       |                                                                     |        |
| Créances                                                                 | 8,37  |                                                                     |        |
| Charges constatées d'avance                                              |       |                                                                     |        |
| Trésorerie                                                               | 0,05  |                                                                     |        |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>                                        | 8,42  |                                                                     |        |
| Comptes de régularisation (III)                                          |       |                                                                     |        |
| Écarts de conversion actif (IV)                                          |       |                                                                     |        |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV )</b>                                | 8,42  |                                                                     |        |
|                                                                          |       | <b>FONDS PROPRES</b>                                                |        |
|                                                                          |       | Apports et subventions d'investissement                             |        |
|                                                                          |       | Neutralisations et régularisations                                  |        |
|                                                                          |       | Réserves                                                            |        |
|                                                                          |       | Report à nouveau                                                    |        |
|                                                                          |       | Résultat de l'exercice                                              |        |
|                                                                          |       | Droits du concédant, de l'affermant, de l'affectant et du remettant |        |
|                                                                          |       | <b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>                                      | -66,03 |
|                                                                          |       | <b>PASSIF</b>                                                       |        |
|                                                                          |       | <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1)</b>                 |        |
|                                                                          |       | <b>DETTES FINANCIÈRES</b>                                           |        |
|                                                                          |       | Emprunts obligataires                                               |        |
|                                                                          |       | Emprunts souscrits auprès des établissements de crédit              |        |
|                                                                          |       | Dettes financières et autres emprunts                               |        |
|                                                                          |       | <b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2)</b>                                 |        |
|                                                                          |       | <b>DETTES NON FINANCIÈRES</b>                                       |        |
|                                                                          |       | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                            | 3,27   |
|                                                                          |       | Autres dettes non financières                                       | 69,93  |
|                                                                          |       | Produits constatés d'avance                                         |        |
|                                                                          |       | <b>TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3)</b>                             | 73,20  |
|                                                                          |       | <b>TOTAL TRÉSORERIE (4)</b>                                         |        |
|                                                                          |       | <b>TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4)</b>                                | 73,20  |
|                                                                          |       | Comptes de régularisation (III)                                     |        |
|                                                                          |       | Écarts de conversion passif (IV)                                    |        |
|                                                                          |       | <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II+III+IV)</b>                                | 8,42   |

(1) Déduction faite des amortissements et dépréciations

## BILAN (en Euros)

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| ACTIF                                                             | NOTE | Exercice 2024 |                                    |     | Exercice 2023 |
|-------------------------------------------------------------------|------|---------------|------------------------------------|-----|---------------|
|                                                                   |      | BRUT          | AMORTISSEMENTS<br>ET DÉPRÉCIATIONS | NET | NET           |
| ACTIF IMMOBILISÉ                                                  |      |               |                                    |     |               |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                     |      |               |                                    |     |               |
| Subventions d'investissement versées                              |      |               |                                    |     |               |
| Autres immobilisations incorporelles                              |      |               |                                    |     |               |
| Immobilisations incorporelles en cours                            |      |               |                                    |     |               |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                       |      |               |                                    |     |               |
| Terrains                                                          |      |               |                                    |     |               |
| Constructions                                                     |      |               |                                    |     |               |
| Réseaux et installations de voirie                                |      |               |                                    |     |               |
| Réseaux divers                                                    |      |               |                                    |     |               |
| Installations techniques, agencements et matériel                 |      |               |                                    |     |               |
| Immobilisations mises en concessions ou affermées                 |      |               |                                    |     |               |
| Autres                                                            |      |               |                                    |     |               |
| Immobilisations corporelles en cours                              |      |               |                                    |     |               |
| DROITS DE RETOUR RELATIFS AUX BIENS MIS A DISPOSITION OU AFFECTÉS |      |               |                                    |     |               |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                                       |      |               |                                    |     |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>                                 |      |               |                                    |     |               |

## BILAN (en Euros)

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| ACTIF                                                                                         | NOTE | Exercice 2024   |                                    |                 | Exercice 2023    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|------------------------------------|-----------------|------------------|
|                                                                                               |      | BRUT            | AMORTISSEMENTS<br>ET DÉPRÉCIATIONS | NET             | NET              |
| ACTIF CIRCULANT                                                                               |      |                 |                                    |                 |                  |
| STOCKS                                                                                        |      |                 |                                    |                 |                  |
| CRÉANCES                                                                                      |      |                 |                                    |                 |                  |
| Créances sur des entités publiques, des organismes internationaux et la Commission européenne |      |                 |                                    |                 | 9 043,33         |
| Créances sur les redevables et comptes rattachés                                              |      |                 |                                    |                 | 980,00           |
| Avances et acomptes versés par la collectivité                                                |      |                 |                                    |                 |                  |
| Créances correspondant à des opérations pour compte de tiers                                  |      |                 |                                    |                 |                  |
| Créances sur budgets annexes                                                                  |      |                 |                                    |                 |                  |
| Créances sur les autres débiteurs                                                             |      | 8 370,51        |                                    | 8 370,51        | 15 940,51        |
| CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE                                                                   |      |                 |                                    |                 |                  |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORERIE) (II)</b>                                           |      | <b>8 370,51</b> |                                    | <b>8 370,51</b> | <b>25 963,84</b> |
| TRÉSORERIE                                                                                    |      |                 |                                    |                 |                  |
| VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT                                                               |      |                 |                                    |                 |                  |
| DISPONIBILITÉS                                                                                |      | 50,00           |                                    | 50,00           | 50,00            |
| AUTRES                                                                                        |      |                 |                                    |                 |                  |
| <b>TOTAL TRÉSORERIE (III)</b>                                                                 |      | <b>50,00</b>    |                                    | <b>50,00</b>    | <b>50,00</b>     |
| COMPTE DE REGULARISATION (dont primes de remboursement des obligations) (IV)                  |      |                 |                                    |                 |                  |
| ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF (V)                                                                |      |                 |                                    |                 |                  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>                                                  |      | <b>8 420,51</b> |                                    | <b>8 420,51</b> | <b>26 013,84</b> |

## BILAN (en Euros)

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| FONDS PROPRES ET PASSIF                    | NOTE | Exercice 2024     | Exercice 2023    |
|--------------------------------------------|------|-------------------|------------------|
| FONDS PROPRES                              |      |                   |                  |
| APPORTS NON RATTACHÉS A UN ACTIF DÉTERMINÉ |      |                   |                  |
| Dotations                                  |      |                   |                  |
| Fonds globalisés                           |      |                   |                  |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT               |      |                   |                  |
| Rattachées à un actif amortissable         |      |                   |                  |
| Rattachées à un actif non amortissable     |      |                   |                  |
| NEUTRALISATIONS ET RÉGULARISATIONS         |      |                   |                  |
| RÉSERVES                                   |      |                   |                  |
| REPORT A NOUVEAU                           |      | -2 747,37         | -70 664,70       |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE                     |      | -63 284,75        | 67 917,33        |
| DROITS DU CONCÉDANT ET DE L'AFFERMANT      |      |                   |                  |
| DROITS DE L'AFFECTANT ET DU REMETTANT      |      |                   |                  |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>             |      | <b>-66 032,12</b> | <b>-2 747,37</b> |

## BILAN (en Euros)

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| FONDS PROPRES ET PASSIF                                    | NOTE | Exercice 2024 | Exercice 2023 |
|------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| PASSIF                                                     |      |               |               |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                         |      |               |               |
| PROVISIONS POUR RISQUES                                    |      |               |               |
| PROVISIONS POUR CHARGES                                    |      |               |               |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (1)</b>        |      |               |               |
| DETTES FINANCIÈRES                                         |      |               |               |
| EMPRUNTS OBLIGATAIRES                                      |      |               |               |
| EMPRUNTS SOUSCRITS AUPRÈS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT     |      |               |               |
| DETTES FINANCIÈRES ET AUTRES EMPRUNTS                      |      |               |               |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIÈRES (2)</b>                        |      |               |               |
| DETTES NON FINANCIÈRES                                     |      |               |               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   |      | 3 270,28      | 70,00         |
| Dettes fiscales et sociales                                |      |               |               |
| Avances et acomptes reçus                                  |      |               |               |
| Dettes correspondant à des opérations pour compte de tiers |      |               |               |
| Fonds gérés par la collectivité                            |      | 65 758,71     | 21 135,48     |
| Dettes sur budgets annexes                                 |      |               |               |
| Autres dettes non financières                              |      | 4 173,64      | 7 555,73      |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE                                |      |               |               |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES (3)</b>                    |      | 73 202,63     | 28 761,21     |
| TRÉSORERIE                                                 |      |               |               |
| AUTRES ÉLÉMENTS DE TRÉSORERIE PASSIVE                      |      |               |               |
| <b>TOTAL TRÉSORERIE (4)</b>                                |      |               |               |
| <b>TOTAL PASSIF (II) = (1+2+3+4)</b>                       |      | 73 202,63     | 28 761,21     |
| COMPTES DE RÉGULARISATION (III)                            |      | 1 250,00      |               |
| ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF (IV)                           |      |               |               |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II+III+IV)</b>                       |      | 8 420,51      | 26 013,84     |

## COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE AU 31 DECEMBRE 2024

En Milliers d'Euros

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| POSTES                                                                           | Exercice 2024 | Exercice 2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                |               |               |
| <b>PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés)</b> |               |               |
| Dotations de l'état                                                              |               |               |
| Participations                                                                   | 22,50         | 49,00         |
| Compensations, autres attributions et autres participations                      |               | 7,50          |
| Dons et legs                                                                     |               |               |
| Impôts et taxes                                                                  |               |               |
| <b>PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE</b>                                        |               |               |
| Ventes de biens ou prestations de services                                       | 48,71         | 59,47         |
| Produits des cessions d'actifs                                                   |               |               |
| Autres produits de gestion                                                       |               | 66,44         |
| Production stockée et immobilisée                                                |               |               |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                                                           |               |               |
| Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges   |               |               |
| Reprises du financement rattaché à un actif                                      |               |               |
| Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions                   |               |               |
| Neutralisation des moins-values de cession                                       |               |               |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I)</b>                                      | <b>71,21</b>  | <b>182,40</b> |
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                 |               |               |
| Achats et charges externes                                                       | 26,53         | 25,65         |
| Charges de personnel                                                             | 104,26        | 85,93         |
| Indemnités des élus (et membres du CESR)                                         |               |               |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables)       |               |               |
| Impôts et taxes                                                                  | 3,70          | 2,91          |
| Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions                          |               |               |
| Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés                            |               |               |
| Neutralisation des dépréciations et provisions                                   |               |               |
| Neutralisation des plus-values de cession                                        |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)</b>                                      | <b>134,49</b> | <b>114,49</b> |

## COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE AU 31 DECEMBRE 2024

En Milliers d'Euros

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| POSTES                                                       | Exercice 2024 | Exercice 2023 |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>                                |               |               |
| Dispositifs d'intervention pour compte propre                |               |               |
| Autres charges                                               |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)</b>                    |               |               |
| PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III) | -63,28        | 67,92         |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)</b>                         |               |               |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)</b>                        |               |               |
| PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI)         |               |               |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII )</b>             | -63,28        | 67,92         |

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| POSTES                                                                           | NOTE | Exercice 2024     | Exercice 2023     | Variation         |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                |      |                   |                   |                   |
| <b>PRODUITS SANS CONTREPARTIE DIRECTE (ou subventions et produits assimilés)</b> |      |                   |                   |                   |
| Dotations de l'état                                                              |      |                   |                   |                   |
| Participations                                                                   |      | 22 500,00         | 49 000,00         | -26500.00         |
| Compensations, autres attributions et autres participations                      |      |                   | 7 500,00          | -7500.00          |
| Dons et legs                                                                     |      |                   |                   |                   |
| Impôts et taxes                                                                  |      |                   |                   |                   |
| <b>PRODUITS AVEC CONTREPARTIE DIRECTE</b>                                        |      |                   |                   |                   |
| Ventes de biens ou prestations de services                                       |      | 48 705,00         | 59 468,33         | -10763.33         |
| Produits des cessions d'actifs                                                   |      |                   |                   |                   |
| Autres produits de gestion                                                       |      | 1,22              | 66 436,09         | -66434.87         |
| Production stockée et immobilisée                                                |      |                   |                   |                   |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                                                           |      |                   |                   |                   |
| Reprises sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges   |      |                   |                   |                   |
| Reprises du financement rattaché à un actif                                      |      |                   |                   |                   |
| Neutralisation des amortissements, dépréciations et provisions                   |      |                   |                   |                   |
| Neutralisation des moins-values de cession                                       |      |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I)</b>                                      |      | <b>71 206,22</b>  | <b>182 404,42</b> | <b>-111198.20</b> |
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                 |      |                   |                   |                   |
| Achats et charges externes                                                       |      | 26 528,49         | 25 646,58         | 881.91            |
| Charges de personnel                                                             |      | 104 264,69        | 85 934,26         | 18330.43          |
| Dont salaires, traitements et rémunérations diverses                             |      | 77 870,08         | 65 798,34         | 12071.74          |
| Dont charges sociales                                                            |      | 26 394,61         | 20 135,92         | 6258.69           |
| Indemnités des élus (et membres du CESR)                                         |      |                   |                   |                   |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes sur créances irrécouvrables)       |      | 0,49              | 0,84              | -0.35             |
| Impôts et taxes                                                                  |      | 3 697,30          | 2 905,41          | 791.89            |
| Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions                          |      |                   |                   |                   |
| Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés                            |      |                   |                   |                   |
| Neutralisation des dépréciations et provisions                                   |      |                   |                   |                   |
| Neutralisation des plus-values de cession                                        |      |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)</b>                                      |      | <b>134 490,97</b> | <b>114 487,09</b> | <b>20003.88</b>   |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>                                                    |      |                   |                   |                   |
| Dispositifs d'intervention pour compte propre                                    |      |                   |                   |                   |
| Dont ménages                                                                     |      |                   |                   |                   |
| Dont personnes morales de droit privé                                            |      |                   |                   |                   |
| Dont collectivités territoriales                                                 |      |                   |                   |                   |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| POSTES                                                                                      | NOTE | Exercice 2024     | Exercice 2023    | Variation         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|------------------|-------------------|
| Dont autres organismes publics                                                              |      |                   |                  |                   |
| Dont établissements d'enseignement                                                          |      |                   |                  |                   |
| Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de la collectivité                       |      |                   |                  |                   |
| Autres charges                                                                              |      |                   |                  |                   |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)</b>                                                   |      |                   |                  |                   |
| <b>PRODUITS (ou CHARGES) NETS DE L'ACTIVITE (IV = I - II - III)</b>                         |      | <b>-63 284,75</b> | <b>67 917,33</b> | <b>-131202.08</b> |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                  |      |                   |                  |                   |
| Produits des participations et des prêts                                                    |      |                   |                  |                   |
| Produits des valeurs mobilières de placement                                                |      |                   |                  |                   |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                               |      |                   |                  |                   |
| Autres produits financiers                                                                  |      |                   |                  |                   |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions financières et transferts de charges |      |                   |                  |                   |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)</b>                                                        |      |                   |                  |                   |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                                  |      |                   |                  |                   |
| Charges d'intérêts                                                                          |      |                   |                  |                   |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                              |      |                   |                  |                   |
| Autres charges financières                                                                  |      |                   |                  |                   |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions financières               |      |                   |                  |                   |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES (VI)</b>                                                       |      |                   |                  |                   |
| <b>PRODUITS (ou CHARGES) FINANCIERS NETS (VII = V - VI)</b>                                 |      |                   |                  |                   |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE (VIII = IV + VII )</b>                                            |      | <b>-63 284,75</b> | <b>67 917,33</b> | <b>-131202.08</b> |

**OPERATIONS POUR LE COMPTE DE TIERS**

Situation des opérations pour le compte de tiers soldées au 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| Opérations pour<br>le compte de tiers | Balance d'entrée |                 | Dépenses de l'année | Recettes de l'année | Balance de sortie |                 |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                                       | Solde débiteur   | Solde créditeur |                     |                     | Solde débiteur    | Solde créditeur |

**OPERATIONS POUR LE COMPTE DE TIERS**

Situation des opérations pour le compte de tiers non soldées au 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| Opérations pour<br>le compte de tiers | Balance d'entrée |                 | Dépenses de l'année | Recettes de l'année | Balance de sortie |                 |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
|                                       | Solde débiteur   | Solde créditeur |                     |                     | Solde débiteur    | Solde créditeur |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

**Résultats budgétaires de l'exercice**

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                                       | SECTION D'INVESTISSEMENT | SECTION DE FONCTIONNEMENT | TOTAL DES SECTIONS |
|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>RECETTES</b>                       |                          |                           |                    |
| Prévisions budgétaires totales (a)    |                          | 142 197,37                | 142 197,37         |
| Titres de recette émis (b)            |                          | 71 206,22                 | 71 206,22          |
| Réductions de titres (c)              |                          |                           |                    |
| Recettes nettes (d = b - c)           |                          | 71 206,22                 | 71 206,22          |
| <b>DEPENSES</b>                       |                          |                           |                    |
| Autorisations budgétaires totales (e) |                          | 142 197,37                | 142 197,37         |
| Mandats émis (f)                      |                          | 134 490,97                | 134 490,97         |
| Annulations de mandats (g)            |                          |                           |                    |
| Dépenses nettes (h = f - g)           |                          | 134 490,97                | 134 490,97         |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>         |                          |                           |                    |
| (d - h) Excédent                      |                          |                           |                    |
| (h - d) Déficit                       |                          | 63 284,75                 | 63 284,75          |

# Résultats d'exécution du budget principal et des budgets des services non personnalisés

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                                                                 | RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT : 2023 | PART AFFECTEE A L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2024 | RESULTAT DE L'EXERCICE 2024 | TRANSFERT OU INTEGRATION DE RESULTATS PAR OPERATION D'ORDRE NON BUDGETAIRE | RESULTAT DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2024 |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| I - Budget principal                                            |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Fonctionnement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL I</b>                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| II - Budgets des services à caractère administratif             |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| HEAR FORMATION CONTINUE                                         |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Investissement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| Fonctionnement                                                  |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>Sous-Total</b>                                               | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL II</b>                                                 | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| III - Budgets des services à caractère industriel et commercial |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL III</b>                                                |                                                      |                                                  |                             |                                                                            |                                        |
| <b>TOTAL I + II + III</b>                                       | <b>-2 747,37</b>                                     |                                                  | <b>-63 284,75</b>           |                                                                            | <b>-66 032,12</b>                      |

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                     |          |                      |                            |                               |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>$3 = 1 + 2$ | Emissions<br>4 | Annulations<br>5 | Dépenses nettes<br>$6 = 4 - 5$ | Solde prévisions/<br>réalisations<br>$7 = 3 - 6$ |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
|                                                     |          |                      |                            |                               |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>$3 = 1 + 2$ | Emissions<br>4 | Annulations<br>5 | Recettes nettes<br>$6 = 4 - 5$ | Solde prévisions/<br>réalisations<br>$7 = 3 - 6$ |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé                                  | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 011                                                 | Charges à caractère général               | 30 465,00            | -5,00                      | 30 460,00                     |
| 012                                                 | Charges de personnel et frais assimilés   | 95 485,00            | 13 500,00                  | 108 985,00                    |
| 65                                                  | AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE        |                      | 5,00                       | 5,00                          |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b> | <b>125 950,00</b>    | <b>13 500,00</b>           | <b>139 450,00</b>             |
| 002                                                 | Résultat de fonctionnement reporté        |                      | 2 747,37                   | 2 747,37                      |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                |                                           | <b>125 950,00</b>    | <b>16 247,37</b>           | <b>142 197,37</b>             |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 | Emissions<br>4    | Annulations<br>5 | Dépenses nettes<br>6 = 4 - 5 | Solde prévisions/<br>réalisations<br>7 = 3 - 6 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| 011                                                 | 30 460,00                     | 26 528,49         |                  | 26 528,49                    | 3 931,51                                       |
| 012                                                 | 108 985,00                    | 107 961,99        |                  | 107 961,99                   | 1 023,01                                       |
| 65                                                  | 5,00                          | 0,49              |                  | 0,49                         | 4,51                                           |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>139 450,00</b>             | <b>134 490,97</b> |                  | <b>134 490,97</b>            | <b>4 959,03</b>                                |
| 002                                                 | 2 747,37                      |                   |                  |                              | 2 747,37                                       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                | <b>142 197,37</b>             | <b>134 490,97</b> |                  | <b>134 490,97</b>            | <b>7 706,40</b>                                |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Intitulé                                               | Budget Primitif<br>1 | Décision Modificative<br>2 | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 70                                                  | PRODUITS DES SERVICES DU DOMAINE ET VENTES<br>DIVERSES | 88 200,00            | -12 502,63                 | 75 697,37                     |
| 74                                                  | DOTATIONS ET PARTICIPATIONS                            | 37 750,00            | 28 750,00                  | 66 500,00                     |
| 75                                                  | AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE                    |                      |                            |                               |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>              | <b>125 950,00</b>    | <b>16 247,37</b>           | <b>142 197,37</b>             |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                |                                                        | <b>125 950,00</b>    | <b>16 247,37</b>           | <b>142 197,37</b>             |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## ETAT DE CONSOMMATION DE CREDITS

SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° chapitre ou article<br>(selon le niveau de vote) | Total prévisions<br>3 = 1 + 2 | Emissions<br>4   | Annulations<br>5 | Recettes nettes<br>6 = 4 - 5 | Solde prévisions/<br>réalisations<br>7 = 3 - 6 |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------|------------------------------|------------------------------------------------|
| 70                                                  | 75 697,37                     | 48 705,00        |                  | 48 705,00                    | 26 992,37                                      |
| 74                                                  | 66 500,00                     | 22 500,00        |                  | 22 500,00                    | 44 000,00                                      |
| 75                                                  |                               | 1,22             |                  | 1,22                         | -1,22                                          |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>142 197,37</b>             | <b>71 206,22</b> |                  | <b>71 206,22</b>             | <b>70 991,15</b>                               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                | <b>142 197,37</b>             | <b>71 206,22</b> |                  | <b>71 206,22</b>             | <b>70 991,15</b>                               |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

# Etat de réalisation des opérations

SECTION DEPENSES D'INVESTISSEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article | Intitulé | Emission<br>1 | Annulations<br>2 | Dépenses nettes<br>3 = 1 - 2 |
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|
|                        |          |               |                  |                              |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

# Etat de réalisation des opérations

SECTION RECETTES D'INVESTISSEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article | Intitulé | Emission<br>1 | Annulations<br>2 | Recettes nettes<br>3 = 1 - 2 |
|------------------------|----------|---------------|------------------|------------------------------|
|                        |          |               |                  |                              |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

# Etat de réalisation des opérations

## SECTION DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article         | Intitulé                                                                          | Emission<br>1     | Annulations<br>2 | Dépenses nettes<br>3 = 1 - 2 |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|
| 60632                          | Fournitures de petit équipement                                                   | 1 183,82          |                  | 1 183,82                     |
| 6064                           | Fournitures administratives                                                       | 150,05            |                  | 150,05                       |
| 6067                           | Fournitures scolaires                                                             | 1 945,24          |                  | 1 945,24                     |
| 6068                           | Autres matières et fournitures.                                                   | 1 026,59          |                  | 1 026,59                     |
| 611                            | Contrats de prestations de services                                               | 1 775,55          |                  | 1 775,55                     |
| 61358                          | Autres                                                                            | 962,00            |                  | 962,00                       |
| 62268                          | Autres honoraires, conseils...                                                    | 3 711,31          |                  | 3 711,31                     |
| 6234                           | Réceptions                                                                        | 4 383,18          |                  | 4 383,18                     |
| 6236                           | Catalogues et imprimés                                                            | 150,42            |                  | 150,42                       |
| 6251                           | Voyages, déplacements et missions                                                 | 5 816,69          |                  | 5 816,69                     |
| 62871                          | A la collectivité de rattachement 4                                               | 5 423,64          |                  | 5 423,64                     |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 011</b> | <b>Charges à caractère général</b>                                                | <b>26 528,49</b>  |                  | <b>26 528,49</b>             |
| 6331                           | Versement mobilité                                                                | 1 557,00          |                  | 1 557,00                     |
| 6332                           | Cotisations versées au F.N.A.L.                                                   | 389,00            |                  | 389,00                       |
| 6336                           | Cotisations au CNFPT et au centre de gestion de la fonction publique territoriale | 1 751,30          |                  | 1 751,30                     |
| 64111                          | Rémunération principale                                                           | 2 248,21          |                  | 2 248,21                     |
| 64112                          | Supplément familial de traitement et indemnité de résidence                       | 101,42            |                  | 101,42                       |
| 64118                          | Autres indemnités.                                                                | 19,08             |                  | 19,08                        |
| 64131                          | Rémunérations                                                                     | 39 255,82         |                  | 39 255,82                    |
| 64132                          | Supplément familial de traitement et indemnité de résidence                       | 392,01            |                  | 392,01                       |
| 64138                          | Primes et autres indemnités                                                       | 7 819,37          |                  | 7 819,37                     |
| 6414                           | Personnel rémunéré à la vacation                                                  | 28 034,17         |                  | 28 034,17                    |
| 6451                           | Cotisations à l'U.R.S.S.A.F.                                                      | 22 301,00         |                  | 22 301,00                    |
| 6453                           | Cotisations aux caisses de retraite                                               | 3 743,28          |                  | 3 743,28                     |
| 6475                           | Médecine du travail, pharmacie                                                    | 350,33            |                  | 350,33                       |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 012</b> | <b>Charges de personnel et frais assimilés</b>                                    | <b>107 961,99</b> |                  | <b>107 961,99</b>            |
| 65888                          | Autres                                                                            | 0,49              |                  | 0,49                         |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 65</b>  | <b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>                                         | <b>0,49</b>       |                  | <b>0,49</b>                  |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>                                         | <b>134 490,97</b> |                  | <b>134 490,97</b>            |
|                                | <b>TOTAL GENERAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>                               | <b>134 490,97</b> |                  | <b>134 490,97</b>            |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

# Etat de réalisation des opérations

## SECTION RECETTES DE FONCTIONNEMENT

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| N° Chapitre et Article        | Intitulé                                                          | Emission<br>1    | Annulations<br>2 | Recettes nettes<br>3 = 1 - 2 |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------|
| 7067                          | Redevances et droits des services périscolaires et d'enseignement | 48 705,00        |                  | 48 705,00                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</b> | <b>PRODUITS DES SERVICES DU DOMAINE ET VENTES DIVERSES</b>        | <b>48 705,00</b> |                  | <b>48 705,00</b>             |
| 7473                          | Départements                                                      | 22 500,00        |                  | 22 500,00                    |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</b> | <b>DOTATIONS ET PARTICIPATIONS</b>                                | <b>22 500,00</b> |                  | <b>22 500,00</b>             |
| 75888                         | Autres                                                            | 1,22             |                  | 1,22                         |
| <b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 75</b> | <b>AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>                        | <b>1,22</b>      |                  | <b>1,22</b>                  |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>                         | <b>71 206,22</b> |                  | <b>71 206,22</b>             |
|                               | <b>TOTAL GENERAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>               | <b>71 206,22</b> |                  | <b>71 206,22</b>             |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                       |                                          | Balance d'entrée |                  | Opérations non-budgétaires |                  | Opérations budgétaires |        | Total             |                   | Soldes          |                 |
|-----------------------|------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|------------------------|--------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| Numéro de Compte      | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit           | Débit                      | Crédit           | Débit                  | Crédit | Débit             | Crédit            | Débit           | Crédit          |
| 119                   | Report à nouveau (solde débiteur)        | 70 664,70        |                  | 67 917,33                  |                  |                        |        | 70 664,70         | 67 917,33         | 2 747,37        |                 |
| 11                    | <b>Sous Total compte 11</b>              | <b>70 664,70</b> |                  | <b>67 917,33</b>           |                  |                        |        | <b>70 664,70</b>  | <b>67 917,33</b>  | <b>2 747,37</b> |                 |
| 12                    | RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Excédentaire ou  |                  | 67 917,33        | 67 917,33                  |                  |                        |        | 67 917,33         | 67 917,33         |                 | 0,00            |
| 12                    | <b>Sous Total compte 12</b>              |                  | <b>67 917,33</b> | <b>67 917,33</b>           |                  |                        |        | <b>67 917,33</b>  | <b>67 917,33</b>  |                 | <b>0,00</b>     |
| <b>Total classe 1</b> |                                          | <b>70 664,70</b> | <b>67 917,33</b> | <b>67 917,33</b>           | <b>67 917,33</b> |                        |        | <b>138 582,03</b> | <b>135 834,66</b> | <b>2 747,37</b> |                 |
| 4011                  | Fournisseurs                             |                  | 70,00            | 12 381,94                  | 12 422,94        |                        |        | 12 381,94         | 12 492,94         |                 | 111,00          |
| 401                   | <b>Sous Total compte 401</b>             |                  | <b>70,00</b>     | <b>12 381,94</b>           | <b>12 422,94</b> |                        |        | <b>12 381,94</b>  | <b>12 492,94</b>  |                 | <b>111,00</b>   |
| 408                   | Fournisseurs - Factures non parvenues    |                  |                  |                            | 3 159,28         |                        |        |                   |                   | 3 159,28        |                 |
| 40                    | <b>Sous Total compte 40</b>              |                  | <b>70,00</b>     | <b>12 381,94</b>           | <b>15 582,22</b> |                        |        | <b>12 381,94</b>  | <b>15 652,22</b>  |                 | <b>3 270,28</b> |
| 411                   | Redevables                               | 980,00           |                  |                            | 980,00           |                        |        | 980,00            | 980,00            |                 | 0,00            |
| 4161                  | Créances douteuses                       |                  |                  | 980,00                     | 980,00           |                        |        | 980,00            | 980,00            |                 | 0,00            |
| 416                   | <b>Sous Total compte 416</b>             |                  |                  | <b>980,00</b>              | <b>980,00</b>    |                        |        | <b>980,00</b>     | <b>980,00</b>     |                 | <b>0,00</b>     |
| 41                    | <b>Sous Total compte 41</b>              | <b>980,00</b>    |                  | <b>980,00</b>              | <b>1 960,00</b>  |                        |        | <b>1 960,00</b>   | <b>1 960,00</b>   |                 | <b>0,00</b>     |
| 421                   | Personnel - Rémunérations dues           |                  |                  | 77 319,66                  | 77 319,66        |                        |        | 77 319,66         | 77 319,66         |                 | 0,00            |
| 42                    | <b>Sous Total compte 42</b>              |                  |                  | <b>77 319,66</b>           | <b>77 319,66</b> |                        |        | <b>77 319,66</b>  | <b>77 319,66</b>  |                 | <b>0,00</b>     |
| 431                   | Sécurité sociale                         |                  |                  | 24 696,62                  | 24 696,62        |                        |        | 24 696,62         | 24 696,62         |                 | 0,00            |
| 437                   | Autres organismes sociaux                |                  |                  | 1 565,35                   | 1 565,35         |                        |        | 1 565,35          | 1 565,35          |                 | 0,00            |
| 43                    | <b>Sous Total compte 43</b>              |                  |                  | <b>26 261,97</b>           | <b>26 261,97</b> |                        |        | <b>26 261,97</b>  | <b>26 261,97</b>  |                 | <b>0,00</b>     |
| 4421                  | Prélèvement à la source - Impôt sur le r |                  |                  | 333,22                     | 333,22           |                        |        | 333,22            | 333,22            |                 | 0,00            |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |          | Opérations non-budgétaires |           | Opérations budgétaires |        | Total     |            | Soldes   |           |
|------------------|------------------------------------------|------------------|----------|----------------------------|-----------|------------------------|--------|-----------|------------|----------|-----------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit   | Débit                      | Crédit    | Débit                  | Crédit | Débit     | Crédit     | Débit    | Crédit    |
| 442              | Sous Total compte 442                    |                  |          | 333,22                     | 333,22    |                        |        | 333,22    | 333,22     |          | 0,00      |
| 44321            | Dépenses                                 |                  | 7 033,59 | 7 033,59                   |           |                        |        | 7 033,59  | 7 033,59   |          | 0,00      |
| 4432             | Sous Total compte 4432                   |                  | 7 033,59 | 7 033,59                   |           |                        |        | 7 033,59  | 7 033,59   |          | 0,00      |
| 44351            | Dépenses                                 |                  |          |                            | 5 423,64  |                        |        |           |            | 5 423,64 | 5 423,64  |
| 4435             | Sous Total compte 4435                   |                  |          |                            | 5 423,64  |                        |        |           |            | 5 423,64 | 5 423,64  |
| 44382            | Recettes - Amiable                       | 9 043,33         |          |                            | 9 043,33  |                        |        | 9 043,33  | 9 043,33   |          | 0,00      |
| 4438             | Sous Total compte 4438                   | 9 043,33         |          |                            | 9 043,33  |                        |        | 9 043,33  | 9 043,33   |          | 0,00      |
| 443              | Sous Total compte 443                    | 9 043,33         | 7 033,59 | 7 033,59                   | 14 466,97 |                        |        | 16 076,92 | 21 500,56  |          | 5 423,64  |
| 447              | Autres impôts, taxes et versements assim |                  |          | 3 697,30                   | 3 697,30  |                        |        | 3 697,30  | 3 697,30   |          | 0,00      |
| 44               | Sous Total compte 44                     | 9 043,33         | 7 033,59 | 11 064,11                  | 18 497,49 |                        |        | 20 107,44 | 25 531,08  |          | 5 423,64  |
| 451001           | Compte de rattachement avec... (à subdiv |                  |          | 21 135,48                  | 88 818,94 | 133 442,17             |        | 88 818,94 | 154 577,65 |          | 65 758,71 |
| 451              | Sous Total compte 451                    |                  |          | 21 135,48                  | 88 818,94 | 133 442,17             |        | 88 818,94 | 154 577,65 |          | 65 758,71 |
| 45               | Sous Total compte 45                     |                  |          | 21 135,48                  | 88 818,94 | 133 442,17             |        | 88 818,94 | 154 577,65 |          | 65 758,71 |
| 46711            | Autres comptes créditeurs                |                  |          | 522,14                     | 6 395,10  | 5 872,96               |        | 6 395,10  | 6 395,10   |          | 0,00      |
| 4671             | Sous Total compte 4671                   |                  |          | 522,14                     | 6 395,10  | 5 872,96               |        | 6 395,10  | 6 395,10   |          | 0,00      |
| 46721            | Débiteurs divers - Amiable               | 7 570,00         |          |                            | 7 570,00  |                        |        | 7 570,00  | 7 570,00   |          | 0,00      |
| 46726            | Débiteurs divers - Contentieux           |                  | 8 370,51 |                            |           |                        |        | 8 370,51  |            | 8 370,51 |           |
| 4672             | Sous Total compte 4672                   | 15 940,51        |          |                            | 7 570,00  |                        |        | 15 940,51 | 7 570,00   | 8 370,51 |           |
| 467              | Sous Total compte 467                    | 15 940,51        | 522,14   | 6 395,10                   | 13 442,96 |                        |        | 22 335,61 | 13 965,10  | 8 370,51 |           |

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                  |                                 | Balance d'entrée |                  | Opérations non-budgétaires |                   | Opérations budgétaires |        | Total             |                   | Soldes          |                  |
|------------------|---------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|-------------------|------------------------|--------|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte               | Débit            | Crédit           | Débit                      | Crédit            | Débit                  | Crédit | Débit             | Crédit            | Débit           | Crédit           |
| 46               | <b>Sous Total compte 46</b>     | <b>15 940,51</b> | <b>522,14</b>    | <b>6 395,10</b>            | <b>13 442,96</b>  |                        |        | <b>22 335,61</b>  | <b>13 965,10</b>  | <b>8 370,51</b> |                  |
| 4711             | Versements des régisseurs       |                  |                  | 48 705,00                  | 47 455,00         |                        |        | 48 705,00         | 47 455,00         | 1 250,00        |                  |
| 47134            | Subventions                     |                  |                  | 15 750,00                  | 15 750,00         |                        |        | 15 750,00         | 15 750,00         |                 | 0,00             |
| 47138            | Autres                          |                  |                  | 6 750,00                   | 6 750,00          |                        |        | 6 750,00          | 6 750,00          |                 | 0,00             |
| 4713             | <b>Sous Total compte 4713</b>   |                  |                  | <b>22 500,00</b>           | <b>22 500,00</b>  |                        |        | <b>22 500,00</b>  | <b>22 500,00</b>  |                 | <b>0,00</b>      |
| 4718             | Autres recettes à régulariser   |                  |                  | 90,61                      | 1 340,61          |                        |        | 90,61             | 1 340,61          |                 | 1 250,00         |
| 471              | <b>Sous Total compte 471</b>    |                  |                  | <b>71 295,61</b>           | <b>71 295,61</b>  |                        |        | <b>71 295,61</b>  | <b>71 295,61</b>  |                 | <b>0,00</b>      |
| 4728             | Autres dépenses à régulariser   |                  |                  | 90,61                      | 90,61             |                        |        | 90,61             | 90,61             |                 | 0,00             |
| 472              | <b>Sous Total compte 472</b>    |                  |                  | <b>90,61</b>               | <b>90,61</b>      |                        |        | <b>90,61</b>      | <b>90,61</b>      |                 | <b>0,00</b>      |
| 47               | <b>Sous Total compte 47</b>     |                  |                  | <b>71 386,22</b>           | <b>71 386,22</b>  |                        |        | <b>71 386,22</b>  | <b>71 386,22</b>  |                 | <b>0,00</b>      |
|                  | <b>Total classe 4</b>           | <b>25 963,84</b> | <b>28 761,21</b> | <b>294 607,94</b>          | <b>357 892,69</b> |                        |        | <b>320 571,78</b> | <b>386 653,90</b> | <b>9 620,51</b> | <b>75 702,63</b> |
| 5411             | Régisseurs d'avances (avances)  | 50,00            |                  |                            |                   |                        |        | 50,00             |                   |                 | 50,00            |
| 541              | <b>Sous Total compte 541</b>    | <b>50,00</b>     |                  |                            |                   |                        |        | <b>50,00</b>      |                   |                 | <b>50,00</b>     |
| 54               | <b>Sous Total compte 54</b>     | <b>50,00</b>     |                  |                            |                   |                        |        | <b>50,00</b>      |                   |                 | <b>50,00</b>     |
|                  | <b>Total classe 5</b>           | <b>50,00</b>     |                  |                            |                   |                        |        | <b>50,00</b>      |                   |                 | <b>50,00</b>     |
| 60632            | Fournitures de petit équipement |                  |                  |                            |                   | 1 183,82               |        | 1 183,82          |                   |                 | 1 183,82         |
| 6063             | <b>Sous Total compte 6063</b>   |                  |                  |                            |                   | <b>1 183,82</b>        |        | <b>1 183,82</b>   |                   |                 | <b>1 183,82</b>  |
| 6064             | Fournitures administratives     |                  |                  |                            |                   | 150,05                 |        | 150,05            |                   |                 | 150,05           |
| 6067             | Fournitures scolaires           |                  |                  |                            |                   | 1 945,24               |        | 1 945,24          |                   |                 | 1 945,24         |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                  |                                     | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |        | Total           |        | Soldes          |        |
|------------------|-------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                   | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit | Débit           | Crédit | Débit           | Crédit |
| 6068             | Autres matières et fournitures.     |                  |        |                            |        | 1 026,59               |        | 1 026,59        |        | 1 026,59        |        |
| <b>606</b>       | <b>Sous Total compte 606</b>        |                  |        |                            |        | <b>4 305,70</b>        |        | <b>4 305,70</b> |        | <b>4 305,70</b> |        |
| <b>60</b>        | <b>Sous Total compte 60</b>         |                  |        |                            |        | <b>4 305,70</b>        |        | <b>4 305,70</b> |        | <b>4 305,70</b> |        |
| 611              | Contrats de prestations de services |                  |        |                            |        | 1 775,55               |        | 1 775,55        |        | 1 775,55        |        |
| 61358            | Autres                              |                  |        |                            |        | 962,00                 |        | 962,00          |        | 962,00          |        |
| <b>6135</b>      | <b>Sous Total compte 6135</b>       |                  |        |                            |        | <b>962,00</b>          |        | <b>962,00</b>   |        | <b>962,00</b>   |        |
| <b>613</b>       | <b>Sous Total compte 613</b>        |                  |        |                            |        | <b>962,00</b>          |        | <b>962,00</b>   |        | <b>962,00</b>   |        |
| <b>61</b>        | <b>Sous Total compte 61</b>         |                  |        |                            |        | <b>2 737,55</b>        |        | <b>2 737,55</b> |        | <b>2 737,55</b> |        |
| 62268            | Autres honoraires, conseils...      |                  |        |                            |        | 3 711,31               |        | 3 711,31        |        | 3 711,31        |        |
| <b>6226</b>      | <b>Sous Total compte 6226</b>       |                  |        |                            |        | <b>3 711,31</b>        |        | <b>3 711,31</b> |        | <b>3 711,31</b> |        |
| <b>622</b>       | <b>Sous Total compte 622</b>        |                  |        |                            |        | <b>3 711,31</b>        |        | <b>3 711,31</b> |        | <b>3 711,31</b> |        |
| 6234             | Réceptions                          |                  |        |                            |        | 4 383,18               |        | 4 383,18        |        | 4 383,18        |        |
| 6236             | Catalogues et imprimés              |                  |        |                            |        | 150,42                 |        | 150,42          |        | 150,42          |        |
| <b>623</b>       | <b>Sous Total compte 623</b>        |                  |        |                            |        | <b>4 533,60</b>        |        | <b>4 533,60</b> |        | <b>4 533,60</b> |        |
| 6251             | Voyages, déplacements et missions   |                  |        |                            |        | 5 816,69               |        | 5 816,69        |        | 5 816,69        |        |
| <b>625</b>       | <b>Sous Total compte 625</b>        |                  |        |                            |        | <b>5 816,69</b>        |        | <b>5 816,69</b> |        | <b>5 816,69</b> |        |
| 62871            | A la collectivité de rattachement 4 |                  |        |                            |        | 5 423,64               |        | 5 423,64        |        | 5 423,64        |        |
| <b>6287</b>      | <b>Sous Total compte 6287</b>       |                  |        |                            |        | <b>5 423,64</b>        |        | <b>5 423,64</b> |        | <b>5 423,64</b> |        |
| <b>628</b>       | <b>Sous Total compte 628</b>        |                  |        |                            |        | <b>5 423,64</b>        |        | <b>5 423,64</b> |        | <b>5 423,64</b> |        |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                  |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |        | Total     |        | Soldes    |        |
|------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit | Débit     | Crédit | Débit     | Crédit |
| 62               | <b>Sous Total compte 62</b>              |                  |        |                            |        | 19 485,24              |        | 19 485,24 |        | 19 485,24 |        |
| 6331             | Versement mobilité                       |                  |        |                            |        | 1 557,00               |        | 1 557,00  |        | 1 557,00  |        |
| 6332             | Cotisations versées au F.N.A.L.          |                  |        |                            |        | 389,00                 |        | 389,00    |        | 389,00    |        |
| 6336             | Cotisations au CNFPT et au centre de ges |                  |        |                            |        | 1 751,30               |        | 1 751,30  |        | 1 751,30  |        |
| 633              | <b>Sous Total compte 633</b>             |                  |        |                            |        | 3 697,30               |        | 3 697,30  |        | 3 697,30  |        |
| 63               | <b>Sous Total compte 63</b>              |                  |        |                            |        | 3 697,30               |        | 3 697,30  |        | 3 697,30  |        |
| 64111            | Rémunération principale                  |                  |        |                            |        | 2 248,21               |        | 2 248,21  |        | 2 248,21  |        |
| 64112            | Supplément familial de traitement et ind |                  |        |                            |        | 101,42                 |        | 101,42    |        | 101,42    |        |
| 64118            | Autres indemnités.                       |                  |        |                            |        | 19,08                  |        | 19,08     |        | 19,08     |        |
| 6411             | <b>Sous Total compte 6411</b>            |                  |        |                            |        | 2 368,71               |        | 2 368,71  |        | 2 368,71  |        |
| 64131            | Rémunérations                            |                  |        |                            |        | 39 255,82              |        | 39 255,82 |        | 39 255,82 |        |
| 64132            | Supplément familial de traitement et ind |                  |        |                            |        | 392,01                 |        | 392,01    |        | 392,01    |        |
| 64138            | Primes et autres indemnités              |                  |        |                            |        | 7 819,37               |        | 7 819,37  |        | 7 819,37  |        |
| 6413             | <b>Sous Total compte 6413</b>            |                  |        |                            |        | 47 467,20              |        | 47 467,20 |        | 47 467,20 |        |
| 6414             | Personnel rémunéré à la vacation         |                  |        |                            |        | 28 034,17              |        | 28 034,17 |        | 28 034,17 |        |
| 641              | <b>Sous Total compte 641</b>             |                  |        |                            |        | 77 870,08              |        | 77 870,08 |        | 77 870,08 |        |
| 6451             | Cotisations à l'I.U.R.S.S.A.F.           |                  |        |                            |        | 22 301,00              |        | 22 301,00 |        | 22 301,00 |        |
| 6453             | Cotisations aux caisses de retraite      |                  |        |                            |        | 3 743,28               |        | 3 743,28  |        | 3 743,28  |        |
| 645              | <b>Sous Total compte 645</b>             |                  |        |                            |        | 26 044,28              |        | 26 044,28 |        | 26 044,28 |        |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                       |                                          | Balance d'entrée |        | Opérations non-budgétaires |        | Opérations budgétaires |        | Total             |        | Soldes            |        |
|-----------------------|------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|--------|------------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| Numéro de Compte      | Libellé de compte                        | Débit            | Crédit | Débit                      | Crédit | Débit                  | Crédit | Débit             | Crédit | Débit             | Crédit |
| 6475                  | Médecine du travail, pharmacie           |                  |        |                            |        | 350,33                 |        | 350,33            |        | 350,33            |        |
| <b>647</b>            | <b>Sous Total compte 647</b>             |                  |        |                            |        | <b>350,33</b>          |        | <b>350,33</b>     |        | <b>350,33</b>     |        |
| <b>64</b>             | <b>Sous Total compte 64</b>              |                  |        |                            |        | <b>104 264,69</b>      |        | <b>104 264,69</b> |        | <b>104 264,69</b> |        |
| 65888                 | Autres                                   |                  |        |                            |        | 0,49                   |        | 0,49              |        | 0,49              |        |
| <b>6588</b>           | <b>Sous Total compte 6588</b>            |                  |        |                            |        | <b>0,49</b>            |        | <b>0,49</b>       |        | <b>0,49</b>       |        |
| <b>658</b>            | <b>Sous Total compte 658</b>             |                  |        |                            |        | <b>0,49</b>            |        | <b>0,49</b>       |        | <b>0,49</b>       |        |
| <b>65</b>             | <b>Sous Total compte 65</b>              |                  |        |                            |        | <b>0,49</b>            |        | <b>0,49</b>       |        | <b>0,49</b>       |        |
| <b>Total classe 6</b> |                                          |                  |        |                            |        | <b>134 490,97</b>      |        | <b>134 490,97</b> |        | <b>134 490,97</b> |        |
| 7067                  | Redevances et droits des services périsc |                  |        |                            |        | 48 705,00              |        | 48 705,00         |        | 48 705,00         |        |
| <b>706</b>            | <b>Sous Total compte 706</b>             |                  |        |                            |        | <b>48 705,00</b>       |        | <b>48 705,00</b>  |        | <b>48 705,00</b>  |        |
| <b>70</b>             | <b>Sous Total compte 70</b>              |                  |        |                            |        | <b>48 705,00</b>       |        | <b>48 705,00</b>  |        | <b>48 705,00</b>  |        |
| 7473                  | Départements                             |                  |        |                            |        | 22 500,00              |        | 22 500,00         |        | 22 500,00         |        |
| <b>747</b>            | <b>Sous Total compte 747</b>             |                  |        |                            |        | <b>22 500,00</b>       |        | <b>22 500,00</b>  |        | <b>22 500,00</b>  |        |
| <b>74</b>             | <b>Sous Total compte 74</b>              |                  |        |                            |        | <b>22 500,00</b>       |        | <b>22 500,00</b>  |        | <b>22 500,00</b>  |        |
| 75888                 | Autres                                   |                  |        |                            |        | 1,22                   |        | 1,22              |        | 1,22              |        |
| <b>7588</b>           | <b>Sous Total compte 7588</b>            |                  |        |                            |        | <b>1,22</b>            |        | <b>1,22</b>       |        | <b>1,22</b>       |        |
| <b>758</b>            | <b>Sous Total compte 758</b>             |                  |        |                            |        | <b>1,22</b>            |        | <b>1,22</b>       |        | <b>1,22</b>       |        |
| <b>75</b>             | <b>Sous Total compte 75</b>              |                  |        |                            |        | <b>1,22</b>            |        | <b>1,22</b>       |        | <b>1,22</b>       |        |
| <b>Total classe 7</b> |                                          |                  |        |                            |        | <b>71 206,22</b>       |        | <b>71 206,22</b>  |        | <b>71 206,22</b>  |        |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

|                  |                   | Balance d'entrée |           | Opérations non-budgétaires |            | Opérations budgétaires |           | Total      |            | Soldes     |            |
|------------------|-------------------|------------------|-----------|----------------------------|------------|------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| Numéro de Compte | Libellé de compte | Débit            | Crédit    | Débit                      | Crédit     | Débit                  | Crédit    | Débit      | Crédit     | Débit      | Crédit     |
|                  | Total général     | 96 678,54        | 96 678,54 | 362 525,27                 | 425 810,02 | 134 490,97             | 71 206,22 | 593 694,78 | 593 694,78 | 146 908,85 | 146 908,85 |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## BALANCE DES VALEURS INACTIVES

Arrêtée à la date du 31/12/2024

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

| DESIGNATION DES COMPTES<br>N° Intitulé | DEBIT            |                |       | CREDIT           |                |       | SOLDES    |            |
|----------------------------------------|------------------|----------------|-------|------------------|----------------|-------|-----------|------------|
|                                        | Balance d'entrée | Année en cours | TOTAL | Balance d'entrée | Année en cours | TOTAL | Débiteurs | Créditeurs |
| Nature des valeurs inactives           |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| 861                                    |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Portefeuille                           |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| NEANT                                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Sous Total compte 861                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| 862                                    |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Correspondant                          |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| NEANT                                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Sous Total compte 862                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| 863                                    |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Prise en charge titre et valeur        |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| NEANT                                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| Sous Total compte 863                  |                  |                |       |                  |                |       |           |            |
| TOTAUX                                 | 0,00             | 0,00           | 0,00  | 0,00             | 0,00           | 0,00  | 0,00      | 0,00       |

REÇU EN PREFECTURE  
le 25/04/2025  
Application agréée E-legalite.com  
21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE

## Page des signatures

81101 - HEAR FORMATION CONTINUE

Exercice 2024

Vu et certifié par le comptable supérieur ou son délégué qui déclare que le présent compte est exact en ses résultats.

Observations :

GUILLON Francois (1031447421-0), Inspecteur divisionnaire FiP classe normale

A DRFiP D'ALSACE ET DU BAS-RHIN, le 19/03/2025

Le comptable soussigné affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte.

Le comptable affirme, en outre et sous les mêmes peines, que les recettes et dépenses portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de HEAR FORMATION CONTINUE pendant l'année 2024 et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

GOUTAUDIER Marie-Jose (1017750724-0), CSC des Finances Publiques de 1ère catégorie

A STRASBOURG ET EUROMETROPOLE, le 20/03/2025

Vu par l'ordonnateur ou son délégué qui certifie que le présent compte dont le montant des titres à recouvrer et des mandats émis est conforme aux écritures de sa comptabilité administrative, a été voté le ... par l'organe délibérant.

A , le

12 MARS 2025

A Strasbourg, le 12 MARS 2025

L'ordonnateur,


 Stéphane SAUZEDDE  
 Directeur

12 MARS 2025

REÇU EN PREFECTURE  
 le 25/04/2025  
 Application agréée E-legalite.com  
 21\_00-067-200028124-20250312-670\_2025-DE



Strasbourg, le 12 mars 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°671-2025 du 12 mars 2025

|                         |   |                                  |
|-------------------------|---|----------------------------------|
| Séance du               | : | 12 mars 2025                     |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | : | 20 membres titulaires            |
| Absents excusés         | : | 9 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | : | 4 absents titulaires non excusés |

### Titulaires présents :

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN est supplée par Thomas VOLTZENLOGEL, Florence FORIN et Bernard GOY sont suppléés par Jean VERNE, Philippe GEISS est suppléé par Daniel D'ADAMO, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY, Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Mathieu SCHNEIDER, Joseph SIMEONI

### Pouvoirs :

Nina CASATI donne pouvoir à Volana JOLY,  
Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

### Titulaires excusés :

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Dominique MASTELLI, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

### Titulaires non-excusés :

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Bertrand PAUVERT

Objet : Budget annexe Formation continue - Adoption du Compte administratif 2024

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

- Vu le Code général des collectivités territoriales et notamment ses articles L.1612 et suivants, L.2311-1 et 2312-1 et suivants relatifs au vote du budget,
- Vu l'instruction budgétaire et comptable M57 applicable au budget annexe Formation continue

Considérant que le compte administratif constate le volume de titres de recettes émis et de mandats de paiements ordonnancés au cours de l'exercice,

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024

| I - INFORMATIONS GENERALES      |  |  | I  |  |
|---------------------------------|--|--|----|--|
| EXECUTION DU BUDGET - RESULTATS |  |  | C1 |  |

| RESULTAT DE L'EXERCICE |             |                                             |                              |               |
|------------------------|-------------|---------------------------------------------|------------------------------|---------------|
| Mandats émis           | Titres émis | Reprise résultats exercice antérieur<br>(1) | Résultat ou solde (A)<br>(1) |               |
| <b>TOTAL DU BUDGET</b> | 134 490,97  | 71 206,22                                   | -2 747,37                    | A1 -66 032,12 |
| Investissement         | 0,00        | 0,00 (2)                                    | 0,00                         | A2 0,00       |
| Dont 1068              |             | 0,00                                        |                              |               |
| Fonctionnement         | 134 490,97  | 71 206,22 (3)                               | -2 747,37                    | A3 -66 032,12 |

| RESTES A REALISER (4) |          |                  |      |         |
|-----------------------|----------|------------------|------|---------|
| Dépenses              | Recettes | Solde (B)<br>(5) |      |         |
| <b>TOTAL des RAR</b>  | 0,00     | III + IV         | 0,00 | B1 0,00 |
| Investissement        | 0,00     | III              | 0,00 | B2 0,00 |
| Fonctionnement        | 0,00     | IV               | 0,00 | B3 0,00 |

| RESULTAT CUMULE = (A) + (B)<br>(6) |         |            |
|------------------------------------|---------|------------|
| <b>TOTAL</b>                       | A1 + B1 | -66 032,12 |
| Investissement                     | A2 + B2 | 0,00       |
| Fonctionnement                     | A3 + B3 | -66 032,12 |

APRES AVOIR ENTENDU l'exposé de son rapporteur,

Il est proposé au Conseil d'Administration :

*sans que M. le Directeur ne prenne part au vote,*

d'approuver le compte administratif 2024 du budget annexe Formation continue de la Haute école des arts du Rhin s'établissant comme suit :

| <b>Budget annexe Formation Continue</b>  |  | <b>Fonctionnement</b> | <b>Investissement</b> | <b>TOTAL Sections</b> |
|------------------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Résultat à la clôture de l'exercice 2023 |  | - 2 747,37 €          |                       | - 2 747,37 €          |
| Dépenses de l'exercice 2024              |  | - 134 490,97 €        |                       | - 134 490,97 €        |
| Recettes de l'exercice 2024              |  | + 71 206,22 €         |                       | + 71 206,22 €         |
| Résultat de l'exercice 2024              |  | - 63 284,75 €         |                       | + 63 284,75 €         |
| Résultat à la clôture de l'exercice 2024 |  | - 66 032,12 €         |                       | - 66 032,12 €         |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

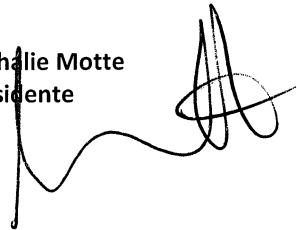
Vote

Votants : 20  
Pour : 20  
Contre : 00  
Abstention : 00

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

**Nathalie Motte**  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024

**REPUBLIQUE FRANÇAISE**

**HEAR FORMATION CONTINUE : EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN (1)**

(2) AGREGÉ AU BUDGET PRINCIPAL DE EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN

Numéro SIRET : 20002812400044

POSTE COMPTABLE : RECETTE DES FINANCES DE STRASBOURG

**M. 57**

**Compte administratif**

**Voté par nature**

BUDGET : HEAR FORMATION CONTINUE (3)

**ANNEE 2024**

- (1) Indiquer soit le nom de la collectivité, soit le libellé de l'établissement, soit le nom du syndicat mixte relevant de l'article L. 5721-2 du CGCT.  
(2) A compléter s'il s'agit d'un budget annexe.  
(3) Indiquer le budget concerné : budget principal ou libellé du budget annexe.

Page 1

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

# Sommaire

## **I - Informations générales**

|                                                        |   |
|--------------------------------------------------------|---|
| A - Informations statistiques, fiscales et financières | 5 |
| B - Pour mémoire : Modalités de vote du budget         | 6 |
| C1 - Exécution du budget - Résultats                   | 7 |
| C2 - Exécution du budget - RAR Dépenses                | 8 |
| C3 - Exécution du budget - RAR Recettes                | 9 |

## **II - Présentation générale**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| A - Vue d'ensemble - Exécution du budget  | 10 |
| B1 - Equilibre financier - Investissement | 11 |
| B2 - Equilibre financier - Fonctionnement | 12 |
| C1 - Balance générale - Dépenses          | 13 |
| C2 - Balance générale - Recettes          | 15 |

## **III - Adoption du CA**

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A - Section d'investissement - Vue d'ensemble                                                  | 17 |
| A1 - Section d'investissement - Dépenses - Détail par article                                  | 21 |
| A2.1 - Section d'investissement - Dépenses - Vue d'ensemble des opérations d'équipement        | 23 |
| A2.2 - Section d'investissement - Dépenses - Détail des opérations d'équipement gérées en AP   | 24 |
| A2.3 - Section d'investissement - Dépenses - Détail des opérations d'équipement gérées hors AP | 25 |
| A3 - Section d'investissement - Recettes - Détail par article                                  | 26 |
| B - Section de fonctionnement - Vue d'ensemble                                                 | 28 |
| B1 - Section de fonctionnement - Dépenses - Détail par article                                 | 32 |
| B2 - Section de fonctionnement - Recettes - Détail par article                                 | 35 |

## **IV - Annexes**

### **A - Présentation croisée**

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A1 - Section d'investissement - Vue d'ensemble                                        | 37 |
| A1.01 - Opérations non ventilables                                                    | 39 |
| A1.900 - Fonction 0 - Services généraux                                               | 40 |
| A1.900-5 - Fonction 0-5 - Gestion des fonds européens                                 | 43 |
| A1.901 - Fonction 1 - Sécurité                                                        | 44 |
| A1.902 - Fonction 2 - Enseignement, formation professionnelle et apprentissage        | 45 |
| A1.903 - Fonction 3 - Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs               | 48 |
| A1.904 - Fonction 4 - Santé et action sociale (hors RSA)                              | 51 |
| A1.904-4 - Fonction 4-4 - RSA                                                         | 54 |
| A1.905 - Fonction 5 - Aménagement des territoires et habitat                          | 55 |
| A1.906 - Fonction 6 - Action économique                                               | 58 |
| A1.907 - Fonction 7 - Environnement                                                   | 60 |
| A1.908 - Fonction 8 - Transports                                                      | 63 |
| A2 - Section de fonctionnement - Vue d'ensemble                                       | 67 |
| A2.01 - Opérations non ventilables                                                    | 69 |
| A2.930 - Fonction 0 - Services généraux                                               | 70 |
| A2.930-5 - Fonction 0-5 - Gestion des fonds européens                                 | 73 |
| A2.931 - Fonction 1 - Sécurité                                                        | 74 |
| A2.932 - Fonction 2 - Enseignement, formation professionnelle et apprentissage        | 75 |
| A2.933 - Fonction 3 - Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs               | 81 |
| A2.934 - Fonction 4 - Santé et action sociale (hors APA et RSA/Régularisation de RMI) | 84 |
| A2.934-3 - Fonction 4-3 - APA                                                         | 87 |
| A2.934-4 - Fonction 4-4 - RSA/Régularisation de RMI                                   | 88 |
| A2.935 - Fonction 5 - Aménagement des territoires et habitat                          | 89 |
| A2.936 - Fonction 6 - Action économique                                               | 92 |
| A2.937 - Fonction 7 - Environnement                                                   | 94 |
| A2.938 - Fonction 8 - Transports                                                      | 97 |

### **B - Annexes patrimoniales**

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| B1.1 - Etat de la dette - Détail des crédits de trésorerie                     | 101 |
| B1.2 - Etat de la dette - Répartition par nature de dette                      | 102 |
| B1.3 - Etat de la dette - Répartition par structure de taux                    | 106 |
| B1.4 - Etat de la dette - Typologie de la répartition de l'encours             | 108 |
| B1.5 - Etat de la dette - Détail des opérations de couverture                  | 109 |
| B1.6 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'emprunts avec refinancement | 109 |

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

|                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| B1.7 - Etat de la dette - Emprunts renégociés au cours de l'année N                                            | 112 |
| B1.8 - Etat de la dette - Dette pour financer l'emprunt d'un autre organisme                                   | 113 |
| B1.9 - Etat de la dette - Autres dettes                                                                        | 114 |
| B2 - Méthodes utilisées pour les amortissements                                                                | 115 |
| B3.1 - Etat des provisions constituées                                                                         | 116 |
| B3.2 - Etalement des provisions                                                                                | 118 |
| B4 - Etat des charges transférées                                                                              | 119 |
| B5 - Détail des chapitres d'opérations pour comptes de tiers                                                   | 120 |
| B6 - Prêts                                                                                                     | 121 |
| B7.1 - Etat synthétique des engagements donnés                                                                 | 122 |
| B7.2 - Etat synthétique des engagements reçus                                                                  | 123 |
| B7.3 - Etat des emprunts garantis                                                                              | 124 |
| B7.4 - Calcul du ratio d'endettement relatif aux emprunts garantis                                             | 125 |
| B7.5 - Etat des contrats de crédit-bail                                                                        | 126 |
| B7.6 - Etat des marchés de partenariat                                                                         | 127 |
| B7.7 - Etat des recettes grevées d'affectation spéciale                                                        | 128 |
| B7.8 - Autres engagements donnés                                                                               | 129 |
| B7.9 - Autres engagements reçus                                                                                | 130 |
| B8.1.1 - Concours attribués à des tiers                                                                        | 131 |
| B8.1.2 - Liste des subventions versées aux communes                                                            | 132 |
| B9 - Etat du personnel                                                                                         | 133 |
| B10 - Liste des organismes dans lesquels la collectivité a pris un engagement financier                        | 135 |
| B11.1 - Liste des organismes de regroupement                                                                   | 136 |
| B11.2 - Liste des établissements publics créés                                                                 | 137 |
| B11.3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe                                                | 138 |
| B12.1 - Variation du patrimoine - Entrées                                                                      | 139 |
| B12.2 - Variation du patrimoine - Sorties                                                                      | 140 |
| B13 - Opérations liées aux cessions                                                                            | 141 |
| B14 - Etat des travaux en régie                                                                                | 142 |
| B15.1 - Etat de ventilation des dépenses liées à la gestion de la crise sanitaire du COVID-19 - Fonctionnement | 144 |
| B15.2 - Etat de ventilation des dépenses liées à la gestion de la crise sanitaire du COVID-19 - Investissement | 145 |
| <b>C - Annexes budgétaires</b>                                                                                 |     |
| C1.1 - Equilibre budgétaire                                                                                    | 146 |
| C1.2 - Equilibre budgétaire - Dépenses                                                                         | 148 |
| C1.3 - Equilibre budgétaire - Recettes                                                                         | 149 |
| C2.1 - Situation des AP                                                                                        | 151 |
| C2.2 - Situation des AE                                                                                        | 152 |
| C3.1 - Impact du budget pour la transition écologique - Répartition par nature                                 | 153 |
| C3.2 - Impact du budget pour la transition écologique - Répartition par fonction                               | 157 |
| <b>D - Autres éléments d'information</b>                                                                       |     |
| D1.1 - Liste des services assujettis à la TVA et non érigés en budget annexe                                   | 161 |
| D1.2.1 - Services assujettis à la TVA - Vue d'ensemble                                                         | 162 |
| D1.2.2 - Services assujettis à la TVA - Détail investissement                                                  | 163 |
| D1.2.3 - Services assujettis à la TVA - Détail fonctionnement                                                  | 164 |
| D2.1 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 1 : Budget                                        | 165 |
| D2.2 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 2 : Compte d'exploitation                         | 166 |
| D2.3 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 3 : Patrimoine                                    | 168 |
| D3.1 - Variation du patrimoine (article L. 300-5 CU) - Entrées                                                 | 169 |
| D3.2 - Variation du patrimoine (article L. 300-5 CU) - Sorties                                                 | 170 |
| D4 - Gestion des fonds européens                                                                               | 171 |
| D5 - Emploi des crédits communautaires dans le cadre de la subvention globale                                  | 172 |
| D6 - Actions de formation des élus                                                                             | 173 |
| D7 - Etat relatif aux ressources et dépenses de la formation professionnelle des jeunes                        | 174 |
| D8 - Compte d'emploi du fonds commun des services d'hébergement                                                | 175 |
| D9 - Identification des flux croisés                                                                           | 176 |
| D10 - Présentation agrégée du budget principal et des budgets annexes                                          | 177 |
| D11 - Décisions en matière de taux                                                                             | 179 |
| D12.1 - Etats de la répartition de la TEOM - Investissement                                                    | 180 |
| D12.2 - Etats de la répartition de la TEOM - Fonctionnement                                                    | 181 |
| D13.1- Etats des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement - Fonctionnement (2)              | 183 |
| D13.2 - Etats des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement - Investissement (2)             |     |
| D14.1 - Suivi des opérations au titre du NPNRU - Etat de synthèse                                              |     |

D14.2 - Suivi des opérations au titre du NPNRU - Détail

186

**V - Arrêté et signatures**

A - Arrêté et signatures

187

Préciser, pour chaque annexe, si l'état est joint ou sans objet.

Dans l'ensemble des tableaux, les cases grisesées ne doivent pas être remplies.

Conformément à l'instruction budgétaire et comptable, il convient de mentionner que :

dans la présentation croisée, la rubrique fonctionnelle 01 – Opérations non ventilables comprend les impôts et taxes non affectés, les dotations et participations, la dette et les opérations financières, les opérations patrimoniales en investissement, les frais de fonctionnement des groupes d'élus en fonctionnement ;  
*les opérations d'ordre doivent figurer en italique.*

(1) A utiliser également pour les collectivités de moins de 3500 habitants qui opteraient pour le régime des AP-AE de l'article L.5217-10-7 du CGCT après avoir adopté un règlement budgétaire et financier conformément à l'article L. 5217-10-9 et avant l'adoption de son budget primitif. Si la collectivité opte pour ce régime, la collectivité ne renseigne pas les annexes C2.3 et C2.4 de la partie IV « Annexes ». Les projets de dotations d'AP-AE inscrits sur les annexes B1 et B2 de la partie II apparaissent alors dans les états de la partie III « Vote du budget », sinon les montants dans les champs AP-AE sont par convention de 0

(2) Cet état ne peut être produit que par les communes dont la population est inférieure à 500 habitants et qui gèrent les services de distribution de l'eau potable et d'assainissement sous forme de régie simple sans budget annexe (art. L. 2221-11 du CGCT)

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_D0-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

| I – INFORMATIONS GENERALES                                                                                                   |  | I            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|
| INFORMATIONS STATISTIQUES, FISCALES ET FINANCIERES                                                                           |  | A            |
| Informations statistiques                                                                                                    |  | Valeurs      |
| Population totale                                                                                                            |  | 12345        |
| Informations fiscales (N-2)                                                                                                  |  | Collectivité |
| Indicateur de ressources fiscales ou potentiel fiscal par habitant (1)                                                       |  | 54321.00     |
| Informations financières – ratios                                                                                            |  | Valeurs      |
| 1 Dépenses réelles de fonctionnement / population                                                                            |  | 0.00         |
| 2 Recettes réelles de fonctionnement / population                                                                            |  | 0.00         |
| 3 Dépenses d'équipement brut / population                                                                                    |  | 0.00         |
| 4 Encours de dette / population (2) (3)                                                                                      |  | 0.00         |
| 5 DGF / population                                                                                                           |  | 0.00         |
| 6 Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement (4)                                                             |  | 0.00         |
| 7 Dépenses réelles de fonctionnement et remboursement annuel de la dette en capital / recettes réelles de fonctionnement (4) |  | 0.00         |
| 8 Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement                                                            |  | 0.00         |
| 9 Encours de la dette / recettes réelles de fonctionnement (2) (3) (4)                                                       |  | 0.00         |
| 10 Epargne brute / recettes réelles de fonctionnement (2) (4)                                                                |  | 0.00         |

(1) A renseigner selon les dispositions législatives et réglementaires applicables à la collectivité. Informations comprises dans la fiche de répartition de la DGF de l'exercice N-1, établie sur la base des informations N-2 (transmise par les services préfectoraux).

(2) Les ratios s'appuient sur l'encours de la dette se calculent à partir du montant de la dette au 31 décembre N.

(3) L'encours de dette doit comprendre les avances remboursables consenties au titre de l'article 25 de la loi n° 2020-935 du 30 juillet 2020 de finances rectificative pour 2020, portant attribution des avances remboursables sur les recettes fiscales prévues aux articles 1594 A et 1595 du code général des impôts

(4) Pour les syndicats mixtes, seules ces données sont à renseigner.

| I – INFORMATIONS GENERALES<br>POUR MEMOIRE : MODALITES DE VOTE DU BUDGET | I<br>B |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|
|--------------------------------------------------------------------------|--------|

I – L'assemblée délibérante a voté le budget :

- au niveau du chapitre (1) pour la section d'investissement ;
- au niveau du chapitre (1) pour la section de fonctionnement ;
- avec (2) vote formel sur les chapitres « opérations d'équipement » ;
- sans (2) vote formel sur chacun des chapitres.

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

II – En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, sans vote formel sur chacun des chapitres, en fonctionnement, et en investissement sans vote formel pour les chapitres « opération d'équipement ».

III – Conformément à l'article L. 5217-10-6 du CGCT, l'assemblée délibérante autorise le président à opérer des virements de crédits de paiement de chapitre à chapitre, à l'exclusion des crédits relatifs aux dépenses de personnel, dans les limites suivantes (3) :

- Fonctionnement : %
- Investissement : %

IV – En l'absence de mention au paragraphe III ci-dessus, le président est réputé ne pas avoir reçu l'autorisation de l'assemblée délibérante de pratiquer des virements de crédits de paiement de chapitre à chapitre.

V – Les provisions sont (4).

(1) A compléter par « du chapitre » ou « de l'article ».

(2) Indiquer « avec » ou « sans » vote formel.

(3) Au maximum dans la limite de 7,5% des dépenses réelles de chaque section.

(4) A compléter par un seul des deux choix suivants, selon les dispositions législatives et réglementaires applicables à la collectivité :

- semi budgétaire ;
- budgétaire par délibération N°... du ...

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024

| I – INFORMATIONS GENERALES      |  |  | I  |
|---------------------------------|--|--|----|
| EXECUTION DU BUDGET – RESULTATS |  |  | C1 |

| RESULTAT DE L'EXERCICE |              |             |                                             |                              |
|------------------------|--------------|-------------|---------------------------------------------|------------------------------|
|                        | Mandats émis | Titres émis | Reprise résultats exercice antérieur<br>(1) | Résultat ou solde (A)<br>(1) |
| <b>TOTAL DU BUDGET</b> | 134 490,97   | 71 206,22   | -2 747,37                                   | A1 -66 032,12                |
| Investissement         | 0,00         | 0,00        | (2)                                         | 0,00 A2 0,00                 |
| Dont 1068              |              | 0,00        |                                             |                              |
| Fonctionnement         | 134 490,97   | 71 206,22   | (3)                                         | -2 747,37 A3 -66 032,12      |

| RESTES A REALISER (4) |          |          |                  |              |
|-----------------------|----------|----------|------------------|--------------|
|                       | Dépenses | Recettes | Solde (B)<br>(5) |              |
| <b>TOTAL des RAR</b>  | I + II   | 0,00     | III + IV         | 0,00 B1 0,00 |
| Investissement        | I        | 0,00     | III              | 0,00 B2 0,00 |
| Fonctionnement        | II       | 0,00     | IV               | 0,00 B3 0,00 |

| RESULTAT CUMULE = (A) + (B)<br>(6) |         |            |
|------------------------------------|---------|------------|
| <b>TOTAL</b>                       | A1 + B1 | -66 032,12 |
| Investissement                     | A2 + B2 | 0,00       |
| Fonctionnement                     | A3 + B3 | -66 032,12 |

- (1) Indiquer le signe – si dépenses > recettes, et + si recettes > dépenses.  
(2) Solde d'exécution de N-2 reporté sur la ligne budgétaire 001 du compte administratif N-1. Indiquer le signe – si dépenses > recettes, et + si recettes > dépenses.  
(3) Résultat de fonctionnement reporté sur la ligne budgétaire 002 du compte administratif N-1. Indiquer le signe – si déficitaire, et + si excédentaire.  
(4) A reporter au budget primitif ou au budget supplémentaire N+1.  
(5) Indiquer le signe – si dépenses > recettes, et + si recettes > dépenses.  
(6) Indiquer le signe : – si déficit ou besoin de financement, + si excédent.

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| <b>I – INFORMATIONS GENERALES</b>         | <b>I</b>  |
| <b>EXECUTION DU BUDGET – RAR DEPENSES</b> | <b>C2</b> |

**DETAIL DES RESTES A REALISER N EN DEPENSES (1)**

| Chap. / art. (2)                                   | Libellé | Dépenses engagées non mandatées |
|----------------------------------------------------|---------|---------------------------------|
| <b>SECTION D'INVESTISSEMENT – TOTAL</b>            |         | (I) 0,00                        |
| 018 RSA                                            |         | 0,00                            |
| 10 Dotations, fonds divers et réserves             |         | 0,00                            |
| 13 Subventions d'investissement (3)                |         | 0,00                            |
| 16 Emprunts et dettes assimilées                   |         | 0,00                            |
| 18 Cpte de liaison : affectation (BA,régie)        |         | 0,00                            |
| 20 Immobilisations incorporelles (sauf le 204) (3) |         | 0,00                            |
| 204 Subventions d'équipement versées (3) (5)       |         | 0,00                            |
| 21 Immobilisations corporelles (3)                 |         | 0,00                            |
| 22 Immobilisations reçues en affectation (3)       |         | 0,00                            |
| 23 Immobilisations en cours (sauf 2324) (3)        |         | 0,00                            |
| 26 Participations et créances rattachées           |         | 0,00                            |
| 27 Autres immobilisations financières (3)          |         | 0,00                            |
| 45 Chapitres d'opérations pour compte de tiers     |         | 0,00                            |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – TOTAL</b>           |         | (II) 0,00                       |
| 011 Charges à caractère général (4)                |         | 0,00                            |
| 012 Charges de personnel et frais assimilés (4)    |         | 0,00                            |
| 014 Atténuations de produits                       |         | 0,00                            |
| 016 APA                                            |         | 0,00                            |
| 017 RSA / Régularisations de RMI                   |         | 0,00                            |
| 65 Autres charges de gestion courante (4)          |         | 0,00                            |
| 6586 Frais fonctionnement des groupes d'élus       |         | 0,00                            |
| 66 Charges financières                             |         | 0,00                            |
| 67 Charges spécifiques (4)                         |         | 0,00                            |

(1) Il s'agit des restes à réaliser établis conformément à la comptabilité d'engagement annuelle. Ces restes à réaliser seront repris au BP ou au BS N+1.

(2) Suivant le niveau de vote retenu par l'assemblée délibérante.

(3) Hors dépenses imputées au chapitre 018.

(4) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

(5) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

|                                           |  |           |
|-------------------------------------------|--|-----------|
| <b>I – INFORMATIONS GENERALES</b>         |  |           |
| <b>EXECUTION DU BUDGET – RAR RECETTES</b> |  |           |
|                                           |  | <b>I</b>  |
|                                           |  | <b>C3</b> |

**DETAIL DES RESTES A REALISER N EN RECETTES (1)**

| Chap. / art. (2)                         | Libellé                                      | Titres restant à émettre |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>SECTION D'INVESTISSEMENT – TOTAL</b>  |                                              | (III) 0,00               |
| 018                                      | RSA                                          | 0,00                     |
| 024                                      | Produits des cessions d'immobilisations      | 0,00                     |
| 10                                       | Dotations, fonds divers et réserves          | 0,00                     |
| 13                                       | Subventions d'investissement (reçues) (3)    | 0,00                     |
| 16                                       | Emprunts et dettes assimilées                | 0,00                     |
| 18                                       | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)     | 0,00                     |
| 20                                       | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (3) | 0,00                     |
| 204                                      | Subventions d'équipement versées (3) (5)     | 0,00                     |
| 21                                       | Immobilisations corporelles (3)              | 0,00                     |
| 22                                       | Immobilisations reçues en affectation (3)    | 0,00                     |
| 23                                       | Immobilisations en cours (sauf 2324) (3)     | 0,00                     |
| 26                                       | Participations et créances rattachées        | 0,00                     |
| 27                                       | Autres immobilisations financières (3)       | 0,00                     |
| 45                                       | Chapitres d'opérations pour compte de tiers  | 0,00                     |
| <b>SECTION DE FONCTIONNEMENT – TOTAL</b> |                                              | (IV) 0,00                |
| 70                                       | Prod. services, domaine, ventes diverses     | 0,00                     |
| 73                                       | Impôts et taxes                              | 0,00                     |
| 731                                      | Fiscalité locale                             | 0,00                     |
| 74                                       | Dotations et participations (4)              | 0,00                     |
| 75                                       | Autres produits de gestion courante (4)      | 0,00                     |
| 013                                      | Atténuations de charges (4)                  | 0,00                     |
| 016                                      | APA                                          | 0,00                     |
| 017                                      | RSA / Régularisations de RMI                 | 0,00                     |
| 76                                       | Produits financiers                          | 0,00                     |
| 77                                       | Produits spécifiques (4)                     | 0,00                     |

(1) Il s'agit des restes à réaliser établis conformément à la comptabilité d'engagement annuelle. Ces restes à réaliser seront repris au BP ou au BS N+1.

(2) Suivant le niveau de vote retenu par l'assemblée délibérante.

(3) Hors recettes imputées au chapitre 018.

(4) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

(5) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| II – PRESENTATION GENERALE                        |                                                  |                                    |                         | II        |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------|
| VUE D'ENSEMBLE – EXECUTION DU BUDGET              |                                                  |                                    |                         | A         |
|                                                   |                                                  | DEPENSES                           | RECETTES                |           |
| REALISATIONS DE L'EXERCICE<br>(mandats et titres) | Section de fonctionnement                        | A 134 490,97                       | G 71 206,22             |           |
|                                                   | Section d'investissement                         | B 0,00                             | H 0,00                  |           |
|                                                   |                                                  | +                                  | +                       |           |
| REPORTS DE L'EXERCICE<br>N-1                      | Report en section de<br>fonctionnement (002)     | C 2 747,37<br>(si déficit)         | I 0,00<br>(si excédent) | 0,00      |
|                                                   | Report en section d'investissement<br>(001)      | D 0,00<br>(si déficit)             | J 0,00<br>(si excédent) | 0,00      |
|                                                   |                                                  | =                                  | =                       |           |
| TOTAL EXERCICE<br>(réalisations + reports N-1)    |                                                  | = A + B + C + D 137 238,34         | = G + H + I + J         | 71 206,22 |
| RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1<br>(1)        | Section de fonctionnement                        | E 0,00                             | K 0,00                  |           |
|                                                   | Section d'investissement                         | F 0,00                             | L 0,00                  |           |
|                                                   | TOTAL des restes à réaliser à<br>reporter en N+1 | = E + F 0,00                       | = K + L 0,00            |           |
| RESULTAT CUMULE                                   | Section de fonctionnement                        | = A + C + E 137 238,34             | = G + I + K             | 71 206,22 |
|                                                   | Section d'investissement                         | = B + D + F 0,00                   | = H + J + L 0,00        |           |
|                                                   | TOTAL CUMULE                                     | = A + B + C + D + E + F 137 238,34 | = G + H + I + J + K + L | 71 206,22 |

(1) Les restes à réaliser de la section de fonctionnement correspondent : en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées et non rattachées telles qu'elles ressortissent de la comptabilité des engagements ; et en recettes, aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre et non rattachées.  
Les restes à réaliser de la section d'investissement correspondent : en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice telles qu'elles ressortissent de la comptabilité des engagements ; et en recettes, aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice.

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>           | <b>II</b> |
| <b>EQUILIBRE FINANCIER – INVESTISSEMENT</b> | <b>B1</b> |

**SECTION D'INVESTISSEMENT – REALISATIONS**  
(y compris les restes à réaliser N-1)

| Chap.                                                   | Libellé                                                              | Mandats         | Titres         |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| 018                                                     | RSA                                                                  | 0,00            | 0,00           |
| 13                                                      | Subventions d'investissement (reçues) (sauf 138) (1)                 |                 | 0,00           |
| 16                                                      | Emprunts et dettes assimilées (2)                                    |                 | 0,00           |
| 20                                                      | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (y compris opérations) (1)  | 0,00            | 0,00           |
| 204                                                     | Subventions d'équipement versées (y compris opérations) (1) (11)     | 0,00            | 0,00           |
| 21                                                      | Immobilisations corporelles (y compris opérations) (1)               | 0,00            | 0,00           |
| 22                                                      | Immobilisations reçues en affectation (y compris opérations) (1) (3) | 0,00            | 0,00           |
| 23                                                      | Immobilisations en cours (sauf 2324) (y compris opérations) (1)      | 0,00            | 0,00           |
| <b>Total des réalisations d'équipement</b>              |                                                                      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>    |
| 10                                                      | Dotations, fonds divers et réserves (4)                              | 0,00            | 0,00           |
| 13                                                      | Subventions d'investissement (1) (5)                                 | 0,00            | 0,00           |
| 16                                                      | Emprunts et dettes assimilées                                        | 0,00            | 0,00           |
| 18                                                      | Cpte de liaison : affectation (BA,régie) (6)                         | 0,00            | 0,00           |
| 26                                                      | Participations et créances rattachées                                | 0,00            | 0,00           |
| 27                                                      | Autres immobilisations financières (1)                               | 0,00            | 0,00           |
| <b>Total des réalisations financières</b>               |                                                                      | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>    |
| 45...                                                   | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (7)                      | 0,00            | 0,00           |
| <b>Total des réalisations réelles en investissement</b> |                                                                      | <b>I 0,00</b>   | <b>II 0,00</b> |
| 040                                                     | Opérations ordre transf. entre sections (8) (9)                      | 0,00            | 0,00           |
| 041                                                     | Opérations patrimoniales (8)                                         | 0,00            | 0,00           |
| <b>Total des réalisations d'ordre en investissement</b> |                                                                      | <b>III 0,00</b> | <b>IV 0,00</b> |

**TOTAL DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE**

|              |                |             |                |             |
|--------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>I + III</b> | <b>0,00</b> | <b>II + IV</b> | <b>0,00</b> |
|--------------|----------------|-------------|----------------|-------------|

**RESULTATS ANTERIEURS**

|                                                                         |   |             |     |             |
|-------------------------------------------------------------------------|---|-------------|-----|-------------|
| <b>001 Solde d'exécution de la section d'investissement N-1 reporté</b> | V | <b>0,00</b> | VI  | <b>0,00</b> |
| <b>1068 Excédents de fonctionnement capitalisés</b>                     |   |             | VII | <b>0,00</b> |

**TOTAL CUMULE DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT**

|                                                     |                    |             |                           |             |
|-----------------------------------------------------|--------------------|-------------|---------------------------|-------------|
| <b>TOTAL DE LA SECTION</b>                          | <b>I + III + V</b> | <b>0,00</b> | <b>II + IV + VI + VII</b> | <b>0,00</b> |
| <b>SOLDE D'EXECUTION (recettes – dépenses) (10)</b> |                    | <b>0,00</b> |                           |             |

(1) Hors dépenses et recettes imputées au chapitre 018.

(2) Sauf 165, 166 et 16449.

(3) En dépenses, le chapitre 22 retrace les travaux d'investissement réalisés sur les biens reçus en affectation. En recette, il retrace, le cas échéant, l'annulation de tels travaux effectués sur un exercice antérieur.

(4) En recettes, sauf 1068.

(5) En recettes, détail du 138.

(6) A servir uniquement lorsque la collectivité effectue une dotation initiale en espèces au profit d'un service public non personnalisé qu'elle crée.

(7) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail en IV-B5).

(8)  $DI 040 = RF 042 ; RI 040 = DF 042 ; DI 041 = RI 041$ .

(9) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(10) Mettre le signe (-) en cas de déficit ou (+) en cas d'excédent.

(11) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>           | <b>II</b> |
| <b>EQUILIBRE FINANCIER – FONCTIONNEMENT</b> | <b>B2</b> |

**SECTION DE FONCTIONNEMENT – REALISATIONS**  
(y compris les restes à réaliser et rattachements N-1)

| MANDATS EMIS                                                      |            | TITRES EMIS                                                     |                                         |           |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|------------------|
| OPERATIONS REELLES ET MIXTES                                      |            |                                                                 |                                         |           |                  |
| 011 Charges à caractère général (1)                               | 26 528,49  | 70 Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 48 705,00                               |           |                  |
| 012 Charges de personnel et frais assimilés (1)                   | 107 961,99 | 73 Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                                    |           |                  |
|                                                                   |            | 731 Fiscalité locale                                            | 0,00                                    |           |                  |
|                                                                   |            | 74 Dotations et participations (1)                              | 22 500,00                               |           |                  |
| 65 Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (1)             | 0,49       | 75 Autres produits de gestion courante (1)                      | 1,22                                    |           |                  |
| 6586 Frais fonctionnement des groupes d'élus                      | 0,00       |                                                                 |                                         |           |                  |
| 014 Atténuations de produits                                      | 0,00       | 013 Atténuations de charges (1)                                 | 0,00                                    |           |                  |
| 016 APA                                                           | 0,00       | 016 APA                                                         | 0,00                                    |           |                  |
| 017 RSA / Régularisations de RMI                                  | 0,00       | 017 RSA / Régularisations de RMI                                | 0,00                                    |           |                  |
| Total dépenses de gestion des services                            | 134 490,97 | Total recettes de gestion des services                          | 71 206,22                               |           |                  |
| 66 Charges financières                                            | 0,00       | 76 Produits financiers                                          | 0,00                                    |           |                  |
| 67 Charges spécifiques (1)                                        | 0,00       | 77 Produits spécifiques (1)                                     | 0,00                                    |           |                  |
| 68 Dotations aux provisions, dépréciations (semi-budgétaires) (1) | 0,00       | 78 Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (1) | 0,00                                    |           |                  |
| <b>TOTAL DEPENSES REELLES ET MIXTES</b>                           | <b>I</b>   | <b>134 490,97</b>                                               | <b>TOTAL RECETTES REELLES ET MIXTES</b> | <b>II</b> | <b>71 206,22</b> |

| OPERATIONS D'ORDRE (2)                          |            |                                                 |                               |           |             |
|-------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|-------------|
| 042 Opérations ordre transf. entre sections (3) | 0,00       | 042 Opérations ordre transf. entre sections (3) | 0,00                          |           |             |
| 043 Opérations ordre intérieur de la section    | 0,00       | 043 Opérations ordre intérieur de la section    | 0,00                          |           |             |
| <b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>                   | <b>III</b> | <b>0,00</b>                                     | <b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b> | <b>IV</b> | <b>0,00</b> |

| TOTAL DES DEPENSES DE L'EXERCICE | I + III | 134 490,97 | TOTAL DES RECETTES DE L'EXERCICE | II + IV | 71 206,22 |
|----------------------------------|---------|------------|----------------------------------|---------|-----------|
|                                  |         |            |                                  |         |           |

| RESULTAT REPORTÉ DE N-1                                   |                    |                   |                                                           |                     |                  |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
| 002 Résultat de fonctionnement reporté                    | V                  | 2 747,37          | 002 Résultat de fonctionnement reporté                    | VI                  | 0,00             |
| <b>TOTAL DES DEPENSES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT</b> | <b>I + III + V</b> | <b>137 238,34</b> | <b>TOTAL DES RECETTES DE LA SECTION DE FONCTIONNEMENT</b> | <b>II + IV + VI</b> | <b>71 206,22</b> |
| <b>SOLDE D'EXECUTION (recettes – dépenses) (4)</b>        |                    |                   | <b>-66 032,12</b>                                         |                     |                  |

(1) Hors dépenses et recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

(2)  $DF\ 042 = RI\ 040 ; RF\ 042 = DI\ 040 ; DF\ 043 = RF\ 043$ .

(3) Les comptes 68 et 78 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(4) Mettre le signe (-) en cas de déficit ou (+) en cas d'excédent.

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>  | <b>II</b> |
| <b>BALANCE GENERALE – DEPENSES</b> | <b>C1</b> |

**MANDATS EMIS (y compris sur les restes à réaliser N-1)**

| <b>INVESTISSEMENT</b> |                                                          | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 10                    | Dotations, fonds divers et réserves                      | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 13                    | Subventions d'investissement (3)                         | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 15                    | <i>Provisions pour risques et charges (4)</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 16                    | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire) | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 18                    | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                 | (7) 0,00                      |                               | 0,00                 |
|                       | <b>Total des opérations d'équipement</b>                 | <b>0,00</b>                   |                               | <b>0,00</b>          |
| 19                    | Neutral. et régul. d'opérations                          |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 20                    | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (3) (5)         | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 204                   | Subventions d'équipement versées (3) (5) (10)            | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 21                    | Immobilisations corporelles (3) (5)                      | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 22                    | Immobilisations reçues en affectation (3) (5)            | (8) 0,00                      | 0,00                          | 0,00                 |
| 23                    | Immobilisations en cours (sauf 2324) (3) (5)             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 018                   | RSA                                                      | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 26                    | Participations et créances rattachées                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 27                    | Autres immobilisations financières (3)                   | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 28                    | <i>Amortissement des immobilisations (reprises)</i>      |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 29                    | <i>Dépréciations des immobilisations (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 39                    | <i>Dépréciation des stocks et en-cours (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 3...                  | <i>Stocks et en-cours</i>                                |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 198                   | <i>Neutralisation des amortissements</i>                 |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 45                    | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (6)          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 481                   | <i>Charges à rép. sur plusieurs exercices</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 49                    | <i>Dépréciation des comptes de tiers (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 59                    | <i>Dépréciation des comptes financiers (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
|                       | <b>Dépenses d'investissement – Total</b>                 | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>          |

|                                                                 |             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Pour information D 001 Solde d'exécution négatif reporté</b> | <b>0,00</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|

| <b>FONCTIONNEMENT</b> |                                                    | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 011                   | Charges à caractère général (9)                    | 26 528,49                     |                               | 26 528,49            |
| 012                   | Charges de personnel et frais assimilés (9)        | 107 961,99                    |                               | 107 961,99           |
| 014                   | Atténuations de produits                           | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 016                   | APA                                                | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 017                   | RSA / Régularisations de RMI                       | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 60                    | <i>Achats et variation des stocks</i>              |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 65                    | Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (9) | 0,49                          | 0,00                          | 0,49                 |
| 6586                  | Frais fonctionnement des groupes d'élus            | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 66                    | Charges financières                                | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 67                    | Charges spécifiques (9)                            | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 68                    | Dot. aux amortissements et provisions (9)          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 71                    | <i>Production stockée (ou déstockage)</i>          |                               | 0,00                          | 0,00                 |
|                       | <b>Dépenses de fonctionnement – Total</b>          | <b>134 490,97</b>             | <b>0,00</b>                   | <b>134 490,97</b>    |

|                                                        |                 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Pour information D 002 Résultat négatif reporté</b> | <b>2 747,37</b> |
|--------------------------------------------------------|-----------------|

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir la liste des opérations d'ordre de l'instruction budgétaire et comptable M. 57.

(3) Hors dépenses imputées au chapitre 018.

(4) Ces chapitres ne sont à renseigner que si la collectivité applique le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(5) Hors chapitres opérations.

(6) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail en IV-B5).

(7) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait une dotation initiale au profit d'un service public doté de la seule autonomie financière.

(8) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait des dépenses sur des biens affectés.

(9) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

(10) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE</b>  | <b>II</b> |
| <b>BALANCE GENERALE – RECETTES</b> | <b>C2</b> |

**TITRES EMIS (y compris les restes à réaliser sur N-1)**

| <b>INVESTISSEMENT</b>                    |                                                          | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 10                                       | Dotations, fonds divers et réserves (sauf 1068)          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 13                                       | Subventions d'investissement (reçues) (3)                | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 15                                       | <i>Provisions pour risques et charges (4)</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 16                                       | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire) | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 18                                       | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                 | (6) 0,00                      |                               | 0,00                 |
| 19                                       | Neutral. et régul. d'opérations                          |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 20                                       | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (3)             | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 204                                      | Subventions d'équipement versées (3) (9)                 | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 21                                       | Immobilisations corporelles (3)                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 22                                       | Immobilisations reçues en affectation (3)                | (7) 0,00                      | 0,00                          | 0,00                 |
| 23                                       | Immobilisations en cours (sauf 2324) (3)                 | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 018                                      | RSA                                                      | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 26                                       | Participations et créances rattachées                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 27                                       | Autres immobilisations financières (3)                   | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 28                                       | <i>Amortissement des immobilisations</i>                 |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 29                                       | <i>Dépréciations des immobilisations (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 39                                       | <i>Dépréciation des stocks et en-cours (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 3...                                     | <i>Stocks et en-cours</i>                                |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 45                                       | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (5)          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 481                                      | <i>Charges à rép. sur plusieurs exercices</i>            |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 49                                       | <i>Dépréciation des comptes de tiers (4)</i>             |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 59                                       | <i>Dépréciation des comptes financiers (4)</i>           |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| <b>Recettes d'investissement – Total</b> |                                                          | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>          |

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| <b>1068 Excédent de fonctionnement capitalisé N-1</b> | <b>0,00</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|

|                                                                |             |
|----------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Pour information R001 Solde d'exécution positif reporté</b> | <b>0,00</b> |
|----------------------------------------------------------------|-------------|

| <b>FONCTIONNEMENT</b>                     |                                              | <b>Opérations réelles (1)</b> | <b>Opérations d'ordre (2)</b> | <b>TOTAL Réalisé</b> |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| 013                                       | Atténuations de charges (8)                  | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 016                                       | APA                                          | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 017                                       | RSA / Régularisations de RMI                 | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 60                                        | <i>Achats et variation des stocks</i>        |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 70                                        | Prod. services, domaine, ventes diverses     | 48 705,00                     |                               | 48 705,00            |
| 71                                        | <i>Production stockée (ou déstockage)</i>    |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 72                                        | <i>Production immobilisée</i>                |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| 73                                        | Impôts et taxes (sauf 731)                   | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 731                                       | Fiscalité locale                             | 0,00                          |                               | 0,00                 |
| 74                                        | Dotations et participations (8)              | 22 500,00                     |                               | 22 500,00            |
| 75                                        | Autres produits de gestion courante (8)      | 1,22                          | 0,00                          | 1,22                 |
| 76                                        | Produits financiers                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 77                                        | Produits spécifiques (8)                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 78                                        | Reprise sur amortissements et provisions (8) | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                 |
| 79                                        | <i>Transferts de charges</i>                 |                               | 0,00                          | 0,00                 |
| <b>Recettes de fonctionnement – Total</b> |                                              | <b>71 206,22</b>              | <b>0,00</b>                   | <b>71 206,22</b>     |

|                                                       |             |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Pour information R002 Résultat positif reporté</b> | <b>0,00</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement et les opérations d'ordre semi-budgétaires.

(2) Voir la liste des opérations d'ordre de l'instruction budgétaire et comptable M. 57.

(3) Hors recettes imputées au chapitre 018.

(4) Ces chapitres ne sont à renseigner que si la collectivité applique le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur.

(5) Seul le total des opérations pour compte de tiers figure sur cet état (voir le détail en IV-B5).

**REÇU EN PREFECTURE**

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_00-067-200028124-20250312-671\_2025-DE

- (6) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait une dotation initiale au profit d'un service public doté de la seule autonomie financière.
- (7) A utiliser uniquement dans le cas où la collectivité effectuerait des dépenses sur des biens affectés.
- (8) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.
- (9) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE – DEPENSES |                                                          |                                        |                              |                                   |                            |                                                                 | III<br>A                                         |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Chapitre                                                                     |                                                          | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Restes à réaliser<br>au 31/12 (1) | Crédits sans emploi<br>(2) | Pour information, réalisations<br>gérées dans le cadre d'une AP | Pour information, réalisations<br>gérées hors AP |
| TOTAL                                                                        |                                                          | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 018                                                                          | RSA                                                      | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 20                                                                           | Immobilisations incorporelles (sauf 204)                 | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 204                                                                          | Subventions d'équipement versées (7)                     | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 21                                                                           | Immobilisations corporelles                              | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 22                                                                           | Immobilisations reçues en affectation                    | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 23                                                                           | Immobilisations en cours (sauf 2324)                     | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
|                                                                              | Total des opérations d'équipement (3)                    | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| <b>Total des dépenses d'équipement</b>                                       |                                                          | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>                                      |
| 10                                                                           | Dotations, fonds divers et réserves                      | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 13                                                                           | Subventions d'investissement                             | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 16                                                                           | Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire) | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 18                                                                           | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                 | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 26                                                                           | Participations et créances rattachées                    | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| 27                                                                           | Autres immobilisations financières                       | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| <b>Total des dépenses financières</b>                                        |                                                          | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>                                      |
| 45                                                                           | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (4)          | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                            | 0,00                                             |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                                            |                                                          | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>                                      |
| 040                                                                          | Opérations ordre transf. entre sections (5)              | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| 041                                                                          | Opérations patrimoniales (6)                             | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                 | 0,00                                             |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                                            |                                                          | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  |                                   | <b>0,00</b>                |                                                                 | <b>0,00</b>                                      |
| <b>Pour information : D001 Solde d'exécution négatif reporté</b>             |                                                          | <b>0,00</b>                            |                              |                                   |                            |                                                                 |                                                  |
| <b>Total des dépenses d'investissement cumulées</b>                          |                                                          | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>                                      |

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024**

- (1) Dépenses engagées non mandatées.
- (2) Crédit sans emploi = crédits ouverts - réalisations - RAR au 31/12.
- (3) Voir l'état III-A2.1 pour le détail des opérations d'équipement.
- (4) Voir l'état IV-B5 pour le détail des opérations pour compte de tiers.
- (5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (*DI 040 = RF 042*)
- (6) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (*DI 041 = RI 041*).
- (7) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA                                             |                                                                             |                                        |                             |                                   | III                        |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE – RECETTES             |                                                                             |                                        |                             |                                   | A                          |
| Chapitre                                                         |                                                                             | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Restes à réaliser au 31/12<br>(1) | Crédits sans emploi<br>(2) |
| TOTAL                                                            |                                                                             | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 018                                                              | RSA                                                                         | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 13                                                               | Subventions d'investissement (hors 138)                                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 16                                                               | Emprunts et dettes assimilées (hors 16449, 165, 166 et 1688 non budgétaire) | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 20                                                               | Immobilisations incorporelles (sauf 204)                                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 204                                                              | Subventions d'équipement versées (9)                                        | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 21                                                               | Immobilisations corporelles                                                 | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 22                                                               | Immobilisations reçues en affectation                                       | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 23                                                               | Immobilisations en cours (sauf 2324)                                        | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'équipement</b>                           |                                                                             | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 10                                                               | Dotations, fonds divers et réserves                                         | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 138                                                              | Autres subventions invest. non transf.                                      | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 16                                                               | Emprunts et dettes assimilées (16449, 165 et 166)                           | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 18                                                               | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 26                                                               | Participations et créances rattachées                                       | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 27                                                               | Autres immobilisations financières                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 024                                                              | Produits des cessions d'immobilisations                                     | 0,00                                   |                             | 0,00                              |                            |
| <b>Total des recettes financières</b>                            |                                                                             | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 45                                                               | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (3)                             | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes réelles</b>                                |                                                                             | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 021                                                              | Virement de la section de fonctionnement (4)                                | 0,00                                   |                             |                                   |                            |
| 040                                                              | Opérations ordre transf. entre sections (5) (6) (7)                         | 0,00                                   | 0,00                        |                                   | 0,00                       |
| 041                                                              | Opérations patrimoniales (8)                                                | 0,00                                   | 0,00                        |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'ordre</b>                                |                                                                             | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 |                                   | <b>0,00</b>                |
| <b>Pour information : R001 Solde d'exécution positif reporté</b> |                                                                             |                                        |                             |                                   |                            |
| <b>Total des recettes d'investissement cumulées</b>              |                                                                             |                                        |                             |                                   |                            |

(1) Recettes justifiées non titrées.

(2) Crédits sans emploi = crédits ouverts - réalisations - RAR au 31/12.

(3) Voir l'état IV-B5 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

(4) Pour mémoire, crédits ouverts au budget mais ne faisant pas l'objet d'émission de titres (opérations sans réalisation).

(5) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 040 = RF 042).

(6) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024**

(7) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer à l'article 192 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).

(8) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (*DI 041 = RI 041*).

(9) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

Page 20

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION D'INVESTISSEMENT – DEPENSES – DETAIL PAR ARTICLE |                                                             |                                        |                              |                                   |                            | III<br>A1                                                             |                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Chap. / art. (1)                                                                 |                                                             | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations gérées<br>dans le cadre d'une<br>AP | Pour information,<br>réalisations gérées<br>hors AP |
|                                                                                  | <b>TOTAL</b>                                                | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                         |
| 018                                                                              | RSA                                                         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 20                                                                               | Immobilisations incorporelles (sauf 204)                    | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 204                                                                              | Subventions d'équipement versées (9)                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 21                                                                               | Immobilisations corporelles                                 | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 22                                                                               | Immobilisations reçues en affectation                       | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 23                                                                               | Immobilisations en cours (sauf 2324)                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
|                                                                                  | <b>Total des opérations d'équipement (4)</b>                | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                         |
| <b>Total des dépenses d'équipement</b>                                           |                                                             | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                         |
| 10                                                                               | Dotations, fonds divers et réserves                         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 13                                                                               | Subventions d'investissement                                | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 16                                                                               | Emprunts et dettes assimilées (sauf le 1688 non budgétaire) | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 18                                                                               | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                    | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 26                                                                               | Participations et créances rattachées                       | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 27                                                                               | Autres immobilisations financières                          | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
|                                                                                  | <b>Total des dépenses financières</b>                       | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                         |
| 45...                                                                            | Opérations pour compte de tiers (5)                         | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
|                                                                                  | <b>Total des dépenses réelles</b>                           | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>                                                           | <b>0,00</b>                                         |
| 040                                                                              | Opérations ordre transf. entre sections (6)                 | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
|                                                                                  | Reprise sur autofinancement antérieur                       | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
|                                                                                  | Charges transférées (7)                                     | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
| 041                                                                              | Opérations patrimoniales (8)                                | 0,00                                   | 0,00                         |                                   | 0,00                       |                                                                       | 0,00                                                |
|                                                                                  | <b>Total des dépenses d'ordre</b>                           | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  |                                   | <b>0,00</b>                |                                                                       | <b>0,00</b>                                         |

(1) Détalier les articles conformément au plan de comptes.

(2) Dépenses engagées non mandatées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024**

- (4) Voir état III-A2.1 pour le détail des opérations d'équipement.
- (5) Il y a autant de ligne que d'opération pour compte de tiers.
- (6) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 040 = RF 042).
- (7) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer à l'article 192 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).
- (8) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 041 = RI 041).
- (9) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA                                                  |  |  |  |  |  |  |  | III  |
|-----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE DES OPERATIONS D'EQUIPEMENT |  |  |  |  |  |  |  | A2.1 |

**Vue d'ensemble des chapitres des opérations d'équipement**

| N° Opération | Libellé de l'opération | N° AP (1) | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) | Cumul des<br>réalisations | Pour information,<br>réalisations générées<br>dans le cadre d'une<br>AP | Pour information,<br>réalisations générées<br>hors AP |
|--------------|------------------------|-----------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|              | <b>TOTAL</b>           |           | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                              | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                                                                    | 0,00                                                  |

(1) Colonne à renseigner uniquement lorsque l'opération d'équipement est afférente à une AP.

(2) Dépenses engagées non mandatées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

| III – ADOPTION DU CA                                          | III  |
|---------------------------------------------------------------|------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – DETAIL DES OPERATIONS D'EQUIPEMENT | A2.2 |

Cet état ne contient pas d'information.

| III – ADOPTION DU CA                                          | III  |
|---------------------------------------------------------------|------|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – DETAIL DES OPERATIONS D'EQUIPEMENT | A2.3 |

Cet état ne contient pas d'information.

| III – ADOPTION DU CA                                     |  |  |  |  | III |
|----------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----|
| SECTION D'INVESTISSEMENT – RECETTES – DETAIL PAR ARTICLE |  |  |  |  | A3  |

| Chap. / art. (1)                       |                                                              | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Restes à réaliser au 31/12<br>(2) | Crédits sans emploi<br>(3) |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| <b>TOTAL</b>                           |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 018                                    | RSA                                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 13                                     | Subventions d'investissement (hors 138)                      | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 16                                     | Emprunts et dettes assimilées (hors 1688 non budgétaire) (4) | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 20                                     | Immobilisations incorporelles (sauf 204) (5)                 | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 204                                    | Subventions d'équipement versées (5) (11)                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 21                                     | Immobilisations corporelles (5)                              | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 22                                     | Immobilisations reçues en affectation (5)                    | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 23                                     | Immobilisations en cours (sauf 2324) (5)                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'équipement</b> |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 10                                     | Dotations, fonds divers et réserves                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 138                                    | Autres subventions invest. non transf.                       | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 16                                     | Emprunts et dettes assimilées (16449, 165 et 166)            | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 18                                     | Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 26                                     | Participations et créances rattachées                        | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 27                                     | Autres immobilisations financières                           | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| 024                                    | Produits des cessions d'immobilisations                      | 0,00                                   |                             | 0,00                              |                            |
| <b>Total des recettes financières</b>  |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 45                                     | Chapitres d'opérations pour compte de tiers (6)              | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00                              | 0,00                       |
| <b>Total des recettes réelles</b>      |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                |
| 021                                    | <i>Virement de la section de fonctionnement</i>              | 0,00                                   | 0,00                        |                                   |                            |
| 040                                    | Opérations ordre transf. entre sections (7) (8) (9)          | 0,00                                   | 0,00                        |                                   | 0,00                       |
| 041                                    | Opérations patrimoniales (10)                                | 0,00                                   | 0,00                        |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'ordre</b>      |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 |                                   | <b>0,00</b>                |

(1) Détailer les articles utilisés conformément au plan de comptes.

(2) Recettes justifiées non titrées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(4) Sauf 165, 166 et 16449.

(5) Exceptionnellement, les comptes 20, 204, 21, 22 et 23 sont en recettes réelles en cas de réduction ou d'annulation de mandats donnant lieu à reversement.

(6) Voir l'annexe IV-B5 pour le détail des opérations pour compte de tiers.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024**

- (7) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (RI 040 = DF 042).  
(8) Les comptes 15, 29, 39, 49 et 59 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.  
(9) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer à l'article 192 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).  
(10) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (DI 041 = RI 041).  
(11) Le chapitre 204 « Subventions d'équipement versées » est un chapitre globalisé regroupant les comptes 204 et 2324.

| III – ADOPTION DU CA<br>SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE |                                                                   |                                        |                              |                       |                                   |                               | III<br>B                                                           |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| DEPENSES                                                           |                                                                   |                                        |                              |                       |                                   |                               |                                                                    |                                                     |
| Chap.                                                              | Libellé                                                           | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Charges<br>rattachées | Restes à réaliser<br>au 31/12 (1) | Crédits sans<br>emploi<br>(2) | Pour information,<br>réalisations gérées dans<br>le cadre d'une AE | Pour information,<br>réalisations gérées hors<br>AE |
|                                                                    | <b>TOTAL</b>                                                      | <b>139 450,00</b>                      | <b>131 331,69</b>            | <b>3 159,28</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>4 959,03</b>               | <b>0,00</b>                                                        | <b>134 490,97</b>                                   |
| 011                                                                | Charges à caractère général (3)                                   | 30 465,00                              | 23 369,21                    | 3 159,28              | 0,00                              | 3 936,51                      | 0,00                                                               | 26 528,49                                           |
| 012                                                                | Charges de personnel et frais<br>assimilés (3)                    | 108 980,00                             | 107 961,99                   | 0,00                  | 0,00                              | 1 018,01                      |                                                                    | 107 961,99                                          |
| 014                                                                | Atténuations de produits                                          | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| 016                                                                | APA                                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                               | 0,00                                                |
| 017                                                                | RSA / Régularisations de RMI                                      | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                               | 0,00                                                |
| 65                                                                 | Autres charges de gestion<br>courante (sauf 6586) (3)             | 5,00                                   | 0,49                         | 0,00                  | 0,00                              | 4,51                          | 0,00                                                               | 0,49                                                |
| 6586                                                               | Frais fonctionnement des groupes<br>d'élus                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses de gestion des<br/>services</b>              |                                                                   | <b>139 450,00</b>                      | <b>131 331,69</b>            | <b>3 159,28</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>4 959,03</b>               | <b>0,00</b>                                                        | <b>134 490,97</b>                                   |
| 66                                                                 | Charges financières                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| 67                                                                 | Charges spécifiques (3)                                           | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| 68                                                                 | Dotations aux provisions,<br>dépréciations (semi-budgétaires) (3) | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses financières</b>                              |                                                                   | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                   |                                                                    | <b>0,00</b>                                         |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                                  |                                                                   | <b>139 450,00</b>                      | <b>131 331,69</b>            | <b>3 159,28</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>4 959,03</b>               | <b>0,00</b>                                                        | <b>134 490,97</b>                                   |
| 023                                                                | Virement à la section<br>d'investissement                         | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   |                               |                                                                    |                                                     |
| 042                                                                | Opérations ordre transf. entre<br>sections (4)                    | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| 043                                                                | Opérations ordre intérieur de la<br>section                       | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                    | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                                  |                                                                   | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  |                       |                                   | <b>0,00</b>                   |                                                                    | <b>0,00</b>                                         |
| Pour information : 002 Déficit de<br>fonctionnement reporté de N-1 |                                                                   |                                        |                              |                       |                                   |                               |                                                                    |                                                     |
| <b>Total des dépenses de fonctionnement<br/>cumulées</b>           |                                                                   | <b>142 197,37</b>                      | <b>134 079,06</b>            | <b>3 159,28</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>4 959,03</b>               | <b>0,00</b>                                                        | <b>134 490,97</b>                                   |

(1) Dépenses engagées non mandatées.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024**

(2) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(3) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

(4) Les comptes 68 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

| III – ADOPTION DU CA                       |  |  |  |  | III |
|--------------------------------------------|--|--|--|--|-----|
| SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE |  |  |  |  | B   |

## RECETTES

| Chap.                                             | Libellé                                                      | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Produits rattachés | Restes à réaliser au 31/12 (1) | Crédits sans emploi<br>(2) |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|
|                                                   | <b>TOTAL</b>                                                 | <b>142 197,37</b>                      | <b>71 206,22</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>70 991,15</b>           |
| 013                                               | Atténuations de charges (3)                                  | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 016                                               | APA                                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 017                                               | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 70                                                | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 75 697,37                              | 48 705,00                   | 0,00               | 0,00                           | 26 992,37                  |
| 73                                                | Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 731                                               | Fiscalité locale                                             | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 74                                                | Dotations et participations (3)                              | 66 500,00                              | 22 500,00                   | 0,00               | 0,00                           | 44 000,00                  |
| 75                                                | Autres produits de gestion courante (3)                      | 0,00                                   | 1,22                        | 0,00               | 0,00                           | -1,22                      |
| <b>Total des recettes de gestion des services</b> |                                                              | <b>142 197,37</b>                      | <b>71 206,22</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>70 991,15</b>           |
| 76                                                | Produits financiers                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 77                                                | Produits spécifiques (3)                                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                           | 0,00                       |
| 78                                                | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (3) | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                | 0,00                       |
| <b>Total des recettes financières</b>             |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>0,00</b>                |
| <b>Total des recettes réelles</b>                 |                                                              | <b>142 197,37</b>                      | <b>71 206,22</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                    | <b>70 991,15</b>           |
| 042                                               | Opérations ordre transf. entre sections (4) (5)              | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                | 0,00                       |
| 043                                               | Opérations ordre intérieur de la section (6)                 | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'ordre</b>                 |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 |                    |                                | <b>0,00</b>                |

|                                                                  |      |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|
| Pour information : 002 Excédent de fonctionnement reporté de N-1 | 0,00 |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------|------|--|--|--|--|

|                                               |            |           |      |      |           |
|-----------------------------------------------|------------|-----------|------|------|-----------|
| Total des recettes de fonctionnement cumulées | 142 197,37 | 71 206,22 | 0,00 | 0,00 | 70 991,15 |
|-----------------------------------------------|------------|-----------|------|------|-----------|

(1) Recettes justifiées non titrées.

(2) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(3) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024**

(4) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (RF 042 = DI 040).

(5) Les comptes 78 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(6) Chapitre destiné à retracer les opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent simplifié.

| III – ADOPTION DU CA                                      |                                                    |                                        |                              |                       |                                   |                               | III                                                                   |                                                     |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| SECTION DE FONCTIONNEMENT – DEPENSES – DETAIL PAR ARTICLE |                                                    |                                        |                              |                       |                                   |                               | B1                                                                    |                                                     |
| Chap. / art.<br>(1)                                       | Libellé                                            | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Charges<br>rattachées | Restes à réaliser<br>au 31/12 (2) | Crédits sans<br>emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations<br>gérées dans le<br>cadre d'une AE | Pour information,<br>réalisations<br>gérées hors AE |
|                                                           | <b>TOTAL</b>                                       | <b>139 450,00</b>                      | <b>131 331,69</b>            | <b>3 159,28</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>4 959,03</b>               | <b>0,00</b>                                                           | <b>134 490,97</b>                                   |
| 011                                                       | Charges à caractère général (4)                    | 30 465,00                              | 23 369,21                    | 3 159,28              | 0,00                              | 3 936,51                      | 0,00                                                                  | 26 528,49                                           |
| 60632                                                     | Fournitures de petit équipement                    | 1 400,00                               | 1 183,82                     | 0,00                  | 0,00                              | 216,18                        | 0,00                                                                  | 1 183,82                                            |
| 6064                                                      | Fournitures administratives                        | 200,00                                 | 150,05                       | 0,00                  | 0,00                              | 49,95                         | 0,00                                                                  | 150,05                                              |
| 6067                                                      | Fournitures scolaires                              | 1 990,05                               | 1 945,24                     | 0,00                  | 0,00                              | 44,81                         | 0,00                                                                  | 1 945,24                                            |
| 6068                                                      | Autres matières et fournitures                     | 1 046,53                               | 918,59                       | 108,00                | 0,00                              | 19,94                         | 0,00                                                                  | 1 026,59                                            |
| 611                                                       | Contrats de prestations de services                | 2 000,00                               | 1 775,55                     | 0,00                  | 0,00                              | 224,45                        | 0,00                                                                  | 1 775,55                                            |
| 6132                                                      | Locations immobilières                             | 1 500,00                               | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 1 500,00                      | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 61358                                                     | Autres                                             | 962,00                                 | 80,00                        | 882,00                | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                                  | 962,00                                              |
| 62268                                                     | Autres honoraires, conseils                        | 4 223,91                               | 2 285,31                     | 1 426,00              | 0,00                              | 512,60                        | 0,00                                                                  | 3 711,31                                            |
| 6231                                                      | Annonces et insertions                             | 200,00                                 | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 200,00                        | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 6234                                                      | Réceptions                                         | 4 500,50                               | 3 783,18                     | 600,00                | 0,00                              | 117,32                        | 0,00                                                                  | 4 383,18                                            |
| 6236                                                      | Catalogues et imprimés                             | 668,42                                 | 150,42                       | 0,00                  | 0,00                              | 518,00                        | 0,00                                                                  | 150,42                                              |
| 6251                                                      | Voyages, déplacements et missions                  | 6 073,59                               | 5 673,41                     | 143,28                | 0,00                              | 256,90                        | 0,00                                                                  | 5 816,69                                            |
| 627                                                       | Services bancaires et assimilés                    | 200,00                                 | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 200,00                        | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 62871                                                     | Remb. frais à la collectivité de rattach           | 5 500,00                               | 5 423,64                     | 0,00                  | 0,00                              | 76,36                         | 0,00                                                                  | 5 423,64                                            |
| 012                                                       | Charges de personnel et frais<br>assimilés (4) (5) | 108 980,00                             | 107 961,99                   | 0,00                  | 0,00                              | 1 018,01                      |                                                                       | 107 961,99                                          |
| 6331                                                      | Versement mobilité                                 | 1 309,38                               | 1 557,00                     | 0,00                  | 0,00                              | -247,62                       |                                                                       | 1 557,00                                            |
| 6332                                                      | Cotisations versées au F.N.A.L.                    | 326,06                                 | 389,00                       | 0,00                  | 0,00                              | -62,94                        |                                                                       | 389,00                                              |
| 6336                                                      | Cotisations CNFPT et CDGFPT                        | 1 472,45                               | 1 751,30                     | 0,00                  | 0,00                              | -278,85                       |                                                                       | 1 751,30                                            |
| 64111                                                     | Rémunération principale titulaires                 | 12 804,40                              | 2 248,21                     | 0,00                  | 0,00                              | 10 556,19                     |                                                                       | 2 248,21                                            |
| 64112                                                     | SFT, indemnité de résidence                        | 488,78                                 | 101,42                       | 0,00                  | 0,00                              | 387,36                        |                                                                       | 101,42                                              |
| 64113                                                     | NBI                                                | 410,18                                 | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 410,18                        |                                                                       | 0,00                                                |
| 64118                                                     | Autres indemnités                                  | 1 945,68                               | 19,08                        | 0,00                  | 0,00                              | 1 926,60                      |                                                                       | 19,08                                               |
| 64131                                                     | Rémunérations                                      | 33 767,08                              | 39 255,82                    | 0,00                  | 0,00                              | -5 488,74                     |                                                                       | 39 255,82                                           |
| 64132                                                     | SFT, indemnité de résidence                        | 295,27                                 | 392,01                       | 0,00                  | 0,00                              | -96,74                        |                                                                       | 392,01                                              |
| 64138                                                     | Primes et autres indemnités                        | 5 942,11                               | 7 819,37                     | 0,00                  | 0,00                              | -1 877,26                     |                                                                       | 7 819,37                                            |
| 6414                                                      | Personnel rémunéré à la vacation                   | 18 914,28                              | 28 034,17                    | 0,00                  | 0,00                              | -9 119,89                     |                                                                       | 28 034,17                                           |
| 6451                                                      | Cotisations à l'U.R.S.S.A.F.                       | 18 394,75                              | 22 301,00                    | 0,00                  | 0,00                              | -3 906,25                     |                                                                       | 22 301,00                                           |
| 6453                                                      | Cotisations aux caisses de retraites               | 12 575,42                              | 3 743,28                     | 0,00                  | 0,00                              | 8 832,14                      |                                                                       | 3 743,28                                            |
| 6458                                                      | Cotis. aux autres organismes sociaux               | 39,63                                  | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 39,63                         |                                                                       | 0,00                                                |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024

| Chap. / art.<br>(1)                                 | Libellé                                                           | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Mandats émis | Charges<br>rattachées | Restes à réaliser<br>au 31/12 (2) | Crédits sans<br>emploi<br>(3) | Pour information,<br>réalisations<br>gérées dans le<br>cadre d'une AE | Pour information,<br>réalisations<br>gérées hors AE |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 6475                                                | Médecine du travail, pharmacie                                    | 294,53                                 | 350,33                       | 0,00                  | 0,00                              | -55,80                        |                                                                       | 350,33                                              |
| 014                                                 | Atténuations de produits                                          | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| 016                                                 | APA                                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 017                                                 | RSA / Régularisations de RMI                                      | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          | 0,00                                                                  | 0,00                                                |
| 65                                                  | Autres charges de gestion<br>courante (sauf le 6586) (4)          | 5,00                                   | 0,49                         | 0,00                  | 0,00                              | 4,51                          | 0,00                                                                  | 0,49                                                |
| 65888                                               | Autres                                                            | 5,00                                   | 0,49                         | 0,00                  | 0,00                              | 4,51                          | 0,00                                                                  | 0,49                                                |
| 6586                                                | Frais fonctionnement des groupes<br>d'élus                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses de gestion des services</b>   |                                                                   | <b>139 450,00</b>                      | <b>131 331,69</b>            | <b>3 159,28</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>4 959,03</b>               | <b>0,00</b>                                                           | <b>134 490,97</b>                                   |
| 66                                                  | Charges financières                                               | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| 67                                                  | Charges spécifiques (4)                                           | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00                  | 0,00                              | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| 68                                                  | Dotations aux provisions,<br>dépréciations (semi-budgétaires) (4) | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| <b>Total des charges financières et spécifiques</b> |                                                                   | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                       | <b>0,00</b>                   |                                                                       | <b>0,00</b>                                         |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                   |                                                                   | <b>139 450,00</b>                      | <b>131 331,69</b>            | <b>3 159,28</b>       | <b>0,00</b>                       | <b>4 959,03</b>               | <b>0,00</b>                                                           | <b>134 490,97</b>                                   |
| 023                                                 | <i>Virement à la section d'investissement</i>                     | 0,00                                   |                              |                       |                                   |                               |                                                                       |                                                     |
| 042                                                 | Opérations ordre transf. entre<br>sections (6) (7)                | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| 043                                                 | Opérations ordre intérieur de la<br>section (7) (8)               | 0,00                                   | 0,00                         |                       |                                   | 0,00                          |                                                                       | 0,00                                                |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                   |                                                                   | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                  |                       |                                   | <b>0,00</b>                   |                                                                       | <b>0,00</b>                                         |

**Détail du calcul des ICNE au compte 66112 (9)**

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Montant des ICNE de l'exercice     | 0,00 |
| Montant des ICNE de l'exercice N-1 | 0,00 |
| = Différence ICNE N – ICNE N-1     | 0,00 |

(1) Détailer les articles utilisés conformément au plan de comptes.

(2) Dépenses engagées non mandatées.

(3) Crédits sans emploi = crédits ouverts – réalisations – RAR au 31/12.

(4) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

(5) Les dépenses de frais de personnel sont exclues des autorisations d'engagement.

(6) Les comptes 68 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

**EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - CA - 2024**

- (7) Cf. définitions des chapitres des opérations d'ordre (DF 042 = RI 040) (DF 043 = RF 043).  
(8) Chapitre destiné à retracer les opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent.  
(9) Si le montant des ICNE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1, le montant du compte 66112 sera négatif.

| III – ADOPTION DU CA                                      |  |  |  |  | III |  |
|-----------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----|--|
| SECTION DE FONCTIONNEMENT – RECETTES – DETAIL PAR ARTICLE |  |  |  |  | B2  |  |

| Chap / art. (1)                                   | Libellé                                                      | Crédits ouverts<br>(BP + DM + RAR N-1) | Réalisations<br>Titres émis | Produits rattachés | Restes à réaliser au<br>31/12 (2) | Crédits sans emploi<br>(3) |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------|
|                                                   | <b>TOTAL</b>                                                 | <b>142 197,37</b>                      | <b>71 206,22</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>70 991,15</b>           |
| 013                                               | Atténuations de charges (4)                                  | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 016                                               | APA                                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 017                                               | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 70                                                | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 75 697,37                              | 48 705,00                   | 0,00               | 0,00                              | 26 992,37                  |
| 7067                                              | Redev. services périscolaires et enseign                     | 66 497,37                              | 48 705,00                   | 0,00               | 0,00                              | 17 792,37                  |
| 70841                                             | Mise à dispo personnel CL de rattach.                        | 9 200,00                               | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 9 200,00                   |
| 73                                                | Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 731                                               | Fiscalité locale                                             | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 74                                                | Dotations et participations (4)                              | 66 500,00                              | 22 500,00                   | 0,00               | 0,00                              | 44 000,00                  |
| 74718                                             | Autres participations Etat                                   | 56 500,00                              | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 56 500,00                  |
| 7473                                              | Participation départements                                   | 10 000,00                              | 22 500,00                   | 0,00               | 0,00                              | -12 500,00                 |
| 75                                                | Autres produits de gestion courante (4)                      | 0,00                                   | 1,22                        | 0,00               | 0,00                              | -1,22                      |
| 75888                                             | Autres                                                       | 0,00                                   | 1,22                        | 0,00               | 0,00                              | -1,22                      |
| <b>Total des recettes de gestion des services</b> |                                                              | <b>142 197,37</b>                      | <b>71 206,22</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>70 991,15</b>           |
| 76                                                | Produits financiers                                          | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 77                                                | Produits spécifiques (4)                                     | 0,00                                   | 0,00                        | 0,00               | 0,00                              | 0,00                       |
| 78                                                | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (4) | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes réelles</b>                 |                                                              | <b>142 197,37</b>                      | <b>71 206,22</b>            | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                       | <b>70 991,15</b>           |
| 042                                               | Opérations ordre transf. entre sections (5) (6)              | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                   | 0,00                       |
| 043                                               | Opérations ordre intérieur de la section (5) (7)             | 0,00                                   | 0,00                        |                    |                                   | 0,00                       |
| <b>Total des recettes d'ordre</b>                 |                                                              | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                 |                    |                                   | <b>0,00</b>                |

**Détail du calcul de la taxe départementale de publicité foncière pour les collectivités dites « surfiscalisées » (compte 73121) (8)**

|              |      |
|--------------|------|
| Montant brut | 0,00 |
| Compensation | 0,00 |
| Montant net  | 0,00 |

**Détail du calcul des ICNE au compte 7622 (9)**



Strasbourg, le 12 mars 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°672-2025 du 12 mars 2025

Séance du : 12 mars 2025  
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants  
Ont assisté à la séance : 20 membres titulaires  
Absents excusés : 9 absents dont 4 pouvoirs  
Absents non excusés : 4 absents titulaires non excusés

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN est supplée par Thomas VOLTZENLOGEL, Florence FORIN et Bernard GOY sont suppléés par Jean VERNE, Philippe GEISS est suppléé par Daniel D'ADAMO, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY, Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Mathieu SCHNEIDER, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Nina CASATI donne pouvoir à Volana JOLY,  
Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Dominique MASTELLI, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Bertrand PAUVERT

**Objet : Affectation de la dotation de péréquation de la CVEC 2024-2025. Attribution de subventions et renouvellement du budget participatif**

संस्कृत एवं अंग्रेजी

REÇU EN PREFECTURE

le 25/04/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250312-672\_2025-DE

Depuis 2018, les étudiant.es sont exonérés du paiement des cotisations de sécurité sociale mais doivent acquitter une contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) de 95€ lors de leur inscription.

Collectée par le Centre national des œuvres universitaires et scolaires (CNOUS), cette contribution fait ensuite l'objet d'un reversement partiel en direction des établissements d'enseignement supérieur.

Deux parts de cette contribution reviennent à la HEAR :

- Une première part de 20 € par étudiant·e, dite dotation de base, que le Conseil d'administration, en accord avec les commissions de vie étudiante (CVE) a décidé d'affecter à l'adhésion aux services proposés par l'Université en termes de santé, de sport et de culture.
- Une deuxième part de 21,70 € par étudiant·e, dite de péréquation, dont l'affectation reste à formaliser, pour un total de 13 800 €.

**Il est proposé de reconduire le dispositif adopté l'an dernier à savoir :**

- attribuer les subventions de 500 € à chacune des trois associations étudiantes de l'établissement (La Mine, La Muse, Lalala) ;
- attribuer une subvention de fonctionnement de 180 € à La Pioche ainsi qu'à l'association Saxifrage Les Jardins à Mulhouse ;
- réserver 940 € pour l'amorce d'un fonds « aide aux mémoires » ;
- retenir un montant de 11 000 € pour des projets ou des actions d'initiative étudiante concourant au renforcement de la qualité de vie étudiante à l'échelle des trois sites ou de chacun des sites de l'établissement sous la forme d'un budget participatif.

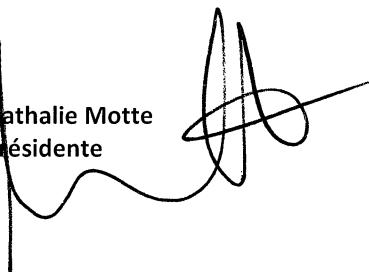
#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 20 |
| Pour       | : | 20 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente





## Conseil d'Administration

Site d'arts visuels de Strasbourg  
18 décembre 2024 – 14h00

### Ordre du jour

#### FONCTIONNEMENT DES INSTANCES

1. **ADMINISTRATION GÉNÉRALE** – Fonctionnement des instances.
  1. **Conseil d'administration** - Séance du 13 novembre 2024 – Approbation du procès-verbal de séance.
  2. **Commission d'Appel d'Offres (CAO)** et **Commission Consultative des Marchés (CCM)** - Élection des membres
  3. **Conseil d'administration** – Adoption du Rapport d'activité 2023/2024 de l'établissement

#### ÉTUDES

2. **ÉTUDES**
  1. **Projet d'établissement** - Avancée de la procédure d'écriture
  2. **Maquette pédagogique** – 1<sup>ère</sup> année – Réorganisation de la 1<sup>ère</sup> année
  3. **Procédure d'accréditation HCERES** – Adoption du Document stratégique pluriannuel pour la période 2024-2029 – version consolidée

#### RESSOURCES

3. **FINANCES & COMMANDE PUBLIQUE**
  1. **Cycle budgétaire 2024** – Budget annexe Formation Continue – Décision modificative n°1
  2. **Cycle budgétaire 2025** – Adoption des budgets primitifs 2025 « budget principal » et « budget annexe Formation Continue »

#### PARTENARIATS

4. **Partenariats**
  1. **Mobilité internationale** – Modification des montants des indemnités Erasmus + pour les mobilités étudiantes et les mobilités des personnels
  2. **Convention « PAUSE »** Autorisation de signature de la prolongation de la résidence de Lili K.S.A. (Kam Seng Aung) pour 12 mois
  3. **Convention « PAUSE »** - Autorisation de signature avec le Collège de France pour la résidence d'artiste de Dalia Ali Mahmoud Abdalrahman pour 12 mois

#### INFORMATIONS ET POINTS DIVERS

ooo0ooo

| HEAR - Conseil d'administration - Séance du 18/12/2024 |           |                                                    |                             | Présent.es                                                      | Pouvoirs  | Total suffrages | origine pouvoir   |
|--------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-------------------|
| <b>Membres fondateurs</b>                              | <b>15</b> |                                                    |                             | <b>5</b>                                                        | <b>5</b>  | <b>10</b>       |                   |
| Etat                                                   | 2         | Florence                                           | <b>FORIN</b>                | Directrice régionale adjointe                                   | 1         | 1               | 2                 |
|                                                        |           | Bernard                                            | <b>GOY</b>                  | Conseiller arts plastiques                                      | 1         | 1               | 2                 |
|                                                        |           | Jean                                               | <b>VERNE</b>                | Conseiller musique                                              |           |                 | Murielle FABRE    |
| Ville de Mulhouse                                      | 5         | Nathalie                                           | <b>MOTTE</b>                | Adjointe au maire de Mulhouse - <b>Présidente HEAR</b>          | 1         | 1               | 2                 |
|                                                        |           | Emmanuelle                                         | <b>SUAREZ</b>               | Adjointe au maire de Mulhouse                                   |           |                 | Emmanuelle SUAREZ |
|                                                        |           | Aya                                                | <b>HIMER</b>                | Conseillère municipale déléguée                                 |           |                 | 0                 |
|                                                        |           | Peggy                                              | <b>MIQUEE</b>               | Conseillère municipale déléguée                                 |           |                 | 0                 |
|                                                        |           | Joseph                                             | <b>SIMEONI</b>              | Conseiller municipal                                            | 1         | 1               | 2                 |
|                                                        |           | Bertrand                                           | <b>PAUVERT</b>              | Conseiller municipal                                            |           |                 | Aya HIMER         |
| Ville de Strasbourg                                    | 5         | Anne                                               | <b>MISTLER</b>              | Adjointe à la maire de Strasbourg - <b>Vice-Présidente HEAR</b> | 1         | 1               | 2                 |
|                                                        |           | Salem                                              | <b>DRICI</b>                | Conseiller municipal délégué                                    |           |                 | 0                 |
|                                                        |           | Anne-Marie                                         | <b>JEAN</b>                 | Conseillère municipale déléguée                                 |           |                 | 0                 |
|                                                        |           | Pierre                                             | <b>JAKUBOWICZ</b>           | Conseiller municipal                                            |           |                 | 0                 |
|                                                        |           | Dominique                                          | <b>MASTELLI</b>             | Conseiller municipal                                            |           |                 | 0                 |
| Eurométropole de Strasbourg                            | 3         | Béatrice                                           | <b>BULOU</b>                | Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg                |           |                 | 0                 |
|                                                        |           | Murielle                                           | <b>FABRE</b>                | Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg                |           |                 | 0                 |
|                                                        |           | Caroline                                           | <b>ZORN</b>                 | Vice-présidente de l'Eurométropole de Strasbourg                |           |                 | 0                 |
| <b>Autres membres</b>                                  | <b>14</b> |                                                    |                             | <b>12</b>                                                       | <b>0</b>  | <b>12</b>       |                   |
| Région Grand Est                                       | 1         | Michel                                             | <b>ANDREU-SANCHEZ</b>       | Conseiller Régional                                             |           |                 | 0                 |
| Personnalités qualifiées                               | 4         | Mathieu                                            | <b>SCHNEIDER</b>            | Vice Président Université de Strasbourg                         | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Pascal                                             | <b>ZIEGLER</b>              | Vice-Président de l'Université de Haute-Alsace                  | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Stéphane                                           | <b>ROTH</b>                 | Directeur Festival MUSICA                                       | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | <i>vacant</i>                                      |                             |                                                                 |           |                 | 0                 |
| Personnel pédagogique                                  | 4         | Emmanuelle                                         | <b>CASTELLAN</b> (présente) | Arts visuels Strasbourg <i>Thomas VOLTZENLOGEL</i>              | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Nasser                                             | <b>KHEIFI</b> (présent)     | Arts visuels Strasbourg <i>Olivier DELOIGNON</i>                | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Nathalia                                           | <b>MOUTINHO</b>             | Arts visuels Mulhouse <i>Bertrand LEMONNIER</i> (présent)       | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Philippe                                           | <b>GEISS</b> (présent)      | Hear Musique <i>Daniel D'ADAMO</i>                              | 1         |                 | 1                 |
| Personnel administratif et technique                   | 2         | Corinne                                            | <b>HAJOSI</b> (présente)    | Mulhouse <i>Alicia BERNARDI</i>                                 | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Julie                                              | <b>GIGOUT</b> (présente)    | Strasbourg <i>Cédric FAIVRE</i>                                 | 1         |                 | 1                 |
| Etudiant.es                                            | 3         | Nina                                               | <b>CASATI</b> (présente)    | Hear Musique <i>Thomas QUARRE</i>                               | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Volana                                             | <b>JOLY</b> (présente)      | Arts visuels Mulhouse <i>Thibaut MAILLARD</i> (présent)         | 1         |                 | 1                 |
|                                                        |           | Léo                                                | <b>ATMANE</b> (présent)     | Arts visuels Strasbourg <i>Meftaha MEKOUAR</i> (présent)        | 1         |                 | 1                 |
| <b>Membres statutaires</b>                             | <b>29</b> |                                                    |                             |                                                                 |           |                 |                   |
| <b>Membres en exercice</b>                             | <b>28</b> |                                                    |                             | Présent.es                                                      | <b>17</b> | <b>5</b>        |                   |
| <b>Quorum</b>                                          | <b>14</b> | 50 % des membres présents - Article 11 des statuts |                             |                                                                 |           |                 |                   |
| <b>Total suffrages</b>                                 |           |                                                    |                             |                                                                 | <b>22</b> |                 |                   |

Sont également présent.es :

Nicolas BEAUCHEF, directeur adjoint de la culture à la Ville de Mulhouse- en visio,  
 David BOUCHARD, administrateur de la Hear Musique – en visio,  
 Eleonore BUFFLER, directrice des affaires culturelles à la Ville de Mulhouse,  
 Virginie DURAN, assistante de direction,  
 Camille GIERTLER, directrice de la culture à la Ville et Eurométropole de Strasbourg,  
 Alexandre JUNG, directeur adjoint et directeur de la Hear Musique,  
 Anne-Camille PAULI, responsable finances et marchés publics de la Haute école des arts du Rhin,  
 Eric RABOT, directeur adjoint des études d'arts visuels et de la recherche de la Haute école des arts du Rhin,  
 Marc RUHLMANN, administrateur général de la Haute école des arts du Rhin,  
 Stéphane SAUZEDDE, directeur général de la Haute école des arts du Rhin,  
 Éric VINCENT, chef du Service développement culturel, Ville de Mulhouse.

Après s'être assuré de l'effectivité du quorum, Mme Nathalie MOTTE, Présidente, invite l'assemblée à procéder à l'examen des points inscrits à l'ordre du jour. Etant en visioconférence et pour fluidifier les échanges ; elle propose que Stéphane SAUZEDDE puisse gérer le déroulé de la séance, ce qui est accepté à l'unanimité.

Point 1.1

**ADMINISTRATION GÉNÉRALE - FONCTIONNEMENT DES INSTANCES**

**Approbation du projet de procès-verbal de la séance du 22 novembre 2023**

**Le Conseil d'administration décide d'adopter à l'unanimité le projet de procès-verbal de la séance du 13 novembre 2024 intégrant la proposition de modification formulée par Nasser KHELIFI concernant son propos repris dans le procès-verbal.**

Point 1.2

**ADMINISTRATION GÉNÉRALE - FONCTIONNEMENT DES INSTANCES**

**Élection des membres de la Commission d'Appel d'Offres (CAO) et de la Commission Consultative des Marchés (CCM)**

Marc RUHLMANN expose que les différentes modifications portées à la composition de l'assemblée délibérante rendent nécessaire de désigner une nouvelle Commission d'Appel d'Offres (CAO) dont une partie des membres siège également au sein de la Commission Consultative des Marchés (CCM). Conformément aux dispositions des articles L1414-1 et L.1414-2 et L. 1411-5 II du Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT), la Commission d'Appel d'Offres (CAO) de la HEAR se compose comme suit :

- La personne habilitée à signer les marchés publics concernés ou son représentant, Président de la Commission ;
- 5 membres titulaires élus à la représentation proportionnelle au plus fort reste ;
- 5 membres suppléants élus à la représentation proportionnelle au plus fort reste.

La CAO pourra faire appel au concours d'agents de l'établissement compétents dans la matière qui fait l'objet de la consultation ou en matière de marchés publics.

Cette commission est appelée à attribuer les marchés formalisés excédant les seuils réglementaires.

Pour les marchés inférieurs à ces seuils mais excédant 50.000€ HT, il est proposé de constituer une Commission Consultative des Marchés, composée du Président, des deux premiers membres titulaires pouvant être représentés en cas d'absence par les deux membres titulaires suivants issus de la composition de la CAO.

Cette commission consultative est appelée à donner un avis sur les marchés concernés.

**1. Désignation des membres de la CAO/CCM :**

Suite au modifications portées à la composition de l'assemblée, il convient de désigner les nouveaux membres de la CAO/CCM.

**2. Déroulement de l'élection de la CAO/CCM :**

- **Forme**  
L'élection des membres a lieu sur la même liste, sans panachage ni vote préférentiel.  
En cas d'absence, les deux premiers membres titulaires peuvent se faire représenter par les deux membres titulaires suivants issus de la composition de la CAO.
- **Dépôt des listes**  
Le dépôt des listes s'effectue à l'occasion de la séance d'élection de la CAO.
- **Déroulement**  
L'élection -à la représentation proportionnelle au plus fort reste- s'effectue à bulletin secret, sauf si le Conseil d'administration décide à l'unanimité de ne pas procéder au scrutin secret.

Il convient donc de procéder à l'élection des 5 membres titulaires et des 5 membres suppléants de la CAO permanente de la Haute école des arts du Rhin.

**L'assemblée décide à l'unanimité de procéder au vote à main levée. Sont élu.es, en qualité de titulaires et de suppléant.es de la CAO permanente de la Haute école des arts du Rhin, les membres ci-dessous mentionnés :**

| PRÉSIDENT : M. Stéphane SAUZEDDE, Directeur de la Haute école des arts du Rhin |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| TITULAIRES                                                                     | SUPPLÉANTS              |
| 1. Nathalie MOTTE                                                              | 1. Emmanuelle CASTELLAN |
| 2. Anne MISTLER                                                                | 2. Nasser KHELIFI       |
| 3. Cédric FAIVRE                                                               | 3. Julie GIGOUT         |
| 4. Corinne HAJOSI                                                              | 4. Bertrand LEMONNIER   |
| 5. Thomas VOLTZENLOGEL                                                         | 5. Pascal ZIEGLER       |

La Présidente ainsi que les deux premiers membres titulaires composent la Commission Consultative des Marchés. En cas d'absence, ce sont les deux membres titulaires suivants qui assurent la suppléance.

Point 1.3

**ADMINISTRATION GÉNÉRALE – FONCTIONNEMENT DES INSTANCES**  
**Adoption du Rapport d'activité 2023/2024**

Stéphane SAUZEDDE rappelle qu'en complément des informations régulières communiquées au Conseil d'administration, la Haute école des arts du Rhin formalise chaque année un compte rendu synthétique et structuré de ses activités de l'année scolaire précédente. Le document est coordonné par le service Communication et développement avec la contribution des équipes pédagogiques et administratives.

Le document présenté couvre donc l'année scolaire 2023-2024 et met en lumière les principales réalisations et données clés de l'établissement :

- Diplômé·es de l'année,
- Changements dans les équipes,
- Chiffres essentiels (effectifs, budget),
- Axes stratégiques marquants : recherche, partenariats, actions de professionnalisation, éditions, etc.
- Activité événementielle : conférences, expositions, concerts, etc
- 

Destiné aussi bien à l'archivage qu'à la communication externe, ce rapport souligne la richesse et la diversité des initiatives portées par la HEAR, renforçant ainsi sa visibilité et son engagement.

**Le Conseil d'administration prend acte de la présentation de ce rapport et en approuve unanimement le contenu.**

ooo0ooo

*Afin de permettre à Anne MISTER, Vice-Présidente retenue à un conseil métropolitain convoqué au même moment, de participer en visioconférence aux échanges concernant les ponts relatifs au projet d'établissement, à la réorganisation de la première année et au budget primitif, il est convenu entre les membres présents d'aborder les points 4 à ce stade du déroulé de la séance.*

ooo0ooo

## Point 4.1

### **ÉTUDES et PARTENARIATS**

#### **Modification des montants des indemnités Erasmus + pour les mobilités étudiantes et les mobilités des personnels**

Depuis 1987, le programme sectoriel ERASMUS+ du programme d'éducation et de formation tout au long de la vie vise à créer un espace européen de l'enseignement supérieur en subventionnant la mobilité des étudiants, des enseignants et des personnels administratifs. Chaque année l'agence Europe-Education-Formation France, qui met en œuvre le programme ERASMUS+ en France, attribue une allocation forfaitaire aux établissements d'enseignement supérieur pour soutenir ces différents types de mobilité. La signature des conventions de subvention annuelles dans le cadre du programme ERASMUS+, l'encaissement des recettes et les modalités de versement des indemnités aux étudiants et personnels mobiles a été définie dans les délibérations n°134-2014 du 25 septembre 2014, n° 224-2016 du 25 mai 2016 et n° 2018-339 du 11 octobre 2018.

La délibération n°624-2024 du 19 mars 2024 est venue modifier les montants des indemnités Erasmus+ pour les mobilités étudiantes et les mobilités du personnel.

La mise à disposition de la convention de subvention Erasmus+ du projet KA131 2024 (Projet Action clé 131 du programme Erasmus+ pour les mobilités individuelles apprenantes soumis lors de l'appel à projets 2024) permet d'actualiser les montants des indemnités versées ainsi que les modalités d'attribution des contributions complémentaires sur critères.

##### **1. Contribution aux frais de séjour pour la mobilité physique**

- Les taux de financement appliqués pour la mobilité de longue durée des étudiant.es vers les pays participant au Programme et les pays tiers associés, ainsi que les pays tiers non associés des régions 13 et 14 sont les suivants :

| Pays d'accueil                                                                                                                                                                                                                                                 | Montant mensuel |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Groupe 1 :<br>Allemagne, Autriche, Belgique, Danemark, Finlande, Irlande, Islande, Italie, Liechtenstein, Luxembourg, Pays-Bas, Norvège, Suède<br>Pays tiers non associés au programme de la région 13<br>Pays tiers non associés au programme de la région 14 | 292 €           |
| Groupe 2 :<br>Chypre, Espagne, Estonie, Grèce, Lettonie, Malte, Portugal, Slovaquie, Slovénie, Tchéquie                                                                                                                                                        | 225 €           |
| Groupe 3 :<br>Bulgarie, Croatie, Hongrie, Lituanie, Macédoine du Nord, Pologne, Roumanie, Serbie, Turquie                                                                                                                                                      | 225 €           |
| Pays tiers non associés au programme des régions 1 à 12                                                                                                                                                                                                        | 700 €           |

- Les taux de financement appliqués pour la mobilité du personnel sont les suivants :

| Pays d'accueil                                                                                                                                                                                                                                                 | Montant journalier |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                | ≤ 14 jours         | du 15 <sup>ème</sup> au 60 <sup>ème</sup> jour |
| Groupe 1 :<br>Allemagne, Autriche, Belgique, Danemark, Finlande, Irlande, Islande, Italie, Liechtenstein, Luxembourg, Pays-Bas, Norvège, Suède<br>Pays tiers non associés au programme de la région 13<br>Pays tiers non associés au programme de la région 14 | 150 €              | 105 €                                          |
| Groupe 2 :<br>Chypre, Espagne, Estonie, Grèce, Lettonie, Malte, Portugal, Slovaquie, Slovénie, Tchéquie                                                                                                                                                        | 133 €              | 93 €                                           |
| Groupe 3 :<br>Bulgarie, Croatie, Hongrie, Lituanie, Macédoine du Nord, Pologne, Roumanie, Serbie, Turquie                                                                                                                                                      | 116 €              | 81 €                                           |
| Pays tiers non associés au programme des régions 1 à 12                                                                                                                                                                                                        | 190 €              | <b>133</b> €                                   |

## 2. Contribution aux frais de voyage

Les montants de financement appliqués pour la mobilité des étudiants et des personnels sont les suivants :

| Tranche kilométrique | Moyen de transport standard                         | Moyen de transport écoresponsable                   |
|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 10 à 99 km           | 28 €                                                | 56 €                                                |
| 100 à 499 km         | 211 €                                               | 285 €                                               |
| 500 à 1999 km        | 309 €                                               | 417 €                                               |
| 2000 à 2999 km       | 395 €                                               | 535 €                                               |
| 3000 à 3999 km       | 580 €                                               | 785 €                                               |
| 4000 à 7999 km       | 1 188 €                                             | 1 188 €                                             |
| Au-delà de 8000 km   | 1 735 €                                             | 1 735 €                                             |
|                      | + jusqu'à 2 jours de voyage pour le temps de trajet | + jusqu'à 6 jours de voyage pour le temps de trajet |

Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité,

- d'approuver les précisions apportées aux montants des indemnités Erasmus + pour les mobilités étudiantes et les mobilités des personnels
- d'autoriser Monsieur le Directeur à signer la convention et tout document y afférent.

## Programme PAUSE

Stéphane SAUZEDDE rappelle qu'à l'initiative du ministère de l'Education nationale, de l'enseignement supérieur et de la Recherche, a été créé le Programme national d'Accueil en Urgence des Scientifiques et des artistes en Exil « PAUSE ». Doté d'un financement initial du ministère de l'Education nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, ce programme est géré et piloté par le Collège de France.

Au terme d'un processus d'évaluation, le programme accorde une subvention de participation à des établissements d'enseignement supérieur et de recherche publics, à des établissements d'enseignement supérieur privés d'intérêt général ainsi qu'à des établissements sous tutelle ou labellisés du ministère de la culture s'engageant à accueillir en leur sein des chercheurs, enseignants-chercheurs, artistes et artistes-enseignants étrangers en situation d'exil.

### **4.2. Autorisation de signature de la convention « PAUSE » relative à la prolongation de la résidence de Lili K.S.A. (Kam Seng Aung) pour 12 mois**

Vu la convention du 26 novembre 2021, relative au programme PAUSE, conclue entre le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et le Collège de France,

Vu le dossier de candidature déposé le 26/09/2024 par la Haute école des arts du Rhin en vue de la prolongation de l'accueil de l'artiste birman Lili Kam Seng Aung,

Vu la validation par le Comité de direction du programme PAUSE attribuant la Subvention allouée par PAUSE à l'Établissement d'accueil en date du 05/12/2024

Une convention portant versement d'une subvention a été adressée à la Haute école des arts du Rhin.

Dans la cadre de cette convention la HEAR s'engage à :

- Utiliser la subvention accordée, telle que définie aux articles 1 et 2 de la convention jointe en annexe exclusivement pour financer l'accueil du/de la Bénéficiaire.
- Respecter les modalités de versement de la subvention telles que précisées dans l'Annexe 2 à la convention comme suit :
- Le montant de l'aide financière forfaitaire d'une durée de 12 mois est fixée à 1 900 €/mois
- Le montant forfaitaire sera complété par une aide au logement de 700 €/mois
- Le bénéficiaire poursuivra les cours de FLE démarrés dès son arrivée à la HEAR
- Des déplacements sur Mulhouse ou Paris pourront être pris en charge ainsi que la location d'espaces ou de stand le cas échéant
- Le versement d'une subvention de 20 976 € à l'établissement correspondant à 60% du coût estimé de l'accueil sur 12 mois sera opéré dès signature de la nouvelle convention.
- La Haute école des arts du Rhin, conformément aux dispositions du programme PAUSE, cofinancera l'accueil de Lili Kam Seng Aung, à hauteur de 13 984 € correspondant à 40% du coût de l'accueil estimé sur 12 mois.

**Après délibération, le Conseil d'administration décide à l'unanimité**

- **d'approuver les modalités de participation décrites ci-dessus**
- **d'autoriser le Directeur à signer la convention portant versement d'une subvention dans le cadre de la prolongation de la résidence d'artiste de M. Lili K.S.A. (Kam Seng Aung) pour une durée de 12 mois.**

#### 4.3 Autorisation de signature de la convention « PAUSE » avec le Collège de France pour la résidence d'artiste de Dalia Ali Mahmoud Abdalrahman pour 12 mois– Délibération

Stéphane SAUZEDDE présente le second dossier concerne Dalia Ali Mahmoud Abdalrahman, artiste palestinienne et ses 4 ayant droit (époux et 3 enfants) – Cofinancement à hauteur de 80 % par le Collège de France (au lieu de 60 % pour les autres artistes) – 7 640 € pour la HEAR

Vu le dossier de candidature déposé le 07/10/2024 par la Haute école des arts du Rhin en vue de la prolongation de l'accueil de Madame Dalya ABDALRAHMAN,

Vu la validation par le Comité de direction du programme PAUSE en date du 25/11/2024 attribuant un montant de 30 560 € à l'établissement d'accueil, dont le montant du co-financement s'élève à 7 640 € ;

Une convention portant versement d'une subvention a été adressée à la Haute école des arts du Rhin.

Dans la cadre de cette convention la HEAR s'engage à :

- utiliser la subvention accordée, telle que définie aux articles 1 et 2 de la présente convention, exclusivement pour cofinancer l'accueil du/de la bénéficiaire, dans le cadre des postes de dépenses indiqués dans la fiche budgétaire présentée à l'annexe 2 de la présente convention.
- viser et à respecter les dispositions de la Charte des établissements d'accueil du programme PAUSE, en annexe de la présente convention, et notamment à fournir à la Direction exécutive du programme PAUSE, dans les conditions prévues par la Charte :
  - Une attestation de prise de fonctions mentionnant les dates de début et de fin de contrat cofinancé par le programme PAUSE du/de la bénéficiaire
  - La copie du contrat de travail du/de la bénéficiaire
  - Une fiche d'évaluation des besoins du/de la bénéficiaire dans les six semaines suivant sa prise de fonctions ;
  - Un bilan de l'accueil cofinancé par le programme au terme du contrat du/de la bénéficiaire ;
  - Un bilan financier, fourni à échéance du contrat du/de la bénéficiaire, mentionnant les dépenses engagées et comprenant un état financier précis ainsi que toutes les pièces comptables de valeur probante justifiant l'utilisation de la subvention.

- à conserver les originaux du dossier technique, financier et administratif, notamment les pièces justificatives des dépenses, pendant une période de cinq ans à compter du 31 décembre suivant la date de versement du solde de la subvention.

Pendant cette même période, l'établissement d'accueil s'engage, en cas de contrôle, à mettre les documents mentionnés à l'alinéa précédent, à disposition de la Direction exécutive du programme PAUSE.

Le manquement à ces obligations peut entraîner le reversement de tout ou partie de la subvention. Par ailleurs, si la subvention versée à l'établissement d'accueil n'est pas consommée dans son intégralité, les crédits non utilisés feront l'objet d'un reversement au Collège de France.

Budget prévisionnel :

| Postes de dépenses*                                                                                                                                            | (Montants en € sans décimales)               |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| Salaire en coût chargé<br>( <i>Cotisations, Charges ...</i> )                                                                                                  | 1900 € / mois (12 mois) -> 22 800 €          |                          |
| <b>Dépenses facultatives</b>                                                                                                                                   |                                              |                          |
| Accompagnement à l'arrivée<br>( <i>Transports internationaux...</i> )                                                                                          | Billets d'avions pris en charge par le MAE   |                          |
| Accompagnement à l'installation<br>( <i>Frais de titre de séjour, aide au logement...</i> )<br><i>NB : les lauréats PAUSE sont exemptés des frais de visas</i> | 1200 € / mois (12 mois) -> 14 400 €          |                          |
| Autres postes de dépenses (préciser) :                                                                                                                         | 1000 € déplacements professionnels nationaux |                          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                   | <b>38 200 €</b>                              |                          |
|                                                                                                                                                                | <b>PAUSE 80%</b>                             | <b>Etablissement 20%</b> |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                   | <b>30 560 €</b>                              | <b>7640 €</b>            |

A noter qu'une convention de partenariat a été signée avec l'Association Culture de Palestine, référente pour tout ce qui aura à voir avec l'accueil de l'artiste et de sa famille (son mari et ses trois enfants) : logements, scolarité des enfants, accès aux services de soins et autres formalités administratives...

Pour sa part, la HEAR fournira à Dalia Abdel-Rahman un atelier dans ses locaux de l'Annexe, 2 rue de l'Académie, où elle voisinera d'autres artistes, des chercheurs, des associations proches de la HEAR ainsi que, évidemment, des étudiant·es et des enseignant·es de l'établissement.

Depuis cet atelier, et avec l'aide de Isabelle Deleda, membre de « Culture de Palestine », Dalia Abdel Rahman mettra en place un projet sur les villes rêvées et les cités millénaires (en particulier celles qui, de Palmyre à Mossoul, d'Alep à Gaza... mettent en tension l'histoire contemporaine et l'archéologie, la construction et la destruction...). Avec des personnes de diverses origines (sociales, géographiques, etc.), il s'agira d'élaborer une grande maquette urbaine tenant autant de l'installation que de l'exposition. Et cette exposition se voudra avant tout inclusive, aussi contributive que l'est un chantier participatif en architecture, laissant de l'espace à un large panel d'expressions plastiques pour soutenir des rencontres de tout type. Dans l'exposition, il est aussi question d'intégrer des maquettes représentants des constructions mésopotamiennes, dans le cadre d'un partenariat avec l'Université de Strasbourg qui les possède. Le calendrier de ce projet et son intégration dans le planning des ateliers et des expositions de la HEAR sera élaboré de concert par la HEAR et Culture de Palestine.

**Après délibération, le Conseil d'administration décide à l'unanimité**

- **d'approuver les modalités de participation décrites ci-dessus ;**
- **d'autoriser le Directeur à signer la convention portant versement d'une subvention dans le cadre de la prolongation de l'accueil de Dalia Abdel Rahman pour une durée de 12 mois à compter de son arrivée en France.**

#### Point 2.3

#### **ÉTUDES et PARTENARIATS**

**Campagne d'évaluation par le Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) - Évaluation et accréditation Document stratégique pluriannuel**

Stéphane SAUZEDDE rappelle la démarche dans son ensemble et plus particulièrement cette dernière étape du processus d'accréditation en cours.

#### **1. L'évaluation et l'accréditation**

Les établissements d'enseignement supérieur de la création artistique dans les domaines du spectacle vivant et des arts plastiques sont accrédités par arrêté du ministre chargé de la culture, après avis du Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche artistiques et culturels, pour la durée du contrat pluriannuel signé avec l'Etat.

Cette phase d'accréditation -dite phase projet- de l'ensemble des formations (pour la période 2024-2029) intervient à la suite de la phase d'autoévaluation -dite phase bilan- de l'établissement et des formations menée par le HCERES (Campagne d'évaluation 2022-2023 Vague C, sur la période 2017-2021) et le ministère de la Culture.

#### Phase bilan :

- Préparation et rédaction des rapports écrits d'autoévaluation (novembre 2021-Juin 2022)
- Transmission des rapports écrits d'autoévaluation au HCERES et au ministère de la Culture (Juin 2022) (communication aux membres du CA lors de la séance du 2 juin 2022)
- Visite des comités d'experts (septembre et octobre 2022) (information aux membres du CA lors de la séance du 14 octobre 2022)
- Réception des rapports d'évaluation (décembre 2022 et février 2023) (Présentation des rapports aux membres du CA lors de la séance du 14 mars 2023)

#### Phase projet :

- Préparation et rédaction des dossiers d'accréditation des formations (décembre 2022-Mars 2023) (Présentation aux membres du CA lors de la séance du 7 juin 2023)
- Transmission au HCERES et au ministère de la Culture (avril 2023)
- Préparation et rédaction d'une première version du document stratégique pluriannuel (avril-mai 2023)
- Présentation aux membres du CA de cette première version du document stratégique pluriannuel lors de la séance du 7 juin 2023
- Transmission au ministère de la Culture (juin 2023)
- Transmission de la version stabilisée du document stratégique pluriannuel avant le 31 décembre 2024 qui intégrera la notification du renouvellement d'accréditation par le ministère, comportant le cas échéant des recommandations complémentaires issue de la séance du CNESERAC et le cas échéant du CNESER.)

## 2. Le document stratégique pluriannuel

Dans le cadre de la procédure d'accréditation, le document stratégique pluriannuel fait partie intégrante de la procédure d'accréditation. Il identifiera, dans un dialogue stratégique, les objectifs que portera l'établissement et leurs modalités de mise en œuvre pendant la durée de la prochaine accréditation.

Ce document stratégique pluriannuel synthétique comporte également des indicateurs associés. Il ne comporte pas d'éléments relatifs aux engagements financiers et doit être envisagé comme un outil de pilotage souple et évolutif.

La rédaction de ce document est effectuée par l'établissement et donne lieu à des réunions d'étape en son sein, mais également avec les tutelles pour discussion.

Un bilan comprenant l'évaluation de l'atteinte des objectifs est présenté chaque année en conseil d'administration.

Les objectifs stratégiques doivent être élaborés en cohérence avec le diagnostic établi par l'établissement et avec les préconisations des rapports d'évaluation relatifs à la phase bilan produits par les experts relevant du HCERES (pour les diplômes conférant grade) ou par les experts relevant du ministère de la culture (pour les diplômes nationaux ne bénéficiant pas d'une attribution de grade).

Les indicateurs seront travaillés avec les tutelles (DRAC et DGCA) en cohérence avec le projet d'établissement de la période.

## 3. Les attendus des CNESERAC et CNESER

Les CNESERAC et CNESER (le cas échéant) sont susceptibles de vérifier que l'ensemble des dossiers déposés dans le cadre de la procédure d'accréditation a été partagé avec les administrateurs membres du CA et a bien fait l'objet d'un vote de la part de l'organe délibérant avant son dépôt auprès du ministère de la culture.

Lors de la séance du 19 mars 2024, Christine RITZENTHALER et Stéphane SAUZEDDE ont rendu compte de l'issue du processus d'évaluation HCERES et d'accréditation des diplômes pour les cinq prochaines années (2024-2028). Deux étapes s'étaient enchainées : un premier rendez-vous avec le CNESERAC, suivi d'une audition par le CNESER.

Suite à un premier avis positif du CNESERAC début février 2024, Christine RITZENTHALER et Stéphane SAUZEDDE ont été auditionné·es le 14 février dernier par le CNESER - Conseil National de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Un vote formel de l'ensemble des représentants de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche a entériné l'accréditation des formations de l'école pour la prochaine période conférant ainsi à notre établissement la capacité à délivrer des diplômes valant Licence et Master pour les 5 prochaines années.

Cette accréditation vaut reconnaissance de la qualité du travail réalisé ces dernières années par l'ensemble de la communauté HEAR pour ses formations en Art, Musique, Communication et Design.

Il reste toutefois une formation pour laquelle l'accréditation sollicitée n'a pas été donnée. Il s'agit du certificat d'aptitude du nouveau Master de musique, cette décision étant motivée par des considérations qui ne concernent pas la situation de la HEAR Musique en particulier.

Lors de la séance du 13 juin 2024, Christine RITZENTHALER a informé l'assemblée que le processus engagé en novembre 2021 arrivait bientôt à son terme. L'établissement s'est vu notifié son accréditation pour les cursus proposés. Elle précise que celle-ci s'accompagne d'un certain nombre de préconisations et de points d'attention pour les cinq années à venir :

- des partenariats avec les milieux professionnels à structurer de manière plus solide ;
- une stratégie de la recherche en arts visuels à définir ;
- des équilibres budgétaires à sécuriser ;
- l'insertion professionnelle des diplômé·es qui devra être plus finement évaluée et suivie avec des enquêtes régulières.

La dernière étape de ce processus d'évaluation qui reste à formaliser est celle du document stratégique pluriannuel dans sa version stabilisée. Il doit faire l'objet d'une validation par le Conseil d'administration.

Ce document fixe 6 objectifs stratégiques pour la prochaine période d'accréditation assorti d'indicateurs d'ordre quantitatif.

1. Structurer la démarche qualité pédagogique (objectif obligatoire)
2. Renforcer l'insertion professionnelle (objectif obligatoire)
3. S'assurer la soutenabilité budgétaire et financière de l'établissement (objectif obligatoire)
4. Renforcer et mieux structurer la recherche en articulation avec la formation
5. Développement de la dynamique internationale
6. Incrire l'établissement dans les transitions, notamment la transition écologique  
// ou participer à la priorité nationale d'éducation artistique et culturelle.

De façon générale, Bernard GOY indique que les chiffres proposés comme indicateurs paraissent réalistes. Il formule un certain nombre d'observations qui pourraient trouver leur place dans le document :

- la perspective de développement des arts numériques qui s'inscrit parfaitement dans le champ des arts visuels et celui de la musique et les partenariats envisageables avec des institutions et festivals de la région et avec une dimension transfrontalière ;
- la question de la professionnalisation avec le CFPI et les possibilités de partenariats dans le cadre de dispositifs associant la DRAC et le Rectorat ;
- les opportunités de développement du transfrontalier avec la Régionale qui peut offrir des opportunités intéressantes pour des jeunes artistes en termes de collaboration avec des institutions culturelles allemandes, françaises et suisses ;

- la précision à rajouter concernant la nature des charges financières ayant augmentées, essentiellement imputable aux mesures de revalorisation du point d'indice applicable aux agents publics et à l'envolée du prix de l'énergie et des matériaux ;
- la notion de stratégie partenariale s'agissant la recherche.

Une discussion s'engage sur ce sujet. Elle porte notamment, d'une part, sur les modalités de l'accompagnement financier de l'Etat et d'autre part, sur le décompte des enseignant·es et personnalités qualifiées associées à la définition des programmes de recherche. Stéphane SAUZEDDE considère que cet indicateur (45 personnes) concerne essentiellement les enseignants de la HEAR et associés.

Il est en outre précisé que seule une université peut délivrer un doctorat. La HEAR a mis en place un programme doctoral qui est une série de cours reconnus dans le cadre d'une convention par l'Université de Strasbourg pour la délivrance du doctorat.

Pour Stéphane SAUZEDDE, l'objectif est de stabiliser ce chiffre.

S'agissant de l'Objectif 6, Bernard GOY propose d'ajouter que la HEAR participera au cadre d'action contractuelle pour la transition écologique.

#### **Après délibération, le Conseil d'administration décide à l'unanimité**

- **de dire que les membres du Conseil d'administration ont pris connaissance du document stratégique pluriannuel stabilisé ;**
- **d'en approuver les termes ;**
- **de donner au directeur général les moyens d'atteindre les objectifs énoncés ;**
- **de s'engager à établir un bilan annuel de la réalisation de ces objectifs.**

*A l'issue de l'examen de ce point, Anne MISTLER rejoint l'assemblée en visioconférence.*

#### Point 2.1

#### **ÉTUDES**

#### **Projet d'établissement – Avancée de la procédure d'écriture**

Éric RABOT rapporte que lors du dernier Conseil pédagogique réuni le 4 décembre dernier, la méthodologie et l'échéancier de la phase de co-construction du projet d'établissement (PE) a été actée. Elle se présente ainsi :

- Dresser un bilan du PE précédent et proposer les grands enjeux et objectifs du nouveaux PE.
- Le questionnaire sera adressé aux enseignant·es et au personnel administratif fin décembre 2024 pour un retour attendu début janvier 2025.
- Le questionnaire sera également adressé au cours de la même période aux représentant·es des étudiant·es.
- La synthèse des résultats permettra de faire le point sur le bilan des propositions du PE précédent et évaluer le niveau d'adhésion aux enjeux et objectifs présentés par la présente direction, tout en amorçant en parallèle le travail sur les actions plus opérationnelles et ce qui relève de l'organisation de l'école.
- Les résultats seront présentés et discutés en CPS Mulhouse le mardi 21 janvier, en CPS Strasbourg le jeudi 23 janvier, en Conseil Pédagogique le 6 février puis au séminaire inter-semestre.

En réponse à une intervention de Volana JOLY, il est précisé que pour des questions organisationnelles et de capacité de traitement, seuls les retours des délégué·es étudiant·es. seront pris en compte, libre à eux de s'organiser s'ils souhaitent pouvoir associer plus largement les étudiant·es sur ces questions.

Une attention sera portée aux situations des ateliers qui n'auraient plus de délégué·es.

Stéphane SAUZEDDE rappelle qu'il s'agit d'une procédure informelle. Les instances représentatives seront toutes saisies pour avis. Ensuite, il appartiendra au Conseil d'administration de statuer sur les propositions qui lui seront présentées.

## Point 2.2

### **ÉTUDES**

#### **Maquette pédagogique – 1<sup>ère</sup> année – Réorganisation de la 1<sup>ère</sup> année**

Lors du Conseil pédagogique du 4 décembre 2024, dans le cadre de la discussion sur les leviers actionnables pour faire évoluer le modèle économique de la HEAR, a été engagée une discussion sur l'évolution de l'organisation de l'Année 1 en arts visuels.

Stéphane SAUZEDDE rappelle que l'objectif est de pouvoir utiliser différemment le volume d'heures d'enseignement disponible dans l'école afin de pouvoir rendre possible le non-remplacement de départs à la retraite en 2024 et 2025, de manière à pouvoir réaliser des économies. Avant de rentrer dans le détail de ces maquettes pédagogiques, il invite la Présidente et la Vice-Présidente à s'exprimer.

Nathalie MOTTE rappelle que le sujet avait déjà été évoqué lors de la dernière séance à l'occasion du débat d'orientation budgétaire. Elle soutient qu'il faut réfléchir à une réorganisation permettant une baisse des dépenses de fonctionnement. Le gel de postes dans le cadre de départs à la retraite et une réorganisation de la première année constituent une piste de démarrage pour revenir à une situation financière et de gestion plus acceptable. La situation économique de la HEAR est compliquée et les risques seraient importants si ce virage ne devait pas être pris. Si l'on ne fait rien, l'école va droit dans le mur. Elle sait que toutes les équipes sont mobilisées et à pied d'œuvre pour trouver des solutions financières.

Elle précise que les deux Villes sont particulièrement attentives à ce que des décisions soient prises de façon collégiale. Il s'agit de permettre à l'école de fonctionner et aux étudiant·es de poursuivre leur parcours dans de bonnes conditions.

Anne MISTLER confirme les propos de la Présidente. La problématique est au cœur d'échanges depuis un certain temps et, maintenant, de façon très régulière. Les deux Villes et la Direction de l'école sont très présentes pour faire sortir la HEAR de cette situation financière compliquée (augmentation d'1 million d'euros en deux ans des dépenses de fonctionnement avec un budget resté constant en termes de dotations). Elle réaffirme le fort attachement des collectivités à cette école. Pour autant, elles n'ont pas la capacité d'augmenter leurs financements. Elles peuvent assurer la reconduction de leurs dotations respectives, mais rien de plus. Anne MISTLER souligne l'effort important que cela représente dans un contexte budgétaire très contraint par ailleurs. En toute hypothèse, les contributeurs seuls ne pourront couvrir la totalité des besoins de financement. C'est tout un ensemble de leviers qu'il faudra actionner et il convient de les examiner ensemble.

Avec toutes les prudences liées au contexte rappelées par les deux élues, Stéphane SAUZEDDE considère que le déséquilibre pourrait être globalement résolu par :

- 1/3 d'économies à réaliser sur le fonctionnement de l'école ;
- 1/3 de recettes extérieures liées à des appels à projets et des financements européens en lien avec la pédagogie et l'activité de l'établissement ;
- 1/3 par un renforcement des contributions publiques, possiblement par un tour de table élargi.

On commence par le levier des baisses de dépenses car c'était l'une des demandes exprimées par les Villes lors des discussions de ces derniers mois.

Nathalie MOTTE précise qu'elle est bien consciente que tous les leviers d'action n'auront pas nécessairement une pleine efficacité de façon immédiate et qu'en conséquence, le déséquilibre ne pourra être résorbé en une année. Il s'agit d'un plan d'action à décliner sur plusieurs exercices.

Jean SIMEONI convient que la situation de l'école semble difficile. Le gel des postes lui paraît contradictoire avec le maintien de l'offre de formation et de sa qualité. Néanmoins, elle ne lui paraît pas désespérée. La censure gouvernementale récente offre de nouvelles perspectives. Un autre projet de loi des finances va être adopté et permet d'être optimiste car la situation ne pourra pas être pire. Dans l'immédiat, le scénario 3 transmis par les enseignants lui paraît constitué un bon accord consensuel.

Stéphane SAUZEDDE rappelle l'économie générale de chacun des trois scénarios :

|                                | Scénario 1                                                                          | Scénario 2                                                                                              | Scénario 3                                                                                                            |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A1 à Strasbourg                | 0                                                                                   | 40                                                                                                      | à préciser                                                                                                            |
| A1 à Mulhouse                  | 90                                                                                  | 50                                                                                                      | Entre 30 et 50                                                                                                        |
| Mouvements RH à Strasbourg     | PEA A1 rejoignent La Fabrique, Bois et Métal                                        | PEA A1 rejoignent La Fabrique, Bois et Métal                                                            | PEA A1 rejoignent La Fabrique, Bois et Métal                                                                          |
| Mouvements RH à Mulhouse       | Réorganisation des équipes pédagogiques                                             | Réorganisation partielle des équipes pédagogiques                                                       | Réorganisation partielle des équipes pédagogiques                                                                     |
| Dynamique créée à Strasbourg   | Heures en + pour ateliers et étudiant·es, démarches de projet                       | Accueil des étudiant·es, dans des 1ers cycles repensés                                                  | Mobilisation de tous les groupes pédagogiques en Année 1                                                              |
| Dynamique créée à Mulhouse     | Mulhouse porte d'entrée pour les études arts visuels                                | Spécialisation du site en Art et Design Textile                                                         | RAS                                                                                                                   |
| Effets secondaires à maîtriser | Site de Mulhouse à repenser<br>Suivi social étudiant<br>Départ des A1 de Strasbourg | Nécessité d'un pré-choix des étudiant·es candidats en A1<br>Fragilisation de l'A1 de type propédeutique | Coordination d'une année mosaïque plus complexe<br>Problème de salles<br>Articulation<br>Mulhouse-Strasbourg à revoir |

Le scénario 1 est une évolution d'une proposition qui a été source de conflit au printemps dernier et mise de côté assez rapidement. Il consistait à faire que la première année, partagée sur deux sites, soit localisée sur Mulhouse avec une circulation entre les deux sites pour permettre aux étudiant·es de poursuivre comme aujourd'hui leur cursus dans l'une ou l'autre des deux villes. Ce scénario exige de repenser de manière très approfondie l'offre de formation sur le site de Mulhouse, dans un contexte pas forcément très serein. Il a été mis rapidement sur le côté.

Le scénario 2 propose à ce qu'il y ait toujours deux premières années, l'une à Mulhouse et l'autre à Strasbourg. Pour pouvoir libérer en quantité suffisante des heures d'enseignement en première année et permettre à ces enseignant·es de travailler dans des endroits de l'école où des collègues partent à la retraite, il est proposé que les étudiant·es rentrent en première année directement dans les ateliers et les groupes pédagogiques pour lesquels il y a une pertinence de le faire. Les heures libérées permettent de faire une sorte de tronc commun en plus de ces spécialités. Pour permettre aux étudiants de découvrir la diversité des formations de l'école, des circulations entre les différentes options leur seront proposées. Il s'agit d'une trajectoire déjà mise en œuvre dans deux écoles (Saint-Etienne et Nancy).

Le scénario 3 est en miroir du scénario 2. On garde le même principe. Simplement, au lieu que les étudiant·es rentrent dans les groupes pédagogiques ou ateliers, ils restent dans une promotion autonome nourrie par les groupes pédagogiques.

En termes d'organisation, les incidences des différents scénarios ne sont pas les mêmes mais les trois présentent la même efficacité budgétaire.

Stéphane SAUZEDDE conclut son propos en indiquant que la question n'est plus à présent de remettre sur le métier ces trois scénarios mais plutôt de partager ce que notre communauté dit de ces trois scénarios. Et sur la base de ces remontées, il appartiendra au Conseil d'administration de donner mandat pour que nous nous mettions en ordre de marche et en capacité de mettre en œuvre le scénario retenu. C'est ce cap qu'il convient d'affirmer collectivement.

Nasser KHELIFI souhaite apporter quelques précisions. Le scénario 1 a été rejeté avec une forte majorité en raison du manque de moyens de mise en œuvre. Si le scénario 2 a bien été travaillé avec la Direction, il soutient qu'il aurait fait l'objet d'évolution unilatérale de la part de la Direction. C'est pourquoi le scénario 3 a été proposé. Il regrette que tout cela se fasse dans l'urgence. Ce troisième scénario est encore en construction, les grandes lignes économiques ont été définies mais il n'est pas encore possible d'entrer dans les détails.

Éric RABOT indique que les membres du Conseil pédagogique ont été consultés. 25 retours ont été enregistrés. Deux personnes ne souhaitant pas prendre part au vote, ce sont 23 suffrages qui ont été exprimés :

- 15 votes pour le scénario 3 (60%) ;
- 6 votes pour le scénario 2 (24 %) ;
- 2 votes pour le scénario 1 (8 %).

En parallèle, un vote a été organisé par des étudiant·es. Thibaut MAILLARD présente les résultats suivants. Sur 112 réponses émanant à 70 % d'étudiant·es, à 20% d'enseignant·es et à 10 % de personnel administratif et technique, il ressort que

- 9,8 % sont favorables au scénario 1 ;
- 27,6 % sont pour le scénario 2 ;
- 60 % sont pour un scénario 3 alternatif à construire ensemble ;
- 2,6 % ne se prononcent pas.

Les élus membre du Conseil social territorial ne souhaitent pas s'exprimer *es qualité* considérant que le conseil pédagogique a été convoqué après la réunion du CST ne permettant pas à ces membres d'être représentatifs de leurs collègues.

Thomas VOLTZENLOGEL déplore que l'on se retrouve dans une situation problématique pour le personnel, pris dans l'urgence de prendre une décision entre des scénarios dont l'un avait été élaboré avec la CGT mais qui ne correspond plus à ce qui avait été envisagé. La CGT a bien pris conscience des difficultés et qu'il n'y aura pas forcément une augmentation telle que souhaitée du budget. Elle était prête à négocier.

Il relève que cinq postes d'enseignants disparaîtraient à la prochaine rentrée soit 2 240 heures environ par an. La CGT veut bien travailler sur une réorganisation de l'école de manière à compenser le non-replacement de ces collègues. Thomas VOLTZENLOGEL précise que cela doit s'envisager dans la mesure du possible. Or il apparaît déjà que si tous les postes devaient être gelés, l'équipe pédagogique sera à flux tendu. Il considère que cette situation pourrait s'avérer horrible et ne pas être de nature à permettre une réorganisation efficace. On veut bien faire un effort mais il faut aussi que les collectivités fassent un pas. Il convient également de prendre en compte la réalité humaine : beaucoup de collègues sont en détresse.

La situation reste tendue et il convient d'envisager la discussion sur l'ensemble des postes, au-delà de la seule équipe pédagogique, en se concentrant sur les missions principales d'une école.

Bertrand LEMONIER considère que les conditions de consultation et de travail ne sont pas bonnes. En raison de l'organisation des temps de service, il est quasi impossible de dégager des temps de concertation en présentiel auxquels une majorité d'enseignant.es pourrait prendre part.

En l'état, il s'estime dans l'incapacité de dire à ses collègues les économies liées à un non-remplacement de départs à la retraite. Il indique avoir besoin de poursuivre la réflexion pour avoir une idée plus précise de ce qui fait le lien entre les différents éléments.

Anne MISTLER rappelle que la Ville de Strasbourg n'est pas favorable au scénario 1. Elle réaffirme le soutien de la Ville de Strasbourg avec le maintien des dotations. Le processus a bien commencé. Même s'il n'est pas totalement abouti, les deux Villes font confiance pour finaliser des maquettes pédagogiques satisfaisantes. Une implication plus importante des enseignants lui paraît une très bonne chose.

En attendant, elle estime indispensable qu'un accord de principe puisse être acté maintenant afin de pouvoir avancer et répondre aux impératifs de Parcours Sup début janvier.

Stéphane SAUZEDDE admet que le calendrier est serré et que la situation n'est confortable pour personne. Toutes les discussions sont en cours. Ce qui est important aujourd'hui est de se mettre d'accord sur une orientation stratégique. Le scénario 3 semble consensuel et permettrait, grâce à une mobilisation collective, de contribuer de façon solidaire à l'effort budgétaire demandé tout en veillant à préserver la qualité pédagogique des ateliers impactés par les gels de postes.

Nasser KHELIFI appelle néanmoins de ses vœux un effort financier complémentaire de la part des contributeurs historique. Il précise que la situation ne résulte pas de choix de direction mais bien d'un ensemble de mesures subies sur lesquelles nous n'avons pas prise. Il considère que ce n'est pas sur la perte de 2 240 heures de formation que doit reposer la recherche d'économies. Un effort partagé, dans lequel les financeurs prennent également leur part, est indispensable. Il soutient que le gel des postes ne doit être envisagé qu'en dernier recours.

Faisant suite aux interventions de Nathalie MOTTE et d'Anne MISTLER, Florence FORIN relève que la nécessité d'une réorganisation, déjà évoquée lors de plusieurs CA, se confirme. Elle indique avoir fait remonter auprès des services centraux la situation budgétaire de l'établissement.

Nasser KHELIFI soutient que, sans moyens supplémentaires, l'école ne pourra pas continuer à fonctionner comme aujourd'hui. Florence FORIN en convient mais ne peut s'engager davantage.

Nathalie MOTTE perçoit l'agacement des enseignants vis-à-vis de certaines modalités du travail en cours. Ceci dit, tous les financeurs sont au pied d'une montagne, et il va falloir impérativement réussir à la gravir. C'est le moment d'être inventif. Les difficultés et les points sensibles doivent faire l'objet d'une réflexion collective et créative. Nous sommes contraints par le temps, mais il va falloir composer avec. Le projet doit être acté, pour permettre d'avancer.

Anne MISTLER tient à revenir sur la demande d'appui et de moyens pour accompagner l'école. Elle rappelle que la Ville de Strasbourg a investi des moyens importants dans le projet d'aménagement de la Manufacture. Au regard du besoin de financement, quand bien même des moyens supplémentaires pourraient être dégagés, ils ne seront pas suffisants. Il faut donc trouver un nouveau chemin pour réorganiser l'école.

Mathieu SCHNEIDER indique que l'Unistra a dû faire face à une crise similaire. Il faut faire preuve de souplesse et les réponses à trouver doivent être multifactorielles. Tout ne peut pas être porté par la pédagogie.

Camille GIERTLER tient à rappeler trois points :

- L'engagement budgétaire de la Ville de Strasbourg a été voté dès décembre (au lieu du mois de mars), ce qui représente un engagement fort vis-à-vis de la Hear lui permettant de maintenir sa trésorerie ;
- Le concours de la Ville de Strasbourg va bien au-delà de la contribution de 5M. En intégrant et valorisant les différentes mises à disposition des équipements et du personnel elle est de l'ordre de 7M, ce qui représente -à l'échelle nationale- l'une des plus importantes participations de la part d'une ville à une école d'art ;
- En dépit des contraintes fortes auxquelles toutes les collectivités territoriales sont soumises, la solidarité et le soutien de Ville de Strasbourg à la Hear restent assurés.

Léo ATMANE revient sur la question de rééquilibrage budgétaire. Il s'interroge sur la capacité à maintenir la qualité des formations sans enseignants. Deux étudiantes de l'atelier métal interviennent pour exprimer leur effarement face aux propositions de suppressions de postes. Les étudiants sont livrés à eux-mêmes.

Nathalia MOUTINHO souligne qu'il y a des endroits problématiques et d'autres où cela fonctionne bien. Le SAVS et le SAVM ne partagent pas la même organisation. Nous pouvons repenser nos enseignements, comme cela était l'intention avant cette crise. Elle soutient que le scénario 1 aurait pu être l'occasion de faire un et de partager. Les scénarios 2 et 3 ne concernent pour l'essentiel que le site art visuel de Strasbourg, alors qu'il y aurait peut-être l'opportunité de mettre davantage de choses en commun.

En réponse à une question de Volana JOLY portant sur les modalités de la poursuite de la réflexion engagée, Éric RABOT indique qu'elle s'appuiera sur des instances représentatives déjà existantes et les éléments qui pourront se dégager des retours du questionnaire diffusé. Volana JOLY précise que les étudiants du site de Mulhouse aimeraient participer aux réflexions sur le scénario 3.

Pascal ZIEGLER comprend les craintes des enseignant·es et des étudiant·es. Il relève qu'il reste encore du travail à poursuivre. Il indique que l'Université de Haute Alsace a également traversé des moments très compliqués il y a quelques années. 60 postes sur 600 ont été gelés. Une réorganisation avec des mutualisations ont été réalisées, avec une part de sacrifices également. Elle s'en porte bien aujourd'hui. Il exprime par ailleurs la difficulté qui est la sienne, vu de l'extérieur, pour se prononcer sur l'un ou l'autre des scénarios.

Stéphane SAUZEDDE indique que chaque administrateur·rice peut s'appuyer sur les avis rendus par les différentes instances représentatives consultées et les avis développés en séance. Il rappelle que cette économie a été demandée par les élus. Chacun doit porter sa part de responsabilité d'une mesure qui se solde par des gels de postes. Les administrateur·rices affirment qu'il n'y a pas d'argent et demandent fermement cette économie. Des solutions ont été recherchées en concertation avec les différentes composantes de l'école. Maintenant une décision doit être prise par le conseil d'administration, instance qui dispose de la légitimité nécessaire pour permettre de poursuivre, dans la sérénité, ces logiques de réorganisation.

Jean SIMEONI considère qu'il n'y a pas de fatalité à la crise budgétaire. C'est une question de choix politique. Son groupe avait proposé au Conseil Municipal de Mulhouse d'affecter une subvention de 300 000 €. Bien qu'elle ne mettait pas en déséquilibre le budget, cette proposition a été rejetée. Au niveau national, le débat budgétaire est loin d'être achevé. Il ne peut pas y avoir d'enseignement de qualité avec moins d'enseignants. Il faut admettre le déficit et se mobiliser toutes et tous pour donner à l'école les moyens de son excellence.

Nathalie MOTTE précise que le soutien évoqué par son collègue mulhousien s'inscrivait dans une liste à la Prévert de subventions, proposée sous forme de motion. Même si elle a été rejetée, cela ne veut pas dire que tout soutien à la HEAR serait complètement écarté. Elle propose de conclure sur ce point et invite le Conseil d'administration à acter une orientation.

Trois motions sont mises aux voix :

Motion 1 : confier à la Direction de l'école l'animation et la mise en œuvre du scénario 1  
0 vote

Motion 2 : confier à la Direction de l'école l'animation et la mise en œuvre du scénario 2  
0 vote

Motion 3 : confier à la Direction de l'école l'animation et la mise en œuvre du scénario 3  
18 votes « pour » + 4 pouvoirs

Motion 4 : ne souhaite pas se prononcer

Nasser KHELIFI demande à ce que le gel des postes ne soit envisagé qu'en dernier recours.

**La motion 3 portant le scénario 3 est adoptée à l'unanimité.**

Point 3.1

**ADMINISTRATION GÉNÉRALE – RESSOURCES - FINANCES  
CYCLE BUDGÉTAIRE 2024 – Budget annexe Formation continue. Décision modificative n°1**

La décision modificative n°1 porte sur les recettes et les dépenses de la section de fonctionnement.

Les ajustements concernent :

- une inscription en recettes de fonctionnement au chapitre 74 d'un montant de 10 000 € correspondant à des cofinancements complémentaires aux prévisions initiales ;
- un abondement en dépenses à même hauteur du chapitre 012.

**Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration décide à l'unanimité d'adopter la décision modificative n°1 pour l'exercice 2024 du budget annexe de la Haute école des arts du Rhin**

Point 3.2

**ADMINISTRATION GÉNÉRALE – RESSOURCES - FINANCES  
CYCLE BUDGÉTAIRE 2025 – Adoption du Budget primitif 2025**

Les propositions de Budgets primitifs ont été élaborées en tenant compte des échanges intervenus lors du débat d'orientation budgétaire tenu le 13 novembre dernier. La problématique a été alors largement discutée et au cœur de l'examen du précédent point.

L'exposé technique de présentation n'a pas appelé d'observations particulières.

### 3.2.1. Budget Principal

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - BP - 2025

| II – PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU BUDGET<br>VUE D'ENSEMBLE DU BUDGET – VOTE ET REPORTS |                                                                                      |                            | II<br>A                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                    |                                                                                      | DEPENSES                   | RECETTES                   |
| VOTE                                                                               | Crédits d'investissement votés au titre du présent budget (y compris le compte 1068) | 500 000,00                 | 500 000,00                 |
|                                                                                    | +                                                                                    | +                          | +                          |
| REPORTS                                                                            | Restes à réaliser de l'exercice précédent (RAR N-1) (1)                              | 0,00                       | 0,00                       |
|                                                                                    | 001 Solde d'exécution de la section d'investissement reporté (1)                     | (si solde négatif)<br>0,00 | (si solde positif)<br>0,00 |
|                                                                                    | =                                                                                    | =                          | =                          |
|                                                                                    | Total de la section d'investissement (2)                                             | 500 000,00                 | 500 000,00                 |
|                                                                                    |                                                                                      | DEPENSES                   | RECETTES                   |
| VOTE                                                                               | Crédits de fonctionnement votés au titre du présent budget                           | 10 082 976,50              | 10 082 976,50              |
|                                                                                    | +                                                                                    | +                          | +                          |
| REPORTS                                                                            | Restes à réaliser de l'exercice précédent (RAR N-1) (1)                              | 0,00                       | 0,00                       |
|                                                                                    | 002 Résultat de fonctionnement reporté (1)                                           | (si déficit)<br>0,00       | (si excédent)<br>0,00      |
|                                                                                    | =                                                                                    | =                          | =                          |
|                                                                                    | Total de la section de fonctionnement (3)                                            | 10 082 976,50              | 10 082 976,50              |
|                                                                                    | <b>TOTAL DU BUDGET (4)</b>                                                           | <b>10 582 976,50</b>       | <b>10 582 976,50</b>       |

### Section de fonctionnement

La section de fonctionnement est équilibrée à hauteur de 10 082 976 ,50 €.

#### Recettes

| III – VOTE DU BUDGET<br>SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE |                                                              |                                                      | III<br>B             |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|
| RECETTES                                                           |                                                              |                                                      |                      |
| Chap.                                                              | Libellé                                                      | Pour mémoire,<br>budget précédent (1)                | RAR N-1<br>I         |
|                                                                    | <b>TOTAL</b>                                                 | <b>10 074 614,00</b>                                 | <b>0,00</b>          |
| 013                                                                | Atténuations de charges (2)                                  | 15 000,00                                            | 0,00                 |
| 016                                                                | APA                                                          | 0,00                                                 | 0,00                 |
| 017                                                                | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                                                 | 0,00                 |
| 70                                                                 | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 782 650,00                                           | 0,00                 |
| 73                                                                 | Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                                                 | 0,00                 |
| 731                                                                | Fiscalité locale                                             | 0,00                                                 | 0,00                 |
| 74                                                                 | Dotations et participations (2)                              | 8 942 474,00                                         | 0,00                 |
| 75                                                                 | Autres produits de gestion courante (2)                      | 14 690,00                                            | 0,00                 |
|                                                                    | <b>Total des recettes de gestion des services</b>            | <b>9 754 814,00</b>                                  | <b>0,00</b>          |
|                                                                    |                                                              |                                                      | <b>9 762 976,50</b>  |
| 76                                                                 | Produits financiers                                          | 0,00                                                 | 0,00                 |
| 77                                                                 | Produits spécifiques (2)                                     | 0,00                                                 | 0,00                 |
| 78                                                                 | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (2) | 70 000,00                                            | 0,00                 |
|                                                                    | <b>Total des recettes financières</b>                        | <b>70 000,00</b>                                     | <b>0,00</b>          |
|                                                                    |                                                              |                                                      | <b>70 000,00</b>     |
|                                                                    | <b>Total des recettes réelles</b>                            | <b>9 824 814,00</b>                                  | <b>0,00</b>          |
| 042                                                                | Opérations ordre transf. entre sections (3) (4) (5)          | 250 000,00                                           | 0,00                 |
| 043                                                                | Opérations ordre intérieur de la section (6)                 | 0,00                                                 | 0,00                 |
|                                                                    | <b>Total des recettes d'ordre</b>                            | <b>250 000,00</b>                                    | <b>0,00</b>          |
|                                                                    |                                                              |                                                      | <b>250 000,00</b>    |
|                                                                    |                                                              | <b>R002 Résultat reporté ou anticipé (7)</b>         | <b>0,00</b>          |
|                                                                    |                                                              |                                                      | <b>0,00</b>          |
|                                                                    |                                                              | <b>Total des recettes de fonctionnement cumulées</b> | <b>10 082 976,50</b> |

Au total, en cumul et hors reports, le montant total des recettes attendues de l'établissement s'élève à 10 082 976,50 €, dont 9 832 976,50 € de recettes réelles :

|                                        |                       |
|----------------------------------------|-----------------------|
| Atténuations de charges                | 15 000 €              |
| Droits d'inscriptions Etudiant.es      | 649 000 €             |
| Droits d'inscriptions Ateliers publics | 82 000 €              |
| Participation BM                       | 50 000 €              |
| Ville de Strasbourg                    | 5 460 000 €           |
| Ville de Mulhouse                      | 1 830 196 €           |
| Etat - DRAC                            | 1 362 448 €           |
| Région                                 | 50 000 €              |
| Fonds européens                        | 126 738 €             |
| Pause                                  | 70 560 €              |
| Fondation Université                   | 20 000 €              |
| Autres                                 | 117 035 €             |
| <b>Total Recettes réelles</b>          | <b>9 832 976,50 €</b> |

Contenues dans cette enveloppe, les dépenses se répartissent pour l'essentiel sur les chapitres 011 (charges à caractère général) et 012 (charges de personnels et frais assimilés) respectivement à hauteur de 1 295 460,47 € et de 8 222 406,53 €.

| III – VOTE DU BUDGET                                                               |                                                                |                                    |             |                                                                 |                        |                      |                                                          |                                           | III                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|
| SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE – AE NOUVELLES ET CREDITS DE L'EXERCICE |                                                                |                                    |             |                                                                 |                        |                      |                                                          |                                           | B                      |
| Chap.                                                                              | Libellé                                                        | DEPENSES                           |             |                                                                 |                        |                      |                                                          |                                           |                        |
|                                                                                    |                                                                | Pour mémoire, budget précédent (1) | RAR N-1     | Vote de l'assemblée sur les AE lors de la séance budgétaire (2) | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée  | Pour information, dépenses gérées dans le cadre d'une AE | Pour information, dépenses gérées hors AE | TOTAL (RAR N-1 + Vote) |
|                                                                                    |                                                                |                                    | I           |                                                                 |                        | II                   |                                                          |                                           | III = I + II           |
|                                                                                    | <b>TOTAL</b>                                                   | <b>10 074 814,00</b>               | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>10 082 976,50</b>   | <b>10 082 976,50</b> | <b>0,00</b>                                              | <b>10 082 976,50</b>                      | <b>10 082 976,50</b>   |
| 011                                                                                | Charges à caractère général (3)                                | 1 429 751,62                       | 0,00        | 0,00                                                            | 1 295 460,47           | 1 295 460,47         | 0,00                                                     | 1 295 460,47                              | 1 295 460,47           |
| 012                                                                                | Charges de personnel et frais assimilés (3)                    | 8 051 754,38                       | 0,00        |                                                                 | 8 222 406,53           | 8 222 406,53         |                                                          | 8 222 406,53                              | 8 222 406,53           |
| 014                                                                                | Atténuations de produits                                       | 0,00                               | 0,00        |                                                                 | 0,00                   | 0,00                 |                                                          | 0,00                                      | 0,00                   |
| 016                                                                                | APA                                                            | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                                                     | 0,00                                      | 0,00                   |
| 017                                                                                | RSA / Régularisations de RMI                                   | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                 | 0,00                                                     | 0,00                                      | 0,00                   |
| 65                                                                                 | Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (3)             | 342 308,00                         | 0,00        | 0,00                                                            | 244 109,50             | 244 109,50           | 0,00                                                     | 244 109,50                                | 244 109,50             |
| 6586                                                                               | Frais fonctionnement des groupes d'élus                        | 0,00                               | 0,00        |                                                                 | 0,00                   | 0,00                 |                                                          | 0,00                                      | 0,00                   |
|                                                                                    | <b>Total des dépenses de gestion des services</b>              | <b>9 823 814,00</b>                | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>9 761 976,50</b>    | <b>9 761 976,50</b>  | <b>0,00</b>                                              | <b>9 761 976,50</b>                       | <b>9 761 976,50</b>    |
| 66                                                                                 | Charges financières                                            | 0,00                               | 0,00        |                                                                 | 0,00                   | 0,00                 |                                                          | 0,00                                      | 0,00                   |
| 67                                                                                 | Charges spécifiques (3)                                        | 1 000,00                           | 0,00        |                                                                 | 1 000,00               | 1 000,00             |                                                          | 1 000,00                                  | 1 000,00               |
| 68                                                                                 | Dotations aux provisions, dépréciations (semi-budgétaires) (3) | 0,00                               |             |                                                                 | 70 000,00              | 70 000,00            |                                                          | 70 000,00                                 | 70 000,00              |
| 022                                                                                | Dépenses imprévues (dans le cadre d'une AE)                    |                                    | 0,00        |                                                                 |                        |                      |                                                          |                                           |                        |
|                                                                                    | <b>Total des dépenses financières</b>                          | <b>1 000,00</b>                    | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>71 000,00</b>       | <b>71 000,00</b>     |                                                          | <b>71 000,00</b>                          | <b>71 000,00</b>       |
|                                                                                    | <b>Total des dépenses réelles</b>                              | <b>9 824 814,00</b>                | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>9 832 976,50</b>    | <b>9 832 976,50</b>  | <b>0,00</b>                                              | <b>9 832 976,50</b>                       | <b>9 832 976,50</b>    |
| 023                                                                                | Virement à la section d'investissement                         | 0,00                               |             |                                                                 | 0,00                   | 0,00                 |                                                          | 0,00                                      | 0,00                   |
| 042                                                                                | Opérations ordre transf. entre sections (4)                    | 250 000,00                         |             |                                                                 | 250 000,00             | 250 000,00           |                                                          | 250 000,00                                | 250 000,00             |
| 043                                                                                | Opérations ordre intérieur de la section                       | 0,00                               |             |                                                                 | 0,00                   | 0,00                 |                                                          | 0,00                                      | 0,00                   |
|                                                                                    | <b>Total des dépenses d'ordre</b>                              | <b>250 000,00</b>                  |             |                                                                 | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b>    |                                                          | <b>250 000,00</b>                         | <b>250 000,00</b>      |

D002 Résultat reporté ou anticipé (5) 0,00

Total des dépenses de fonctionnement cumulées 10 082 976,50

## Section d'investissement

A ce stade, la section d'investissement est équilibrée à hauteur de 500 000 €, correspondant pour moitié aux contributions d'investissement des deux villes et aux dotations aux amortissements.

| III – VOTE DU BUDGET<br>SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE – RECETTES   |                                    |             |                        |                     |                        | III<br>A          |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| RECETTES                                                                       |                                    |             |                        |                     |                        |                   |
| Chapitre                                                                       | Pour mémoire, budget précédent (1) | RAR N-1     | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée | TOTAL (RAR N-1 + Vote) |                   |
| TOTAL                                                                          | 500 000,00                         | 0,00        | 500 000,00             | 500 000,00          | 500 000,00             | 500 000,00        |
| 018 RSA                                                                        | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 13 Subventions d'investissement (hors 138)                                     | 250 000,00                         | 0,00        | 250 000,00             | 250 000,00          | 250 000,00             | 250 000,00        |
| 16 Emprunts et dettes assimilées (hors 16449, 165, 166 et 1688 non budgétaire) | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 20 Immobilisations incorporelles (sauf 204)                                    | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 204 Subventions d'équipement versées (9)                                       | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 21 Immobilisations corporelles                                                 | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 22 Immobilisations reçues en affectation                                       | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 23 Immobilisations en cours (sauf 2324)                                        | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| <b>Total des recettes d'équipement</b>                                         | <b>250 000,00</b>                  | <b>0,00</b> | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b>   | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b> |
| 10 Dotations, fonds divers et réserves (sauf 1068)                             | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 138 Autres subventions invest. non transf.                                     | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 16 Emprunts et dettes assimilées (16449, 165 et 166)                           | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 18 Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                                    | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 26 Participations et créances rattachées                                       | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 27 Autres immobilisations financières                                          | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 024 Produits des cessions d'immobilisations                                    | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| <b>Total des recettes financières</b>                                          | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>       |
| 45 Chapitres d'opérations pour compte de tiers (2)                             | 0,00                               | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| <b>Total des recettes réelles</b>                                              | <b>250 000,00</b>                  | <b>0,00</b> | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b>   | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b> |
| 021 Virement de la section de fonctionnement                                   | 0,00                               |             | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| 040 Opérations ordre transf. entre sections (3) (4) (5)                        | 250 000,00                         |             | 250 000,00             | 250 000,00          | 250 000,00             | 250 000,00        |
| 041 Opérations patrimoniales (6)                                               | 0,00                               |             | 0,00                   | 0,00                | 0,00                   | 0,00              |
| <b>Total des recettes d'ordre</b>                                              | <b>250 000,00</b>                  |             | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b>   | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b> |
| R001 Solde d'exécution positif reporté ou anticipé (7)                         |                                    |             |                        |                     |                        | 0,00              |
| Affectation au compte 1068 (8)                                                 |                                    |             |                        |                     |                        | 0,00              |
| Total des recettes d'investissement cumulées                                   |                                    |             |                        |                     |                        | 500 000,00        |

| III – VOTE DU BUDGET<br>SECTION D'INVESTISSEMENT – VUE D'ENSEMBLE – DEPENSES – AP NOUVELLES ET CREDITS DE L'EXERCICE |                                    |             |                                                                 |                        |                     | III<br>A                                                   |                                             |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|
| DEPENSES                                                                                                             |                                    |             |                                                                 |                        |                     |                                                            |                                             |                        |
| Chapitre                                                                                                             | Pour mémoire, budget précédent (1) | RAR N-1     | Vote de l'assemblée sur les AP lors de la séance budgétaire (2) | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée | Pour information, dépenses générées dans le cadre d'une AP | Pour information, dépenses générées hors AP | TOTAL (RAR N-1 + Vote) |
| TOTAL                                                                                                                | 500 000,00                         | 0,00        | 0,00                                                            | 500 000,00             | 500 000,00          | 0,00                                                       | 500 000,00                                  | 500 000,00             |
| 018 RSA                                                                                                              | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                                       | 0,00                                        | 0,00                   |
| 20 Immobilisations incorporelles (sauf 204)                                                                          | 30 000,00                          | 0,00        | 30 000,00                                                       | 30 000,00              | 30 000,00           | 0,00                                                       | 30 000,00                                   | 30 000,00              |
| 204 Subventions d'équipement versées (9)                                                                             | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                                       | 0,00                                        | 0,00                   |
| 21 Immobilisations corporelles                                                                                       | 220 000,00                         | 0,00        | 0,00                                                            | 220 000,00             | 220 000,00          | 0,00                                                       | 220 000,00                                  | 220 000,00             |
| 22 Immobilisations reçues en affectation                                                                             | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                                       | 0,00                                        | 0,00                   |
| 23 Immobilisations en cours (sauf 2324)                                                                              | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                                       | 0,00                                        | 0,00                   |
| <b>Total des opérations d'équipement (3)</b>                                                                         | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                                                | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>            |
| <b>Total des dépenses d'équipement</b>                                                                               | <b>250 000,00</b>                  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b>   | <b>0,00</b>                                                | <b>250 000,00</b>                           | <b>250 000,00</b>      |
| 10 Dotations, fonds divers et réserves                                                                               | 0,00                               | 0,00        |                                                                 | 0,00                   | 0,00                |                                                            | 0,00                                        | 0,00                   |
| 13 Subventions d'investissement                                                                                      | 0,00                               | 0,00        |                                                                 | 0,00                   | 0,00                |                                                            | 0,00                                        | 0,00                   |
| 16 Emprunts et dettes assimilées (sauf 1688 non budgétaire)                                                          | 0,00                               | 0,00        |                                                                 | 0,00                   | 0,00                |                                                            | 0,00                                        | 0,00                   |
| 18 Cpte de liaison : affectation (BA,régie)                                                                          | 0,00                               | 0,00        |                                                                 | 0,00                   | 0,00                |                                                            | 0,00                                        | 0,00                   |
| 26 Participations et créances rattachées                                                                             | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                                       | 0,00                                        | 0,00                   |
| 27 Autres immobilisations financières                                                                                | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                                       | 0,00                                        | 0,00                   |
| 020 Dépenses imprévues (dans le cadre d'une AP)                                                                      |                                    |             | 0,00                                                            |                        |                     |                                                            |                                             |                        |
| <b>Total des dépenses financières</b>                                                                                | <b>0,00</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                                                | <b>0,00</b>                                 | <b>0,00</b>            |
| 45 Chapitres d'opérations pour compte de tiers (4)                                                                   | 0,00                               | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                                       | 0,00                                        | 0,00                   |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                                                                                    | <b>250 000,00</b>                  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b>   | <b>0,00</b>                                                | <b>250 000,00</b>                           | <b>250 000,00</b>      |
| 040 Opérations ordre transf. entre sections (5) (6)                                                                  | 250 000,00                         |             |                                                                 | 250 000,00             | 250 000,00          |                                                            | 250 000,00                                  | 250 000,00             |
| 041 Opérations patrimoniales (7)                                                                                     | 0,00                               |             |                                                                 | 0,00                   | 0,00                |                                                            | 0,00                                        | 0,00                   |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                                                                                    | <b>250 000,00</b>                  |             |                                                                 | <b>250 000,00</b>      | <b>250 000,00</b>   |                                                            | <b>250 000,00</b>                           | <b>250 000,00</b>      |
| D001 Solde d'exécution négatif reporté ou anticipé (8)                                                               |                                    |             |                                                                 |                        |                     | 0,00                                                       |                                             |                        |
| Total des dépenses d'investissement cumulées                                                                         |                                    |             |                                                                 |                        |                     | 500 000,00                                                 |                                             |                        |

### 3.2.2. Budget annexe Formation continue

Ce budget primitif s'équilibre en section de fonctionnement à 125 950 €. Il ne comporte pas de section d'investissement.

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - BP - 2025

| II – PRESENTATION GENERALE DU BUDGET<br>VUE D'ENSEMBLE DU BUDGET – VOTE ET REPORTS |                                                            |              | II<br>A       |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
|                                                                                    | DEPENSES                                                   | RECETTES     |               |
| VOTE                                                                               | Crédits de fonctionnement votés au titre du présent budget | 125 950,00   | 125 950,00    |
|                                                                                    | +                                                          | +            | +             |
| REPORTS                                                                            | Restes à réaliser de l'exercice précédent (RAR N-1) (1)    | 0,00         | 0,00          |
|                                                                                    | 002 Résultat de fonctionnement reporté (1)                 | (si déficit) | (si excédent) |
|                                                                                    |                                                            | 0,00         | 0,00          |
|                                                                                    | =                                                          | =            | =             |
|                                                                                    | Total de la section de fonctionnement (3)                  | 125 950,00   | 125 950,00    |
|                                                                                    | TOTAL DU BUDGET (4)                                        | 125 950,00   | 125 950,00    |

EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN - HEAR FORMATION CONTINUE - BP - 2025

| II – PRESENTATION GENERALE DU BUDGET<br>EQUILIBRE FINANCIER – SECTION DE FONCTIONNEMENT |                                                                |                                       | II<br>C2                 |                                               |                        |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| DEPENSES DE FONCTIONNEMENT                                                              |                                                                |                                       |                          |                                               |                        |                         |
| Chap.                                                                                   | Libellé                                                        | Pour mémoire,<br>budget précédent (1) | Restes à réaliser<br>N-1 | Propositions<br>nouvelles (2)                 | Vote de<br>l'assemblée | TOTAL<br>(= RAR + vote) |
| 011                                                                                     | Charges à caractère général (3)                                | 0,00                                  | 0,00                     | 19 515,00                                     | 19 515,00              | 19 515,00               |
| 012                                                                                     | Charges de personnel et frais assimilés (3)                    | 0,00                                  | 0,00                     | 106 435,00                                    | 106 435,00             | 106 435,00              |
| 014                                                                                     | Atténuations de produits                                       | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 016                                                                                     | APA                                                            | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 017                                                                                     | RSA / Régularisations de RMI                                   | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 65                                                                                      | Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (3)             | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 6586                                                                                    | Frais fonctionnement des groupes d'élus                        | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
|                                                                                         | Total des dépenses de gestion courante                         | 0,00                                  | 0,00                     | 125 950,00                                    | 125 950,00             | 125 950,00              |
| 66                                                                                      | Charges financières                                            | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 67                                                                                      | Charges spécifiques (3)                                        | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 68                                                                                      | Dotations aux provisions, dépréciations (semi-budgétaires) (3) | 0,00                                  |                          | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
|                                                                                         | Total des dépenses réelles de fonctionnement                   | 0,00                                  | 0,00                     | 125 950,00                                    | 125 950,00             | 125 950,00              |
| 023                                                                                     | Virement à la section d'investissement (4)                     | 0,00                                  |                          | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 042                                                                                     | Opérations ordre transf. entre sections (4) (5)                | 0,00                                  |                          | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
| 043                                                                                     | Opérations ordre intérieur de la section (4)                   | 0,00                                  |                          | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
|                                                                                         | Total des dépenses d'ordre de fonctionnement                   | 0,00                                  |                          | 0,00                                          | 0,00                   | 0,00                    |
|                                                                                         | TOTAL                                                          | 0,00                                  | 0,00                     | 125 950,00                                    | 125 950,00             | 125 950,00              |
|                                                                                         |                                                                |                                       |                          | +                                             |                        |                         |
|                                                                                         |                                                                |                                       |                          | D 002 RESULTAT REPORTÉ OU ANTICIPE            | 0,00                   |                         |
|                                                                                         |                                                                |                                       |                          |                                               | =                      |                         |
|                                                                                         |                                                                |                                       |                          | TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES | 125 950,00             |                         |

|                                                        |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>            | <b>II</b> |
| <b>EQUILIBRE FINANCIER – SECTION DE FONCTIONNEMENT</b> | <b>C2</b> |

**RECETTES DE FONCTIONNEMENT**

| Chap.                                               | Libellé                                                      | Pour mémoire,<br>budget précédent (1) | Restes à réaliser<br>N-1 | Propositions<br>nouvelles (2) | Vote de<br>l'assemblée | TOTAL<br>(= RAR + vote)                              |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|
| 013                                                 | Atténuations de charges (3)                                  | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 016                                                 | APA                                                          | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 017                                                 | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 70                                                  | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 0,00                                  | 0,00                     | 88 200,00                     | 88 200,00              | 88 200,00                                            |
| 73                                                  | Impôts et taxes (sauf le 731)                                | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 731                                                 | Fiscalité locale                                             | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 74                                                  | Dotations et participations (3)                              | 0,00                                  | 0,00                     | 37 750,00                     | 37 750,00              | 37 750,00                                            |
| 75                                                  | Autres produits de gestion courante (3)                      | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| <b>Total des recettes de gestion courante</b>       |                                                              | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>              | <b>125 950,00</b>             | <b>125 950,00</b>      | <b>125 950,00</b>                                    |
| 76                                                  | Produits financiers                                          | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 77                                                  | Produits spécifiques (3)                                     | 0,00                                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 78                                                  | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (3) | 0,00                                  |                          | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| <b>Total des recettes réelles de fonctionnement</b> |                                                              | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>              | <b>125 950,00</b>             | <b>125 950,00</b>      | <b>125 950,00</b>                                    |
|                                                     |                                                              |                                       |                          |                               |                        |                                                      |
| 042                                                 | Opérations ordre transf. entre sections (4) (5)              | 0,00                                  |                          | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| 043                                                 | Opérations ordre intérieur de la section (4)                 | 0,00                                  |                          | 0,00                          | 0,00                   | 0,00                                                 |
| <b>Total des recettes d'ordre de fonctionnement</b> |                                                              | <b>0,00</b>                           |                          | <b>0,00</b>                   | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>                                          |
|                                                     |                                                              |                                       |                          |                               |                        |                                                      |
| <b>TOTAL</b>                                        |                                                              | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>              | <b>125 950,00</b>             | <b>125 950,00</b>      | <b>125 950,00</b>                                    |
| +                                                   |                                                              |                                       |                          |                               |                        |                                                      |
|                                                     |                                                              |                                       |                          |                               |                        | <b>0,00</b>                                          |
|                                                     |                                                              |                                       |                          |                               |                        | =                                                    |
|                                                     |                                                              |                                       |                          |                               |                        | <b>TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES</b> |
|                                                     |                                                              |                                       |                          |                               |                        | <b>125 950,00</b>                                    |

Après délibération, le Conseil d'administration décide d'adopter le projet de

- **Budget primitif 2025 – Budget principal**
- **Budget primitif 2025 – Budget annexe Formation continue.**

1 abstention : J. SIMEONI

Point 5

**INFORMATIONS ET POINTS DIVERS**

Volana JOLY rappelle que les étudiant·es de Mulhouse aimeraient que la question de la mobilité entre les deux sites soient examinées afin de faciliter les déplacements notamment en leur permettant de bénéficier de conditions tarifaires adaptées.

Aucune autre demande d'intervention n'étant sollicitée, la séance est levée à 16h50.



Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°678-2025 du 18 juin 2025

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Séance du               | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | 6 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Droits d'inscription – Modification et ajout de dispositions relatives à des situations spécifiques - Exonération des droits pour les étudiant·es bénéficiant d'une bourse d'enseignement supérieur**

Pour l'année 2024-2025, l'établissement compte 228 boursiers se répartissant sur 8 échelons et s'acquittant de frais d'inscription allant de 350 à 500 €, étant précisé que les droits pour les non-boursiers sont de 850 €.

Depuis une dizaine d'années, l'ANDEA demande la prise en charge par l'Etat des frais d'inscription des étudiant·es boursiers des écoles supérieures d'art et design territoriales, à hauteur du montant de ceux appliqués dans les écoles d'art nationales.

Après plusieurs votes « pour » à l'Assemblée Nationale mais non aboutis, nous y sommes enfin. La ministre vient d'annoncer (le 6 juin dernier) cette mesure, à hauteur du montant de ceux appliqués dans les écoles d'art nationales soit, 458 euros pour l'année universitaire 2025/2026.

<https://www.culture.gouv.fr/fr/presse/communiques-de-presse/cole-superieures-d-art-et-design-territoriales-rachida-dati-ministre-de-la-culture-annonce-l-exoneration-des-frais-d-inscription-des-etudiant>

En contrepartie, la Ministre demande aux écoles de pratiquer la gratuité des frais d'inscription aux étudiant·es boursiers. La prise en charge de l'Etat ne sera accordée qu'aux écoles supérieures d'art et design territoriales qui s'engageront donc à prendre en charge le restant à charge, soit, 458 euros pour l'année universitaire 2025/2026.

**Sous réserve de la confirmation par voie réglementaire de cette mesure, le Conseil d'administration adopte à l'unanimité une position de principe consistant à**

- décider le principe de la gratuité des frais d'inscription pour les étudiant·es boursiers à compter de l'année universitaire 2025/2026 ;
- à charger le Directeur de la mise en œuvre effective de cette mesure sur la base des dispositions qui seront arrêtées par le ministère de la culture.

Dans l'attente, les droits d'inscription qui auront été acquittés par les étudiant·es boursiers feront l'objet d'un remboursement dès lors que le dispositif complet sera connu et publié.

Sur la base des éléments en notre possession, il apparaît que cette mesure ne devrait pas avoir d'incidences financières défavorables pour notre établissement.

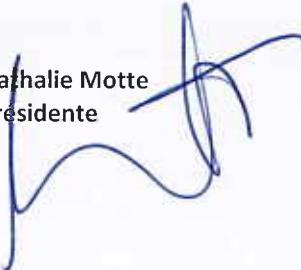
#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 02/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-678\_2025\_2-

# **Les 7 établissements associés de l'Université de Strasbourg**

70 000 étudiants, 2 500 doctorants, 7 000 collaborateurs, 7 campus

## **Accord de coopération 2024-2028 entre les établissements associés dans le cadre du site alsacien**

- ⇒ Université de Strasbourg
- ⇒ Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg | BNU
- ⇒ École nationale du génie de l'eau et de l'environnement de Strasbourg | Engees
- ⇒ École nationale supérieure d'architecture de Strasbourg | Ensas
- ⇒ Haute école des arts du Rhin | Hear
- ⇒ Institut national des sciences appliquées de Strasbourg | Insa
- ⇒ Université de Haute-Alsace | UHA

REÇU EN PREFECTURE

le 02/07/2025

Application agréée E-legalite.com

73\_CO-067-200028124-20250618-684\_2025\_3-

**Dates de validation par les Conseils des Etablissements du site :**

**BNU :**

**ENGEES :**

**ENSAS :**

**HEAR :**

**INSA :**

**UHA :**

**Unistra :**

---

**Strasbourg, décembre 2024**

**Le Directeur de la  
Bibliothèque nationale et  
universitaire de Strasbourg**

**Alain Colas**

**Le Directeur de l'École  
Nationale du Génie de l'Eau  
et de l'Environnement de  
Strasbourg**

**Jean-Marc Willer**

**Le directeur de l'École  
nationale supérieure  
d'architecture de  
Strasbourg**

**Philippe Cieren**

**Le Directeur de la Haute  
École des Arts du Rhin**

**Stéphane Sauzedde**

**Le directeur de l'Institut  
national des sciences  
appliquées de Strasbourg**

**Romuald Bone**

**Le président de l'Université  
de Haute-Alsace**

**Pierre-Alain Muller**

**Le président de l'Université  
de Strasbourg**

**Michel Deneken**

## I- Introduction

### Une dynamique de site affirmée sur la période 2017-2023

L'Université de Strasbourg, établissement chef de file du site alsacien, est associée depuis 2009 à 6 établissements partenaires, à savoir l'Université de Haute-Alsace (UHA), l'Institut national des sciences appliquées de Strasbourg (INSA Strasbourg), la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg (Bnu), l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Strasbourg (Ensa), l'Ecole Nationale du génie de l'eau et de l'environnement (Engees) et la Haute école des arts du Rhin (Hear). Ensemble, les 7 établissements partenaires, en collaboration étroite avec les organismes nationaux de recherche, portent une politique commune. L'ancrage territorial est marqué par les relations avec les différentes collectivités mais également par les liens transfrontaliers nombreux.

Au cours de la période écoulée 2018-2023, trois grands enjeux ont été partagés, à savoir (i) l'inscription dans un avenir européen, (ii) des ambitions d'excellence partagée selon quatre objectifs : grande ambition scientifique, transformations pédagogiques et numériques, politique documentaire de site, amélioration de la vie étudiante, et (iii) l'ancrage dans de nouveaux espaces territoriaux et la prise en compte de nouvelles dimensions telles le développement durable et la responsabilité sociétale.

Ces enjeux ont été considérés à travers huit axes de développement<sup>1</sup>, qui pour deux d'entre eux ont pris la forme de schémas directeurs :

- Schéma directeur de la vie étudiante
- Schéma directeur du développement durable et de la responsabilité sociétale

ainsi qu'à travers des structures, des programmes majeurs et, progressivement, à travers des projets pluriannuels lauréats d'appels nationaux, dont nous citons quelques exemples :

- Le Collège doctoral - Université de Strasbourg (créé en 2013), structure fédérative des dix écoles doctorales du site alsacien partageant les définitions, règles et valeurs relatives au doctorat ainsi qu'une offre de formation transversale commune.
- La programmation 2021-2028 de quinze Instituts thématiques interdisciplinaires (ITI) et deux fédérations de recherche qui associent des formations innovantes à des recherches de pointe permettant de mieux répondre à des défis scientifiques et sociétaux, en sciences de la vie et de la santé, en sciences et technologies tout comme en sciences humaines et sociales. Cette programmation, co-portée par l'Unistra, le CNRS et l'Inserm dans le cadre de l'Initiative d'excellence Unistra, implique tous les établissements du site ainsi que les universités transfrontalières du réseau Eucor.

---

<sup>1</sup> Les axes 2018-2023 : Europe, Recherche et Valorisation, Formation, Numérique, Politique documentaire, Vie étudiante, Développement durable et responsabilité sociétale et Gouvernance.

- Des projets contractuels structurants pour divers cercles de partenaires, qu'il s'agisse de membres associés à l'Université de Strasbourg (selon le contrat de site) ou au-delà de ce périmètre, tels que par exemple **NORIA** (découverte de l'Université, soutien à l'orientation), **PUI-A** – Pôle universitaire d'innovation Alsace (visibilité et lisibilité de l'offre de valorisation et des transferts de connaissances et de technologies, fluidification des relations et des partenariats entre le public et le privé), **Senssus** (France 2030, mobilisation des nouvelles générations pour faire face à l'urgence des transitions environnementales et industrielles du territoire) (Tableau complet en ANNEXE 2). Bien que pilotés en propre et ne relevant pas directement du contrat de site, ces projets enrichissent l'ancrage de l'activité ESR dans le territoire.

Les 7 établissements partenaires ont mené un bilan et une auto-évaluation des actions partagées au niveau du site alsacien durant la période 2017-2021 (vague C Hcéres) conduisant à un document de synthèse validé en comité de pilotage le 6 janvier 2022. Ce rapport a montré le grand nombre et la grande diversité des actions réalisées, soit en partenariat complet impliquant l'ensemble des 7 établissements, soit par sous-groupes, en mode projet très prisé pour son efficience. Les bilans par axe font l'inventaire de l'ensemble des actions menées et apportent une meilleure connaissance et visibilité des actions partagées. Il s'agit principalement du partage de bonnes pratiques, d'exercices de cartographies (pour les unités de recherche, la formations, les innovations pédagogiques, les applications numériques communes), ainsi que de projets structurants (archive ouverte UnivOAK, bibliothèque numérique de site Numistral, datacenter...).

C'est sur la base de ces éléments et analyses subséquentes que les 7 établissements s'accordent pour la poursuite d'actions partagées sur la période contractuelle 2024-2028.

Les activités du site n'ont pas été évaluées par le Hcéres (vague C) contrairement à celles des établissements qui disposent chacun d'un rapport d'évaluation par des comités d'experts spécifiques mandatés par le Hcéres. Ces rapports font état de la plus-value du site pour chaque établissement et encouragent l'Université de Strasbourg, chef de file, ainsi que les établissements partenaires à poursuivre leur engagement dans la politique de site tout en relevant la difficulté liée à l'absence de financement.

## Les volets structurants pour la période 2024-2028

Dans la construction du présent contrat, les établissements partenaires se proposent de poursuivre de nombreuses actions engagées tout en prenant en compte les enjeux et défis nouveaux en vue du développement de chaque établissement, mais aussi ceux extérieurs et qui sont de quatre types principaux :

- Les événements géopolitiques internationaux et leurs conséquences sur les ressources énergétiques, les enjeux de transitions qui se sont accélérés, la politique internationale fragilisée, ...
- l'évolution des politiques publiques nationales, leur mise en œuvre au sein de l'ESR (e.g. Plan Climat, Métiers en tension, Professionnalisation) et de la Loi de programmation de la recherche

- la désignation de l'Université de Strasbourg par le MESR comme site pilote national de Pôle Universitaire de l'Innovation (PUI-A)
- les grands programmes PIA et France 2030 dont des acteurs du site ont été lauréats tant dans leurs différents secteurs d'activité qu'en vue de transformations institutionnelles

Afin de poursuivre la dynamique collaborative entre partenaires du site alsacien pour la contractualisation 2024-2028, tout en respectant le principe de subsidiarité qui a toujours prévalu, les établissements et organismes signataires du contrat de site 2024-2028 choisissent de renforcer les axes de développement stratégique du site selon **quatre volets structurants** :

- **la vie étudiante [chap. II]**, au cœur de leur préoccupation, avec le lancement en 2024 du 3<sup>e</sup> Schéma Directeur de la Vie Etudiante en Alsace (SDVE-A) **[AXE 1]**
- **la transition écologique et le développement soutenable (TEDS) [chap. III]**, en insistant sur leur diffusion auprès de tous les publics étudiants et personnels des établissements et leur rôle moteur dans la transformation des établissements d'enseignement supérieur **[AXE 2 et 3]**
- **l'excellence partagée en recherche et en formation [chap. IV]** en les inscrivant dans une perspective européenne et internationale s'appuyant sur les apports des axes de la politique documentaire et du numérique **[AXE 4 à 8]** ; (rajouter un axe collège doctoral ?)
- **l'ancrage dans le territoire [chap. V]**, s'appuyant sur un nouvel axe « Science en société » **[AXE 9]** ainsi que sur des éléments de gouvernance repensés, visant un meilleur partage des grands enjeux communs aux établissements ESR du site et aux collectivités territoriales **[AXE 10]**.

## II- **Un engagement toujours plus fort au service de la vie étudiante**

### **AXE 1 : Schéma Directeur de la Vie Etudiante en Alsace (SDVE-A)**

Forts de leurs 70 000 étudiants qui représentent plus de 80% des étudiants en Alsace, les établissements et le Crous ont signé en 2015 leur premier schéma directeur, renouvelé pour la période 2018-2022. Ce dernier affiche un bilan très honorable en termes de réalisations et a su s'adapter et renforcer certaines de ses actions au vu du contexte sanitaire et de la précarité croissante des étudiants.

Le nouveau SDVE-A formalisera un programme large et global pour l'amélioration de la vie étudiante, défini par l'ensemble des partenaires avec le CROUS dans un esprit de coopération, de mutualisation et de synergie en lien et en partenariat avec les collectivités territoriales. Il a pour objectif d'améliorer les conditions d'accueil et de vie des étudiants à l'échelle du site, en considérant leur diversité de profil, de statut et de parcours dans le but de favoriser leur réussite.

Les actions principales du nouveau SDVE-A contribueront à améliorer l'accueil, l'inclusion, le bien-être et la réussite des étudiants. Tout en contribuant à développer la qualité de vie sur

les campus, le nouveau SDVE-A favorisera l'engagement, la participation et la créativité des étudiants en leur offrant un cadre structuré avec une charte des associations, en proposant un annuaire de formations pour les associations, en sensibilisant aux responsabilités et aux risques, et en organisant des assises de la vie étudiante.

Le Crous, les élus étudiants et étudiantes chargés de la vie étudiante, ainsi que les services en charge de la vie étudiante, participeront étroitement à la définition et à la réalisation de ces objectifs.

### **III- Un engagement renouvelé en faveur des objectifs de transition écologique et de développement soutenable (TEDS)**

#### **AXE 2 : Schéma directeur Développement Durable & Responsabilité Sociétale (SD DDRS)**

Forts des actions coordonnées par l'ENGEES qui a porté la politique de développement durable du site lors du contrat 2018-2023, les établissements passent à l'étape supérieure en s'inscrivant dans la stratégie nationale bas carbone, le Plan climat biodiversité et transition écologique du MESR, et les 17 objectifs de développement durable de l'ONU.

Le Schéma directeur DDRS accompagnera les établissements dans le développement des TEDS à travers le partage d'expériences, d'actions mutualisées, tout en favorisant l'engagement des personnels. Il encouragera les synergies avec les collectivités territoriales, les services de l'Etat et les organismes de recherche. Pour développer sa visibilité et son efficience, il sera structuré en domaines d'action<sup>2</sup>. Le SD DDRS du site permettra aussi de garantir une certaine cohérence avec les actions existantes dans les établissements partenaires, éventuellement dans le cadre de leurs propres schémas directeurs DDRS.

Les établissements s'appuieront sur le plan climat-biodiversité et transition écologique de l'ESR pour mettre en œuvre leurs actions en lien avec les acteurs socio-économiques du territoire :

- En intégrant la formation pour tous (étudiants, enseignants et personnels) aux enjeux de transition écologique et de développement soutenable (TEDS)
- En déployant dans leurs laboratoires, avec les organismes nationaux de recherche (ONR) le cas échéant, à la fois des questions organisationnelles (gestion des déchets toxiques, mobilités...) et des projets de recherche visant les grandes transitions en cours.

Plus largement, les actions DDRS s'intéresseront aux bonnes pratiques des établissements du site.

---

2. Les actions retenues englobent les thématiques suivantes : Energie/ Eau / Déchets / Economie circulaire, Mobilités, Alimentation, Biodiversité et Espaces verts, Responsabilité sociétale, Responsabilité sociale et environnementale.

## AXE 3 : Un nouvel axe Egalité, Parité, Diversité (EPD)

Les questions de l'égalité, de la parité et de la diversité ont été formalisées en octobre 2022 en comité de pilotage de site comme un nouvel axe à part entière, permettant ainsi aux établissements de s'adresser de manière partagée et affirmée à tous leurs étudiants et personnels, tout en gardant la possibilité de prioriser des actions propres à leurs publics respectifs. Dans ce cadre, l'axe EPD poursuivra les actions sur la sécurité des étudiants et étudiantes lors de leurs déplacements sur les campus, sur la sensibilisation, la prévention et le traitement des violences sexistes, sexuelles et homophobes (VSSH) ainsi que l'accès au Droit. Il participera activement à la conception des nouveaux Plans d'Action Egalité des établissements (PAE) ainsi qu'à la promotion des carrières des femmes.

L'axe EPD sera aussi un levier pour le développement des actions de lutte contre le racisme et l'antisémitisme ainsi que sur les biais inconscients, notamment de genre, lors des jurys de recrutements ou de sélection (personnels/étudiants) étudiants). Il se mobilisera aussi pour améliorer l'articulation vie professionnelle, vie étudiante en situation de parentalité.

## IV- Des ambitions d'excellence partagée en formation, en recherche et innovation

La mise en place par l'Université de Strasbourg en partenariat avec le CNRS et l'Inserm de la programmation « **Instituts Thématiques Interdisciplinaires (ITI)** »<sup>3</sup> début 2021 repose sur un concept unique d'intensification du lien Recherche-Formation en interconnectant un programme basé sur le principe d'un continuum master-doctorat (graduate program), à un cluster de recherche largement interdisciplinaire, abordant les défis scientifiques majeurs. Les ITI ont vocation développer l'attractivité du site tant au niveau national qu'international et ont également comme ambition le renforcement du lien avec le monde socio-économique, socio-culturel et/ou avec les institutions administratives. Ils impliquent 80 % des unités de recherche, 70 % des facultés et écoles, toutes les écoles doctorales et 70 % de la communauté de recherche locale (dont les ONR), ce qui impacte tous les établissements du site.

## Axe 4 : Une politique d'excellence de la recherche

Les actions de recherche et valorisation de la période quinquennale 2024-2028 consisteront à renforcer et pérenniser les services rendus aux unités de recherche. La collaboration avec les organismes de recherche (ONR) représente une composante majeure qui doit viser la complémentarité des stratégies formalisées à travers les conventions liant les différents partenaires.

---

<sup>3</sup> <https://iti.unistra.fr/>

Parmi les actions phares « recherche » qui seront poursuivies citons :

- **La science ouverte** qui repose sur les huit piliers de la feuille de route de la Ligue européenne des universités de recherche (LERU)<sup>4</sup>. Ces actions se font avec le soutien au niveau national du service recherche.data.gouv.fr et il s'agit avant tout pour le site de poursuivre le développement de la plateforme univOAK pour l'accès et l'archivage des publications des chercheurs.
- **CORTECS**, qui par une interface web de cartographie et de labellisation des plateformes scientifiques et techniques de recherche et de service développée depuis 2019 par l'Université de Strasbourg avec le CNRS, l'Inserm et la SATT-Conectus met en lumière les plateformes du site. Le processus de sélection se déroule en 3 étapes validées sur critères par un comité : une déclaration d'intérêt, une cartographie et une labellisation qui permet d'accéder à des soutiens financiers. L'objectif est la montée en qualité des plateformes du site et des compétences permettant d'ouvrir plus largement l'accès à des équipements d'excellence, des ressources mutualisées de haute qualité scientifique et des formations scientifiques et techniques de pointe.
- Le Collège doctoral – Université de Strasbourg, regroupant les 10 écoles doctorales du site, va poursuivre les actions et valeurs partagées en faveur des doctorants.

#### En termes d'innovation,

- **La SATT-Conectus**, première SATT créée en France en 2012, reste un acteur majeur et historique du territoire. Elle assure la valorisation de l'innovation issue des laboratoires à travers la maturation et le transfert de technologie ainsi que de la gestion des contrats de recherche entre les laboratoires académiques et les entreprises pour ses actionnaires (hors CNRS). Elle interagit avec tous les laboratoires et enseignants-chercheurs du site. L'Unistra, l'UHA, l'ENGEES et INSA de Strasbourg, ainsi que le CNRS et l'Inserm en sont les actionnaires.
- **Le « Pôle universitaire d'innovation - Alsace » (PUI-A)** pour lequel l'Université de Strasbourg a été désigné site pilote par le MESR, devient un nouvel outil important pour les établissements du site visant à augmenter le flux de projets d'innovation issus des laboratoires de recherche publique et à démultiplier les collaborations entre le monde académique et les entreprises. Le PUI-A est également lauréat de l'AAP 2023 et bénéficie d'une dotation sur la période 2022-2026.

#### Axe 5 : Formation et Innovation pédagogique

Le domaine de la formation, coordonné par l'UHA pour le site, s'appuie sur un bilan centré sur le partage des innovations pédagogiques, des bonnes pratiques et les collaborations autour du projet NORIA (Nouvelle approche pour l'orientation post-bac en Alsace). Chacune des universités porte par ailleurs un programme Nouveau cursus universitaire (NCU) financé par le PIA : ELAN pour l'UHA et INCLUDE pour l'Unistra.

<sup>4</sup> <https://www.leru.org/publications/open-science-and-its-role-in-universities-a-roadmap-for-cultural-change>

Les partenaires conviennent de mettre en œuvre les actions suivantes en 2024-2028 :

- Mettre en cohérence l'offre de formation du site et définir un cadre commun de co accréditation
- Coordonner l'offre de formation sur les petites disciplines / disciplines rares ;
- Avoir une stratégie commune sur l'approche par compétences ;
- Développer le partage d'expériences sur la réussite étudiante, l'innovation pédagogique, la qualité des formations, la professionnalisation, l'intégration des enjeux sociétaux dans les formations...
- Augmenter notre niveau de coopération sur les réponses aux AAP Formation ;
- Développer des axes de collaborations entre grands projets au bénéfice de tous les étudiants du site.

Les partenaires travailleront sur des synergies et proposeront un forum d'échanges dans le domaine de l'innovation pédagogique.

Autre élément phare de collaboration, **le Forum stage & emploi** organisé sous l'impulsion du réseau Alsace Tech, par l'Université de Strasbourg et les quatorze grandes écoles d'ingénieurs, architecture, art, design et de management d'Alsace. C'est la plus grande manifestation du genre mobilisant les acteurs publics et privés du Grand Est. Au-delà de la recherche d'emploi et de stages, le forum permet d'accompagner les jeunes dans la réflexion sur leur parcours professionnel en France ou à l'étranger.

#### **AXE 6 : Un Schéma directeur de la documentation**

La coopération documentaire a permis, ces dernières années, la réalisation de projets structurants pour les bibliothèques du site et la mise en service d'outils utiles à l'ensemble de la communauté universitaire. On peut citer notamment la mise en place d'un catalogue mutualisé et d'une carte commune pour l'ensemble des usagers, le déploiement d'un service de retours indifférenciés, l'ouverture de la bibliothèque patrimoniale Numistral et l'extension des horaires d'ouverture des bibliothèques. Ces actions, mises en œuvre par les bibliothèques des établissements partenaires, sont placées sous le pilotage de la Bnu. Pour la période 2024-2028, les partenaires souhaitent consolider et développer la coopération documentaire à travers un nouveau schéma directeur de la documentation en Alsace (SDDA).

Les partenaires conviennent d'inscrire leurs actions communes dans les objectifs suivants en 2024-2028 :

- .. Valoriser la richesse des collections du site
- .. Développer et unifier les services aux usagers
- .. Poursuivre et consolider le réseau de coopération documentaire
- .. Incrire les bibliothèques dans le développement durable et la responsabilité sociétale et environnementale (DDRSE)
- .. Coopérer en matière de science ouverte

Certaines des actions envisagées s'inscrivent dans la continuité et ont déjà fait l'objet de réflexions et de développements au cours de la période précédente. Il s'agit notamment de la mise en place du plan de développement des collections partagé et de la charte documentaire de site, qui déclinera la politique commune en matière d'acquisitions, de numérisation, de conservation et de signalement. Il s'agit également de déployer un service de prêt

indifférencié, en complément du service de retours indifférenciés, déjà opérationnel, d'enrichir et de développer la bibliothèque numérique Numistral, de relancer des échanges avec les partenaires européens et de poursuivre un programme ambitieux et innovant pour la formation des usagers.

D'autres projets sont inscrits pour la première fois au chapitre de la coopération documentaire ; il s'agit du volet consacré à la formation continue des collègues des bibliothèques, destiné à accompagner l'évolution des métiers des bibliothèques, du programme d'actions en faveur du DDRSE adapté aux bibliothèques, et enfin de la création d'un collectif d'échange de pratiques autour de la science ouverte.

Depuis début 2023, deux nouvelles instances de gouvernance sont venues renforcer le pilotage de l'axe politique documentaire : un comité de pilotage de la documentation, dédié à la conception et au déploiement du SDDA, d'une part, et un comité de pilotage Numistral, qui intègre désormais la bibliothèque municipale de Mulhouse en tant que membre à part entière.

## AXE 7 : Le numérique

Les importantes réalisations de l'axe numérique du contrat de site alsacien 2018-2023 témoignent à la fois de la dynamique de mutualisation par les partenaires et de leur liberté de choix à contribuer ou non à certaines actions.

Le renforcement des collaborations entre les établissements a particulièrement été relevé pour le système d'information et les services numériques s'appuyant sur le réseau RAREST 4 et la dorsale Haguenau-Mulhouse aujourd'hui opérationnelle. Un point fort de collaboration est le datacenter de l'Université de Strasbourg labellisé en 2021 par le MESR<sup>5</sup> avec le Datacenter de l'Université de Lorraine et le méso centre Roméo de l'Université de Reims-Champagne-Ardenne. Cet ensemble compose un Datacenter commun disséminé sur plusieurs sites, interconnectés, permettant de prétendre de manière coordonnée à des fonds publics (CPER).

Dans le cadre de la contractualisation 2024-2028 les efforts se concentreront pour dynamiser les collaborations existantes. L'objectif global sera d'optimiser et de sécuriser les services numériques existants, d'exploiter au mieux les ressources nécessaires à la mutualisation des services numériques, pour favoriser la réussite étudiante et « l'expérience de vie étudiante » sur le territoire. Les partenaires proposent également d'engager collectivement des réflexions sur des architectures partagées ou mutualisées pour des usages harmonisés.

Les quatre grandes actions liées à ces objectifs consistent à :

- Dynamiser la gouvernance sur le numérique en organisant annuellement des réunions d'informations et d'échanges avec les porteurs politiques et opérationnels
- Poursuivre le développement des services à destination de la formation et des étudiants (projet de dématérialisation du Pass Campus, projet NORIA...)
- Promouvoir l'intégration des sites alsaciens dans les réflexions associées aux projets régionaux Grand-Est (réseau régional NEIGE-S avec l'Université de Lorraine, le data centre

---

<sup>5</sup> Labellisé dès 2019 par la commission européenne en référence au Code de conduite des datacenters (efficacité énergétique).

Grand Est ADAGE coordonné par l'Unistra, le calcul intensif GENI coordonné par l'Université de Reims-Champagne Ardenne).

### **AXE 8 : Europe et International**

Qu'il s'agisse de formation, de recherche, ou de services administratifs, les relations de coopération internationales seront renforcées. La mise en place d'un groupe de représentants des relations internationales des établissements du site alsacien a permis de mettre en œuvre un certain nombre d'actions qui seront poursuivies afin de renforcer l'attractivité et la visibilité du territoire avec la mise en œuvre d'actions communes aux niveaux transfrontalier, européen notamment dans le cadre des réseaux de collaboration d'Eucor – le Campus européen et de l'Alliance EPICUR, et mondial. Ces actions permettront :

- de renforcer les mobilités de nos étudiants, chercheurs, enseignants chercheurs et des personnels BIATSS
- d'assurer en synergie l'accueil et l'accompagnement des publics internationaux sur le site
- de favoriser la promotion à l'international des établissements partenaires du site
- de valoriser les spécificités et les complémentarités du site en formation, recherche et documentation
- de développer des coopérations et des projets communs dans le cadre de réseaux internationaux
- de travailler ensemble, et en cohérence avec les autres groupes de travail du contrat de site alsacien, à un accompagnement de publics internationaux spécifiques (exilés, refugiés...).

## **V- Un ancrage plus fort sur le territoire**

### **AXE 9 : Science en société**

Les actions de diffusion et de partage de la science avec la société se sont beaucoup développées de manière centrifuge à partir des deux grandes villes universitaires, Strasbourg et Mulhouse. Elles sont aujourd'hui principalement portées par le Jardin des sciences et la Nef des sciences, en articulation avec le Vaisseau à Strasbourg. Face à des attentes toujours plus grandes des pouvoirs publics dans ce champ, il est nécessaire de structurer nos actions à l'échelle alsacienne, en ayant une approche globale du territoire alsacien dans notre offre en direction des citoyens. Cela concerne tant les actions de diffusion (conférences, événements scientifiques) que la médiation (actions scolaires) et la participation (sciences et recherches participatives). L'axe du contrat de site aura pour objectif d'identifier un réseau d'acteurs dans la société et dans l'ESR et d'effectuer un maillage cohérent et efficient.

### **AXE 10 : La gouvernance**

- **Interactions fonctionnelles entre partenaires**

Chaque partenaire du site est individuellement associé par décret au chef de file Université de Strasbourg avec qui il contractualise par **convention d'association cadre**. Afin de rendre ces conventions plus opérationnelles et de faciliter leurs mises à jour, un modèle simplifié sera proposé aux partenaires, complétées si nécessaire par des conventions d'application pour des actions plus ciblées.

Les interactions entre partenaires se poursuivront sous la forme du **comité de pilotage de site** se réunissant régulièrement (trois à quatre réunions par an). La mise en œuvre de chacun des 9 axes se poursuivra par les comités « miroirs » sous la responsabilité de l'établissement partenaire désigné. Les collaborations entre les établissements ont montré au cours des précédents contrats la valeur ajoutée des schémas directeurs qui permettent de travailler en mode projet autour d'un pilote et de porteurs d'actions identifiés dans les établissements, en s'accordant sur les objectifs, les calendriers, les modalités financières et de ressources humaines. Ce modèle sera renouvelé et pourra être démultiplié.

Cette **animation transversale** sera renforcée au niveau des directions générales des services et réseaux métiers à partir des collaborations déjà existantes (formation des personnels et publication des postes administratifs). La politique commune de gestion de crise mise en œuvre pour la crise sanitaire pourra être élargie à d'autres sujets tels la sécurité, au vu de la proximité des établissements sur le Campus.

**La stratégie commune de communication** mise en place au début du contrat 2018-2023 (bannière commune en 2018, boîte à outils et plan de communication des schémas directeurs DDRS et SDVE-A en 2019) sera poursuivie. Les services communication des établissements renforceront un suivi des actions. Des bilans annuels synthétiques seront diffusés en interne aux personnels et étudiants, ainsi qu'en externe aux partenaires afin de mieux valoriser les actions du site et de renforcer le sentiment d'appartenance au site.

- **Nouveaux formats de rencontres avec les acteurs du territoire**

Afin de renforcer les interactions avec les acteurs du territoire (les Collectivités, le CROUS, Eucor-Le Campus européen, les HUS, le Rectorat, les ONR) des nouveaux formats de rencontres sont explorées, visant à aborder conjointement les grands enjeux auxquels aussi bien les établissements que les acteurs du territoire font face, qu'il s'agisse de défis sociaux, économiques ou de transition. Ainsi, un premier colloque est programmé en 2024 sur la thématique « La mobilité étudiante au cœur du territoire ». En cas de succès, ce format pourra être reconduit périodiquement sur des thématiques et sujets définis conjointement. En parallèle, le modèle mis en place par l'Université de Lorraine (CCOSL) sera exploré.

Cette gouvernance renouvelée permettra :

- d'assurer la cohérence politique de l'ensemble des axes et le maintien des dynamiques en cours ;
- de formaliser plus concrètement des liens avec les collectivités territoriales et les ONR pour aborder conjointement les grands enjeux et défis partagés.



## ANNEXE 1 : Sigles et descriptifs (à mettre à jour par les établissements)

### Les établissements partenaires du site

|                 |                                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bnu             | Bibliothèque Nationale et universitaire de Strasbourg                                                                                      |
| Engees          | Ecole Nationale du génie de l'eau et de l'environnement<br><a href="https://engees.unistra.fr/">https://engees.unistra.fr/</a>             |
| Ensas           | Ecole nationale supérieure d'architecture de Strasbourg<br><a href="https://www.strasbourg.archi.fr/">https://www.strasbourg.archi.fr/</a> |
| INSA Strasbourg | Institut national des sciences appliquées de Strasbourg<br><a href="https://www.insa-strasbourg.fr">https://www.insa-strasbourg.fr</a>     |
| Hear            | Haute école des arts du Rhin<br><a href="https://www.hear.fr">https://www.hear.fr</a>                                                      |
| UHA             | Université de Haute-Alsace<br><a href="https://www.uha.fr">https://www.uha.fr</a>                                                          |
| Unistra         | Université de Strasbourg<br><a href="https://www.unistra.fr">https://www.unistra.fr</a>                                                    |

### Autres organismes et organisations

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alsace Tech      | Association fédérant depuis 2007 les 14 grandes écoles d'ingénieurs, architecture, art, design et management d'Alsace<br><a href="https://www.alsacetech.org/">https://www.alsacetech.org/</a>                                                                                                                                                            |
| EUCOR            | Groupement du Rhin supérieur composé des Université de Bâle (CH), de l'Université de Fribourg (DE), de l'Université de Haute-Alsace (FR), du KIT (DE), et de l'Université de Strasbourg (FR)<br><a href="https://www.eucor-uni.org/">https://www.eucor-uni.org/</a>                                                                                       |
| FERED            | La Fédération de Recherche en Environnement et Durabilité constitue un collectif scientifique interdisciplinaire dans le domaine des sciences de l'environnement et de la durabilité<br><a href="https://fered.unistra.fr">https://fered.unistra.fr</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, Engees, CNRS, Inserm</i>                                          |
| MESR             | Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| PIA3-France 2030 | Programme Investissement d'Avenir 3<br><a href="https://www.gouvernement.fr/le-programme-d-investissements-d-avenir">https://www.gouvernement.fr/le-programme-d-investissements-d-avenir</a>                                                                                                                                                              |
| Neige-s          | Le réseau régional Neige-s (Numérique Et Internet en région Grand Est pour le Supérieur) interconnecte en très haut débit les trois réseaux académiques (Rarest en Alsace, Lothaire en Lorraine, Carres en Champagne-Ardenne)<br>Pilotes : UNISTRA, UL, URCA, UTT et UHA sur financements CPER<br><i>Tous les établissement du site sont utilisateurs</i> |
| RAREST 4         | Réseau Alsacien pour la Recherche de l'Enseignement Supérieur. Dorsale Haguenau-Mulhouse<br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, CROUS, INRA, Rectorat.</i><br><i>Tous les établissement du site sont utilisateurs</i>                                                                                                                                       |
| SIGB Sébina      | Service intégré de gestion des bibliothèques donnant accès à un catalogue est unique et commun au réseau bibliothécaire. Chaque bibliothèque assure le catalogage de ses documents.<br><i>Tous les établissement du site sont utilisateurs</i>                                                                                                            |

## ANNEXE 2 : Projets impliquant des établissements du site Alsace

### Projets relevant de la politique de site

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CORTECS   | Plateforme d'accès aux équipements d'excellence, aux ressources mutualisées de haute qualité scientifique et des formations scientifiques et techniques de pointe.<br><a href="https://cortecs.unistra.fr/">https://cortecs.unistra.fr/</a><br>Sont impliqués : tous les partenaires du site (unités de recherche), les ONR, SATT-Conectus                                        |
| Numistral | Bibliothèque numérique patrimoniale<br><a href="https://www.numistral.fr">https://www.numistral.fr</a><br><i>Sont impliqués : Bnu, Unistra, UHA, BM de Mulhouse</i>                                                                                                                                                                                                               |
| UnivOAK   | Plateforme d'archives institutionnelles des établissements alsaciens d'enseignement supérieur et de recherche de dépôt et d'accès libre (Open Access) aux publications scientifiques des chercheurs du site alsacien, quelle que soit leur discipline<br><a href="https://univoak.eu/">https://univoak.eu/</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, ENGEES, INSA, ENSAS, HEAR</i> |

### Alliances

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ECIU University               | Alliance européenne<br><a href="https://www.groupe-insa.fr/partager/eciu-university">https://www.groupe-insa.fr/partager/eciu-university</a><br><i>Est impliqué : INSA Strasbourg via le Groupe INSA</i>                                                                                                                      |
| EPICUR<br>2022-2026 (48 mois) | Alliance européenne EPICUR<br><a href="https://epicur.edu.eu">https://epicur.edu.eu</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA</i>                                                                                                                                                                                               |
| Eucor – Le Campus européen    | Groupement européen de coopération territoriale (GECT) « Eucor – Le Campus européen », créé en 2015, regroupe cinq universités allemandes, françaises et suisse de la région du Rhin supérieur<br><a href="https://campuseuropeen.unistra.fr/">https://campuseuropeen.unistra.fr/</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA</i> |

### Grands projets lauréats PIA-France 2030

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Disrupt 4.0          | Cursus de formation visant à transmettre les compétences techniques et managériales indispensables pour accompagner la transformation numérique des entreprises<br><a href="https://www.alsacetech.org/formation40/">https://www.alsacetech.org/formation40/</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, écoles Alsace Tech, Hear</i>                                   |
| ELAN<br>2018- xxx    | Éveil à la Liberté et à l'Autonomie dans un monde Numérique<br><a href="https://www.elan.uha.fr/ncu-elan/">https://www.elan.uha.fr/ncu-elan/</a><br><i>Sont impliqués : UHA</i>                                                                                                                                                                                      |
| Fri-2A<br>2023-2029  | Projet ASDESR (Accélération des stratégies de développement des établissements ESR) visant à mieux se coordonner sur le territoire alsacien pour optimiser les candidatures aux appels à projets européens et créer une nouvelle dynamique commune pour renforcer la formation tout au long de la vie (FTLV)<br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, Inserm, ENGEES</i> |
| INCLUDE<br>2019-2028 | INVenter les Cursus de Licence de l'Université de Demain (PIA NCU)<br><a href="https://include.unistra.fr/">https://include.unistra.fr/</a>                                                                                                                                                                                                                          |
| ITI<br>2021-2028     | Instituts Thématiques Interdisciplinaires incluant 4 EUR et 12 programmes gradués (IdEx, EUR, SFRI-STAT'US)<br><a href="https://iti.unistra.fr/">https://iti.unistra.fr/</a>                                                                                                                                                                                         |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <i>Sont impliqués : Unistra, Inserm, CNRS, tous les établissements du site et de Eucor</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Noria<br>2019-2029   | Nouvelle approche pour l'orientation post-bac en Alsace (2024-2034)<br><a href="https://www.projet-noria.fr">https://www.projet-noria.fr</a><br>à compléter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Mat-Light 4.0        | Projet piloté par le laboratoire IS2M de l'UHA dans domaine de la photopolymérisation. Il englobe l'innovation pédagogique (formation par projets) et le développement du continuum formation-recherche-innovation, en renforçant les réseaux académiques et les partenariats industriels de l'établissement.<br><i>Sont impliqués : UHA, Unistra, CNRS</i>                                                                                                                                                                                                                                |
| OPUS<br>2021-2028    | Open University Strasbourg<br>Intégration et développement des IdEx et I-Sites (IDéES)<br><a href="https://www.unistra.fr/universite/organisation/services-centraux-1/domaine-dappui-aux-missions/projet-opus">https://www.unistra.fr/universite/organisation/services-centraux-1/domaine-dappui-aux-missions/projet-opus</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, CNRS, Inserm, les acteurs du territoire</i>                                                                                                                                                                                  |
| PUI-A<br>2022-2026   | Pôle universitaire d'innovation – Alsace<br><a href="https://www.unistra.fr/communiques-presse/detail-des-communiques-et-dossiers/21724-pole-universitaire-dinnovation-pui-le-projet-pilote-par-luniversite-de-strasbourg-obtient-85-m-deur">https://www.unistra.fr/communiques-presse/detail-des-communiques-et-dossiers/21724-pole-universitaire-dinnovation-pui-le-projet-pilote-par-luniversite-de-strasbourg-obtient-85-m-deur</a><br><i>Sont impliqués : 20 partenaires dont Unistra, UHA, INSA, ENGEES, CNRS, Inserm, HUS, SATT – Conectus</i>                                      |
| Senssus<br>2024-2034 | Engagement stratégique de l'Université de Strasbourg pour les étudiants, la durabilité et la société (AAP ExcellencES)<br><a href="https://savoirs.unistra.fr/eclairage/projet-sensus-une-bonne-dose-de-vitamines-pour-renforcer-notre-signature-et-aller-plus-loin">https://savoirs.unistra.fr/eclairage/projet-sensus-une-bonne-dose-de-vitamines-pour-renforcer-notre-signature-et-aller-plus-loin</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, Inserm, CNRS, Ensas, Engees, INSA Strasbourg, les Hôpitaux universitaire de Strasbourg, l'Eurométropole de Strasbourg et la région Grand Est</i> |



Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°684-2025 du 18 juin 2025

|                         |   |                                  |
|-------------------------|---|----------------------------------|
| Séance du               | : | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | : | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | : | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | : | 6 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AQUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) - Convention de coopération avec l'Université de Strasbourg (Unistra) - Années universitaires 2024/2025 à 2029/2030**

REÇU EN PREFECTURE

le 02/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-684\_2025\_9-

Depuis 2018, les étudiant·es sont exonéré·es du paiement des cotisations de sécurité sociale mais doivent acquitter une contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) de 103 € lors de leur inscription.

Collectée par le Centre national des œuvres universitaires et scolaires (CNOUS), cette contribution fait ensuite l'objet d'un versement partiel (de l'ordre de 45 % en 2025) en direction des établissements d'enseignement supérieur.

Une partie de cette contribution est fléchée pour des activités et services proposées par l'Université de Strasbourg. Les modalités de ce versement sont régies par une convention de coopération cosignée avec l'Université de Strasbourg et proposée en des termes identiques aux quatre établissements du site.

La précédente convention couvrait la période jusqu'à la fin de l'année universitaire 2023/2024. Une nouvelle doit prendre le relai pour la période courant jusqu'à la fin de l'année 2029/2030.

Par courriel du 19 mars dernier, la Direction générale des services de l'Université a transmis une proposition de convention applicable aux quatre établissements concernés.

Il en ressort une évolution des règles de participation qui se traduit pour les établissements à une réduction de leur part résiduelle permettant le financement d'actions propres. L'université justifie cette position par une augmentation des services aussi bien en santé, qu'en culture et en sport, tout en relevant l'ouverture d'un nouveau centre sportif, financé par le plan campus et par de la CVEC pour les équipements.

La convention propose le principe suivant :

- la HEAR perçoit un montant de 46 € et reverse à l'Université 72 % de ce montant au titre de l'adhésion aux services proposés par l'Université en termes de santé, de sport et de culture soit 33 € par étudiant·e.
- Il lui reste un delta de 13 € pour financer ces propres actions d'amélioration de la vie étudiante. Ce montant est bien inférieur à ceux jusque-là disponibles à ce titre (21,70 € en 2024).

Compte tenu de l'importance de cette minoration et du fait que cette convention est proposée postérieurement à la rentrée universitaire, il est prévu que le versement à l'Université soit limité à 26 € pour l'année 2024/2025 ce qui porte la part disponible pour les actions HEAR à 23 €/étudiant·es.

Sur la base de 575 étudiant·es, le montant pour la présente année universitaire est de 13 225 €.

**Après délibération, le Conseil d'administration décide unanimement d'autoriser le Directeur à signer la convention relative à la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) proposée par l'Unistra à la HEAR ainsi qu'aux trois autres établissements concernés.**

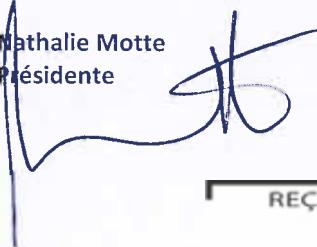
#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Mathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 02/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-684\_2025\_9-

## Projet d'établissement de la Haute École des Arts du Rhin

2025 – 2028

--

### Introduction : Raisons et méthode d'un projet d'établissement

Tous les quatre ans la HEAR redit quel est son projet d'établissement et reformule les grandes lignes d'un engagement pour les années à venir. Ce texte de portée générale vient compléter l'ensemble des documents qui structurent la vie de l'établissement : textes réglementaires concernant l'enseignement supérieur culture (code de l'éducation, arrêtés des études), documents pour l'accréditation 2024-2028 de l'établissement (HCERES, CNESER et CNESERAC), règlements intérieurs et règlements des études, ainsi que "Lignes de gestion" et "Statuts de l'EPCC HEAR".

Prendre le temps de l'exercice du projet d'établissement est à chaque fois l'occasion de discussions nourries, de réaffirmation de fondamentaux, de prises de positions nouvelles, et plus largement de mises à jour de ce qui est considéré comme **nécessaire pour faire et refaire le grand établissement d'enseignement supérieur artistique qu'est la HEAR.**

En janvier 2024, un an avant la fin du « Projet d'établissement 2021-2024 », la communauté de la HEAR a donc réouvert le sujet, mais cela dans un contexte particulièrement défavorable aux projections qui vont avec l'idée de « projet » : en effet, en cet hiver 2023-2024 apparaissait le fait que le modèle économique de la HEAR avait été percuté par la crise financière et que l'ensemble des hausses de charges produites par le contexte de guerre en Ukraine exigeait une réorganisation partielle rapide de l'établissement – cela alors que son assise financière était stable depuis 2011 et la création de l'EPCC.

Dans ces conditions, il a donc fallu plusieurs mois d'échanges avec les membres fondateurs et financeurs de l'établissement pour parvenir à dessiner une stratégie budgétaire permettant à la HEAR, à terme, de stabiliser et équilibrer à nouveau son budget. Et c'est donc après ces mois d'incertitude que la communauté de la HEAR a pu à nouveau se mettre au travail sur le « Projet d'établissement 2025-2028 », à l'automne et hiver 2024.

Ainsi, le présent document présente cinq axes qui délimitent cinq grandes orientations.

Chacun de ces « axes » est d'abord décrit en des termes relevant de la politique générale de l'établissement, puis approfondis par des items plus concrets représentants autant de chantiers ouverts pour les années à venir. Ces deux étapes du texte (politique générale / actions concrètes) furent formalisées et rédigées à six mois d'intervalle :

- La première partie "générique" décrivant les **cinq axes qui soutiennent la politique de l'établissement HEAR** fut rédigée pour une présentation formelle au Conseil d'Administration du 12 mars 2025. Cette partie est issue, chronologiquement, de discussions dans les organes de gouvernance de la HEAR, d'une proposition de formulation par la direction, puis d'une large consultation en ligne (enseignant·es, représentant·es des étudiant·es, personnels administratifs et techniques), aboutissant à une nouvelle version présentée et discutée collectivement, avant d'aboutir au texte « consolidé » présenté en Conseil d'Administration.
- Chacun des énoncés des « axes » de politique générale est complété, dans une seconde partie, par une **liste d'actions que la communauté de la HEAR souhaite mener** pour incarner et formaliser ces grandes orientations stratégiques.

Cette liste a été réalisée à partir d'un questionnaire en ligne adressé à l'ensemble de la communauté de la HEAR, puis présentée et discutée en Commission Pédagogique, partagée en ligne, reprise et amendée, pour aboutir à l'ensemble des propositions hétérogènes ci-dessous. On comprend en lisant la liste des actions à réaliser, axe après axe, qu'une école supérieure de la création comme la HEAR existe avant tout comme la somme de ses pratiques : ce qui a été formulé par les étudiant·es comme chantiers à mener n'est pas tout à fait la même chose que ce que souhaitent travailler les enseignant·es, et les membres de l'administration ont proposé également d'autres points... C'est donc l'ensemble de ces propositions concrètes, pratiques, mises en débat et/ou mises en œuvre dans la future vie de l'école, qui donnera corps à ce projet d'établissement 2025-2028.

Enfin, notons que certaines actions ont déjà commencé, d'autres viennent du précédent projet d'établissement et doivent être reconduites et approfondies (il a été fait le bilan du projet 2021-2024, là aussi via une large consultation en ligne) ; d'autres actions répondent à des préoccupations nouvelles et viennent juste d'être formulées - elles devront encore donner lieu à des travaux de réflexion et d'élaboration dans les instances de l'école, dans les mois et années à venir.

## Axe 1 - Une école héritière d'un engagement

La HEAR est avant toute chose un établissement d'enseignement supérieur artistique qui accueille des centaines d'étudiant·es pour qu'ils et elles se forment à être les créateur·rices du monde qui vient, depuis 2011 sous sa forme actuelle, mais depuis 1829 aux Beaux-Arts de Mulhouse, 1855 au Conservatoire de Musique de Strasbourg, et, toujours à Strasbourg, 1892 avec l'École des arts décoratifs.

De cette histoire, la HEAR choisit aujourd'hui d'hériter avant tout d'un **engagement sans faille auprès d'une jeunesse qui veut devenir professionnelle de la création**. Et pour cela, le premier pilier de son projet d'établissement est et reste : s'assurer de **donner à ses étudiant·es la meilleure formation artistique, technique, méthodologique et théorique** pour qu'ils et elles trouvent leur place dans la société qui les attend.

Ainsi, dans les quatre années à venir il s'agira pour la HEAR de soutenir la qualité actuelle des formations, d'en prolonger une histoire riche et d'en renouveler l'ambition.

Seront réaffirmées en particulier la singularité et la multiplicité des dispositifs pédagogiques qui permettent aux étudiant·es d'avoir accès à une diversité exceptionnelle d'enseignements, tous de haut niveau, et cela dans une école qui favorise les transdisciplinarités.

Cette diversité existe grâce aux règles qui soutiennent l'enseignement supérieur (comme la liberté académique qui garantit à tout·e enseignant·e sa liberté en matière d'enseignement, de recherche et d'expression dans le cadre de ses fonctions), et qui singularisent l'enseignement "culture" (comme la pédagogie de projet, l'apprentissage par le faire, la proximité avec les mondes professionnels...).

Cette diversité est également le résultat de l'histoire composite de la HEAR, qui fait d'elle, en France, l'établissement d'enseignement supérieur culture à l'offre pédagogique la plus variée et étendue.

L'engagement de l'établissement pour ses étudiant·es, dans toutes ses disciplines et dans ses approches interdisciplinaires, prendra la forme d'un enseignement ouvert aux approches critiques, conscient des enjeux contemporains, et dépassant les simples techniques artistiques traditionnelles. La dimension exigeante des études saura s'articuler avec leur accessibilité ; la complexité des sujets et des projets n'empêchera pas leur lisibilité, et les formations veilleront à ce que, en plus d'être de qualité, elles nourrissent chez les étudiant·es l'enthousiasme pour la création et le plaisir d'apprendre.

L'engagement de l'établissement pour ses étudiant·es, dans toutes ses disciplines et dans ses approches interdisciplinaires, prendra la forme d'un enseignement ouvert aux approches critiques, conscient des enjeux contemporains, et dépassant le cadre des techniques conventionnelles. L'exigence intellectuelle et artistique des études ira de pair avec une réelle accessibilité. L'exigence ne se fera pas au détriment de l'accessibilité, et les formations auront pour ambition de transmettre, au-delà des savoirs, le goût de la création et le désir d'apprendre.

Pour cela, à l'échelle de la HEAR et sur tous ses sites, pour adapter d'année en année les formations aux nouveaux enjeux (en particulier en matière de professionnalisation), les étudiant·es seront systématiquement associé·es aux chantiers collectifs ouverts dans l'institution : puisqu'ils et elles seront des forces de transformation dans le monde qui vient, alors ils et elles doivent d'ores et déjà être considéré·es comme tel·les, dès leurs études, au sein de l'établissement.

=> Ci-dessous, **les chantiers à ouvrir ou poursuivre**, synthèse des propositions formulées par les étudiant·es, les enseignant·es et autres personnels de l'établissement, après lecture de l'**Axe 1 “Une école héritière d'un engagement”** :

Ce premier axe, qui reconduit l'engagement de la HEAR à former ses étudiant·es dans une grande école de la création, se décline en quatre pistes de travail :

## **1. Assurer la qualité pédagogique des formations dispensées à la HEAR**

1. Favoriser une pédagogie critique, émancipatrice et ancrée dans les enjeux contemporains.
2. Encourager l'interdisciplinarité et la transversalité entre les disciplines.
3. Travailler l'architecture des mentions et des diplômes proposés par l'école afin de s'adapter aux nécessités pédagogiques et aux attentes des étudiant·es (exemple de la création en 2024 de la mention Enquêter Raconter, en Arts Visuels à Strasbourg).
4. Préserver la singularité des cursus en Musique, en Art, Design, et Communication, indépendamment de la logique des standards universitaires uniformisés.
5. Repenser l'Année 1 de la partie Arts Visuels de la HEAR pour favoriser des parcours d'étudiant·es cohérents au sein de l'école.
6. Promouvoir la réflexion sur les méthodes pédagogiques à travers des temps dédiés (ex. Conseils Pédagogiques et séminaires), favoriser leur mutualisation et veiller à leur harmonisation possible.
7. Soutenir les formats pédagogiques inventifs (projets à l'échelle 1, pédagogie inversée, etc.)
8. Renforcer les bilans croisés et les pratiques d'évaluation participative.

9. Garantir la liberté d'expression des étudiant·es dans le cadre pédagogique, entre autres en assurant leur participation aux instances de l'établissement.
10. Développer des méthodes et outils d'évaluation, par exemple les Conseils d'Ateliers et/ou de Perfectionnement au sein des groupes pédagogiques afin d'assurer un fonctionnement et une évolution des formations de manière concertée.

## **2. Déployer une politique d'ouverture, d'inclusivité et d'égalité des chances**

1. Améliorer les examens d'entrée et poursuivre la mise en place des jurys inclusifs capables de limiter les biais sociaux.
2. Se préoccuper davantage de la dimension sociale dans les critères d'admission pour les examens d'entrée et lors des commissions d'équivalence.
3. Renforcer les aides structurelles améliorant la vie étudiante.
4. Créer des dispositifs d'accompagnement social pour faciliter davantage l'accès aux fournitures, à l'information et autres ressources pédagogiques.
5. Assurer aux personnes en situation de handicap l'accessibilité de l'établissement dans toutes ses dimensions : aux bâtiments, à l'information, au savoir, à la vie étudiante, etc.
6. Veiller à ce que les étudiant·es en situation de handicap soient suivi·es et accompagné·es par un·e professionnel·le spécialisé·e.
7. Faire connaître les procédures d'accompagnement à l'ensemble de la communauté et particulièrement aux étudiant·es en situation de handicap.
8. Former les enseignant·es à la diversité des publics, notamment allophones.
9. Mettre en place des audits de diversité et de pratiques discriminantes.
10. Structurer des partenariats avec des associations œuvrant dans le champ social.
11. Renforcer les dispositifs d'écoute et de soutien psychologique (santé mentale, éco-anxiété).
12. Renforcer la politique de lutte contre les Violences et Harcèlements Sexistes et Sexuels (VHSS) et poursuivre la formation des équipes enseignantes, étudiantes et administratives pour mieux prévenir et combattre ces violences.
13. Développer une communication institutionnelle accessible et aidante (site VHSS, trombinoscopes, plurilinguisme, etc.).

## **3. Renforcer la professionnalisation et l'insertion des diplômé·es**

La HEAR développe des dispositifs d'orientation, de formation et de mise en réseau pour favoriser l'insertion professionnelle de ses étudiant·es.

Loin d'un modèle utilitariste, l'école conçoit l'accompagnement à l'insertion professionnelle comme une composante de la formation, intégrée dans les pratiques pédagogiques et adaptée à la pluralité des trajectoires artistiques possibles.

1. Valoriser le rôle de l'École des Interventions (ex-CFPI) et développer celui du service vie professionnelle dans l'accompagnement à l'insertion professionnelle des étudiant·es, tout au long de la scolarité.
2. Intégrer des modules d'enseignement sur la gestion professionnelle : budget, droits, statut d'artiste.
3. Mettre en place des formations certifiantes complémentaires (ex. design textile, musique, danse).
4. Développer des formations sur les réalités du secteur culturel (fonctionnement des marchés, économie de projet).
5. Faciliter l'accès aux dispositifs de financement de projets étudiant·es.
6. Multiplier les temps de rencontre avec les réseaux professionnels et artistiques.
7. Encourager les pratiques collaboratives : création d'associations étudiantes, projets collectifs.
8. Favoriser l'apprentissage autonome par la création d'un centre de ressources.

#### **4. Soutenir les équipes enseignantes et améliorer les conditions de travail**

L'excellence de la formation dispensée à la HEAR repose sur la compétence, l'engagement et la diversité des équipes pédagogiques. Il est donc essentiel d'accompagner les enseignant·es dans leurs pratiques, de valoriser leurs parcours professionnels et de leur offrir des conditions de travail à la hauteur des ambitions de l'établissement.

1. Développer la formation continue des enseignant·es.
2. Veiller à faire connaître les procédures de mobilité internationale ; encourager et faciliter la saisie par les enseignant·es.
3. Créer des temps de réflexion pédagogique collective, en s'appuyant prioritairement sur les commissions pédagogiques de site, les Conseils Pédagogiques et les séminaires.
4. Partager les parcours professionnels des enseignant·es avec les étudiant·es.
5. Encourager la participation aux réseaux académiques (ANdEA, ELIA, Cumulus, Anescas, AEC, AlsaceTech...).
6. Faciliter la collaboration entre enseignant·es et intervenant·es extérieur·es.
7. Mettre en place des outils de pilotage partagés pour les projets pédagogiques.
8. Mobiliser la parole institutionnelle de la HEAR aux côtés de celles des organisations syndicales et des autres collectifs professionnels qui agissent pour faire évoluer les statuts des enseignant·es PEA et AEA des écoles supérieures d'art relevant de la fonction publique territoriale. Cela afin d'être, d'une part, conforme avec la réforme LMD, et d'autre part, homogène au niveau national.

## Axe 2 – Une école contemporaine de son époque

La HEAR est un établissement inscrit dans une histoire et héritière d'un engagement à former la jeunesse de son époque, mais parce que l'époque actuelle est celle d'un monde en surchauffe, la HEAR est aussi **une école qui se réinvente**. En effet, qu'est-ce qu'une école supérieure de la création à l'âge des mégafeux et des inondations ? Quel art et quelle culture produire alors qu'on assiste à la sixième extinction et que la biodiversité décroît d'année en année ? Quels types de professionnel·les doivent être formé·es sachant qu'ils et elles seront dans un futur proche, vraisemblablement, les artistes d'un monde à + 3 degrés ? Enfin, pour une institution comme la HEAR, quoi faire de l'ensemble des transformations politiques qu'occasionne le contexte actuel de fin de la modernité ?...

Pour son projet d'établissement, la HEAR, commence donc par affirmer son ancrage dans un territoire, un lieu d'où opérer, et elle **assume d'être l'école du fleuve qui lui donne son nom**. Fondamentalement, elle choisit de **mettre les questions sociétales, écologiques et politiques au cœur de sa trajectoire**, pour que les étudiant·es qui se forment dans l'établissement, quelle que soit leur spécialité artistique, puissent apprendre à opérer dans le monde marqué par de nombreuses tensions qu'ils et elles rejoindront en tant que professionnel·les.

L'institution HEAR élaborera donc ses actions et ses stratégies avec l'objectif de contribuer à limiter les crises en cours, s'y adapter lorsque nécessaire, et accélérer les transitions vers d'autres modèles.

Pour cela, elle se mobilisera avec des partenariats spécifiques (structures dédiées aux vulnérabilités, associations et entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire...), elle mettra en place des dispositifs concrets d'accompagnement de la transformation écologique (Commission Transition, plan d'actions et référentiels CACTé, récupérathèque, etc.), elle travaillera sur les questions posées par l'usage des matériaux, de l'énergie et des ressources biotiques... et valorisera les actions du quotidien qui soutiennent les mobilisations plus ambitieuses.

Pour tous ces sujets transversaux et multifactoriels, tous bien plus larges que le périmètre d'une école de la création, elle saura animer les discussions et les controverses que ces sujets feront apparaître. Et elle agira avec pragmatisme, se focalisant sur ses pratiques en donnant à voir le programme passé, présent et futur des réalisations tangibles.

Ainsi, elle accompagnera l'appropriation des différents enjeux par les étudiant·es et le personnel, tout en veillant, par le dialogue et par l'action, à contrecarrer l'anxiété liée aux crises écologiques et politiques.

En définitive, la HEAR souhaite donner l'exemple par sa mobilisation institutionnelle, par ses enseignements, par son activité de recherche, par l'organisation de projets et d'événements ambitieux (expositions, journées d'études, spectacles et concerts, etc.). Autant d'actions qui permettront d'intégrer, depuis l'art et dans l'art, des perspectives critiques diverses sur la contemporanéité.

=> Ci-dessous, **les chantiers à ouvrir ou poursuivre**, synthèse des propositions formulées par les étudiant·es, les enseignant·es et autres personnels de l'établissement, après lecture de **l'Axe 2 et en se focalisant sur les enjeux de transition écologique** :

## 1. Implémenter des actions de transition

Loin de se réduire à des injonctions, la transformation écologique de la HEAR s'incarne dans la vie quotidienne, les pratiques artistiques et la structuration même de l'établissement. Il s'agit de former une génération de créateur·rices conscient·es des limites planétaires, capables d'imaginer des mondes vivables, tout en inscrivant les actions dans une logique de coopération, de proximité et de résilience.

1. Pérenniser l'action de la Commission Transition, groupe de travail transversal sur la transition écologique, incluant toutes les parties prenantes, en lui assurant des moyens dédiés.
2. Poursuivre des actions concrètes et visibles sur chaque site (tri, énergie, expositions et événements écoresponsables).
3. Asseoir la stratégie de la HEAR en faveur des transitions à travers des événements lisibles et signifiants, tels que « Grandeur Nature » ou le « Festival du Rhin, des fleuves et des rivières » initié au printemps 2025.
4. Réduire l'impact de l'usage des matériaux et de l'énergie dans les ateliers et autres espaces communs.
5. Renforcer la pratique du tri et du compostage sur l'ensemble des sites.
6. Développer le réemploi et le recyclage créatifs comme leviers pédagogiques.
7. Promouvoir une culture de l'économie des ressources : chauffage, éclairage, eau, etc.
8. Créer des espaces partagés conviviaux, éthiques et fonctionnels (cafétérias autogérées).
9. Encourager les mobilités peu carbonées pour les voyages pédagogiques et les trajets nécessaires aux projets situés.

10. Mettre à disposition des données sur la consommation énergétique de l'école.  
Intégrer des pratiques de sobriété numérique : sensibilisation à l'impact des outils technologiques (Adobe, IA, etc.)
11. Améliorer la communication interne autour des enjeux et actions écologiques réalisés et en cours.
12. Accompagner l'appropriation des démarches écologiques par les étudiant·es via affiches, signalétique, workshops, et associer les étudiant·es aux projets de signalétique écoresponsable (tri, lumière, alimentation locale).
13. Adopter progressivement la méthodologie CACTé - Cadre d'actions et de coopération pour la transformation écologique proposé par le ministère de la Culture, via des bilans carbone et plans d'actions certifiables.
14. Cultiver une écologie de la relation : respect, soin mutuel, attention aux vulnérabilités dans la pédagogie.
15. Renforcer et pérenniser les partenariats et réseaux actifs sur les enjeux de transition, tels que le partenariat en cours avec l'Office français de la biodiversité (OFB).

## **2. Questionner les pratiques pédagogiques face aux défis écologiques**

L'adaptation des pratiques aux mutations environnementales ne peut être un simple verdissement des discours. Il s'agit de repenser les matériaux, les outils, les gestes et les finalités de la création, en articulant conscience écologique, responsabilité sociale et inventivité.

1. Maintenir la gratuité des matériaux essentiels à l'apprentissage tout en sensibilisant à leur valeur et à leur impact écologique.
2. En concertation avec les équipes pédagogiques, travailler à mettre en place des alternatives concrètes dans les ateliers aux procédés énergivores ou impliquant des produits polluants.
3. Proposer des enseignements sur l'écologie, la biodiversité, les transitions et la place de l'artiste dans les économies et écologies contemporaines (par des pédagogues formé·es à ces enjeux spécifiques) ... avec pour horizon la formation d'artistes capables d'articuler création, responsabilité et transition.
4. Proposer des enseignements sous différentes formes qui permettent d'aborder la question de l'alimentation et des pratiques culinaires.
5. Étendre et renforcer les dispositifs de réemploi (comme "La Pioche") en lien avec les initiatives pédagogiques.
6. Travailler à préciser les équipements numériques dans une optique de durabilité et de compatibilité avec les enjeux écologiques.
7. Comparer les pratiques pédagogiques internationales pour inspirer l'évolution des cursus de la HEAR.

8. Favoriser l'apprentissage de logiciels open source et limiter l'empreinte écologique numérique.
9. Soutenir des projets pédagogiques collaboratifs et joyeux, favorisant l'expérimentation collective.
10. Incrire la gestion des espaces, des déchets et du rangement dans le contrat pédagogique de l'étudiant·e.
11. Prendre en compte l'impact psychologique des crises actuelles dans les contenus et les formats des enseignements (et proposer des formations *ad hoc* aux enseignant·es pour leur permettre de pouvoir s'emparer de ces sujets).
12. Affirmer la place de la transition écologique et de l'engagement sociétal de la HEAR, dans la communication sur les choix stratégiques de l'école.
13. Créer une présentation claire et publique du plan d'action écologique de l'école (rubrique web, infographies, événements).
14. Élaborer des indicateurs de suivi concrets en matière de transition (impact carbone, matériaux réemployés, nombre d'actions, etc.).

### Axe 3 - Une école expérimentale et de recherche

La HEAR assume plus que jamais d'être une école prospective, et souhaite, à ce titre être résolument expérimentale et de recherche.

Le projet d'établissement liste donc les conditions et les pratiques lui permettant dès aujourd'hui et mieux encore demain d'agir de la sorte : **dans la pédagogie** (avec des pratiques toujours plus inventives et ambitieuses), **dans la conduite de projets** (avec des partenariats multiples, déplaçant les curseurs et inventant des agencements inédits), **dans la structuration des groupes de recherche** (Unité de recherche, collectifs divers, troisièmes cycles), et **dans sa contribution aux communautés de chercheur·ses** dont elle est partie-prenante (dans l'art, la musique, le design et la communication, mais aussi dans les différentes disciplines et champs académiques qu'elle investit, ou en direction de la société civile.)

Concrètement, en matière d'expérimentation, la HEAR soutiendra les prototypes et autres aventures pédagogiques menées par les équipes – décloisonnement, projets collectifs et transversaux, renouvellement des cadres structurels pour permettre des pratiques inédites, etc.

Et en matière de recherche, la HEAR déploiera une recherche en art, en musique et en design, par la création et la pratique – telle que cette activité spécifique s'est stabilisée dans les écoles supérieures de la création depuis une dizaine d'année.

Il s'agira donc d'inscrire l'activité de recherche dans la lignée et en articulation avec les enseignements que porte la HEAR sur ces différents sites : ces enseignements engagent évidemment des enjeux théoriques nombreux, mais ils visent d'abord à former des praticien·nes (artistes, designers, musicien·nes...) et se déploient de projet en projet, ... et il en ira de même avec la recherche qu'il s'agit de déployer.

L'activité de recherche trouvera ainsi sa place à la suite et en complément de l'expérimentation pédagogique qui caractérise l'enseignement dès la première année, et elle sera surtout développée à partir du 2<sup>e</sup> cycle (années de « l'initiation à la recherche ») pour s'affirmer en 3<sup>e</sup> cycle (années de « formation à la recherche »). Elle se nourrira de partenariats avec d'autres institutions, mais aussi avec d'autres professionnel·les et/ou avec d'autres espaces géographiques et sociaux ... Cela pour favoriser l'ouverture aux possibles et donc enrichir les dimensions de la recherche.

Les enseignant·es se mobilisant pour cette activité seront soutenu·es par l'établissement et accompagné·es en regard des spécificités qui apparaîtront dans ce cadre (spécificités disciplinaires, réglementaires, technologiques, géographiques,

etc.), entre autres grâce au Conseil Artistique et Scientifique qui se réunira une à deux fois par an à leurs côtés.

L'établissement s'engage également à mettre tout en œuvre pour clarifier et installer dans la durée les moyens qu'il se donne pour soutenir cette activité. Cela en termes d'accompagnement de ses enseignant·es souhaitant développer depuis l'école une pratique de chercheur·es – avec, entre autres, une mobilisation pour faire évoluer le statut des enseignant·es PEA, statut qui n'inclut pas, à l'heure de la rédaction de ce Projet d'établissement, la mission de recherche. Mais cela aussi en termes d'organisation administrative et technique permettant le soutien aux collectifs qui existent déjà ou se constituent (Unités de recherche, laboratoires, école doctorale), en termes de ressources et de budgets dédiés, mais aussi de valorisation et de médiation des travaux réalisés, puisqu'il s'agit bien pour la HEAR, *in fine*, d'être également reconnue comme une grande école expérimentale et de recherche.

=> Ci-dessous, **les chantiers à ouvrir ou poursuivre**, synthèse des propositions formulées par les étudiant·es, les enseignant·es et autres personnels de l'établissement, après lecture de l'**Axe 3 et visant à structurer la recherche et l'expérimentation artistique**, pour une politique d'établissement lisible et ambitieuse sur le sujet.

La HEAR se donne pour ambition de repenser et de renforcer sa politique de recherche, en reconnaissant la spécificité des démarches artistiques expérimentales et en affirmant leur rôle structurant au sein de l'enseignement supérieur en art. Pour cela, il est nécessaire de clarifier et de faire évoluer les statuts des enseignant·es, de mieux définir l'activité de recherche ainsi que les moyens alloués à cette recherche et à l'expérimentation, cela tout en soutenant la création d'un écosystème cohérent et transdisciplinaire.

Cette stratégie implique une meilleure reconnaissance institutionnelle de l'activité de recherche, un décloisonnement des pratiques et un engagement collectif vers des modalités souples, ouvertes et ancrées dans les pratiques contemporaines en la matière.

1. Clarifier la structuration de l'activité de recherche au sein de la HEAR en Unités de recherche et Laboratoires clairement identifiables.
2. Installer des temps de réflexion sur la nature des activités de recherche en art, musique, design et communication et distinguer clairement les notions de recherche et d'expérimentation pour structurer des pratiques pédagogiques différencierées.

3. Faire fonctionner de manière efficace le nouveau Conseil Artistique et Scientifique, afin d'épauler l'établissement et ses équipes dans l'orientation de sa politique de recherche.
4. Offrir des statuts et des conditions adaptés aux enseignant·es et chercheur·ses investi·es dans la recherche sans réduire l'offre pédagogique de l'établissement : pour cela, en accord avec les intéressé·es et dans le cadre du dialogue social, travailler sur des expérimentations locales et se mobiliser pour des modifications statutaires nationales.
5. Développer des partenariats extérieurs avec des institutions culturelles, universitaires et industrielles.
6. Encourager des projets transdisciplinaires entre les arts visuels, la musique, les sciences et les humanités.
7. Mettre en place des projets de recherche collectifs à l'échelle inter-options, inter-sites, inter-départements ou inter-mentions. Élargir l'offre pédagogique à des formats certifiants ou professionnalisants, en lien avec la recherche par la pratique.
8. Élaborer une stratégie de valorisation et de médiation des travaux de recherche.

#### **Axe 4 - Une école internationale et hospitalière**

Adossée aux frontières de la Suisse et de l'Allemagne, portant dans son nom le Rhin, fleuve européen par excellence, la HEAR s'affirme aussi fondamentalement **européenne et internationale, accueillante et hospitalière.**

Parce que tous les sujets sur lesquels elle travaille dépassent l'échelle nationale.

Parce que sa position géographique l'installe d'emblée dans un devenir international.

Parce qu'elle est l'école du fleuve qui a structuré l'Europe humaniste, puis économique et politique.

Parce que le monde contemporain est saturé de tensions géopolitiques, et qu'être de ce monde, c'est donc avoir des partenaires percutés par ces crises internationales.

... Dans les quatre années qui viennent, la HEAR renforcera sa capacité d'hospitalité : pour les personnes (étudiantes ou professionnelles) soumises à l'exil, mais aussi pour tous·tes les acteurs et actrices souhaitant rompre avec les paradigmes extractivistes et coloniaux qui ont organisés jusqu'alors les rapports internationaux.

D'ici à 2028, elle précisera ses ambitions en la matière, et elle dira quels sont les moyens et les dispositifs concrets dont elle se dote pour incarner cette dimension internationale.

Elle tâchera, en particulier, d'implémenter cette dimension internationale dans toutes les formes qui lui donnent son identité et fondent sa pratique : invitations, partenariats, jurys, programmation culturelle, communication publique, etc.

Pour financer cette activité, elle utilisera tous les dispositifs existants : inscription dans les réseaux internationaux (Elia, Cumulus, AEC ...), fonds transfrontaliers et européens (Erasmus, Interreg, FEDER, ...), diplômes internationaux (UFA, Horizon Europe, ...), partenariats structurels divers... Ces dispositifs et les fonds associés participeront non seulement à nourrir son ambition internationale, mais ils l'aideront aussi à établir un nouveau modèle économique, plus diversifié, plus international et plus européen.

=> Ci-dessous, **les chantiers à ouvrir ou poursuivre**, synthèse des propositions formulées par les étudiant·es, les enseignant·es et autres personnels de l'établissement, après lecture de **l'Axe 4, et visant à affirmer son identité européenne et internationale, accueillante et hospitalière.**

## **1. Du proche au lointain : l'école dans un monde interconnecté**

L'établissement se fixe pour objectif d'accompagner ses membres dans les dynamiques artistiques qu'ils et elles porteraient, dès lors qu'elles valoriseraient connexions, solidarité, hospitalité et articulation du proche et du lointain. Il s'agit d'affirmer un positionnement éthique dans les relations internationales, de valoriser les écosystèmes régionaux, et de faire de l'hospitalité, de l'équité et de la diversité les fondements d'une stratégie ambitieuse, réaliste et durable.

1. Clarifier les objectifs de l'internationalisation à la HEAR en termes de valeurs, moyens et dispositifs.
2. Adopter un positionnement public sur des enjeux internationaux sensibles (ex. violences coloniales), dans une logique de cohérence et de solidarité.
3. Assurer un environnement interne stable pour offrir une hospitalité réelle, non précarisée, aux étudiant·es et enseignant·es accueilli·es.
4. Mettre en place des jurys favorisant la pluralité des perspectives culturelles et soutenant les échanges internationaux.
5. Valoriser les écosystèmes locaux (quartiers, partenaires tels que les Villes de Strasbourg et Mulhouse, lieux culturels) comme des points d'ancrage pour les projets internationaux.
6. Relier l'activité des relations internationales de l'école à celle de la transition écologique et de la responsabilité sociale.
7. Articuler les actions entre les trois sites de la HEAR dans une logique de rayonnement commun et d'identité institutionnelle spécifique.

## **2. Cultiver les mobilités, structurer les coopérations internationales**

La mobilité étudiante et enseignante constitue un vecteur majeur d'enrichissement culturel, de circulation des savoirs et de développement personnel. Afin de structurer durablement son action à l'international, la HEAR souhaite évaluer ses projets passés, renforcer ses partenariats et clarifier ses ambitions. Il s'agit également de mieux accompagner les publics concernés, d'élargir les horizons géographiques et de garantir une politique d'accueil équitable, notamment pour les étudiant·es issu·es du Sud Global et des zones géographiques peu représentées.

1. Développer des outils pour évaluer les projets de mobilité mis en œuvre ces dix dernières années.
2. Renforcer les partenariats internationaux existants, en élaborant une charte éthique de collaboration.
3. Mettre en œuvre une politique d'accueil inclusive, avec un focus sur les étudiant·es issu·es du Sud Global.
4. Multiplier les opportunités d'échange entre enseignant·es et étudiant·es (workshops croisés, résidences...).

5. Diversifier les aires géographiques ciblées (Afrique, Asie, Amérique latine, Océanie) pour ouvrir de nouveaux imaginaires, de nouvelles pratiques et représentations.
6. Clarifier les finalités des mobilités pour chaque acteur : établissement, enseignant·es, étudiant·es.
7. Exploiter de manière stratégique les financements internationaux (Erasmus + entre autres) et améliorer leur déploiement.
8. Associer les mobilités à des objectifs pédagogiques explicites, liés à la recherche et à la création.
9. Mieux intégrer le site de Mulhouse dans la dynamique internationale, en corigeant les déséquilibres perçus.
10. Documenter et valoriser les expériences de mobilité (retours d'expérience, bilans, productions associées).
11. Développer une vision critique de la mobilité : empreinte carbone, inégalités d'accès, formats alternatifs.
12. Assurer une meilleure reconnaissance des mobilités dans les cursus (crédits, évaluations, valorisation dans les diplômes).

## Axe 5 - Une école des collectifs, de la gouvernance partagée et des solidarités

Pour être à la hauteur de son ambition d'école héritière d'un engagement fort pour ses étudiant·es, d'école d'un monde plein de tensions, d'école expérimentale et de recherche, d'école internationale, la HEAR devra également être une école des collectifs et de la solidarité entre toutes ses parties.

En effet, la HEAR est un établissement archipélique dont les multiples ateliers et départements sont autant d'îlots séparés et peuplés de collectifs—qu'elle se doit de soutenir en tant que tels, mais également d'accompagner dans leurs interconnexions. La HEAR assume qu'il y a en son sein **des fonctionnements différenciés**, elle fait **confiance aux initiatives** des un·es et des autres et promeut la diversité des pratiques, tout en proposant des cadres communs, des objectifs partagés et des solidarités.

Ainsi, pour « faire école », pour affirmer être un seul établissement d'échelle européenne installé à Mulhouse et Strasbourg, la HEAR **travaille les connexions et les transversalités**, elle promeut les agencements inédits (en particulier en ce qui concerne le rapport de la musique aux arts visuels et sonores). Elle sait que des mondes différents peuvent être combinés et nourrir d'incessants échanges et elle propose donc de soutenir en son sein une gouvernance partagée et contributive, capable de faire coexister les différences et d'embrasser la complexité des situations, avec efficacité et ambition commune.

D'ici à 2028, il s'agira par conséquent de suivre le cap structuré par le présent projet d'établissement, d'accompagner la mise en place dans l'école d'une culture du collectif, des échanges, de la confiance et de la solidarité entre les personnes, entre les disciplines et entre les sites.

Pour cela, il s'agira de valoriser la participation des membres de la HEAR à sa gouvernance – cela via ses instances relevant de la démocratie représentative (avec ses multiples conseils : CVE, CST, CPS, CP, CAS, CA), mais relevant aussi de la démocratie contributive ou participative (commissions, séminaires, groupes de travail dédiés, consultations diverses, etc.)

Dans tous les cas, le fonctionnement de la HEAR devra être lisible, ses choix compréhensibles et argumentés. De ce fait, en plus de l'inclusion systématique de représentants des étudiant·es et du personnel dans les espaces et les temps délibératifs, l'établissement devra être particulièrement attentif à sa communication interne, veiller à détailler ses feuilles de route de manière suffisamment claire et réaliste, précisant chaque fois que possible les moyens alloués et les objectifs visés, cela afin que toutes et tous puissent avancer et travailler sereinement.

Collectivement, il s'agira donc de prendre soin de ce qui fonctionne déjà bien et, en quelque sorte, d'affiner en permanence la maintenance de l'école.

Il s'agira aussi de travailler à améliorer ce qui doit l'être, ainsi que développer ce qui apparaitra nécessaire, mais n'existe pas encore : la transformation rapide du contexte dans lequel la HEAR évolue appelle son adaptation permanente, d'où la nécessité d'une gouvernance partagée et capable de se réinterroger.

Dans tous ces moments, la HEAR devra avancer en gardant à l'esprit l'objectif de qualité du service public qu'elle rend : elle est engagée envers les jeunes gens qui viennent se former dans ses murs, mais aussi, plus largement, elle est engagée à produire avec détermination, pour la société, une culture rayonnante, bénéfique, toujours en train de se réinventer.

=> Ci-dessous, **les chantiers à ouvrir ou poursuivre**, synthèse des propositions formulées par les étudiant·es, les enseignant·es et autres personnels de l'établissement, après lecture de **l'Axe 5, et visant à affirmer une école des collectifs.**

### **1. Clarifier la gouvernance et structurer les priorités collectives**

La HEAR souhaite renforcer la cohérence, la lisibilité et l'efficacité de sa gouvernance.

1. Clarifier les orientations stratégiques de l'établissement autour de feuilles de route concrètes et现实istes.
2. Renforcer la représentation étudiante dans les instances décisionnelles et favoriser la participation étudiante à la planification et à la mise en œuvre des projets collectifs.
3. Mieux reconnaître le rôle des coordinateur·ices avec un accompagnement formalisé et assurer leur renouvellement régulier.
4. Organiser des réunions budgétaires publiques et compréhensibles pour expliciter les choix économiques.
5. Améliorer l'efficacité des réunions : ordres du jour anticipés, comptes rendus clairs, réduction des réunions inutiles.
6. Diffuser les décisions et les débats du CA et des CPS avec des supports accessibles à toutes et tous.
7. Mettre en place un règlement intérieur des CPS et clarifier leurs modalités de fonctionnement.
8. Intégrer les principes du Manifeste pour l'équité dans les processus de gouvernance.

9. Assurer l'alternance et la parité dans les mandats de représentation dans les différentes instances.
10. Créer des formats pédagogiques pour expliquer le fonctionnement institutionnel (schémas, vidéos, projets étudiant·es).
11. Alléger la charge de travail des représentant·es des personnels et valoriser leur engagement.
12. Développer des Conseils de Perfectionnement au sein des groupes pédagogiques afin d'assurer un fonctionnement et une évolution des formations de manière concertée.

## **2. Renforcer les coopérations internes**

La HEAR vise à décloisonner son organisation en favorisant des logiques de transversalité entre options, sites, équipes pédagogiques, administratives et techniques.

1. Mettre en place des projets pédagogiques inter-options et inter-sites avec des moyens humains et logistiques adaptés.
2. Organiser des workshops transversaux, comme « Hors Limites ».
3. Valoriser les initiatives collectives déjà existantes : bilans croisés, expositions, sessions d'orchestre, événements et formations partagées.
4. Mettre en place des espaces communs (cafétérias, foyers étudiant·es, salle des enseignant·es) favorisant les échanges informels.
5. Partager les pratiques pédagogiques et administratives entre Strasbourg, Mulhouse et la HEAR Musique.
6. Développer des plateformes numériques partagées pour centraliser les ressources pédagogiques.
7. Garantir un accès équitable aux outils numériques et techniques pour tous·tes.
8. Favoriser les mobilités inter-écoles et inter-sites (ex. partenariats régionaux, dispositifs TER, partenariat avec la SNCF).
9. Prendre en compte le calendrier pédagogique propre à chaque site pour organiser les événements de manière cohérente.
10. Proposer des workshops pour les personnels administratifs afin de mieux faire connaître l'activité de l'école.

## **3. Améliorer la communication interne et renforcer la transparence**

Pour faciliter l'engagement et la cohésion de la communauté HEAR, il est impératif de fluidifier la circulation de l'information, d'améliorer la lisibilité des décisions et de rendre la communication plus accessible, inclusive et collaborative. Cela passe par des outils adaptés, une meilleure organisation et des canaux clairs.

1. Développer des newsletters ou plateformes partagées pour centraliser les informations institutionnelles.

2. Garantir une diffusion équitable de l'information aux enseignant·es (au-delà des coordinateur·ices) et aux étudiant·es (au-delà de leurs représentant·es.)
3. Mettre en place des canaux de communication participatifs (plateformes collaboratives).
4. Simplifier la communication interne en réduisant le nombre de courriels et de supports dispersés.
5. Améliorer la communication étudiante (affichages, info sur élections, projets, événements).
6. Mettre en place un dispositif de parrainage ou de tutorat pour les nouveaux·elles enseignant·es.
7. Employer une écriture inclusive dans toute la communication institutionnelle et former les personnels à son utilisation.

#### **4. Développer la transparence sur la trajectoire financière et la gestion des ressources**

Dans un contexte budgétaire contraint, la HEAR doit renforcer la transparence de sa trajectoire financière, rendre visibles les arbitrages et impliquer la communauté dans les décisions économiques touchant la vie pédagogique, associative et partenariale de l'école.

1. Impliquer les étudiant·es dans les décisions concernant l'usage des ressources.
2. Clarifier les arbitrages économiques et motiver les refus de projets.
3. Mieux exploiter les budgets Erasmus+, projets de recherche et appels à projets.
4. Instaurer une gouvernance partagée pour les projets cofinancés avec des partenaires.
5. Élaborer des supports d'information financière clairs et accessibles (infographies, rapports synthétiques).
6. Veiller à l'équité de répartition des ressources entre les sites et les options.

#### **5. Repenser les espaces, les usages et les conditions d'accueil**

L'école, et notamment son site strasbourgeois des arts visuels, souffre d'un manque d'espace, que ce soit pour les réunions ou pour le travail avec les étudiant·es. Une réflexion doit être menée pour répondre à ces enjeux.

1. Créer des espaces de travail adaptés, accessibles en dehors des heures de cours.
2. Rénover les bâtiments anciens et améliorer l'isolation thermique et acoustique.
3. Concevoir des espaces modulables pouvant accueillir différents usages (expositions, festivals...).
4. Réaménager les jardins en lieux pédagogiques et inspirants (permaculture, usages partagés).

5. Créer des coins repas collectifs, cuisines, fontaines à eau pour renforcer la convivialité.
6. Pour les arts visuels, réintroduire l'idée de caisse de matériel en prêt, gérée collectivement.
7. Associer les étudiant·es à des projets d'aménagement à l'échelle 1, avec un encadrement adapté.
8. Aménager des espaces de rencontre pour les personnels enseignant·es et administratifs.
9. Intégrer des équipements écoresponsables dans les nouveaux aménagements.
10. Assurer un usage respectueux et partagé des espaces : sensibilisation, affichage, co-responsabilité.
11. Faciliter la gestion continue des espaces pendant les périodes creuses (vacances, post-diplômes).

## Conclusion

Le projet d'établissement 2025-2028 de la HEAR réaffirme son engagement pour une formation artistique exigeante, ouverte et critique, en phase avec les enjeux contemporains. En s'appuyant sur ses trois sites et leur histoire spécifique, l'école fait le choix de placer les transitions, l'attention aux vulnérabilités et aux questions sociétales au cœur de ses priorités afin de former au mieux les artistes et designers de demain. Elle affirme sa place singulière parmi les écoles d'arts en France et en Europe, en assumant son ancrage territorial au cœur du continent.

Afin de rendre possible les actions envisagées dans le cadre de ce projet, la HEAR se propose de mettre en place un suivi continu du projet d'établissement, en s'appuyant sur un **comité de suivi transversal** intégré au Conseil Pédagogique, réunissant un groupe resserré de personnels enseignant·es, administratifs et étudiant·es. Ainsi, chaque année, les collectifs formant la communauté de la HEAR pourront apprécier l'avancée des chantiers évoqués comme autant de vecteurs d'amélioration d'une école en perpétuelle réinvention.

Avec son projet d'établissement 2025-2028, la HEAR se dote d'une boussole afin de poursuivre sa vocation : s'engager à former pleinement celles et ceux qui veulent construire leur avenir dans la création artistique.



Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°675-2025 du 18 juin 2025

|                         |   |                                  |
|-------------------------|---|----------------------------------|
| Séance du               | : | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | : | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | : | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | : | 6 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Prise en charge des vacations des membres de jurys de diplômes**

Digitized by srujanika@gmail.com

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_674\_2

Jusqu'à présent, l'Etat a pris en charge la rétribution des membres des jurys de diplômes. Récemment, les services du Ministère ont informé les établissements de la décision prise de transférer aux établissements la gestion des paiements des jurys DNA/DNSEP. En contrepartie, une dotation leur serait versée calculée sur une moyenne des sommes versées à ce titre sur les trois dernières années.

Malgré l'incertitude liés aux modalités pratiques d'application de cette mesure, il convient de prévoir un dispositif permettant à l'établissement de procéder à la liquidation de ces vacations.

Deux cas de figure peuvent se présenter :

- Les agents de l'école titulaires ou contractuels qui ne peuvent statutairement percevoir de vacation. Ils pourront prétendre à une rémunération complémentaire sur la base d'heures supplémentaires ;
- Les membres de jury extérieurs qui continueront à bénéficier de vacations calculées sur la base des règles appliquées jusqu'alors par les services du ministère ;

#### 2. Eléments financiers (en T2)

##### Ce taux est en brut.

Taux de vacations appliqués dans les écoles d'art :

1 vacation correspond à l'examen de 4 candidats.

- 132€ bruts pour un Cycle 2 supérieur (4 candidats de DNSEP)
- 115€ bruts pour un Cycle 1 supérieur (4 candidats de DNA)

Cela correspond donc à :

- 33€/heure bruts pour 1 DNSEP
- 28€/ heure bruts pour 1 DNA

1 vacation correspond à l'examen de 4 candidats.

La rémunération des jurys du DNSEP doit tenir compte de la mise en place et de l'évaluation du mémoire, sauf lorsque le diplôme est acquis par la VAE.

Dans ce cadre, les membres des jurys de DNSEP faisant partie du jury de soutenance du mémoire seront rémunérés de la manière suivante :

- un 1/4 de vacation par candidat pour la soutenance du mémoire (non applicable pour la VAE), soit 33€/heure bruts pour 1 mémoire ;
  - et un 1/4 de vacation par candidat pour la soutenance du travail plastique , soit 33€/heure bruts pour 1 mémoire ;
- Soit 66€ bruts représentant une 1/2 vacation par candidat.

La rémunération des jurys de VAE s'effectue toujours pour 1/2 vacation par candidat, soit 66€ bruts par candidat.

**Après délibération, le Conseil d'administration décide d'adopter les taux et modalités de calcul des montants versés au titre de participations aux jurys comme ci-dessus rappelés.**

#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### Adopté

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_674\_2



Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°675-2025 du 18 juin 2025

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Séance du               | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | 6 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Prise en charge des vacations des membres de jurys de diplômes**

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_675\_2

Jusqu'à présent, l'Etat a pris en charge la rétribution des membres des jurys de diplômes. Récemment, les services du Ministère ont informé les établissements de la décision prise de transférer aux établissements la gestion des paiements des jurys DNA/DNSEP. En contrepartie, une dotation leur serait versée calculée sur une moyenne des sommes versées à ce titre sur les trois dernières années.

Malgré l'incertitude liés aux modalités pratiques d'application de cette mesure, il convient de prévoir un dispositif permettant à l'établissement de procéder à la liquidation de ces vacations.

Deux cas de figure peuvent se présenter :

- **Les agents de l'école titulaires ou contractuels qui ne peuvent statutairement percevoir de vacation. Ils pourront prétendre à une rémunération complémentaire sur la base d'heures supplémentaires ;**
- **Les membres de jury extérieurs qui continueront à bénéficier de vacations calculées sur la base des règles appliquées jusqu'alors par les services du ministère :**

#### 2. Eléments financiers (en T2)

##### Ce taux est en brut.

Taux de vacations appliqués dans les écoles d'art :

1 vacation correspond à l'examen de 4 candidats.

- 132€ bruts pour un Cycle 2 supérieur (4 candidats de DNSEP)
- 115€ bruts pour un Cycle 1 supérieur (4 candidats de DNA)

Cela correspond donc à :

- 33€/heure bruts pour 1 DNSEP
- 28€/heure bruts pour 1 DNA

1 vacation correspond à l'examen de 4 candidats.

La rémunération des jurys du DNSEP doit tenir compte de la mise en place et de l'évaluation du mémoire, sauf lorsque le diplôme est acquis par la VAE.

Dans ce cadre, les membres des jurys de DNSEP faisant partie du jury de soutenance du mémoire seront rémunérés de la manière suivante :

- un 1/4 de vacation par candidat pour la soutenance du mémoire (non applicable pour la VAE), soit 33€/heure bruts pour 1 mémoire ;
- et un 1/4 de vacation par candidat pour la soutenance du travail plastique, soit 33€/heure bruts pour 1 mémoire ;

Soit 66€ bruts représentant une 1/2 vacation par candidat.

La rémunération des jurys de VAE s'effectue toujours pour 1/2 vacation par candidat, soit 66€ bruts par candidat.

**Après délibération, le Conseil d'administration décide d'adopter les taux et modalités de calcul des montants versés au titre de participations aux jurys comme ci-dessus rappelés.**

#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le ..... et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_675\_2



Strasbourg, le 18 juin 2025

## **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°679-2025 du 18 juin 2025**

Séance du : 18 juin 2025  
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants  
Ont assisté à la séance : 19 membres titulaires  
Absents excusés : 7 absents dont 4 pouvoirs  
Absents non excusés : 6 absents titulaires non excusés

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Ajout d'un montant forfaitaire au tarif d'inscription en DNSPM seul pour les étudiant·es qui seront concernés dès la rentrée 2025 par la nouvelle disposition prévue avec l'Université (article 21 du projet de convention en cours de validation)**

Les tarifs d'inscription des étudiant·es HEAR-musique sont établis depuis plusieurs années en tenant compte de la double inscription obligatoire auprès de la HEAR et de l'Université.

La HEAR est actuellement en procédure d'accréditation au nouveau DNSPM valant grade de Licence, cette accréditation devrait trouver son aboutissement dans les semaines à venir.

Dans le cadre de cette procédure d'accréditation, la convention qui lie les étudiant·es en cursus d'interprétation de la HEAR et le parcours CIM (Licence et Master) de la Faculté des Arts a été retravaillée. Elle introduit la possibilité d'accueillir une proportion d'étudiant·es en DNSPM seul sans inscription en Licence CIM (donc sans inscription à l'Université), tout en maintenant pour ces étudiant·es l'accès aux cours d'histoire de la musique et de langues, ainsi que l'évaluation par l'Université dans le cadre de la maquette du DNSPM. C'est l'objet de l'article 21 du projet de convention, il prévoit la facturation par l'Université d'un montant annuel de 284 €/étudiant·e concerné·e, dû par la HEAR.

Le projet de convention a été voté début mai en CFVU du côté de l'Université, il est en attente de signature par la nouvelle Présidente de l'Université. Il sera présenté lors d'un prochain CA, après validation définitive par l'Université.

Afin de neutraliser le coût budgétaire pour la HEAR, il est proposé, sans modifier la structuration actuelle des tarifs d'inscription applicables aux étudiant·es en DNSPM, que chaque étudiant·e concerné·e, par l'article 21 de la convention s'acquitte d'un montant forfaitaire annuel de 284 € en sus du tarif d'inscription, sans modulation sociale, sachant que les étudiant·es concerné·es n'ont pas d'inscription due à l'Université par conséquent. Il est aussi proposé que ce supplément forfaitaire soit inclus dans l'assiette des éventuelles demandes d'exonération de frais d'inscription, par équité avec les autres étudiant·es de la HEAR.

**Après délibération, le Conseil d'administration décide d'adopter cette proposition applicable aux étudiant·es non boursiers (concerné par l'article 21 de la convention organisant le cursus d'interprétation de la HEAR et le parcours CIM (Licence et Master) de la Faculté des Arts fixant un montant forfaitaire annuel de 284 € en sus du tarif d'inscription.**

Pour info, les tarifs d'inscriptions actuels en DNSPM sont :

424 € tarif plein  
280 € boursiers 0bis à 4  
160 € boursiers 5 à 7

Les "droits seconds" dus à l'Université en Licence CIM sont de 118 € à ce jour (+ CVEC), sauf pour les boursier·es exonéré·es. Ce montant évolue légèrement chaque année. Une dizaine d'étudiant·es devraient être concerné·es à la prochaine rentrée.

#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalise.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_679\_2

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalise.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_679\_2



Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°680-2025 du 18 juin 2025

|                         |   |                                  |
|-------------------------|---|----------------------------------|
| Séance du               | : | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | : | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | : | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | : | 6 absents titulaires non excusés |

### Titulaires présents :

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

### Pouvoirs :

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

### Titulaires excusés :

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

### Titulaires non-excusés :

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

Objet : Affectation de la dotation de péréquation de la CVEC 2024-2025. Attribution de subventions au titre du budget participatif

.....

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_680\_2

Collectée par le Centre national des œuvres universitaires et scolaires (CNOUS), la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) acquittée par l'ensemble des étudiant·es fait ensuite l'objet d'un versement partiel (de l'ordre de 45 % en 2025) en direction des établissements d'enseignement supérieur qui peuvent ainsi financer des actions qu'ils souhaitent engager au titre de l'amélioration de la vie étudiante.

Sur la base de 575 étudiant·es, et d'une convention que le Conseil d'administration sera appelé à approuver (point 6), le montant pour la présente année universitaire est de 13 225 €.

**En prenant en compte ces éléments, précisés postérieurement à la délibération du 12 mars dernier, le Conseil d'administration décide unanimement :**

- **de confirmer**

- l'attribution d'une subvention de 500 € à chacune des trois associations étudiantes de l'établissement (La Mine, La Muse, Lalala) ;
- l'attribution d'une subvention de fonctionnement de 180 € à La Pioche, pour permettre le règlement de la cotisation annuelle à la Fédération des récupérathèques ainsi qu'une subvention du même montant à l'association Saxifrage Les Jardins à Mulhouse ;

- **d'ajuster**

- à 11 000 € le montant affecté au soutien à des projets ou des actions d'initiative étudiante concourant au renforcement de la qualité de vie étudiante à l'échelle des trois sites ou de chacun des sites de l'établissement sous la forme d'un budget participatif selon la répartition suivante proposée par le Comité de suivi Budget participatif à l'issue de sa réunion du 20 mai dernier :

|    | Budget participatif 2025<br>Titre projets          | Budget demandé | Association | Représentant.e                                       | Répartition proposée |
|----|----------------------------------------------------|----------------|-------------|------------------------------------------------------|----------------------|
| 1  | Aménagement et dynamisation des espaces de la HEAR | 2 600,00 €     | La Pioche   | Jonnaert Kylian (SAVS)                               | 1 800,00 €           |
| 2  | PSSST Festival - 6e édition "t u m u l t e "       | 5 100,00 €     | 23bis       |                                                      | 1 600,00 €           |
| 3  | Odeur de gazon !                                   | 2 600,00 €     | Saxifrage   |                                                      | 1 800,00 €           |
| 4  | Concert Star Wars                                  | 1 150,00 €     | La Muse     |                                                      | 1 150,00 €           |
| 5  | Protections auditives                              | 2 500,00 €     | La Muse     |                                                      | 1 600,00 €           |
| 6  | Solrée de désintégration                           | 1 600,00 €     | La Muse     |                                                      | 750,00 €             |
| 7  | Exposition / Manifestation culturelle              | 1 600,00 €     |             | Collectif Dear People of Color                       | 1 600,00 €           |
| 8  | Exposition / Solrée wallisienne                    | 3 360,00 €     |             | Juliette Kullmoetake (SAVS)                          | 700,00 €             |
| 9  | Time files, mémoires too                           | 2 000,00 €     |             | Telma (Yann) Laseur & Jhonny (Heloise) Cartan (SAVS) | - €                  |
| 10 | Création d'un label / Production CD                | 700,00 €       |             | R.A. Cornillon Faccioli (ASM)                        | - €                  |
| 11 | Tête la première, parquer flottant                 | 3 400,00 €     |             | Eryne Bustarret (SAVM)                               | - €                  |
|    |                                                    | 26 510,00 €    |             |                                                      | 11 000,00 €          |

Les trois derniers projets n'ont pas été retenus pour les raisons suivantes : projet visant des alumni, projet personnel de diplôme, départ de la HEAR de la porteuse de projet.

|                                              | Arts visuels Mulhouse                                                                                                                         | Arts visuels Strasbourg                                                                                                  | Musique Strasbourg                                                                                                      |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Événements ponctuels culturels et/ou festifs | <br>Exposition + soirée<br>Evenementiel culturel<br>1600 € | <br>Expo soirée Wallisienne<br>700 €  | <br>PSSST Festival<br>1600 €       |
| Amélioration du quotidien sur la durée       | <br>Jardin Scolaire<br>150 €                               | <br>Récup'atelier La Pioche<br>1600 € | <br>Protection auditives<br>1600 € |

- à 365 € l'amorce d'un fonds « aide aux mémoires ».

Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-légélité.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_680\_2



Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°681-2025 du 18 juin 2025

|                         |   |                                  |
|-------------------------|---|----------------------------------|
| Séance du               | : | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | : | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | : | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | : | 6 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

Objet : Vente du catalogue et de l'affiche du festival des diplômes - Fixation du prix unitaire

À la demande de la personne

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_681\_2

#### **Tarif catalogue de l'exposition 2025**

DU 27 AU 29 JUIN 2025, LE SITE D'ARTS VISUELS DE STRASBOURG ACCUEILLERA L'EXPOSITION DES 5E ANNÉES DE DNSEP DES SITES DE MULHOUSE ET STRASBOURG. À CETTE OCCASION, ET COMME LES ANNÉES PRÉCÉDENTES, UN CATALOGUE PRÉSENTE CHACUN·E DES EXPOSANT·ES AINSI QUE LES ÉTUDIANT·ES DE DERNIÈRE ANNÉE DE LICENCE/DNSPM, MASTER ET DOCTORAT DE LA HEAR - MUSIQUE.

À CET EFFET, UNE COMMANDE GRAPHIQUE A ÉTÉ PORTÉE AUPRÈS DES GRAPHISTES JULES LABATUT ET LÉA PANIJEL, DIPLOMÉES EN 2023 DE L'ATELIER DE COMMUNICATION GRAPHIQUE.

UN EXEMPLAIRE DU CATALOGUE, IMPRIMÉ À 400 EXEMPLAIRES, EST REMIS GRACIEUSEMENT À CHACUN·E DES ÉTUDIANT·ES, AUX ENSEIGNANT·ES QUI EN FONT LA DEMANDE AINSI QU'AUX INVITÉ·ES AU VERNISSAGE DES MÉCÈNES ET PARTENAIRES. L'OUVRAGE EST EN OUTRE PROPOSÉ À LA VENTE AU PUBLIC DURANT LES 3 JOURS DE L'ÉVÉNEMENT.

IL EST À NOTER QUE CETTE ANNÉE, LE COÛT D'IMPRESSION DU CATALOGUE EST À NOUVEAU INTÉGRALEMENT PRIS EN CHARGE GRÂCE AU SOUTIEN DES MÉCÈNES DE L'ÉCOLE.

#### **Tarif affiche de l'exposition 2025**

L'AFFICHE DE L'ÉVÉNEMENT BÉNÉFICIE EN OUTRE D'UNE IMPRESSION EN SÉRIGRAPHIE, DANS LES ATELIERS DE L'IMPRIMERIE ALSACIENNE LÉZARD GRAPHIQUE, LIMITÉE À 60 EXEMPLAIRES AU FORMAT 40 X 60 CM ET PROPOSÉE À LA VENTE.

Après délibération, le Conseil d'administration décide unanimement d'autoriser la vente :

- du catalogue de l'exposition 2025 au prix unitaire de 20 €.
- de l'affiche de l'exposition 2025 au prix unitaire de 30 €.

#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente





Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°682-2025 du 18 juin 2025

|                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| Séance du               | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | 6 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

Objet : Vente de la revue Eclats - Fixation du prix unitaire

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_682\_2

**Tarifs de la revue *Eclat* n°4 et n°5 éditées dans le cadre du programme de recherche « De Traits et d'esprit » (Unité de recherche Communication visuelle) et rappel des tarifs réduits**

Dans le cadre du programme de recherche « de Traits et d'esprit », la HEAR et les Editions 2024 ont entrepris l'édition d'une publication ayant pour titre *Eclat*. La HEAR s'engage à assurer la conception éditoriale et graphique ainsi que la production de l'ouvrage et les Editions 2024 à en prendre en charge la diffusion et la promotion selon le cahier des charges défini conjointement avec la HEAR. 700 exemplaires ont été imprimés. 500 ouvrages appartiennent aux Editions 2024 et 200 ouvrages appartiennent à la HEAR.

Les ouvrages appartenant à la HEAR ne pourront être vendus uniquement et exclusivement qu'aux particuliers, sur ses comptoirs de vente, son site internet et lors de manifestations exceptionnelles (salons, foires) en accord préalable avec l'éditeur.

La HEAR se chargera de remettre au moins un exemplaire aux contributeurs et aux auteurs.

**Après délibération, le Conseil d'administration décide unanimement d'autoriser la vente des ouvrages :**

- Revues « *Eclat* n°4 » et « *Eclat* n°5 » au tarif de 16 euros en tarif plein ;
- Conformément aux préconisations du consultant « Axiales conseil », il est possible d'envisager un tarif réduit des ouvrages sur ces bases :
  - 50% de remises pour les librairies
  - 5% de remises sur le prix de vente pour les diffuseurs, les galeries, les écoles d'arts, les enseignants, le personnel administratif, les auteurs et les étudiants

Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_682\_2

# **Les 7 établissements associés de l'Université de Strasbourg**

70 000 étudiants, 2 500 doctorants, 7 000 collaborateurs, 7 campus

## **Accord de coopération 2024-2028 entre les établissements associés dans le cadre du site alsacien**

- ⇒ Université de Strasbourg
- ⇒ Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg | BNU
- ⇒ École nationale du génie de l'eau et de l'environnement de Strasbourg | Engees
- ⇒ École nationale supérieure d'architecture de Strasbourg | Ensas
- ⇒ Haute école des arts du Rhin | Hear
- ⇒ Institut national des sciences appliquées de Strasbourg | Insa
- ⇒ Université de Haute-Alsace | UHA

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

21\_RP-067-200028124-20250618-DELIB\_683\_2

**Dates de validation par les Conseils des Etablissements du site :**

**BNU :**

**ENGEES :**

**ENSAS :**

**HEAR :**

**INSA :**

**UHA :**

**Unistra :**

---

**Strasbourg, décembre 2024**

**Le Directeur de la  
Bibliothèque nationale et  
universitaire de Strasbourg**

**Alain Colas**

**Le Directeur de l'École  
Nationale du Génie de l'Eau  
et de l'Environnement de  
Strasbourg**

**Jean-Marc Willer**

**Le directeur de l'École  
nationale supérieure  
d'architecture de  
Strasbourg**

**Philippe Cieren**

**Le Directeur de la Haute  
École des Arts du Rhin**

**Stéphane Sauzedde**

**Le directeur de l'Institut  
national des sciences  
appliquées de Strasbourg**

**Romuald Bone**

**Le président de l'Université  
de Haute-Alsace**

**Pierre-Alain Muller**

**Le président de l'Université  
de Strasbourg**

**Michel Deneken**

## I- Introduction

### Une dynamique de site affirmée sur la période 2017-2023

L'Université de Strasbourg, établissement chef de file du site alsacien, est associée depuis 2009 à 6 établissements partenaires, à savoir l'Université de Haute-Alsace (UHA), l'Institut national des sciences appliquées de Strasbourg (INSA Strasbourg), la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg (Bnu), l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Strasbourg (Ensa), l'Ecole Nationale du génie de l'eau et de l'environnement (Engees) et la Haute école des arts du Rhin (Hear). Ensemble, les 7 établissements partenaires, en collaboration étroite avec les organismes nationaux de recherche, portent une politique commune. L'ancrage territorial est marqué par les relations avec les différentes collectivités mais également par les liens transfrontaliers nombreux.

Au cours de la période écoulée 2018-2023, trois grands enjeux ont été partagés, à savoir (i) l'inscription dans un avenir européen, (ii) des ambitions d'excellence partagée selon quatre objectifs : grande ambition scientifique, transformations pédagogiques et numériques, politique documentaire de site, amélioration de la vie étudiante, et (iii) l'ancrage dans de nouveaux espaces territoriaux et la prise en compte de nouvelles dimensions telles le développement durable et la responsabilité sociétale.

Ces enjeux ont été considérés à travers huit axes de développement<sup>1</sup>, qui pour deux d'entre eux ont pris la forme de schémas directeurs :

- Schéma directeur de la vie étudiante
- Schéma directeur du développement durable et de la responsabilité sociétale

ainsi qu'à travers des structures, des programmes majeurs et, progressivement, à travers des projets pluriannuels lauréats d'appels nationaux, dont nous citons quelques exemples :

- Le Collège doctoral - Université de Strasbourg (créé en 2013), structure fédérative des dix écoles doctorales du site alsacien partageant les définitions, règles et valeurs relatives au doctorat ainsi qu'une offre de formation transversale commune.
- La programmation 2021-2028 de quinze Instituts thématiques interdisciplinaires (ITI) et deux fédérations de recherche qui associent des formations innovantes à des recherches de pointe permettant de mieux répondre à des défis scientifiques et sociétaux, en sciences de la vie et de la santé, en sciences et technologies tout comme en sciences humaines et sociales. Cette programmation, co-portée par l'Unistra, le CNRS et l'Inserm dans le cadre de l'Initiative d'excellence Unistra, implique tous les établissements du site ainsi que les universités transfrontalières du réseau Eucor.

---

<sup>1</sup> Les axes 2018-2023 : Europe, Recherche et Valorisation, Formation, Numérique, Politique documentaire, Vie étudiante, Développement durable et responsabilité sociétale et Gouvernance.

- Des projets contractuels structurants pour divers cercles de partenaires, qu'il s'agisse de membres associés à l'Université de Strasbourg (selon le contrat de site) ou au-delà de ce périmètre, tels que par exemple **NORIA** (découverte de l'Université, soutien à l'orientation), **PUI-A** – Pôle universitaire d'innovation Alsace (visibilité et lisibilité de l'offre de valorisation et des transferts de connaissances et de technologies, fluidification des relations et des partenariats entre le public et le privé), **Senssus** (France 2030, mobilisation des nouvelles générations pour faire face à l'urgence des transitions environnementales et industrielles du territoire) (Tableau complet en ANNEXE 2). Bien que pilotés en propre et ne relevant pas directement du contrat de site, ces projets enrichissent l'ancrage de l'activité ESR dans le territoire.

Les 7 établissements partenaires ont mené un bilan et une auto-évaluation des actions partagées au niveau du site alsacien durant la période 2017-2021 (vague C Hcéres) conduisant à un document de synthèse validé en comité de pilotage le 6 janvier 2022. Ce rapport a montré le grand nombre et la grande diversité des actions réalisées, soit en partenariat complet impliquant l'ensemble des 7 établissements, soit par sous-groupes, en mode projet très prisé pour son efficience. Les bilans par axe font l'inventaire de l'ensemble des actions menées et apportent une meilleure connaissance et visibilité des actions partagées. Il s'agit principalement du partage de bonnes pratiques, d'exercices de cartographies (pour les unités de recherche, la formations, les innovations pédagogiques, les applications numériques communes), ainsi que de projets structurants (archive ouverte UnivOAK, bibliothèque numérique de site Numistral, datacenter...).

C'est sur la base de ces éléments et analyses subséquentes que les 7 établissements s'accordent pour la poursuite d'actions partagées sur la période contractuelle 2024-2028.

Les activités du site n'ont pas été évaluées par le Hcéres (vague C) contrairement à celles des établissements qui disposent chacun d'un rapport d'évaluation par des comités d'experts spécifiques mandatés par le Hcéres. Ces rapports font état de la plus-value du site pour chaque établissement et encouragent l'Université de Strasbourg, chef de file, ainsi que les établissements partenaires à poursuivre leur engagement dans la politique de site tout en relevant la difficulté liée à l'absence de financement.

## Les volets structurants pour la période 2024-2028

Dans la construction du présent contrat, les établissements partenaires se proposent de poursuivre de nombreuses actions engagées tout en prenant en compte les enjeux et défis nouveaux en vue du développement de chaque établissement, mais aussi ceux extérieurs et qui sont de quatre types principaux :

- Les événements géopolitiques internationaux et leurs conséquences sur les ressources énergétiques, les enjeux de transitions qui se sont accélérés, la politique internationale fragilisée, ...
- l'évolution des politiques publiques nationales, leur mise en œuvre au sein de l'ESR (e.g. Plan Climat, Métiers en tension, Professionnalisation) et de la Loi de programmation de la recherche

- la désignation de l'Université de Strasbourg par le MESR comme site pilote national de Pôle Universitaire de l'Innovation (PUI-A)
- les grands programmes PIA et France 2030 dont des acteurs du site ont été lauréats tant dans leurs différents secteurs d'activité qu'en vue de transformations institutionnelles

Afin de poursuivre la dynamique collaborative entre partenaires du site alsacien pour la contractualisation 2024-2028, tout en respectant le principe de subsidiarité qui a toujours prévalu, les établissements et organismes signataires du contrat de site 2024-2028 choisissent de renforcer les axes de développement stratégique du site selon **quatre volets structurants** :

- **la vie étudiante [chap. II]**, au cœur de leur préoccupation, avec le lancement en 2024 du 3<sup>e</sup> Schéma Directeur de la Vie Etudiante en Alsace (SDVE-A) **[AXE 1]**
- **la transition écologique et le développement soutenable (TEDS) [chap. III]**, en insistant sur leur diffusion auprès de tous les publics étudiants et personnels des établissements et leur rôle moteur dans la transformation des établissements d'enseignement supérieur **[AXE 2 et 3]**
- **l'excellence partagée en recherche et en formation [chap. IV]** en les inscrivant dans une perspective européenne et internationale s'appuyant sur les apports des axes de la politique documentaire et du numérique **[AXE 4 à 8]** ; (rajouter un axe collège doctoral ?)
- **l'ancrage dans le territoire [chap. V]**, s'appuyant sur un nouvel axe « Science en société » **[AXE 9]** ainsi que sur des éléments de gouvernance repensés, visant un meilleur partage des grands enjeux communs aux établissements ESR du site et aux collectivités territoriales **[AXE 10]**.

## II- **Un engagement toujours plus fort au service de la vie étudiante**

### **AXE 1 : Schéma Directeur de la Vie Etudiante en Alsace (SDVE-A)**

Forts de leurs 70 000 étudiants qui représentent plus de 80% des étudiants en Alsace, les établissements et le Crous ont signé en 2015 leur premier schéma directeur, renouvelé pour la période 2018-2022. Ce dernier affiche un bilan très honorable en termes de réalisations et a su s'adapter et renforcer certaines de ses actions au vu du contexte sanitaire et de la précarité croissante des étudiants.

Le nouveau SDVE-A formalisera un programme large et global pour l'amélioration de la vie étudiante, défini par l'ensemble des partenaires avec le CROUS dans un esprit de coopération, de mutualisation et de synergie en lien et en partenariat avec les collectivités territoriales. Il a pour objectif d'améliorer les conditions d'accueil et de vie des étudiants à l'échelle du site, en considérant leur diversité de profil, de statut et de parcours dans le but de favoriser leur réussite.

Les actions principales du nouveau SDVE-A contribueront à améliorer l'accueil, l'inclusion, le bien-être et la réussite des étudiants. Tout en contribuant à développer la qualité de vie sur

les campus, le nouveau SDVE-A favorisera l'engagement, la participation et la créativité des étudiants en leur offrant un cadre structuré avec une charte des associations, en proposant un annuaire de formations pour les associations, en sensibilisant aux responsabilités et aux risques, et en organisant des assises de la vie étudiante.

Le Crous, les élus étudiants et étudiantes chargés de la vie étudiante, ainsi que les services en charge de la vie étudiante, participeront étroitement à la définition et à la réalisation de ces objectifs.

### **III- Un engagement renouvelé en faveur des objectifs de transition écologique et de développement soutenable (TEDS)**

#### **AXE 2 : Schéma directeur Développement Durable & Responsabilité Sociétale (SD DDRS)**

Forts des actions coordonnées par l'ENGEES qui a porté la politique de développement durable du site lors du contrat 2018-2023, les établissements passent à l'étape supérieure en s'inscrivant dans la stratégie nationale bas carbone, le Plan climat biodiversité et transition écologique du MESR, et les 17 objectifs de développement durable de l'ONU.

Le Schéma directeur DDRS accompagnera les établissements dans le développement des TEDS à travers le partage d'expériences, d'actions mutualisées, tout en favorisant l'engagement des personnels. Il encouragera les synergies avec les collectivités territoriales, les services de l'Etat et les organismes de recherche. Pour développer sa visibilité et son efficience, il sera structuré en domaines d'action<sup>2</sup>. Le SD DDRS du site permettra aussi de garantir une certaine cohérence avec les actions existantes dans les établissements partenaires, éventuellement dans le cadre de leurs propres schémas directeurs DDRS.

Les établissements s'appuieront sur le plan climat-biodiversité et transition écologique de l'ESR pour mettre en œuvre leurs actions en lien avec les acteurs socio-économiques du territoire :

- En intégrant la formation pour tous (étudiants, enseignants et personnels) aux enjeux de transition écologique et de développement soutenable (TEDS)
- En déployant dans leurs laboratoires, avec les organismes nationaux de recherche (ONR) le cas échéant, à la fois des questions organisationnelles (gestion des déchets toxiques, mobilités...) et des projets de recherche visant les grandes transitions en cours.

Plus largement, les actions DDRS s'intéresseront aux bonnes pratiques des établissements du site.

---

2. Les actions retenues englobent les thématiques suivantes : Energie/ Eau / Déchets / Economie circulaire, Mobilités, Alimentation, Biodiversité et Espaces verts, Responsabilité sociétale, Responsabilité sociale et environnementale.

## AXE 3 : Un nouvel axe Egalité, Parité, Diversité (EPD)

Les questions de l'égalité, de la parité et de la diversité ont été formalisées en octobre 2022 en comité de pilotage de site comme un nouvel axe à part entière, permettant ainsi aux établissements de s'adresser de manière partagée et affirmée à tous leurs étudiants et personnels, tout en gardant la possibilité de prioriser des actions propres à leurs publics respectifs. Dans ce cadre, l'axe EPD poursuivra les actions sur la sécurité des étudiants et étudiantes lors de leurs déplacements sur les campus, sur la sensibilisation, la prévention et le traitement des violences sexistes, sexuelles et homophobes (VSSH) ainsi que l'accès au Droit. Il participera activement à la conception des nouveaux Plans d'Action Egalité des établissements (PAE) ainsi qu'à la promotion des carrières des femmes.

L'axe EPD sera aussi un levier pour le développement des actions de lutte contre le racisme et l'antisémitisme ainsi que sur les biais inconscients, notamment de genre, lors des jurys de recrutements ou de sélection (personnels/étudiants) étudiants). Il se mobilisera aussi pour améliorer l'articulation vie professionnelle, vie étudiante en situation de parentalité.

## IV- Des ambitions d'excellence partagée en formation, en recherche et innovation

La mise en place par l'Université de Strasbourg en partenariat avec le CNRS et l'Inserm de la programmation « **Instituts Thématiques Interdisciplinaires (ITI)** »<sup>3</sup> début 2021 repose sur un concept unique d'intensification du lien Recherche-Formation en interconnectant un programme basé sur le principe d'un continuum master-doctorat (graduate program), à un cluster de recherche largement interdisciplinaire, abordant les défis scientifiques majeurs. Les ITI ont vocation développer l'attractivité du site tant au niveau national qu'international et ont également comme ambition le renforcement du lien avec le monde socio-économique, socio-culturel et/ou avec les institutions administratives. Ils impliquent 80 % des unités de recherche, 70 % des facultés et écoles, toutes les écoles doctorales et 70 % de la communauté de recherche locale (dont les ONR), ce qui impacte tous les établissements du site.

## Axe 4 : Une politique d'excellence de la recherche

Les actions de recherche et valorisation de la période quinquennale 2024-2028 consisteront à renforcer et pérenniser les services rendus aux unités de recherche. La collaboration avec les organismes de recherche (ONR) représente une composante majeure qui doit viser la complémentarité des stratégies formalisées à travers les conventions liant les différents partenaires.

---

<sup>3</sup> <https://iti.unistra.fr/>

Parmi les actions phares « recherche » qui seront poursuivies citons :

- **La science ouverte** qui repose sur les huit piliers de la feuille de route de la Ligue européenne des universités de recherche (LERU)<sup>4</sup>. Ces actions se font avec le soutien au niveau national du service recherche.data.gouv.fr et il s'agit avant tout pour le site de poursuivre le développement de la plateforme univOAK pour l'accès et l'archivage des publications des chercheurs.
- **CORTECS**, qui par une interface web de cartographie et de labellisation des plateformes scientifiques et techniques de recherche et de service développée depuis 2019 par l'Université de Strasbourg avec le CNRS, l'Inserm et la SATT-Conectus met en lumière les plateformes du site. Le processus de sélection se déroule en 3 étapes validées sur critères par un comité : une déclaration d'intérêt, une cartographie et une labellisation qui permet d'accéder à des soutiens financiers. L'objectif est la montée en qualité des plateformes du site et des compétences permettant d'ouvrir plus largement l'accès à des équipements d'excellence, des ressources mutualisées de haute qualité scientifique et des formations scientifiques et techniques de pointe.
- Le Collège doctoral – Université de Strasbourg, regroupant les 10 écoles doctorales du site, va poursuivre les actions et valeurs partagées en faveur des doctorants.

#### En termes d'innovation,

- **La SATT-Conectus**, première SATT créée en France en 2012, reste un acteur majeur et historique du territoire. Elle assure la valorisation de l'innovation issue des laboratoires à travers la maturation et le transfert de technologie ainsi que de la gestion des contrats de recherche entre les laboratoires académiques et les entreprises pour ses actionnaires (hors CNRS). Elle interagit avec tous les laboratoires et enseignants-chercheurs du site. L'Unistra, l'UHA, l'ENGEES et INSA de Strasbourg, ainsi que le CNRS et l'Inserm en sont les actionnaires.
- **Le « Pôle universitaire d'innovation - Alsace » (PUI-A)** pour lequel l'Université de Strasbourg a été désigné site pilote par le MESR, devient un nouvel outil important pour les établissements du site visant à augmenter le flux de projets d'innovation issus des laboratoires de recherche publique et à démultiplier les collaborations entre le monde académique et les entreprises. Le PUI-A est également lauréat de l'AAP 2023 et bénéficie d'une dotation sur la période 2022-2026.

#### Axe 5 : Formation et Innovation pédagogique

Le domaine de la formation, coordonné par l'UHA pour le site, s'appuie sur un bilan centré sur le partage des innovations pédagogiques, des bonnes pratiques et les collaborations autour du projet NORIA (Nouvelle approche pour l'orientation post-bac en Alsace). Chacune des universités porte par ailleurs un programme Nouveau cursus universitaire (NCU) financé par le PIA : ELAN pour l'UHA et INCLUDE pour l'Unistra.

<sup>4</sup> <https://www.leru.org/publications/open-science-and-its-role-in-universities-a-roadmap-for-cultural-change>

Les partenaires conviennent de mettre en œuvre les actions suivantes en 2024-2028 :

- Mettre en cohérence l'offre de formation du site et définir un cadre commun de co accréditation
- Coordonner l'offre de formation sur les petites disciplines / disciplines rares ;
- Avoir une stratégie commune sur l'approche par compétences ;
- Développer le partage d'expériences sur la réussite étudiante, l'innovation pédagogique, la qualité des formations, la professionnalisation, l'intégration des enjeux sociétaux dans les formations...
- Augmenter notre niveau de coopération sur les réponses aux AAP Formation ;
- Développer des axes de collaborations entre grands projets au bénéfice de tous les étudiants du site.

Les partenaires travailleront sur des synergies et proposeront un forum d'échanges dans le domaine de l'innovation pédagogique.

Autre élément phare de collaboration, **le Forum stage & emploi** organisé sous l'impulsion du réseau Alsace Tech, par l'Université de Strasbourg et les quatorze grandes écoles d'ingénieurs, architecture, art, design et de management d'Alsace. C'est la plus grande manifestation du genre mobilisant les acteurs publics et privés du Grand Est. Au-delà de la recherche d'emploi et de stages, le forum permet d'accompagner les jeunes dans la réflexion sur leur parcours professionnel en France ou à l'étranger.

#### **AXE 6 : Un Schéma directeur de la documentation**

La coopération documentaire a permis, ces dernières années, la réalisation de projets structurants pour les bibliothèques du site et la mise en service d'outils utiles à l'ensemble de la communauté universitaire. On peut citer notamment la mise en place d'un catalogue mutualisé et d'une carte commune pour l'ensemble des usagers, le déploiement d'un service de retours indifférenciés, l'ouverture de la bibliothèque patrimoniale Numistral et l'extension des horaires d'ouverture des bibliothèques. Ces actions, mises en œuvre par les bibliothèques des établissements partenaires, sont placées sous le pilotage de la Bnu. Pour la période 2024-2028, les partenaires souhaitent consolider et développer la coopération documentaire à travers un nouveau schéma directeur de la documentation en Alsace (SDDA).

Les partenaires conviennent d'inscrire leurs actions communes dans les objectifs suivants en 2024-2028 :

- .. Valoriser la richesse des collections du site
- .. Développer et unifier les services aux usagers
- .. Poursuivre et consolider le réseau de coopération documentaire
- .. Incrire les bibliothèques dans le développement durable et la responsabilité sociétale et environnementale (DDRSE)
- .. Coopérer en matière de science ouverte

Certaines des actions envisagées s'inscrivent dans la continuité et ont déjà fait l'objet de réflexions et de développements au cours de la période précédente. Il s'agit notamment de la mise en place du plan de développement des collections partagé et de la charte documentaire de site, qui déclinera la politique commune en matière d'acquisitions, de numérisation, de conservation et de signalement. Il s'agit également de déployer un service de prêt

indifférencié, en complément du service de retours indifférenciés, déjà opérationnel, d'enrichir et de développer la bibliothèque numérique Numistral, de relancer des échanges avec les partenaires européens et de poursuivre un programme ambitieux et innovant pour la formation des usagers.

D'autres projets sont inscrits pour la première fois au chapitre de la coopération documentaire ; il s'agit du volet consacré à la formation continue des collègues des bibliothèques, destiné à accompagner l'évolution des métiers des bibliothèques, du programme d'actions en faveur du DDRSE adapté aux bibliothèques, et enfin de la création d'un collectif d'échange de pratiques autour de la science ouverte.

Depuis début 2023, deux nouvelles instances de gouvernance sont venues renforcer le pilotage de l'axe politique documentaire : un comité de pilotage de la documentation, dédié à la conception et au déploiement du SDDA, d'une part, et un comité de pilotage Numistral, qui intègre désormais la bibliothèque municipale de Mulhouse en tant que membre à part entière.

## AXE 7 : Le numérique

Les importantes réalisations de l'axe numérique du contrat de site alsacien 2018-2023 témoignent à la fois de la dynamique de mutualisation par les partenaires et de leur liberté de choix à contribuer ou non à certaines actions.

Le renforcement des collaborations entre les établissements a particulièrement été relevé pour le système d'information et les services numériques s'appuyant sur le réseau RAREST 4 et la dorsale Haguenau-Mulhouse aujourd'hui opérationnelle. Un point fort de collaboration est le datacenter de l'Université de Strasbourg labellisé en 2021 par le MESR<sup>5</sup> avec le Datacenter de l'Université de Lorraine et le méso centre Roméo de l'Université de Reims-Champagne-Ardenne. Cet ensemble compose un Datacenter commun disséminé sur plusieurs sites, interconnectés, permettant de prétendre de manière coordonnée à des fonds publics (CPER).

Dans le cadre de la contractualisation 2024-2028 les efforts se concentreront pour dynamiser les collaborations existantes. L'objectif global sera d'optimiser et de sécuriser les services numériques existants, d'exploiter au mieux les ressources nécessaires à la mutualisation des services numériques, pour favoriser la réussite étudiante et « l'expérience de vie étudiante » sur le territoire. Les partenaires proposent également d'engager collectivement des réflexions sur des architectures partagées ou mutualisées pour des usages harmonisés.

Les quatre grandes actions liées à ces objectifs consistent à :

- Dynamiser la gouvernance sur le numérique en organisant annuellement des réunions d'informations et d'échanges avec les porteurs politiques et opérationnels
- Poursuivre le développement des services à destination de la formation et des étudiants (projet de dématérialisation du Pass Campus, projet NORIA...)
- Promouvoir l'intégration des sites alsaciens dans les réflexions associées aux projets régionaux Grand-Est (réseau régional NEIGE-S avec l'Université de Lorraine, le data centre

---

<sup>5</sup> Labellisé dès 2019 par la commission européenne en référence au Code de conduite des datacenters (efficacité énergétique).

Grand Est ADAGE coordonné par l'Unistra, le calcul intensif GENI coordonné par l'Université de Reims-Champagne Ardenne).

### **AXE 8 : Europe et International**

Qu'il s'agisse de formation, de recherche, ou de services administratifs, les relations de coopération internationales seront renforcées. La mise en place d'un groupe de représentants des relations internationales des établissements du site alsacien a permis de mettre en œuvre un certain nombre d'actions qui seront poursuivies afin de renforcer l'attractivité et la visibilité du territoire avec la mise en œuvre d'actions communes aux niveaux transfrontalier, européen notamment dans le cadre des réseaux de collaboration d'Eucor – le Campus européen et de l'Alliance EPICUR, et mondial. Ces actions permettront :

- de renforcer les mobilités de nos étudiants, chercheurs, enseignants chercheurs et des personnels BIATSS
- d'assurer en synergie l'accueil et l'accompagnement des publics internationaux sur le site
- de favoriser la promotion à l'international des établissements partenaires du site
- de valoriser les spécificités et les complémentarités du site en formation, recherche et documentation
- de développer des coopérations et des projets communs dans le cadre de réseaux internationaux
- de travailler ensemble, et en cohérence avec les autres groupes de travail du contrat de site alsacien, à un accompagnement de publics internationaux spécifiques (exilés, refugiés...).

## **V- Un ancrage plus fort sur le territoire**

### **AXE 9 : Science en société**

Les actions de diffusion et de partage de la science avec la société se sont beaucoup développées de manière centrifuge à partir des deux grandes villes universitaires, Strasbourg et Mulhouse. Elles sont aujourd'hui principalement portées par le Jardin des sciences et la Nef des sciences, en articulation avec le Vaisseau à Strasbourg. Face à des attentes toujours plus grandes des pouvoirs publics dans ce champ, il est nécessaire de structurer nos actions à l'échelle alsacienne, en ayant une approche globale du territoire alsacien dans notre offre en direction des citoyens. Cela concerne tant les actions de diffusion (conférences, événements scientifiques) que la médiation (actions scolaires) et la participation (sciences et recherches participatives). L'axe du contrat de site aura pour objectif d'identifier un réseau d'acteurs dans la société et dans l'ESR et d'effectuer un maillage cohérent et efficient.

### **AXE 10 : La gouvernance**

- **Interactions fonctionnelles entre partenaires**

Chaque partenaire du site est individuellement associé par décret au chef de file Université de Strasbourg avec qui il contractualise par **convention d'association cadre**. Afin de rendre ces conventions plus opérationnelles et de faciliter leurs mises à jour, un modèle simplifié sera proposé aux partenaires, complétées si nécessaire par des conventions d'application pour des actions plus ciblées.

Les interactions entre partenaires se poursuivront sous la forme du **comité de pilotage de site** se réunissant régulièrement (trois à quatre réunions par an). La mise en œuvre de chacun des 9 axes se poursuivra par les comités « miroirs » sous la responsabilité de l'établissement partenaire désigné. Les collaborations entre les établissements ont montré au cours des précédents contrats la valeur ajoutée des schémas directeurs qui permettent de travailler en mode projet autour d'un pilote et de porteurs d'actions identifiés dans les établissements, en s'accordant sur les objectifs, les calendriers, les modalités financières et de ressources humaines. Ce modèle sera renouvelé et pourra être démultiplié.

Cette **animation transversale** sera renforcée au niveau des directions générales des services et réseaux métiers à partir des collaborations déjà existantes (formation des personnels et publication des postes administratifs). La politique commune de gestion de crise mise en œuvre pour la crise sanitaire pourra être élargie à d'autres sujets tels la sécurité, au vu de la proximité des établissements sur le Campus.

**La stratégie commune de communication** mise en place au début du contrat 2018-2023 (bannière commune en 2018, boîte à outils et plan de communication des schémas directeurs DDRS et SDVE-A en 2019) sera poursuivie. Les services communication des établissements renforceront un suivi des actions. Des bilans annuels synthétiques seront diffusés en interne aux personnels et étudiants, ainsi qu'en externe aux partenaires afin de mieux valoriser les actions du site et de renforcer le sentiment d'appartenance au site.

- **Nouveaux formats de rencontres avec les acteurs du territoire**

Afin de renforcer les interactions avec les acteurs du territoire (les Collectivités, le CROUS, Eucor-Le Campus européen, les HUS, le Rectorat, les ONR) des nouveaux formats de rencontres sont explorées, visant à aborder conjointement les grands enjeux auxquels aussi bien les établissements que les acteurs du territoire font face, qu'il s'agisse de défis sociétaux, économiques ou de transition. Ainsi, un premier colloque est programmé en 2024 sur la thématique « La mobilité étudiante au cœur du territoire ». En cas de succès, ce format pourra être reconduit périodiquement sur des thématiques et sujets définis conjointement. En parallèle, le modèle mis en place par l'Université de Lorraine (CCOSL) sera exploré.

Cette gouvernance renouvelée permettra :

- d'assurer la cohérence politique de l'ensemble des axes et le maintien des dynamiques en cours ;
- de formaliser plus concrètement des liens avec les collectivités territoriales et les ONR pour aborder conjointement les grands enjeux et défis partagés.



## ANNEXE 1 : Sigles et descriptifs (à mettre à jour par les établissements)

### Les établissements partenaires du site

|                 |                                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bnu             | Bibliothèque Nationale et universitaire de Strasbourg                                                                                      |
| Engees          | Ecole Nationale du génie de l'eau et de l'environnement<br><a href="https://engees.unistra.fr/">https://engees.unistra.fr/</a>             |
| Ensas           | Ecole nationale supérieure d'architecture de Strasbourg<br><a href="https://www.strasbourg.archi.fr/">https://www.strasbourg.archi.fr/</a> |
| INSA Strasbourg | Institut national des sciences appliquées de Strasbourg<br><a href="https://www.insa-strasbourg.fr">https://www.insa-strasbourg.fr</a>     |
| Hear            | Haute école des arts du Rhin<br><a href="https://www.hear.fr">https://www.hear.fr</a>                                                      |
| UHA             | Université de Haute-Alsace<br><a href="https://www.uha.fr">https://www.uha.fr</a>                                                          |
| Unistra         | Université de Strasbourg<br><a href="https://www.unistra.fr">https://www.unistra.fr</a>                                                    |

### Autres organismes et organisations

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alsace Tech      | Association fédérant depuis 2007 les 14 grandes écoles d'ingénieurs, architecture, art, design et management d'Alsace<br><a href="https://www.alsacetech.org/">https://www.alsacetech.org/</a>                                                                                                                                                            |
| EUCOR            | Groupement du Rhin supérieur composé des Université de Bâle (CH), de l'Université de Fribourg (DE), de l'Université de Haute-Alsace (FR), du KIT (DE), et de l'Université de Strasbourg (FR)<br><a href="https://www.eucor-uni.org/">https://www.eucor-uni.org/</a>                                                                                       |
| FERED            | La Fédération de Recherche en Environnement et Durabilité constitue un collectif scientifique interdisciplinaire dans le domaine des sciences de l'environnement et de la durabilité<br><a href="https://fered.unistra.fr">https://fered.unistra.fr</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, Engees, CNRS, Inserm</i>                                          |
| MESR             | Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| PIA3-France 2030 | Programme Investissement d'Avenir 3<br><a href="https://www.gouvernement.fr/le-programme-d-investissements-d-avenir">https://www.gouvernement.fr/le-programme-d-investissements-d-avenir</a>                                                                                                                                                              |
| Neige-s          | Le réseau régional Neige-s (Numérique Et Internet en région Grand Est pour le Supérieur) interconnecte en très haut débit les trois réseaux académiques (Rarest en Alsace, Lothaire en Lorraine, Carres en Champagne-Ardenne)<br>Pilotes : UNISTRA, UL, URCA, UTT et UHA sur financements CPER<br><i>Tous les établissement du site sont utilisateurs</i> |
| RAREST 4         | Réseau Alsacien pour la Recherche de l'Enseignement Supérieur. Dorsale Haguenau-Mulhouse<br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, CROUS, INRA, Rectorat.</i><br><i>Tous les établissement du site sont utilisateurs</i>                                                                                                                                       |
| SIGB Sébina      | Service intégré de gestion des bibliothèques donnant accès à un catalogue est unique et commun au réseau bibliothécaire. Chaque bibliothèque assure le catalogage de ses documents.<br><i>Tous les établissement du site sont utilisateurs</i>                                                                                                            |

## ANNEXE 2 : Projets impliquant des établissements du site Alsace

### Projets relevant de la politique de site

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CORTECS   | Plateforme d'accès aux équipements d'excellence, aux ressources mutualisées de haute qualité scientifique et des formations scientifiques et techniques de pointe.<br><a href="https://cortecs.unistra.fr/">https://cortecs.unistra.fr/</a><br>Sont impliqués : tous les partenaires du site (unités de recherche), les ONR, SATT-Conectus                                        |
| Numistral | Bibliothèque numérique patrimoniale<br><a href="https://www.numistral.fr">https://www.numistral.fr</a><br><i>Sont impliqués : Bnu, Unistra, UHA, BM de Mulhouse</i>                                                                                                                                                                                                               |
| UnivOAK   | Plateforme d'archives institutionnelles des établissements alsaciens d'enseignement supérieur et de recherche de dépôt et d'accès libre (Open Access) aux publications scientifiques des chercheurs du site alsacien, quelle que soit leur discipline<br><a href="https://univoak.eu/">https://univoak.eu/</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, ENGEES, INSA, ENSAS, HEAR</i> |

### Alliances

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ECIU University               | Alliance européenne<br><a href="https://www.groupe-insa.fr/partager/eciu-university">https://www.groupe-insa.fr/partager/eciu-university</a><br><i>Est impliqué : INSA Strasbourg via le Groupe INSA</i>                                                                                                                      |
| EPICUR<br>2022-2026 (48 mois) | Alliance européenne EPICUR<br><a href="https://epicur.edu.eu">https://epicur.edu.eu</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA</i>                                                                                                                                                                                               |
| Eucor – Le Campus européen    | Groupement européen de coopération territoriale (GECT) « Eucor – Le Campus européen », créé en 2015, regroupe cinq universités allemandes, françaises et suisse de la région du Rhin supérieur<br><a href="https://campuseuropeen.unistra.fr/">https://campuseuropeen.unistra.fr/</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA</i> |

### Grands projets lauréats PIA-France 2030

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Disrupt 4.0          | Cursus de formation visant à transmettre les compétences techniques et managériales indispensables pour accompagner la transformation numérique des entreprises<br><a href="https://www.alsacetech.org/formation40/">https://www.alsacetech.org/formation40/</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, écoles Alsace Tech, Hear</i>                                   |
| ELAN<br>2018- xxx    | Éveil à la Liberté et à l'Autonomie dans un monde Numérique<br><a href="https://www.elan.uha.fr/ncu-elan/">https://www.elan.uha.fr/ncu-elan/</a><br><i>Sont impliqués : UHA</i>                                                                                                                                                                                      |
| Fri-2A<br>2023-2029  | Projet ASDESR (Accélération des stratégies de développement des établissements ESR) visant à mieux se coordonner sur le territoire alsacien pour optimiser les candidatures aux appels à projets européens et créer une nouvelle dynamique commune pour renforcer la formation tout au long de la vie (FTLV)<br><i>Sont impliqués : Unistra, UHA, Inserm, ENGEES</i> |
| INCLUDE<br>2019-2028 | INVenter les Cursus de Licence de l'Université de Demain (PIA NCU)<br><a href="https://include.unistra.fr/">https://include.unistra.fr/</a>                                                                                                                                                                                                                          |
| ITI<br>2021-2028     | Instituts Thématiques Interdisciplinaires incluant 4 EUR et 12 programmes gradués (IdEx, EUR, SFRI-STAT'US)<br><a href="https://iti.unistra.fr/">https://iti.unistra.fr/</a>                                                                                                                                                                                         |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <i>Sont impliqués : Unistra, Inserm, CNRS, tous les établissements du site et de Eucor</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Noria<br>2019-2029   | Nouvelle approche pour l'orientation post-bac en Alsace (2024-2034)<br><a href="https://www.projet-noria.fr">https://www.projet-noria.fr</a><br>à compléter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Mat-Light 4.0        | Projet piloté par le laboratoire IS2M de l'UHA dans domaine de la photopolymérisation. Il englobe l'innovation pédagogique (formation par projets) et le développement du continuum formation-recherche-innovation, en renforçant les réseaux académiques et les partenariats industriels de l'établissement.<br><i>Sont impliqués : UHA, Unistra, CNRS</i>                                                                                                                                                                                                                                |
| OPUS<br>2021-2028    | Open University Strasbourg<br>Intégration et développement des IdEx et I-Sites (IDéES)<br><a href="https://www.unistra.fr/universite/organisation/services-centraux-1/domaine-dappui-aux-missions/projet-opus">https://www.unistra.fr/universite/organisation/services-centraux-1/domaine-dappui-aux-missions/projet-opus</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, CNRS, Inserm, les acteurs du territoire</i>                                                                                                                                                                                  |
| PUI-A<br>2022-2026   | Pôle universitaire d'innovation – Alsace<br><a href="https://www.unistra.fr/communiques-presse/detail-des-communiques-et-dossiers/21724-pole-universitaire-dinnovation-pui-le-projet-pilote-par-luniversite-de-strasbourg-obtient-85-m-deur">https://www.unistra.fr/communiques-presse/detail-des-communiques-et-dossiers/21724-pole-universitaire-dinnovation-pui-le-projet-pilote-par-luniversite-de-strasbourg-obtient-85-m-deur</a><br><i>Sont impliqués : 20 partenaires dont Unistra, UHA, INSA, ENGEES, CNRS, Inserm, HUS, SATT – Conectus</i>                                      |
| Senssus<br>2024-2034 | Engagement stratégique de l'Université de Strasbourg pour les étudiants, la durabilité et la société (AAP ExcellencES)<br><a href="https://savoirs.unistra.fr/eclairage/projet-sensus-une-bonne-dose-de-vitamines-pour-renforcer-notre-signature-et-aller-plus-loin">https://savoirs.unistra.fr/eclairage/projet-sensus-une-bonne-dose-de-vitamines-pour-renforcer-notre-signature-et-aller-plus-loin</a><br><i>Sont impliqués : Unistra, Inserm, CNRS, Ensas, Engees, INSA Strasbourg, les Hôpitaux universitaire de Strasbourg, l'Eurométropole de Strasbourg et la région Grand Est</i> |



Strasbourg, le 18 juin 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°683-2025 du 18 juin 2025

|                         |   |                                  |
|-------------------------|---|----------------------------------|
| Séance du               | : | 18 juin 2025                     |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente       |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants    |
| Ont assisté à la séance | : | 19 membres titulaires            |
| Absents excusés         | : | 7 absents dont 4 pouvoirs        |
| Absents non excusés     | : | 6 absents titulaires non excusés |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE est suppléé par Meftaha MEKOUAR, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Alain DIETERLEN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Volana JOLY est suppléée par Ryan AOUADHI, Nasser KHELIFI est suppléé par Thomas VOLTZENLOGEL, Anne MISTLER, Nathalia MOUTINHO, Nathalie MOTTE, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Béatrice BULOU,  
Salem DRICI donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Murielle FABRE  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE.

**Titulaires excusés :**

, Mathieu SCHNEIDER, Marie TERRIEUX, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Site alsacien de l'enseignement supérieur - Accord de coopération 2024-2028 entre les établissements associés**

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_683\_2

L'Université de Strasbourg, établissement chef de file du site alsacien, est associée depuis 2009 à 6 établissements partenaires, à savoir l'Université de Haute-Alsace (UHA), l'Institut national des sciences appliquées de Strasbourg (INSA Strasbourg), la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg (Bnu), l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Strasbourg (Ensa), l'Ecole Nationale du génie de l'eau et de l'environnement (Engees) et la Haute école des arts du Rhin (Hear).

Ensemble, les sept établissements partenaires, en collaboration étroite avec les organismes nationaux de recherche, portent une politique commune. L'ancrage territorial est marqué par les relations avec les différentes collectivités mais également par les liens transfrontaliers nombreux.

Au cours de la période écoulée 2018-2023, trois grands enjeux ont été partagés, à savoir :

- l'inscription dans un avenir européen,
- des ambitions d'excellence partagée selon quatre objectifs : grande ambition scientifique, transformations pédagogiques et numériques, politique documentaire de site, amélioration de la vie étudiante,
- l'ancrage dans de nouveaux espaces territoriaux et la prise en compte de nouvelles dimensions telles le développement durable et la responsabilité sociétale.

Ces enjeux ont été considérés à travers huit axes de développement, qui pour deux d'entre eux ont pris la forme de schémas directeurs :

- schéma directeur de la vie étudiante
- schéma directeur du développement durable et de la responsabilité sociétale

ainsi qu'à travers des structures, des programmes majeurs et, progressivement, à travers des projets pluriannuels lauréats d'appels nationaux.

Les sept établissements ont souhaité poursuivre et développer cette collaboration en choisissant de renforcer les axes de développement stratégique du site selon quatre volets structurants :

- la vie étudiante au cœur de leur préoccupation, avec le lancement en 2024 du 3e Schéma Directeur de la Vie Etudiante en Alsace (SDVE-A) [AXE 1]
- la transition écologique et le développement soutenable (TEDS) [chap. III], en insistant sur leur diffusion auprès de tous les publics étudiants et personnels des établissements et leur rôle moteur dans la transformation des établissements d'enseignement supérieur [AXE 2 et 3]
- l'excellence partagée en recherche et en formation en les inscrivant dans une perspective européenne et internationale s'appuyant sur les apports des axes de la politique documentaire et du numérique [AXE 4 à 8] ;
- l'ancrage dans le territoire, s'appuyant sur un nouvel axe « Science en société » [AXE 9] ainsi que sur des éléments de gouvernance repensés, visant un meilleur partage des grands enjeux communs aux établissements ESR du site et aux collectivités territoriales
- [AXE 10].

**Après délibération, le Conseil d'administration décide unanimement d'autoriser le Directeur à signer l'Accord de coopération 2024-2028 entre les sept établissements associés dans le cadre du site alsacien tel que joint en annexe.**

#### Vote

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 19 |
| Pour       | : | 19 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le ..... et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente

REÇU EN PREFECTURE

le 03/07/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20250618-DELIB\_683\_2



Strasbourg, le 07 octobre 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°688-2025 du 07 octobre 2025

|                         |   |                                       |
|-------------------------|---|---------------------------------------|
| Séance du               | : | 07 octobre 2025                       |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | : | 13 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | : | 8 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | : | 7 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE, Emmanuelle CASTELLAN, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUD est suppléée par Cédric FAIVRE, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Carole BISENIUS-PENIN donne pouvoir à Jean VERNE,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Nathalie MOTTE,  
Enrica ZANIN donne pouvoir à Cédric FAIVRE

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Volana JOLY, Nathalia MOUTINHO, Stéphane ROTH, Marie TERRIEUX, Enrica ZANIN, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Béatrice BULOU, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

Objet : Création de trois emplois permanents dans le cadre de contrats de projets - Die Drei Ecken

Aux termes de l'article L.313-1 du Code général de la fonction publique, les emplois de chaque collectivité ou établissement sont créés par l'organe délibérant de la collectivité ou de l'établissement. Ainsi, il appartient à l'assemblée délibérante de déterminer l'effectif des emplois à temps complet et temps non complet nécessaire au fonctionnement des services.

Dans le cadre du projet « Die Drei Ecken- les trois angles », la HEAR souhaite créer trois emplois non permanents à compter du 15 octobre 2025 avec les caractéristiques suivantes :

Poste n°1 :

|                    |                                                                                         |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Chargé.e de mission coordination du projet INTERREG Rhin supérieur « Die Drei Ecken »   |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                 |
| Service            | Relations internationales                                                               |
| Filière(s)         | Administrative                                                                          |
| Catégorie(s)       | A                                                                                       |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                                                                   |
| Grade(s)           | Attaché territorial hors classe<br>Attaché territorial principal<br>Attaché territorial |
| D.H.T.T.           | 35/35 <sup>ème</sup>                                                                    |
| Rémunération mini  | 395                                                                                     |
| Rémunération maxi  | 835                                                                                     |

Poste n°2 :

|                    |                                                                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant.e finances « Die Drei Ecken »                                                                                                           |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                                                                           |
| Service            | Finances et commande publique                                                                                                                     |
| Filière(s)         | Administrative                                                                                                                                    |
| Catégorie(s)       | B                                                                                                                                                 |
| Cadre(s) d'emplois | Rédacteurs territoriaux                                                                                                                           |
| Grade(s)           | Rédacteur territorial principal de 1 <sup>ère</sup> classe<br>Rédacteur territorial principal de 2 <sup>ème</sup> classe<br>Rédacteur territorial |
| D.H.T.T.           | 35/35 <sup>ème</sup>                                                                                                                              |
| Rémunération mini  | 373                                                                                                                                               |
| Rémunération maxi  | 592                                                                                                                                               |

Poste n°3 :

|                    |                                                                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant.e communication « Die Drei Ecken »                                                                                                      |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                                                                           |
| Service            | Communication                                                                                                                                     |
| Filière(s)         | Administrative                                                                                                                                    |
| Catégorie(s)       | B                                                                                                                                                 |
| Cadre(s) d'emplois | Rédacteurs territoriaux                                                                                                                           |
| Grade(s)           | Rédacteur territorial principal de 1 <sup>ère</sup> classe<br>Rédacteur territorial principal de 2 <sup>ème</sup> classe<br>Rédacteur territorial |
| D.H.T.T.           | 17.5/35 <sup>ème</sup>                                                                                                                            |
| Rémunération mini  | 373                                                                                                                                               |
| Rémunération maxi  | 592                                                                                                                                               |

Ces emplois seront pourvus par des agents contractuels conformément aux articles L.332-24 à L.332-26 du Code général de la fonction publique qui autorise le recrutement sur des emplois non permanents d'agents contractuels pour mener à bien un projet ou une opération identifiée.

Les contractuels seront recrutés par voie de contrat à durée déterminée pour une durée de 38 mois (du 01/11/2025 au 31/12/2028) pour un minimum de 1 an et un maximum de 6 ans.

La rémunération sera déterminée en prenant en compte, notamment, les fonctions occupées, la qualification requise pour leur exercice, la qualification détenue par l'agent ainsi que son expérience.

Au regard de ces éléments il est donc proposé au Conseil d'administration de créer trois emplois non permanents aux conditions susmentionnées et d'autoriser Madame la Présidente à recruter éventuellement trois contractuels sur le fondement des articles L.332-24 à L.332-26 du Code général de la fonction publique.

Vu le Code Général de la Fonction Publique et notamment ses articles L313-1 et L332-24,  
Vu le décret n°88-145 du 15 février 1988 modifié relatif aux agents contractuels de la fonction publique territoriale,  
Vu le budget,  
Vu le tableau des emplois et des effectifs,  
Vu l'avis favorable du CST en date du 10/06/2025,

Considérant qu'il appartient au Conseil d'administration de fixer l'effectif des emplois nécessaires au fonctionnement des services,  
Considérant la nécessité de procéder au recrutement de trois agents contractuels pour mener à bien le projet « Die Drei Ecken »,

**Le Conseil d'administration, sur proposition de sa Présidente, et après en avoir délibéré :**

- **Approuve, afin de mener à bien le projet « Die Drei Ecken », la création de trois postes non permanents aux conditions susmentionnées ;**
- **Approuve la modification du tableau des effectifs liée à ces créations.**

Les crédits nécessaires à la rémunération et aux charges des agents nommés dans ces emplois sont inscrits au budget de l'établissement.

Madame la Présidente est chargée de signer tous les documents relatifs à ce dossier et de procéder aux recrutements.

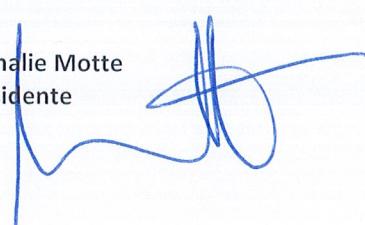
**Votes**

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 15 |
| Pour       | : | 15 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 29/10/2025

Application agréée Elgalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-688\_2025-DE



Strasbourg, le 07 octobre 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°689-2025 du 07 octobre 2025

Séance du : 07 octobre 2025  
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants  
Ont assisté à la séance : 13 membres titulaires et 2 suppléants  
Absents excusés : 8 absents dont 4 pouvoirs  
Absents non excusés : 7 absents titulaires non excusés

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE, Emmanuelle CASTELLAN, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT est suppléeée par Cédric FAIVRE, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Carole BISENIUS-PENIN donne pouvoir à Jean VERNE,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Nathalie MOTTE,  
Enrica ZANIN donne pouvoir à Cédric FAIVRE

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Volana JOLY, Nathalia MOUTINHO, Stéphane ROTH, Marie TERRIEUX, Enrica ZANIN, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Béatrice BULOU, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Sollicitation du versement de la dernière tranche de contribution de la Ville de Strasbourg**

REÇU EN PREFECTURE

le 29/10/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-689\_2025-DE

Conformément aux dispositions établies par la convention d'objectif et de moyens, il est proposé au Conseil d'administration d'approver la sollicitation auprès de la Ville de Strasbourg de la dernière tranche de contribution au titre de l'année 2025, s'élevant au solde restant dû d'un montant de 1 726 666€.

**Le conseil d'administration, après en avoir délibéré, décide d'autoriser la sollicitation du versement de la dernière tranche de contribution d'un montant de 1 726 666€ de la Ville de Strasbourg.**

Votes

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 15 |
| Pour       | : | 15 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente





Strasbourg, le 07 octobre2025

## **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°690-2025 du 07 octobre 2025**

Séance du : 07 octobre 2025  
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants  
Ont assisté à la séance : 13 membres titulaires et 2 suppléants  
Absents excusés : 8 absents dont 4 pouvoirs  
Absents non excusés : 7 absents titulaires non excusés

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE, Emmanuelle CASTELLAN, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT est suppléeée par Cédric FAIVRE, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Carole BISENIUS-PENIN donne pouvoir à Jean VERNE,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Nathalie MOTTE,  
Enrica ZANIN donne pouvoir à Cédric FAIVRE

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Volana JOLY, Nathalia MOUTINHO, Stéphane ROTH, Marie TERRIEUX, Enrica ZANIN, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Béatrice BULOU, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Décision modificative – Ajustements budgétaires et régularisations des chapitres d'ordre**

**REÇU EN PREFECTURE****le 17/10/2025**

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-690\_2025-DE

À la suite du vote du budget supplémentaire 2025, il a été constaté un déséquilibre entre certains chapitres d'ordre, nécessitant une régularisation comptable.

La présente décision modificative vise à :

- Assurer l'équilibre entre les chapitres 040 (opérations d'ordre entre sections) en dépenses et en recettes,
- Garantir l'équilibre du chapitre 042 (opérations d'ordre de transfert entre sections) en dépenses et en recettes,
- Procéder à la régularisation du compte 023 afin de rétablir la situation de suréquilibre en fonctionnement,
- Procéder à la régularisation du compte 021 afin de rétablir la situation de suréquilibre en investissement,
- Intégrer, en prévision, les dépenses et recettes liées au programme INTERREG, dont les premières échéances interviendront dès le 4<sup>e</sup> trimestre 2025.

Ces ajustements permettent de sécuriser la présentation des comptes et de garantir le respect des principes d'équilibre budgétaire.

| dépenses fonctionnement  |                | recettes fonctionnement     |                |
|--------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| chap 011                 | 74 688,80 €    | Chapitre 013                | 20 000,00 €    |
| chap 012                 | 64 860,11 €    | Chapitre 74                 | 99 548,99 €    |
| chap 65                  | 20 000,00 €    | Chapitre 75                 | 40 000,00 €    |
| chap 023 autofinancement | 1 152 547,56 € |                             | 159 548,99 €   |
|                          |                |                             |                |
| dépenses investissement  |                | recettes investissement     |                |
| chap 21                  | 327 847,78 €   | Chapitre 040                | 50 000,00 €    |
| chap 040                 | 20 000,00 €    | Chapitre 021 autofinacement | 1 152 547,56 € |
|                          | 347 847,78 €   |                             | 1 202 547,56 € |

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré,

- Approuve la décision modificative n°1 au budget 2025 telle que présentée,
- Autorise le Président à exécuter les ajustements budgétaires correspondants,
- Prend acte de l'intégration des prévisions de dépenses et de recettes relatives au programme INTERREG.

#### Votes

Votants : 15  
Pour : 15  
Contre : 00  
Abstention : 00

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente

REÇU EN PREFECTURE

le 17/10/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-690\_2025-DE



Strasbourg, le 07 octobre 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°691-2025 du 07 octobre 2025

|                         |   |                                       |
|-------------------------|---|---------------------------------------|
| Séance du               | : | 07 octobre 2025                       |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | : | 13 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | : | 8 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | : | 7 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE, Emmanuelle CASTELLAN, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT est suppléée par Cédric FAIVRE, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Carole BISENIUS-PENIN donne pouvoir à Jean VERNE,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Nathalie MOTTE,  
Enrica ZANIN donne pouvoir à Cédric FAIVRE

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Volana JOLY, Nathalia MOUTINHO, Stéphane ROTH, Marie TERRIEUX, Enrica ZANIN, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Béatrice BULOU, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

Objet : Révision de la tarification de la formation continue

.....

REÇU EN PREFECTURE

le 29/10/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-691\_2025-DE

La Haute école des arts du Rhin (HEAR) prolonge ses missions dans le champ de l'enseignement supérieur artistique en développant une offre de formation continue, permettant à chaque artiste de poursuivre son processus de formation tout au long de sa vie professionnelle. Ces formations courtes, articulant pratiques et théories, couvrent l'ensemble des disciplines de l'école : scénographie, illustration, communication graphique, art, design, etc.

La mise en place du fonds de formation des artistes-auteurs permet, selon les situations individuelles, de prendre en charge les frais d'inscription.

Les tarifs appliqués depuis la délibération du 17 mars 2016 n'avaient pas évolué. Il apparaît aujourd'hui nécessaire de les ajuster afin de tenir compte de la hausse des coûts liés notamment au petit matériel, aux consommables, ainsi qu'aux frais de déplacement et de logement des intervenant·es et formateur·rices.

Il est donc proposé de réviser la tarification de la manière suivante :

- Passage de 250 € à 300 € par jour de formation,
- Passage de 35 € à 45 € par heure de formation.

**Le conseil d'administration après en avoir délibéré :**

- **Approuve la révision de la tarification de la formation continue proposée ci-dessus,**
- **Décide que ces nouveaux tarifs entreront en vigueur à compter du 1er novembre 2025,**
- **Autorise la Présidente à prendre toute disposition nécessaire à leur mise en œuvre.**

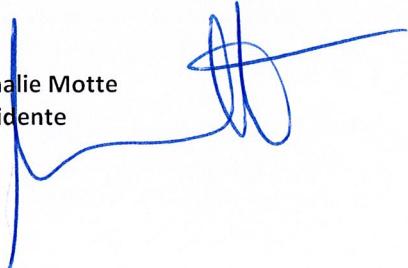
Votes

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 15 |
| Pour       | : | 15 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 29/10/2025

Application agréée E-legalife.com

99\_DE-067-200028124-20251007-691\_2025-DE



Strasbourg, le 07 octobre 2025

## **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°692-2025 du 07 octobre 2025**

|                         |   |                                       |
|-------------------------|---|---------------------------------------|
| Séance du               | : | 07 octobre 2025                       |
| Sous la présidence de   | : | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | : | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | : | 13 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | : | 8 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | : | 7 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE, Emmanuelle CASTELLAN, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUT est suppléée par Cédric FAIVRE, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Carole BISENIUS-PENIN donne pouvoir à Jean VERNE,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Nathalie MOTTE,  
Enrica ZANIN donne pouvoir à Cédric FAIVRE

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Volana JOLY, Nathalia MOUTINHO, Stéphane ROTH, Marie TERRIEUX, Enrica ZANIN, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Béatrice BULOU, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : Versement d'une contribution financière à la réalisation des mémoires pour les étudiant·es diplômé·es DNSEP 2025.**

**REÇU EN PREFECTURE**

le 29/10/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-692\_2025-DE

Dans le cadre de la préparation et de la soutenance du Diplôme national supérieur d'expression plastique (DNSEP), les étudiant·es doivent obligatoirement réaliser et imprimer un mémoire. Cette étape constitue une exigence pédagogique et scientifique importante, mais elle entraîne également des frais significatifs pour les étudiant·es.

C'est dans ce contexte qu'a été délibéré lors du Conseil d'Administration du 18 juin 2025, l'amorce d'un fond « aide aux mémoires » dans le cadre de la délibération N° 680-2025 portant sur l'affectation de la dotation de péréquation de la CVEC 2024-2025.

Il est proposé au conseil d'administration de voter un montant forfaitaire de 30 € par étudiant·es ayant soutenu son DNSEP en 2024/2025.

Cette mesure vise à :

- réduire les charges financières supportées par les étudiant·es au moment de la diplomation ;
- valoriser l'investissement dans un travail de recherche et de création de haut niveau ;

Vu la délibération portant sur l'affectation de la part de péréquation de la CVEC approuvée par arrêté préfectoral en date du 03 juillet 2025 ;

**Le conseil d'administration après en avoir délibéré décide :**

- L'attribution d'une aide financière exceptionnelle aux étudiant·es de la HEAR diplômé·es du DNSEP au titre de l'année universitaire 2024-2025, destinée à contribuer aux frais d'impression du mémoire ;
- Le montant de l'aide est fixé forfaitairement à 30€ par étudiant·e.

#### Votes

Votants : 15  
Pour : 15  
Contre : 00  
Abstention : 00

#### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 29/10/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-692\_2025-DE



# Règlement

# Budgétaire et

# Financier

Date de révision : 01.10.2025

## Table des matières

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Le processus budgétaire.....</b>                                         | <b>3</b>  |
| 1.1. Définition du budget primitif.....                                        | 3         |
| 1.2. Les autorisations de programme et les crédits de paiement (AP - CP) ..... | 6         |
| 1.3. Le budget supplémentaire et les décisions modificatives .....             | 8         |
| 1.4. Le compte de gestion (CDG) .....                                          | 9         |
| 1.5. Le compte administratif (CA) .....                                        | 9         |
| <b>2. L'exécution budgétaire .....</b>                                         | <b>10</b> |
| 2.1. Le circuit comptable des recettes et des dépenses.....                    | 10        |
| 2.2. Le délai global de paiement.....                                          | 11        |
| 2.3. Les dépenses obligatoires et imprévues.....                               | 11        |
| 2.4. Les provisions.....                                                       | 12        |
| 2.5. Les opérations de fin d'exercice .....                                    | 12        |
| <b>3. L'actif et le passif .....</b>                                           | <b>14</b> |
| 3.1. La gestion patrimoniale .....                                             | 14        |
| 3.2. La gestion des immobilisations.....                                       | 14        |
| <b>4. Les régies .....</b>                                                     | <b>15</b> |
| 4.1. La régie d'avance .....                                                   | 15        |
| 4.2. La régie de recettes.....                                                 | 15        |
| 4.3. Le suivi et le contrôle des régies.....                                   | 15        |
| <b>5. La commande publique .....</b>                                           | <b>15</b> |
| <b>6. Information aux élus.....</b>                                            | <b>16</b> |
| 6.1. Diffusion des documents budgétaires et des rapports de présentation.....  | 16        |
| 6.2. Suites données aux rapports d'observations de la CRC .....                | 16        |
| <b>7. Glossaire .....</b>                                                      | <b>17</b> |





# Règlement Budgétaire et Financier

## Introduction

Le règlement budgétaire et financier devient obligatoire avec le passage à la nomenclature comptable M57.

Celui-ci a pour objectif principal de clarifier et de rationaliser l'organisation financière et la présentation des comptes.

Il décrit notamment les processus financiers internes que la HEAR a mis en œuvre pour renforcer la cohérence de ses choix de gestion. Il permet également d'identifier le rôle stratégique de chacun des acteurs en présence. Les modalités de préparation et d'adoption du budget par l'organe délibérant ainsi que les règles de gestion par l'exécutif des autorisations de programme et d'engagement sont par ailleurs des éléments obligatoires du règlement.

Le présent règlement sera actualisé en cas de besoin et en fonction de l'évolution des dispositions législatives et réglementaires.

## 1. Le processus budgétaire

### 1.1. Définition du budget primitif

Le budget est l'acte par lequel le conseil d'administration prévoit et autorise les recettes et les dépenses d'un exercice :

- En dépenses : les crédits votés sont limitatifs ; les engagements ne peuvent être validés que si des crédits ont été mis en place ;
- En recettes : les crédits sont évaluatifs ; les recettes réalisées peuvent être supérieures aux prévisions.

Le budget comporte deux sections : la section de fonctionnement et la section d'investissement. Chacune des sections est présentée en équilibre en dépenses et en recettes.

Le budget est constitué de l'ensemble des décisions budgétaires annuelles ou pluriannuelles se déclinant en budget primitif (BP), budget supplémentaire (BS) et décisions modificatives (DM).

Le budget annexe, bien que distinct du budget principal proprement dit, est voté dans les mêmes conditions par l'assemblée délibérante. La constitution du budget annexe résulte le plus souvent d'obligations réglementaires et a pour objet de regrouper les services dont



l'objet est de produire ou d'exercer des activités qu'il est nécessaire de suivre dans une comptabilité distincte.

Le référentiel budgétaire et comptable M14 appliqué par la HEAR sera remplacé par le référentiel budgétaire et comptable M57 à compter du 1 er janvier 2023. Ce changement de nomenclature nécessite des changements d'imputations budgétaires. Des tableaux de transposition M14/M57 viendront en soutien de cette nouvelle nomenclature comptable.

Les documents budgétaires sont édités au moyen d'une application financière en concordance avec les prescriptions de la DGFIP (direction générale des Finances publiques).

#### 1.1.1. Le débat d'orientation budgétaire (DOB)

Dans le mois précédent le vote du budget, le Président doit présenter au conseil d'administration un débat d'orientations budgétaires (DOB) devant donner lieu à débat. Ce rapport porte sur les orientations générales à retenir pour l'exercice ainsi que sur les engagements pluriannuels envisagés.

Les prévisions du budget doivent être sincères, toutes les dépenses et toutes les recettes obligatoires et prévisibles doivent être inscrites, elles ne sont ni sous-estimées, ni surestimées.

#### 1.1.2. Le calendrier des actions à mener jusqu'au vote du budget

Le budget est prévu pour la durée d'un exercice qui commence le 1<sup>er</sup> janvier et se termine le 31 décembre. Il peut être adopté jusqu'au 15 avril de l'exercice auquel il s'applique.

La HEAR a choisi de voter son budget N avec intégration des résultats N-1.

Le calendrier budgétaire prévisionnel est le suivant :

##### **Janvier N :**

- Réunion d'arbitrage en recherche et en investissement
- Réunion d'arbitrage des propositions budgétaires pour le budget primitif de l'année N

##### **Février N :**

- Débat sur les orientations budgétaires
- Vote du rapport d'orientations budgétaires
- Edition des comptes administratifs provisoires N-1

##### **Mars N :**



- Vote du budget primitif

#### **Avril N :**

- Attribution des enveloppes en fonctionnement
- Attribution des enveloppes en recherches et en investissement

#### **Mai N :**

- Lancement du recensement des projets pédagogiques par la direction

#### **Juin N :**

- Validation du compte administratif définitif N-1

#### **Septembre N :**

- Transmission aux finances des besoins pour les projets pédagogiques pour l'année scolaire à venir
- Note de cadrage budgétaire

#### **Octobre N :**

- Contrôle des dépenses de manière globale, envoi d'états budgétaires aux ateliers et envoi des engagements non soldés à ce jour pour N
- Ouverture des propositions budgétaires pour N+1

#### **Novembre N :**

- Fin novembre : fin de la saisie des bons de commande pour le corps pédagogique
  - Analyse des propositions budgétaires pour le budget primitif de l'année N+1
  - Campagne de recensement des besoins en investissement
  - Campagne de recensement des besoins en projets de recherches

#### **Décembre N :**

- Début décembre : fin de la saisie des bons de commande pour le personnel administratif
- Analyse des enveloppes de l'année N pour les ateliers
- Manipulation de report ou de dégagement des engagements non soldés.



Dans le cadre de l'appareil de formation continue de l'école, un budget annexe a été constitué indépendamment. Ce budget annexe entre dans les mêmes étapes budgétaires que le budget principal mais de manière allégée (absence de procédure de recensement de projet pédagogique, absence de budget investissement ou de recherche)

#### 1.1.3. Le vote du budget primitif

Le conseil d'administration délibère sur un vote du budget par nature ou par fonction. Cette modalité de présentation ne peut être modifiée qu'une seule fois, au plus tard à la fin du premier exercice budgétaire complet suivant le renouvellement du conseil d'administration. A la date de rédaction du présent règlement, la HEAR a choisi de voter son budget par nature.

Le budget est complété d'une présentation croisée par fonction. Il contient également des annexes présentant notamment la situation patrimoniale ainsi que divers engagements de l'EPCC.

Le budget primitif est accompagné d'un rapport de présentation. Ce document présente le budget dans son contexte économique et réglementaire et en détaille la ventilation par grands postes.

Le budget doit être voté en équilibre réel. Les ressources propres définitives doivent impérativement permettre le remboursement de la dette. En vertu de cette règle, la section de fonctionnement doit avoir un solde nul ou positif. La collectivité ne peut pas couvrir ses charges de fonctionnement par le recours à l'emprunt.

**Le budget est exécutoire dès publication et transmission à la Direction des Finances Publiques.**

#### **1.2. Les autorisations de programme et les crédits de paiement (AP - CP)**

Les dotations budgétaires affectées aux dépenses d'**investissement** peuvent comprendre des autorisations de programme (AP) et des crédits de paiement (CP).

Les autorisations de programme constituent la limite supérieure des dépenses qui peuvent être engagées pour le financement des investissements. Elles demeurent valables, sans limitation de durée, jusqu'à ce qu'il soit procédé à leur annulation. Elles peuvent être révisées.

Les crédits de paiement constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être mandatées pendant l'année pour la couverture des engagements contractés dans le cadre des autorisations de programme correspondantes.

L'équilibre budgétaire de la section d'investissement s'apprécie en tenant compte des seuls crédits de paiement.



La somme de ces CP annuels doit être égale à tout moment au montant de l'AP et le CP de l'année N représente alors la limite maximale de liquidations autorisée au titre de N.

Les AP sont décidées et modifiées par le conseil d'administration à l'occasion de l'adoption du budget et/ou de décisions modificatives. Elles sont toutefois délibérées indépendamment de la délibération du budget. Seul le montant global de l'AP fait l'objet du vote ; l'échéancier de CP des exercices postérieurs à l'année en cours est indicatif. Par ailleurs, une annexe budgétaire retrace le suivi pluriannuel de ces autorisations.

Une AP peut financer une ou plusieurs opérations et comporter une ou plusieurs natures comptables. La liste des opérations financées par une AP est présentée pour information aux membres du conseil d'administration dans la délibération d'autorisation.

La répartition des crédits de paiement entre opérations d'une même AP est modifiable à tout moment sous réserve du respect du vote par chapitre.

Les AP sont ouvertes après validation du programme fonctionnel des besoins dans le cas d'une maîtrise d'œuvre interne ou notification du marché en maîtrise d'œuvre externe. Le chiffrage de l'AP est réalisé en coût complet et comporte un poste aléas et révisions.

Dans l'application financière, les AP font l'objet d'une inscription analytique ad hoc.

Si le montant de l'AP s'avère insuffisant du fait d'un changement du programme fonctionnel de besoin ou de contraintes d'exécution excédant les provisions d'aléas et de révision ou, au contraire, trop important, l'AP pourra faire l'objet d'une révision, avec ajustement des derniers CP, soumise à la validation du conseil d'administration.

Elle fera dans tous les cas l'objet d'une clôture à la réception financière de la dernière des opérations financées.

Un reliquat d'AP ne pourra être utilisé pour financer une nouvelle opération. Les opérations nouvelles feront l'objet d'une ouverture d'une nouvelle AP millésimée.

### 1.2.1. La gestion des AP

La délibération relative au vote d'une AP est rédigée par la Direction des Finances en relation avec la Direction et le ou les services concernés.

Dans tous les cas, une délibération annuelle relative aux AP sera présentée à l'approbation du conseil d'administration à l'occasion de l'adoption du budget. Cette délibération présentera d'une part un état des AP en cours et leurs éventuels besoins de révisions et d'autre part la création de nouvelles AP et les opérations y afférentes.

### 1.2.2. Modification et ajustement des CP

Lorsque l'AP finance plusieurs opérations, le rééquilibrage des crédits s'effectue en priorité par virement de crédit des CP au sein des opérations de l'AP.



Si la modification de CP au sein d'une autorisation de programme ne concerne pas l'exercice en cours, les ajustements de CP interviennent lors de la préparation du budget N+1.

L'augmentation ou la diminution de CP sur l'exercice en cours doit être constatée par décision modificative.

L'ajustement des CP, à la hausse ou à la baisse, doit permettre d'améliorer les taux de réalisation des budgets. Cette diminution ou cette augmentation doit être strictement symétrique entre les dépenses et les recettes.

Si cet ajustement n'a pas fait l'objet d'un engagement pendant l'exercice, alors les crédits de paiement non utilisés sont annulés et ne sont pas reportés.

#### 1.2.3. Les autorisations d'engagement (fonctionnement)

Les dotations affectées aux dépenses de **fonctionnement** peuvent comprendre des autorisations d'engagement (AE) et des crédits de paiement (CP).

Cette faculté est réservée aux seules dépenses résultant de conventions, de délibérations ou de décisions, au titre desquelles la collectivité s'engage, au-delà d'un exercice budgétaire, à verser une subvention, une participation ou une rémunération à un tiers. Toutefois les frais de personnel et les subventions versées aux organismes privés ne peuvent faire l'objet d'une AE.

Les AE constituent la limite supérieure des dépenses qui peuvent être engagées pour le financement des dépenses mentionnées à l'alinéa précédent. Elles demeurent valables sans limitation de durée jusqu'à ce qu'il soit procédé à leur annulation. Elles peuvent être révisées.

Les CP constituent la limite supérieure des dépenses pouvant être mandatées pendant l'année pour la couverture des engagements contractés dans le cadre des AE correspondantes.

L'équilibre budgétaire de la section de fonctionnement s'apprécie en tenant compte des seuls CP.

### **1.3. Le budget supplémentaire et les décisions modificatives**

Le budget supplémentaire est une décision modificative particulière qui a pour objet d'intégrer les résultats antérieurs reportés ainsi que les reports.

Le montant des reports en dépenses et en recettes doit être conforme aux restes à réaliser constatés au compte administratif.

La décision modificative s'impose dès lors que le montant d'un chapitre préalablement voté doit être modifié. Seules les dépenses et les recettes non prévues et non prévisibles au



budget primitif (principe de sincérité du budget) peuvent être inscrites en décision modificative.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la M57, il est néanmoins possible de procéder à des virements des crédits de chapitre à chapitre, dans la limite de 7,5 % des dépenses réelles de chacune des sections, à l'exclusion des crédits relatifs aux dépenses de personnel.

Les décisions modificatives concernent également des transferts équilibrés entre chapitres budgétaires.

Le vote des décisions modificatives est effectué selon les mêmes modalités que le vote du budget primitif.

Les annexes budgétaires qui seraient modifiées lors d'une décision modificative ou par le budget supplémentaire doivent être présentées au vote de l'assemblée délibérante.

#### **1.4. Le compte de gestion (CDG)**

Le compte de gestion est présenté par le comptable public. Il correspond au bilan (actif / passif) de la collectivité et rassemble tous les comptes mouvementés au cours de l'exercice accompagnés des pièces justificatives correspondantes. Il est remis par le comptable au plus tard le 1<sup>er</sup> juin de l'année suivant l'exercice budgétaire considéré.

#### **1.5. Le compte administratif (CA)**

Le compte administratif présente les résultats de l'exécution budgétaire d'un exercice. Il compare à cette fin :

- Les montants votés se rapportant à chaque chapitre et article du budget ;
- Le total des émissions de titres de recettes et de mandats sur chaque subdivision du budget y compris les mandats ou titres de rattachement.

Il fait apparaître :

- Les restes à réaliser de dépenses et recettes par section (rattachements en fonctionnement, reports en investissement) ;
- Les résultats de l'exercice budgétaire (déficit ou de l'excédent réalisé de chacune des deux sections).

Il comprend les annexes obligatoires et doit être concordant avec le compte de gestion présenté par le comptable public.

Il est proposé au vote du conseil municipal au plus tard le 30 juin de l'année suivant l'exercice budgétaire considéré. Le président présente le compte administratif mais ne prend pas part au vote.



Le conseil d'administration entend, débat et arrête le compte administratif **après** le compte de gestion.

## 2. L'exécution budgétaire

### 2.1. Le circuit comptable des recettes et des dépenses

L'engagement comptable constitue la première étape du circuit comptable en dépenses. C'est un acte par lequel la collectivité crée ou constate à son encontre une obligation de laquelle découlera une charge financière.

L'engagement comptable doit précéder ou être concomitant à l'engagement juridique résultant de la signature d'un contrat, d'une convention, d'un marché, d'un simple bon de commande.

L'engagement comptable préalable est obligatoire dans l'application financière en dépenses, quelle que soit la section (fonctionnement ou investissement). Il permet de constater l'engagement juridique et de réserver les crédits correspondants.

L'engagement permet de répondre à 4 objectifs essentiels :

- Vérifier l'existence de crédits sur les bonnes lignes budgétaires ;
- Déterminer les crédits disponibles ;
- Rendre compte de l'exécution du budget ;
- Générer les opérations de clôture.

L'engagement n'est pas obligatoire en recettes. En revanche, la pratique de l'engagement est un véritable outil d'aide à la gestion et au suivi des recettes.

La liquidation constitue la deuxième étape du circuit comptable en dépenses comme en recettes. Elle correspond à la vérification de la réalité de la dette et à l'arrêt du montant de la dépense. Après réception de la facture, la certification du service fait est portée et attestée au regard de l'exécution des prestations effectuées ou de la livraison des fournitures commandées par le service gestionnaire de crédits.

Le mandatement des dépenses et l'ordonnancement des recettes : Le service des finances valide les propositions de mandats ou de titres après vérification de la cohérence et contrôle de l'exhaustivité des pièces justificatives obligatoires. Puis il émet l'ensemble des pièces comptables règlementaires (mandats, titres et bordereaux) qui permettent au comptable public d'effectuer le paiement des dépenses et l'encaissement des recettes.

En recettes, les titres sont émis, soit avant encaissement avec l'édition d'un avis de somme à payer, soit après l'encaissement pour régularisation.



A titre dérogatoire, le mandatement peut être effectué après paiement (prélèvements) pour certaines dépenses avec l'autorisation du comptable public.

Le paiement de la dépense est effectué par le comptable public rattaché à la Direction générale des finances publiques, lorsque toutes les opérations ont été effectuées par l'ordonnateur de la collectivité, et après avoir réalisé son contrôle de régularité portant sur la qualité de l'ordonnateur, la disponibilité des crédits, l'imputation, la validité de la créance et le caractère libératoire du règlement.

## 2.2. Le délai global de paiement

Les collectivités locales sont tenues de respecter un délai global de paiement auprès de leurs fournisseurs et prestataires de service. Ce délai global de paiement a été modernisé par le droit de l'Union Européenne, avec notamment la Directive 2011/7 concernant la lutte contre le retard de paiement dans les transactions commerciales, qui a été transposée en droit français par la loi n° 2013-100 du 28 janvier 2013 pour laquelle il existe un décret d'application du 31 mars 2013. Ce délai global de paiement est de 30 jours pour les collectivités locales. Ces 30 jours sont divisés en deux : 20 jours pour l'ordonnateur et 10 jours pour le comptable public.

Ce délai global de paiement court à compter de la date de réception de la facture, ou dans le cas où la facture est reçue mais les prestations et livraisons non exécutées ou non achevées, à la date de livraison ou de réalisation des prestations. Dans le cas d'un solde de marché, le délai de paiement commence à courir à la date de réception par le maître d'ouvrage du décompte général et définitif signé par l'entreprise titulaire.

Ce délai global de paiement peut être suspendu si la demande de paiement adressée à la collectivité n'est pas conforme aux obligations légales et contractuelles du créancier. Cette suspension démarre à compter de la notification motivée de l'ordonnateur au fournisseur ou prestataire concerné et reprend lorsque la collectivité reçoit la totalité des éléments manquants et irréguliers.

## 2.3. Les dépenses obligatoires et imprévues

Les dépenses imprévues ont un caractère facultatif dans toutes les comptabilités. Le conseil d'administration peut voter au budget des crédits tant en fonctionnement qu'en investissement pour dépenses imprévues.

Des AP de « dépenses imprévues » peuvent être votées par le conseil d'administration pour faire face à des événements imprévus en section d'investissement dans la limite de 2 % des dépenses réelles de la section d'investissement.

Ces mouvements sont pris en compte dans le plafond des 7,5 % des dépenses réelles de la section limitant les mouvements de crédits de chapitre à chapitre.



En cas d'événement imprévu, l'ordonnateur peut affecter ces AP à des opérations d'investissement rendues nécessaires par cet événement (dépenses directes d'investissement et subventions d'équipement).

En l'absence d'engagement, constaté à la fin de l'exercice, l'AP est obligatoirement annulée à la fin de l'exercice.

Les AP et AE affectées aux chapitres 020 « Dépenses imprévues » d'investissement et 022 « Dépenses imprévues » de fonctionnement servent à abonder les chapitres où sont imputées les dépenses imprévues selon leur nature ; ils ne donnent donc pas lieu à émission de mandats.

#### **2.4. Les provisions**

En application des principes de prudence et de sincérité, toute entité publique locale appliquant l'instruction budgétaire et comptable M57 a l'obligation de constituer une provision dès l'apparition d'un risque avéré et une dépréciation dès la perte de valeur d'un actif.

Les provisions sont des opérations d'ordre semi-budgétaires par principe et budgétaires sur option. Elles sont obligatoires dans 3 cas :

- À l'apparition d'un contentieux ;
- En cas de procédure collective ;
- En cas de recouvrement compromis malgré les diligences du comptable.

Elles sont facultatives pour tous les autres risques et dépréciations. Le montant de la provision doit être enregistré dans sa totalité sur l'exercice au cours duquel le risque ou la perte de valeur est constaté. La collectivité a la possibilité d'étaler la constitution d'une provision en dehors des 3 cas de provisions obligatoires. Les provisions sont évaluées en fin d'exercice et sont réajustées au fur et à mesure de la variation des risques et éventuellement des charges.

#### **2.5. Les opérations de fin d'exercice**

Les opérations de fin d'exercice s'appuient sur les évènements de gestion précisés précédemment ; la bonne tenue de la comptabilité d'engagement constitue un préalable indispensable au bon déroulement des opérations de clôture.

##### 2.5.1. La journée complémentaire

La comptabilité publique permet durant le mois de janvier de terminer les paiements de la section de fonctionnement de l'exercice précédent, dès lors que la facture a été reçue et que l'engagement et la prestation ont régulièrement été effectués sur l'année n-1.



Il n'existe pas de journée complémentaire pour les écritures d'investissement (mandats et titres), lesquelles doivent être impérativement passées avant le 31 décembre.

#### 2.5.2. Le rattachement des charges et des produits

Le rattachement des charges et des produits est effectué en application du principe d'indépendance des exercices. Il vise à faire apparaître, dans le résultat d'un exercice donné, les charges et les produits qui s'y rapportent.

Le rattachement concerne les engagements en section de fonctionnement pour lesquels :

- En dépenses : le service a été effectué et la facture n'est pas parvenue,
- En recettes : les droits ont été acquis au 31 décembre de l'exercice budgétaire.

En ce qui concerne les recettes de fonctionnement, les droits acquis au plus tard le 31 décembre peuvent faire l'objet de titre de recettes pendant la journée complémentaire et au plus tard le 31 janvier dès lors que la recette est certifiée et dûment liquidée. Ainsi, le rattachement en recette peut ne concerner que les droits acquis au 31 décembre n'ayant pas pu faire l'objet d'un titre de recette sur l'exercice.

Les engagements ayant donné lieu à un service fait au cours de l'année budgétaire achevée et devant y être rattachés, sont établis par le service des Finances de la HEAR sur présentation des justificatifs suivants :

- Bon de livraison ou de retrait, pour toute fourniture acquise ;
- Bon d'intervention ou d'exécution, pour tout service effectué.

Le rattachement donne lieu à mandatement (ou titre de recette) au titre de l'exercice N et contrepassation à l'année N+1 pour le même montant.

Le service des Finances fixe chaque année le calendrier des opérations de rattachement des charges et des produits, comme celui de leurs apurement.

#### 2.5.3. Les reports de crédits d'investissement

Les engagements (en dépenses comme en recettes) qui n'auraient pas été soldés à la fin de l'exercice budgétaire peuvent être reportés sur l'exercice suivant, après validation du service des Finances.

Les engagements non reportés sont soldés.



Les subventions accordées dans le cadre de délibérations spécifiques peuvent être reportées en fonction des termes des conventions associées.

Les restes à réaliser de crédits de paiements sur les autorisations de programme au 31 décembre sont automatiquement proposés au vote de l'exercice suivant (à la différence des reports ils ne sont donc pas disponibles à l'ouverture de l'exercice).

Un état des reports pris au 31 décembre est mis à la signature de l'ordonnateur une fois les opérations de clôture achevées ; il est produit à l'appui du compte administratif et fait l'objet d'une transmission au comptable public.

### **3. L'actif et le passif**

#### **3.1. La gestion patrimoniale**

Les collectivités disposent d'un patrimoine dédié à l'exercice de leurs fonctionnement et compétences. Ce patrimoine nécessite une écriture retracant une image fidèle, complète et sincère.

La bonne tenue de cet inventaire participe à la sincérité de l'équilibre budgétaire et au juste calcul des recettes.

Le patrimoine correspond à l'ensemble des biens meubles ou immeubles, matériels, immatériels ou financiers, en cours de production ou achevés, propriétés ou quasi-propriété de la collectivité.

Chaque élément de patrimoine est référencé sous un numéro d'inventaire unique qui identifie le compte de rattachement et qui est transmis au comptable public en charge de la tenue de l'actif de la collectivité.

#### **3.2. La gestion des immobilisations**

Un bien est comptabilisé comme une immobilisation, s'il est destiné à rester durablement dans le patrimoine de la collectivité territoriale, à augmenter la valeur et/ou la durée de vie du bien immobilisé, s'il est un élément identifiable, s'il est porteur d'avantages économiques futurs et correspond à un actif non générateur de trésorerie et ayant un potentiel de service et s'il est un élément contrôlé par la collectivité. C'est donc, dans ce cas, qu'un numéro d'inventaire devra être attribué au bien.

Certaines immobilisations peuvent parfois être dépréciées, ce qui correspond aux amortissements.

L'amortissement est une technique comptable qui permet, chaque année, de constater forfaitairement la dépréciation des biens et de dégager des ressources destinées à les



renouveler. Ce procédé permet donc de faire apparaître à l'actif du bilan la valeur réelle des immobilisations et d'étaler dans le temps la charge relative à leur remplacement.

## 4. Les régies

### 4.1. La régie d'avance

La régie d'avance permet au régisseur de payer certaines dépenses, énumérées dans l'acte de création de la régie. Pour cela, il dispose d'avances de fonds versées par le comptable public de la collectivité.

Une fois les dépenses payées, l'ordonnateur établit un mandat au nom du régisseur et le comptable viendra ensuite s'assurer de la régularité de la dépense présentée au regard des pièces justificatives fournies par le régisseur et reconstituera l'avance qui a été faite au régisseur à hauteur des dépenses validées.

### 4.2. La régie de recettes

La régie de recettes permet au régisseur d'encaisser les recettes réglées par les usagers des services de la collectivité et énumérées dans l'acte de création de la régie.

Le régisseur dispose pour ce faire d'un fonds de caisse permanent dont le montant est mentionné dans l'acte de régie. Le régisseur verse et justifie les sommes encaissées au comptable public au minimum une fois par mois et dans les conditions fixées par l'acte de régie.

### 4.3. Le suivi et le contrôle des régies

L'ordonnateur, au même titre que le comptable public, est chargé de contrôler le fonctionnement des régies et l'activité des régisseurs. Il peut s'agir d'un contrôle, sur pièces, sur place.

En sus des contrôles sur pièces qu'il exerce lors de la régularisation des écritures, le comptable public exerce ses vérifications sur place. Il est tenu compte, par l'ensemble des intervenants dans les processus, de ses observations contenues dans les rapports de vérification.

## 5. La commande publique

L'article L.3 du code de la commande publique énonce trois grands principes fondamentaux que doivent respecter les acheteurs, quel que soit le montant du marché



public : la liberté d'accès à la commande publique, l'égalité de traitement des candidats et la transparence des procédures.

Le respect de ces principes permet d'assurer l'efficacité de la commande publique et la bonne utilisation des deniers publics.

Ils exigent une définition préalable des besoins, le respect des obligations de publicité et de mise en concurrence et le choix de l'offre économiquement la plus avantageuse.

Une bonne évaluation des besoins n'est pas simplement une exigence juridique, mais avant tout une condition impérative afin que l'achat soit réalisé dans les meilleures conditions économiques :

- Définition précise de la qualité des prestations à obtenir et du contexte de leur réalisation.
- Définition précise des quantités souhaitées.

## 6. Information aux élus

### 6.1. Diffusion des documents budgétaires et des rapports de présentation

L'article 107 de la loi n° 2015-991 du 7 août 2015 portant nouvelle organisation territoriale de la République (NOTRe) crée, par son article 107, de nouvelles dispositions relatives à la transparence et la responsabilité financières des collectivités territoriales.

Les documents de présentation prévus dans les nouvelles dispositions de l'article précité (budget primitif, compte administratif, rapport d'orientation budgétaire, etc.) ont vocation à être mis en ligne sur le site internet de la HEAR, après l'adoption par le Conseil d'Administration.

Le décret n° 2016-834 du 23 juin 2016 relatif à la mise en ligne par les collectivités territoriales et par leurs établissements publics de coopération de documents d'informations budgétaires et financières est venu préciser les conditions de cette mise en ligne, en particulier leur accessibilité intégrale et sous un format non modifiable, leur gratuité et leur conformité aux documents soumis à l'assemblée délibérant.

### 6.2. Suites données aux rapports d'observations de la CRC

Dans un délai d'un an à compter de la présentation d'un rapport d'observations définitives de la Chambre régionale des comptes (CRC) à l'assemblée délibérante, la Direction de la HEAR présente, dans un rapport devant cette même assemblée, les actions qui ont été entreprises à la suite des observations de la CRC.

Ce rapport est communiqué à la CRC.



Le rapport d'observations définitives que la CRC adresse au Président de la HEAR fait l'objet d'une présentation à l'organe délibérant, c'est-à-dire en Conseil d'Administration.

## 7. Glossaire

- **Amortissement** : constatation budgétaire et comptable d'un amoindrissement de la valeur d'un élément d'actif résultant de l'usage, du temps, du changement de technique ou de toute autre cause.
- **Autorisations de programme (AP)** : elles constituent la limite supérieure des dépenses qui peuvent être engagées pour l'exécution des investissements. Elles demeurent valables, sans limitation de durée, jusqu'à ce qu'il soit procédé à leur annulation. Elles peuvent être révisées.
- **ASAP** : Avis des sommes à payer ; il s'agit d'une demande de paiement émise par la collectivité aux usagers. Ce document porte les informations nécessaires afin de permettre à l'usager de régler sa créance (Ex : la référence de la dette ; identifiant de la collectivité...).
- **Crédits de paiement (CP)** : limite supérieure des dépenses pouvant être mandatées au cours de l'exercice budgétaire pour la couverture des engagements contractés dans le cadre des autorisations de programme ou d'engagement correspondantes.
- **Engagement** : l'engagement comptable correspond à la réservation de crédits pour un objet déterminé. Il précède ou est concomitant à l'engagement juridique qui correspond à un acte par lequel la Ville crée ou constate à son encontre une obligation qui entraînera une charge.
- **Liquidation** : attestation de la certification du service fait (bon pour mandatement).
- **MAPA** : marchés à procédure adaptée : marchés dont les modalités de mise en concurrence peuvent être définies par la collectivité.
- **Ordonnancement/mandatement** : ordre donné par l'ordonnateur au comptable public pour le paiement d'une dépense ou le recouvrement d'une recette.
- **Provision** : passif dont le montant ou l'échéance ne sont pas connus de manière précise.
- **Rattachement des produits et des charges à l'exercice** : intégration dans le résultat de toutes les charges correspondant à des services faits et tous les produits correspondant à des droits acquis au cours de l'exercice considéré qui n'ont pu être comptabilisés.
- **Reports** : dépenses engagées non mandatées et recettes certaines restant à émettre au 31 décembre de l'exercice.
- **Service fait** : contrôle de cohérence entre la commande, la livraison et la facture.





Strasbourg, le 07 octobre 2025

## Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°693-2025 du 07 octobre 2025

Séance du : 07 octobre 2025  
Sous la présidence de : Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice : 29 titulaires et 9 suppléants  
Ont assisté à la séance : 13 membres titulaires et 2 suppléants  
Absents excusés : 8 absents dont 4 pouvoirs  
Absents non excusés : 7 absents titulaires non excusés

**Titulaires présents :**

Léo ATMANE, Emmanuelle CASTELLAN, Florence FORIN est supplée par Jean VERNE, Bernard GOY, Philippe GEISS, Julie GIGOUD est supplée par Cédric FAIVRE, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Joseph SIMEONI

**Pouvoirs :**

Murielle FABRE donne pouvoir à Anne MISTLER,  
Carole BISENIUS-PENIN donne pouvoir à Jean VERNE,  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Nathalie MOTTE,  
Enrica ZANIN donne pouvoir à Cédric FAIVRE

**Titulaires excusés :**

Alain DIETERLEN, Salem DRICI, Volana JOLY, Nathalia MOUTINHO, Stéphane ROTH, Marie TERRIEUX, Enrica ZANIN, Caroline ZORN

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Béatrice BULOU, Nina CASATI, Aya HIMMER, Pierre JAKUBOWICZ, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT

**Objet : modification du règlement budgétaire et financier dans le cadre de la modification des statuts**

.....

REÇU EN PREFECTURE

le 29/10/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251007-693\_2025-DE

Compte tenu de la modification de ses statuts et notamment de son article 23, prévoyant le vote du budget primitif au mois de mars, la Haute Ecole des Arts du Rhin doit modifier son règlement budgétaire et financier (RBF) au niveau du point 1.1.2 concernant le calendrier des actions budgétaires à mener.

Le calendrier des actions à mener jusqu'au vote du budget, figurant dans le RBF évolue de la manière suivante :

Le budget est prévu pour la durée d'un exercice qui commence le 1<sup>er</sup> janvier et se termine le 31 décembre.

Il peut être adopté jusqu'au 15 avril de l'exercice auquel il s'applique.

La HEAR a choisi de voter son budget N avec intégration des résultats N-1.

Le calendrier budgétaire prévisionnel est le suivant :

**Janvier N :**

- Réunion d'arbitrage en recherche et en investissement (initialement en février)
- Réunion d'arbitrage des propositions budgétaires pour le budget primitif de l'année N

**Février N**

- Edition des comptes administratifs provisoires N-1
- Débat sur les orientations budgétaires
- Vote du rapport d'orientations budgétaires

**Mars N :**

- Vote du budget primitif (initialement en décembre)

**Avril N :**

- Attribution des enveloppes en fonctionnement (initialement en janvier)
- Attribution des enveloppes en recherches et en investissement (initialement en février)

**Juin N :**

- Validation du compte administratif définitif N-1 (idem)
- Lancement du recensement des projets pédagogiques par la direction (idem)

**Septembre N :**

- Transmission aux finances des besoins pour les projets pédagogiques pour l'année scolaire à venir (idem)
- Note de cadrage budgétaire

**Octobre N :**

- Contrôle des dépenses de manière globale, envoi d'états budgétaires aux ateliers et envoi des engagements non soldés à ce jour pour N (idem)
- Ouverture des propositions budgétaires pour N+1 (idem)

**Novembre N :**

- Fin novembre : fin de la saisie des bons de commande pour le corps pédagogique
- Analyse des propositions budgétaires pour le budget primitif de l'année N+1
- Campagne de recensement des besoins en investissement (initialement en janvier)
- Campagne de recensement des besoins en projets de recherches (initialement en janvier)

**Décembre N :**

- Début décembre : fin de la saisie des bons de commande pour le personnel administratif (idem)
- Analyse des enveloppes de l'année N pour les ateliers ( idem)
- Manipulation de report ou de dégagement des engagements non soldés. (idem)

Dans le cadre de l'appareil de formation continue de l'école, un budget annexe a été constitué indépendamment. Ce budget annexe entre dans les mêmes étapes budgétaires que le budget principal mais de manière allégée (absence de procédure de recensement de projet pédagogique, absence de budget investissement ou de recherche)

**Le conseil d'administration après en avoir délibéré adopte la modification du règlement budgétaire et financier de la Haute école des arts du Rhin.**

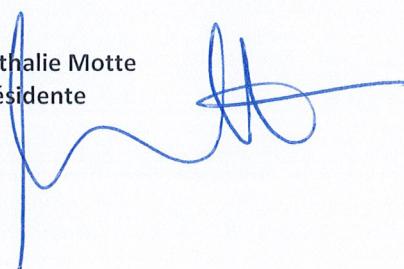
**Votes**

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 15 |
| Pour       | : | 15 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 29/10/2025

Application agréée Egalité.com

99\_DE-067-200028124-20251007-693\_2025-DE



Mise à jour du 01/01/2026

## Règlement d'attribution du RIFSEEP des agents de la HEAR gérés en propre

### 1. Bénéficiaires du RIFSEEP

Peuvent bénéficier du RIFSEEP les agents suivants, dès lors que ce régime indemnitaire a été transposé au cadre d'emplois duquel ils relèvent :

- Les agents stagiaires et titulaires, à temps complet, non complet ou partiel (au prorata de leur durée d'emplois) en fonction dans l'établissement ;
- Les agents non titulaires disposant d'un contrat à durée déterminée ou indéterminée conclu sur la base des articles L. 332-8, L. 332-13, L. 332-14, L. 332-2, L. 332-24, L. 343-1 et L. 352-4 du Code général de la fonction publique.

Sont exclus du bénéfice du RIFSEEP :

- Les agents recrutés pour un acte déterminé (vacataires, intervenants extérieurs, etc.) ;
- Les agents recrutés sur la base d'un contrat aidé relevant du droit privé (CAE, emploi d'avenir, contrat d'apprentissage etc.).

### 2. Composition et modalités de mise en œuvre du RIFSEEP

Le RIFSEEP est composé de deux parties :

- L'indemnité de fonctions, de sujétions et d'expertise (IFSE) qui vise à valoriser l'exercice des fonctions et constitue l'indemnité principale de ce régime indemnitaire. Cette indemnité repose, d'une part, sur une formalisation précise de critères professionnels et d'autre part, sur la prise en compte de l'expérience professionnelle ;
- Le complément indemnitaire annuel (CIA) lié à l'engagement professionnel et à la manière de servir.

#### a. IFSE

L'IFSE est versée en tenant compte du niveau de responsabilité et d'expertise requis dans l'exercice des fonctions occupées par les fonctionnaires. Ces fonctions sont classées au sein de différents groupes au regard des critères professionnels suivants :

- Fonctions d'encadrement, de coordination, de pilotage ou de conception ;
- Technicité, expertise, expérience ou qualification nécessaire à l'exercice des fonctions ;
- Sujétions particulières ou degré d'exposition du poste au regard de son environnement professionnel.

REÇU EN PREFECTURE

Règlement d'attribution du RIFSEEP des agents de la HEAR gérés en propre – Version 01/01/2026

Le 18/12/2025

Application signée E-legalite.com

21\_RP-067-200028124-20251217-694\_2025\_2-



Les critères professionnels retenus au sein de la HEAR sont adossés à des fonctions applicables pour tous les postes de l'établissement public concernés par le RIFSEEP, nonobstant les filières :

| Cotation RIFSEEP                                                          | Critères professionnels                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité |
| Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       |
| Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               |
| Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            |
| Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         |
| Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         |
| Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             |

Les montants minimum et maximum d'IFSE retenus par fonctions sont :

| Cotation RIFSEEP                                                          | Critères professionnels                                                         | IFSE mini mensuel | IFSE maxi mensuel |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité | *                 | *                 |
| Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       | 700,00 €          | 1 700,00 €        |
| Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €          | 1 250,00 €        |
| Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €          | 900,00 €          |
| Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €          | 500,00 €          |
| Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €          | 300,00 €          |

\* Montant fixé par le la Président.e de la HEAR dans le cadre de la négociation du contrat triennal et dans la limite du montant maximum réglementaire

La synthèse de ces modifications aboutit à la proposition suivante des modalités de mise en œuvre de l'IFSE au sein de la HEAR :

| Groupe                                                                                                       | Cotation RIFSEEP                                                          | Critères professionnels                                                         | Montant IFSE mensuel minimum | Montant IFSE mensuel maximum | Montant IFSE annuel maximum |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Filière administrative                                                                                       |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| Cadre d'emplois des attachés territoriaux (catégorie A)                                                      |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité | *                            | *                            | 36 210,00 €                 |
| 2                                                                                                            | Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       | 700,00 €                     | 1 700,00 €                   | 20 400,00 €                 |
| 3                                                                                                            | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 |
| 4                                                                                                            | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 |
| Cadre d'emplois des rédacteurs territoriaux (catégorie B)                                                    |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 |
| 2                                                                                                            | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 |
| 3                                                                                                            | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| Cadre d'emplois des adjoints administratifs territoriaux (catégorie C)                                       |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| 2                                                                                                            | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  |
| Filière culturelle                                                                                           |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| Cadre d'emplois des attachés territoriaux de conservation du patrimoine (catégorie A)                        |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 |
| 2                                                                                                            | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 |
| Cadre d'emplois des bibliothécaires territoriaux (catégorie A)                                               |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 |
| 2                                                                                                            | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 |
| Cadre d'emplois des assistants territoriaux de conservation du patrimoine et des bibliothèques (catégorie B) |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 |
| 2                                                                                                            | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| Cadre d'emplois des adjoints territoriaux du patrimoine (catégorie C)                                        |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| 2                                                                                                            | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  |
| Filière technique                                                                                            |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| Cadre d'emplois des ingénieurs territoriaux (catégorie A)                                                    |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 |
| 2                                                                                                            | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 |
| Cadre d'emplois des techniciens territoriaux (catégorie B)                                                   |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 |
| 2                                                                                                            | Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| 3                                                                                                            | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| Cadre d'emplois des agents de maîtrise territoriaux (catégorie C)                                            |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| 2                                                                                                            | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| 3                                                                                                            | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  |
| Cadre d'emplois des agents techniques territoriaux (catégorie C)                                             |                                                                           |                                                                                 |                              |                              |                             |
| 1                                                                                                            | Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| 2                                                                                                            | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  |
| 3                                                                                                            | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  |

\* Montant fixé par le la Président.e de la HEAR dans le cadre de la négociation du contrat triennal et dans la limite du montant maximum réglementaire



L'autorité territoriale déterminera par arrêté le montant de l'IFSE attribuée à chacun des agents en fonction de la classification de son emploi dans les groupes de fonctions et de l'expérience professionnelle appréciée selon les critères et indicateurs fixés ci-dessus.

### b. CIA

Le CIA tient compte de l'engagement professionnel et de la manière de servir, appréciée au moment de l'évaluation (art. 4 décret n°2014-513 du 20/05/2014).

S'agissant de la HEAR, les critères de mise en œuvre du CIA ne correspondent pas à l'esprit du régime indemnitaire tel qu'existant au sein de l'établissement. Il n'est donc pas institué de CIA.

### c. Synthèse

Les montants minimum et maximum de RIFSEEP retenus sont :

| Groupes                | Cotation RIFSEEP                                                          | Critères professionnels                                                                                      | Montant IFSE mensuel minimum | Montant IFSE mensuel maximum | Montant IFSE annuel maximum | Montant RIFSEEP annuel maximum |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| Filière administrative |                                                                           |                                                                                                              |                              |                              |                             |                                |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des attachés territoriaux (catégorie A)                                                      |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité                              | *                            | *                            | 36 210,00 €                 | 36 210,00 €                    |
| 2                      | Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                                                    | 700,00 €                     | 1 700,00 €                   | 20 400,00 €                 | 20 400,00 €                    |
| 3                      | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                                                            | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 | 15 000,00 €                    |
| 4                      | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                                                         | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 | 10 800,00 €                    |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des rédacteurs territoriaux (catégorie B)                                                    |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                                                            | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 | 15 000,00 €                    |
| 2                      | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                                                         | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 | 10 800,00 €                    |
| 3                      | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des adjoints administratifs territoriaux (catégorie C)                                       |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
| 2                      | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                                                          | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  | 3 600,00 €                     |
| Filière culturelle     |                                                                           |                                                                                                              |                              |                              |                             |                                |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des attachés territoriaux de conservation du patrimoine (catégorie A)                        |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                                                            | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 | 15 000,00 €                    |
| 2                      | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                                                         | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 | 10 800,00 €                    |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des bibliothécaires territoriaux (catégorie A)                                               |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                                                            | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 | 15 000,00 €                    |
| 2                      | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                                                         | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 | 10 800,00 €                    |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des assistants territoriaux de conservation du patrimoine et des bibliothèques (catégorie B) |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                                                            | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 | 15 000,00 €                    |
| 2                      | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des adjoints territoriaux du patrimoine (catégorie C)                                        |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
| 2                      | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                                                          | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  | 3 600,00 €                     |
| Filière technique      |                                                                           |                                                                                                              |                              |                              |                             |                                |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des ingénieurs territoriaux (catégorie A)                                                    |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                                                            | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 | 15 000,00 €                    |
| 2                      | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                                                         | 450,00 €                     | 900,00 €                     | 10 800,00 €                 | 10 800,00 €                    |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des techniciens territoriaux (catégorie B)                                                   |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                                                            | 535,00 €                     | 1 250,00 €                   | 15 000,00 €                 | 15 000,00 €                    |
| 2                      | Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
| 3                      | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des agents de maîtrise territoriaux (catégorie C)                                            |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
| 2                      | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
| 3                      | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                                                          | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  | 3 600,00 €                     |
|                        |                                                                           | Cadre d'emplois des agents techniques territoriaux (catégorie C)                                             |                              |                              |                             |                                |
| 1                      | Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
| 2                      | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                      | 250,00 €                     | 500,00 €                     | 6 000,00 €                  | 6 000,00 €                     |
| 3                      | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                                                          | 150,00 €                     | 300,00 €                     | 3 600,00 €                  | 3 600,00 €                     |

\* Montant fixé par la Président.e de la HEAR dans le cadre de la négociation du contrat triennal et dans la limite du montant maximum réglementaire

### 3. Modalités de versement du RIFSEEP

#### a. IFSE

L'IFSE est versée mensuellement. Elle est proratisée dans les mêmes proportions que le traitement indiciaire notamment pour les agents exerçant leurs fonctions à temps partiel, occupant un emploi à temps non complet, etc.



#### 4. Modalités de réévaluation du RIFSEEP

##### a. IFSE

La réglementation relative à la mise en place du RIFSEEP prévoit un réexamen (mais pas forcément une réévaluation) du montant de l'IFSE dès lors que la modification des fonctions d'un agent est susceptible de le classer dans un groupe de fonctions différent (supérieur ou inférieur), quand l'agent bénéficie d'une promotion et, en l'absence de tout changement de fonctions, au moins tous les 4 ans.

A la HEAR, le réexamen du montant de l'IFSE pourra intervenir, le cas échéant :

- Au moment de chaque changement de fonctions faisant basculer l'agent d'un groupe de fonctions à un autre :
  - o Évolution vers un groupe supérieur : l'agent se voit attribuer le montant conseillé afférant à ce groupe et au grade détenu, sous réserve que celui-ci soit supérieur à celui déjà obtenu ;
  - o Évolution vers un groupe inférieur : l'agent se voit attribuer, au moment du changement, le montant minimum afférant à ce groupe et au grade détenu dans la limite d'une baisse de 10% par an du montant de l'IFSE acquis avant le changement jusqu'à ce que le niveau de régime indemnitaire atteigne le montant afférant au groupe de fonctions et au grade de l'agent.
- En cas de promotion, sous réserve que le passage de l'agent à un grade supérieur s'accompagne d'un changement de fonctions.
- Une fois tous les 4 ans, sous réserve que l'expertise de l'agent ait pu être renforcée pendant la période antérieure, l'agent bénéficie d'une augmentation du montant de son IFSE dans la limite du pourcentage d'augmentation du point indiciaire de la fonction publique pendant la période considérée.

Ainsi, le montant de l'IFSE est évolutif, même en l'absence de changement de catégorie d'emplois ou de grade.

---

Par ailleurs, il peut être procédé à une diminution maximum de 10% d'une année à l'autre dès lors que l'agent manque gravement à ses obligations, commet une insuffisance professionnelle grave ou se voit retirer certaines fonctions pour perte de compétences caractérisée. En cas de diminutions successives, l'agent concerné conservera au minimum 50% du montant minimum attribué pour un agent relevant des mêmes cadres d'emplois, groupe de fonctions et grade.

Dans ce cas, l'agent concerné doit être convoqué à un entretien préalable avec son responsable hiérarchique, le Directeur de l'établissement et, le cas échéant, toute personne compétente désignée par ce dernier, au cours duquel lui sont exposés les motifs justifiant une éventuelle diminution du régime indemnitaire.

A l'issue de l'entretien préalable, la Direction, dans un délai d'un mois maximum, informe, par écrit, l'agent de la décision prise :

- Maintien total du régime indemnitaire ;
- Diminution du régime indemnitaire : motifs, durée (à fixer en proportion de la gravité des fautes ou insuffisances reprochées) ;
- Convocation à un nouvel entretien afin de clarifier certains points.



En cas de non présentation à l'entretien préalable, l'agent s'expose à ce qu'une décision soit prise sans qu'il n'ait pu faire valoir ses arguments.

#### 5. Sort du RIFSEEP en cas d'absence

##### a. IFSE

L'IFSE est maintenue dans les mêmes proportions que le traitement pour les congés suivants :

- Les congés annuels,
- Le congé de maternité,
- Le congé de naissance,
- Le congé pour l'arrivée d'un enfant en vue de son adoption,
- Le congé d'adoption,
- Le congé de paternité et d'accueil de l'enfant.
- Le congé de maladie ordinaire (CMO),
- Le congé pour invalidité temporaire imputable au service (CITIS),
- Le temps partiel thérapeutique (TPT),
- La période préparatoire au reclassement (PPR).

L'IFSE est maintenue en cas de congé de longue maladie (CLM) ou de congé de grave maladie (CGM) dans les proportions suivantes :

- 33 % la première année ;
- 60 % les deuxièmes et troisièmes années.

L'IFSE n'est pas maintenue en cas de congé de longue durée (CLD).

##### b. Rétroactivité

Lorsque l'agent est placé en congé de longue maladie ou de longue durée à la suite d'une demande présentée en cours de congé de maladie antérieurement accordé, les primes et indemnités qui lui ont été versées durant ce congé lui demeurent acquises.

#### 6. Modification des dispositions antérieures

Ce règlement modifie à compter du 01/01/2026 les dispositions du règlement d'attribution de l'indemnité de fonctions, de sujétions et d'expertise au profit des agents de la HEAR gérés en propre telles que définies dans la délibération 254-2016 du 15/12/2016 et modifiées ultérieurement par voie de délibération.



Strasbourg, le 17 décembre 2025

# Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°694-2025 du 17 décembre 2025

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Séance du               | 17 décembre 2025                      |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | 14 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | 9 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | 5 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est suppléeée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Modification du règlement d'attribution du RIFSEEP au profit des agents gérés en propre à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026**

À suivre à la suite

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-694\_2025\_2-

## Exposé des motifs

La délibération CA n°254-2016 du 15/12/2016 a mis en place le Régime Indemnitaire tenant compte des Fonctions, des Sujétions, de l'Expertise et de l'Engagement Professionnel (RIFSEEP) au sein de la Haute Ecole des Arts du Rhin. Cette délibération a été complétée par :

- La délibération CA n°293-2017 du 22/11/2017 ;
- La délibération CA n°338-2018 du 11/10/2018 ;
- La délibération CA n°380-2019 du 10/10/2019 ;
- La délibération CA n°687-2025 du 07/10/2025.

Les cadres d'emplois représentés au sein de l'établissement public en bénéficient à ce jour :

- Filière administrative :
  - o Attachés territoriaux ;
  - o Rédacteurs territoriaux ;
  - o Adjoint administratifs territoriaux ;
- Filière technique :
  - o Ingénieurs territoriaux ;
  - o Techniciens territoriaux ;
  - o Agents de maîtrise territoriaux ;
  - o Adjoint techniques territoriaux ;
- Filière culturelle :
  - o Bibliothécaires territoriaux ;
  - o Attachés territoriaux de conservation du patrimoine ;
  - o Assistants territoriaux de conservation du patrimoine et des bibliothèques ;
  - o Adjoint territoriaux du patrimoine.

Le RIFSEEP est composé de deux parties :

- L'indemnité de fonctions, de sujétions et d'expertise (IFSE) qui vise à valoriser l'exercice des fonctions et constitue l'indemnité principale de ce régime indemnitaire. Cette indemnité repose, d'une part, sur une formalisation précise de critères professionnels et d'autre part, sur la prise en compte de l'expérience professionnelle ;
- Le complément indemnitaire annuel (CIA) lié à l'engagement professionnel et à la manière de servir.

### **Concernant l'IFSE :**

L'IFSE est versée en tenant compte du niveau de responsabilité et d'expertise requis dans l'exercice des fonctions occupées par les fonctionnaires. Ces fonctions sont classées au sein de différents groupes au regard des critères professionnels suivants :

- Fonctions d'encadrement, de coordination, de pilotage ou de conception ;
- Technicité, expertise, expérience ou qualification nécessaire à l'exercice des fonctions ;
- Sujétions particulières ou degré d'exposition du poste au regard de son environnement professionnel.

Il est proposé de simplifier les critères professionnels actuels en les adossant à des fonctions qui seront applicables pour tous les postes de l'établissement public concernés par le RIFSEEP, nonobstant les filières :

| Cotation RIFSEEP                                                          | Critères professionnels                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité |
| Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       |
| Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               |
| Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            |
| Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         |
| Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         |
| Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             |

Parallèlement, afin d'améliorer notre attractivité dans les recrutements externes et d'augmenter nos leviers d'action en matière de régime indemnitaire, il est proposé de valoriser les montants minimum et maximum d'IFSE selon les caractéristiques suivantes :

| Catégorie IFSE/EEP                                                        | Critères professionnels                                                         | IFSE minimum | IFSE maximum |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité | *            | *            |
| Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       | 700,00 €     | 1 700,00 €   |
| Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €     | 1 250,00 €   |
| Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conservateur.e aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €     | 900,00 €     |
| Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €     | 500,00 €     |
| Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €     | 300,00 €     |

\* Montant fixé par le la Président.e de la HEAR dans le cadre de la négociation du contrat triennal et dans la limite du montant maximum réglementaire

Enfin, il est proposé de corrélérer ces fonctions et ces critères professionnels à certaines catégories statutaires, permettant dans certains cas à des agents d'une catégorie inférieure d'accéder à des fonctions de niveau supérieur tout en bénéficiant du régime indemnitaire correspondant :

| Catégorie IFSE/EEP                                                        | Critères professionnels                                                         | Cat. A | Cat. B | Cat. C |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité | Oui    | Non    | Non    |
| Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       | Oui    | Non    | Non    |
| Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | Oui    | Oui    | Non    |
| Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conservateur.e aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | Oui    | Oui    | Non    |
| Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         | Non    | Oui    | Oui    |
| Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | Non    | Oui    | Oui    |
| Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | Non    | Non    | Oui    |

\* Montant fixé par le la Président.e de la HEAR dans le cadre de la négociation du contrat triennal et dans la limite du montant maximum réglementaire

La synthèse de ces modifications aboutit à la proposition suivante des modalités de mise en œuvre de l'IFSE au sein de la HEAR :

| Catégorie IFSE/EEP                                                                                                  | Critères professionnels                                                         | Aire administrative |            | Montant IFSE minimum | Montant IFSE maximum | Montant IFSE maximum réglementaire |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|----------------------|----------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                     |                                                                                 | Cat. A              | Cat. B     |                      |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des attachés territoriaux (catégorie A)</b>                                                      |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Directeur.rice de l'établissement                                                                                 | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité | *                   | *          | 36 730,00 €          |                      |                                    |
| 2 Équipe de direction                                                                                               | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       | 700,00 €            | 1 700,00 € | 20 400,00 €          |                      |                                    |
| 3 Chef.fe de service                                                                                                | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €            | 1 250,00 € | 15 000,00 €          |                      |                                    |
| 4 Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conservateur.e aux études                                         | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €            | 900,00 €   | 10 800,00 €          |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des rédacteurs territoriaux (catégorie B)</b>                                                    |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe de service                                                                                                | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €            | 1 250,00 € | 15 000,00 €          |                      |                                    |
| 2 Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conservateur.e aux études                                         | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €            | 900,00 €   | 10 800,00 €          |                      |                                    |
| 3 Agent polyvalent                                                                                                  | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 6 000,00 €           |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des adjoints administratifs territoriaux (catégorie C)</b>                                       |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Agent polyvalent                                                                                                  | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 6 000,00 €           |                      |                                    |
| 2 Agent d'exécution                                                                                                 | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €            | 300,00 €   | 3 600,00 €           |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des attachés territoriaux de conservation du patrimoine (catégorie A)</b>                        |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe de service                                                                                                | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €            | 1 250,00 € | 15 000,00 €          |                      |                                    |
| 2 Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conservateur.e aux études                                         | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €            | 900,00 €   | 10 800,00 €          |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des bibliothécaires territoriaux (catégorie A)</b>                                               |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe de service                                                                                                | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €            | 1 250,00 € | 15 000,00 €          |                      |                                    |
| 2 Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conservateur.e aux études                                         | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €            | 900,00 €   | 10 800,00 €          |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des assistants territoriaux de conservation du patrimoine et des bibliothèques (catégorie B)</b> |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe de service                                                                                                | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €            | 1 250,00 € | 15 000,00 €          |                      |                                    |
| 2 Agent polyvalent                                                                                                  | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 6 000,00 €           |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des adjoints territoriaux du patrimoine (catégorie C)</b>                                        |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Agent polyvalent                                                                                                  | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 6 000,00 €           |                      |                                    |
| 2 Agent d'exécution                                                                                                 | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €            | 300,00 €   | 3 600,00 €           |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des ingénieurs territoriaux (catégorie A)</b>                                                    |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe de service                                                                                                | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €            | 1 250,00 € | 15 000,00 €          |                      |                                    |
| 2 Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conservateur.e aux études                                         | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | 450,00 €            | 900,00 €   | 10 800,00 €          |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des techniciens territoriaux (catégorie B)</b>                                                   |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe de service                                                                                                | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | 535,00 €            | 1 250,00 € | 15 000,00 €          |                      |                                    |
| 2 Chef.fe d'équipe                                                                                                  | Encadrement, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 8 000,00 €           |                      |                                    |
| 3 Agent polyvalent                                                                                                  | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 6 000,00 €           |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des agents de maîtrise territoriaux (catégorie C)</b>                                            |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe d'équipe                                                                                                  | Encadrement, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 8 000,00 €           |                      |                                    |
| 2 Agent polyvalent                                                                                                  | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 6 000,00 €           |                      |                                    |
| 3 Agent d'exécution                                                                                                 | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €            | 300,00 €   | 3 600,00 €           |                      |                                    |
| <b>Cadre d'emplois des agents techniques territoriaux (catégorie C)</b>                                             |                                                                                 |                     |            |                      |                      |                                    |
| 1 Chef.fe d'équipe                                                                                                  | Encadrement, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 8 000,00 €           |                      |                                    |
| 2 Agent polyvalent                                                                                                  | Polyvalence, technicité                                                         | 250,00 €            | 500,00 €   | 6 000,00 €           |                      |                                    |
| 3 Agent d'exécution                                                                                                 | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | 150,00 €            | 300,00 €   | 3 600,00 €           |                      |                                    |

\* Montant fixé par le la Président.e de la HEAR dans le cadre de la négociation du contrat triennal et dans la limite du montant maximum réglementaire

Un réexamen du montant de l'IFSE de chaque agent pourra être effectué à chaque changement de fonctions, de grade ou tous les quatre ans, dans les conditions précisées dans le document joint.

De même, une diminution du régime indemnitaire pourra intervenir en cas de maladie, de manquement grave à une obligation professionnelle, d'insuffisance professionnelle grave et ou de retrait de fonctions suite à une perte de compétences, dans le document joint.

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-694\_2025\_2

### **Concernant le CIA :**

Le CIA tient compte de l'engagement professionnel et de la manière de servir, appréciée au moment de l'évaluation (art. 4 décret n°2014-513 du 20/05/2014).

S'agissant de la HEAR, les critères de mise en œuvre du CIA ne correspondent pas à l'esprit du régime indemnitaire tel qu'existant au sein de l'établissement. Il est donc proposé de ne pas instituer de CIA.

### **Synthèse :**

Les montants minimum et maximum de RIFSEEP retenus sont :

|   |                                                                           | Filiaux administratifs                                                                                        |          |                                    |                         |
|---|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|-------------------------|
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des attachés territoriaux (catégorie A)                                                        |          |                                    |                         |
| 1 | Directeur, rive de l'établissement                                        | Encadrer, piloter stratégique, technique, formations, responsabilité                                          | *        | *                                  | 86 210,00 € 86 210,00 € |
| 2 | Équipe de direction                                                       | Encadrer, technicité, formations, responsabilité                                                              | 700,00 € | 1 700,00 € 20 400,00 € 20 400,00 € |                         |
| 3 | Chef(fe) de service                                                       | Encadrer, expertise, politiques, responsabilité                                                               | 535,00 € | 1 230,00 € 15 000,00 € 15 000,00 € |                         |
| 4 | Chef(fe) de réseaux/chef(fe) adjoint-e au service/conservateur aux études | Expertise, soutiens, responsabilité                                                                           | 450,00 € | 930,00 € 10 800,00 € 10 800,00 €   |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des rédacteurs territoriaux (catégorie B)                                                      |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) de service                                                       | Encadrer, expertise, politiques, responsabilité                                                               | 535,00 € | 1 230,00 € 15 000,00 € 15 000,00 € |                         |
| 2 | Chef(fe) de réseaux/chef(fe) adjoint-e au service/conservateur aux études | Expertise, soutiens, responsabilité                                                                           | 450,00 € | 930,00 € 10 800,00 € 10 800,00 €   |                         |
| 3 | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                       | 290,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des adjoints administratifs territoriaux (catégorie C)                                         |          |                                    |                         |
| 1 | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                       | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
| 2 | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accès et/ou d'évaluation substantielles                                                            | 150,00 € | 300,00 € 3 600,00 € 3 600,00 €     |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des attachés territoriaux de conservation du patrimoine (catégorie A)                          |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) de service                                                       | Encadrer, expertise, soutiens, responsabilité                                                                 | 535,00 € | 1 230,00 € 15 000,00 € 15 000,00 € |                         |
| 2 | Chef(fe) de mission/chef(fe) adjoint-e au service/conservateur aux études | Expertise, soutiens, responsabilité                                                                           | 450,00 € | 900,00 € 10 800,00 € 10 800,00 €   |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des bibliothécaires territoriaux (catégorie A)                                                 |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) de service                                                       | Encadrer, expertise, soutiens, responsabilité                                                                 | 535,00 € | 1 230,00 € 15 000,00 € 15 000,00 € |                         |
| 2 | Chef(fe) de mission/chef(fe) adjoint-e au service/conservateur aux études | Expertise, soutiens, responsabilité                                                                           | 450,00 € | 900,00 € 10 800,00 € 10 800,00 €   |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des assistants territoriaux de conservation du patrimoine et des bibliothécaires (catégorie B) |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) de service                                                       | Encadrer, expertise, soutiens, responsabilité                                                                 | 535,00 € | 1 230,00 € 15 000,00 € 15 000,00 € |                         |
| 2 | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                       | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des adjoints territoriaux du patrimoine (catégorie C)                                          |          |                                    |                         |
| 1 | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                       | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
| 2 | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accès et/ou d'évaluation substantielles                                                            | 150,00 € | 300,00 € 3 600,00 € 3 600,00 €     |                         |
|   |                                                                           | Filiaux techniques                                                                                            |          |                                    |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des ingénieurs territoriaux (catégorie A)                                                      |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) de service                                                       | Encadrer, expertise, soutiens, responsabilité                                                                 | 535,00 € | 1 230,00 € 15 000,00 € 15 000,00 € |                         |
| 2 | Chef(fe) de mission/chef(fe) adjoint-e au service/conservateur aux études | Expertise, soutiens, responsabilité                                                                           | 450,00 € | 900,00 € 10 800,00 € 10 800,00 €   |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des techniciens territoriaux (catégorie B)                                                     |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) de service                                                       | Encadrer, expertise, soutiens, responsabilité                                                                 | 535,00 € | 1 230,00 € 15 000,00 € 15 000,00 € |                         |
| 2 | Chef(fe) d'équipe                                                         | Encadrer, technicité                                                                                          | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
| 3 | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                       | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des agents de maîtrise territoriaux (catégorie C)                                              |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) d'équipe                                                         | Encadrer, technicité                                                                                          | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
| 2 | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                       | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
| 3 | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accès et/ou d'évaluation substantielles                                                            | 150,00 € | 300,00 € 3 600,00 € 3 600,00 €     |                         |
|   |                                                                           | Cadre d'emploi des agents techniques territoriaux (catégorie C)                                               |          |                                    |                         |
| 1 | Chef(fe) d'équipe                                                         | Encadrer, technicité                                                                                          | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
| 2 | Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                                                       | 250,00 € | 500,00 € 6 000,00 € 6 000,00 €     |                         |
| 3 | Agent d'exécution                                                         | Missions d'accès et/ou d'évaluation substantielles                                                            | 150,00 € | 300,00 € 3 600,00 € 3 600,00 €     |                         |

\* Aucunement fini pour le 1er printemps de la HEAR dans le cadre de la réappropriation du centre d'entraînement et dans la limite du respect des normes réglementaires.

## Délibéré

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré :

- Vu le code général des collectivités territoriales,

Vu le code général de la fonction publique, et notamment ses articles L712-1 et -2, L714-1, L714-4 et suivants,

Vu le décret n°91-875 du 06/09/1991 modifié pris pour l'application du 1er alinéa de l'article 88 de la loi du 26/01/1984,

Vu le décret n° 2010-997 du 26/08/2010 modifié relatif au régime de maintien des primes et indemnités des agents publics de l'Etat et des magistrats de l'ordre judiciaire dans certaines situations de congés,

Vu le décret n° 2014-513 du 20/05/2014 portant création d'un régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel dans la fonction publique de l'Etat,

Vu le décret n° 2014-1526 du 16/12/2014 relatif à l'appréciation de la valeur professionnelle des fonctionnaires territoriaux.

Vu la circulaire du 05/12/2014 relative à la mise en œuvre du régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel,

Vu La délibération CA n°254-2016 du 15/12/2016 portant approbation du règlement d'attribution de l'IFSE des agents de la HEAR,

Vu La délibération CA n°293-2017 du 22/11/2017 portant modification du règlement d'attribution de l'IFSE des agents de la HEAR,

Vu La délibération CA n°338-2018 du 11/10/2018 portant modification du règlement d'attribution de l'IFSE des agents de la HEAR,

Vu La délibération CA n°380-2019 du 10/10/2019 portant modification du règlement d'attribution de l'IFSE des agents de la HEAR,

Vu La délibération CA n°687-2025 du 07/10/2025 portant modification du règlement d'attribution de l'IFSE des agents de la HEAR,

Vu l'avis du Comité social territorial du 12/12/2025 portant modification du règlement d'attribution de l'IFSE des agents de la HEAR,

- Approuve la modification du règlement d'attribution du RIFSEEP au profit des agents de la HEAR à compter du 01/01/2026 joint en annexe ;
- Confie à la Présidente du conseil d'administration le soin de mettre en œuvre ce régime indemnitaire et de fixer les attributions individuelles ;
- Décide que les crédits correspondant seront au budget de l'établissement public.

Votes

|            |    |
|------------|----|
| Votants    | 20 |
| Pour       | 20 |
| Contre     | 00 |
| Abstention | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

**Nathalie Motte**  
Présidente





Strasbourg, le 17 décembre 2025

# **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°695-2025 du 17 décembre 2025**

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Séance du               | 17 décembre 2025                      |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | 14 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | 9 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | 5 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est suppléeée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Modifications du tableau des effectifs au 01/01/2026**

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-695\_2025-DE

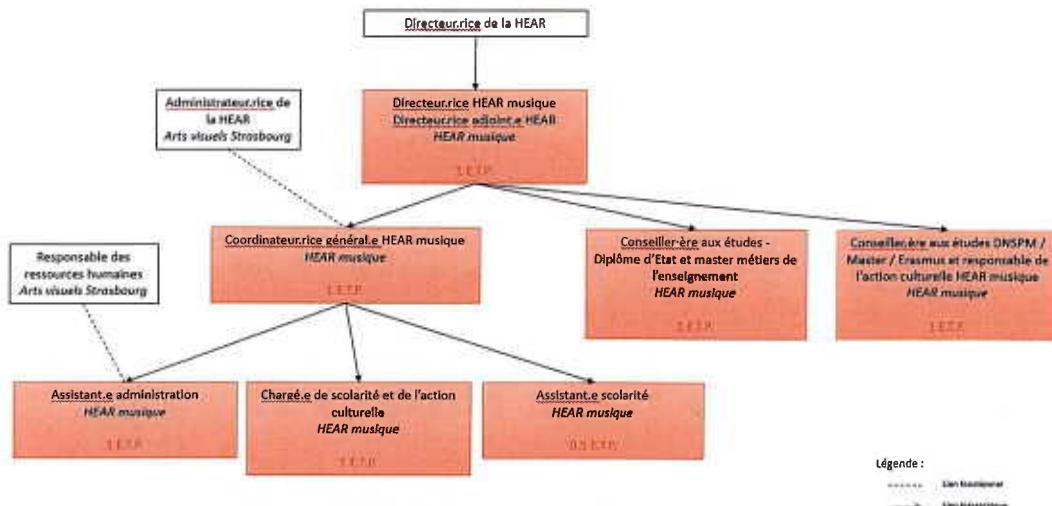
## Exposé des motifs

Aux termes de l'article L.313-1 du Code général de la fonction publique, les emplois de chaque collectivité ou établissement sont créés par l'organe délibérant de la collectivité ou de l'établissement. Ainsi, il appartient à l'assemblée délibérante de déterminer l'effectif des emplois à temps complet et temps non complet nécessaire au fonctionnement des services.

### **1. Service « Administration HEAR musique »**

Afin de répondre aux enjeux à venir et améliorer la réalisation en transversalité des missions de la HEAR musique, il est souhaité au 01/01/2026 une évolution de l'organigramme du service « Administration HEAR musique ». Cette nouvelle organisation prendrait la forme suivante :

Organigramme service administration HEAR musique – 01/01/2026



- Elle nécessiterait les mesures suivantes au tableau des effectifs :
  - Modification du poste « Administrateur.rice général.e HEAR musique » ;
  - Modification du poste « Assistant.e à la scolarité des études supérieures musicales » ;
  - Crédit d'un poste permanent de « Assistant.e scolarité » en remplacement du poste non permanent recruté chaque année à plein temps pour une période de 5 mois.

#### **a. Modification du poste permanent « Administrateur.rice HEAR musique » -> "Coordinateur.rice général.e HEAR musique"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Administrateur.rice HEAR musique » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Administrateur.rice HEAR musique                           |
| Affectation        | HEAR musique                                               |
| Service            | Administration HEAR musique                                |
| Filière(s)         | Administrative                                             |
| Catégorie(s)       | A                                                          |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                                      |
| Grade(s)           | De "attaché territorial" à "attaché territorial principal" |
| Cotation RIFSEEP   | Chef de service                                            |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                   |

Nouvelle situation :

|                    |                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | <u>Coordinateur.rice général.e HEAR musique</u>   |
| Affectation        | HEAR musique                                      |
| Service            | Administration HEAR musique                       |
| Filière(s)         | Administrative                                    |
| Catégorie(s)       | <u>A</u>                                          |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                             |
| Grade(s)           | <u>Tous grades des cadres d'emplois concernés</u> |
| Cotation RIFSEEP   | <u>Equipe de direction</u>                        |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                          |

**b. Création du poste permanent "Assistant.e scolarité "**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la création au tableau des effectifs d'un poste permanent à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant.e scolarité                  |
| Affectation        | HEAR musique                           |
| Service            | Administration HEAR musique            |
| Filière(s)         | Administrative                         |
| Catégorie(s)       | <u>C</u>                               |
| Cadre(s) d'emplois | Adjoints administratifs territoriaux   |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné |
| Cotation RIFSEEP   | Agent d'exécution                      |
| D.H.T.T.           | 17.5/35ème                             |

**c. Modification du poste permanent "Assistant.e à la scolarité des études supérieures musicales" -> "Chargé.e de scolarité et de l'action culturelle"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Assistant.e à la scolarité des études supérieures musicales » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

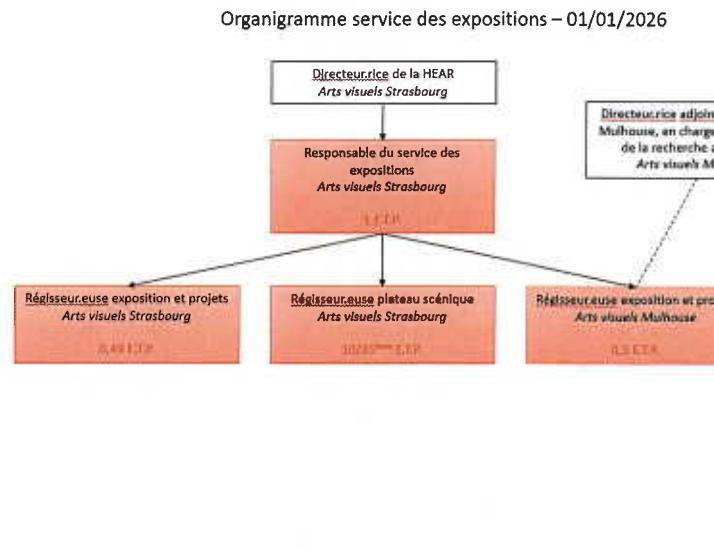
|                    |                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant.e à la scolarité des études supérieures musicales |
| Affectation        | HEAR musique                                                |
| Service            | Administration HEAR musique                                 |
| Filière(s)         | Administrative                                              |
| Catégorie(s)       | <u>C</u>                                                    |
| Cadre(s) d'emplois | Adjoints administratifs territoriaux                        |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné                      |
| Cotation RIFSEEP   | Agent d'exécution                                           |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                    |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Chargé.e de scolarité et de l'action culturelle                        |
| Affectation        | HEAR musique                                                           |
| Service            | Administration HEAR musique                                            |
| Filière(s)         | Administrative                                                         |
| Catégorie(s)       | B<br>C                                                                 |
| Cadre(s) d'emplois | <b>Rédacteurs territoriaux</b><br>Adjoints administratifs territoriaux |
| Grade(s)           | <b>Tous grades des cadres d'emploi concernés</b>                       |
| Cotation RIFSEEP   | <b>Agent polyvalent</b>                                                |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                               |

## 2. Service « Expositions »

- Suite à la création, à effectif constant d'un poste à temps non complet de "réisseur.euse expositions et projets" sur le site des arts visuels de Mulhouse et l'apparition de nouveaux besoins liés au plateau scénique dans les locaux de la Manufacture des Tabacs sur le site des arts visuels de Strasbourg, il est souhaité au 01/01/2026 une évolution de l'organigramme du service « Expositions ». Cette nouvelle organisation prendrait la forme suivante :



- Elle nécessiterait les mesures suivantes au tableau des effectifs :
  - Crédit du poste permanent "Régisseur.euse plateau scénique" en remplacement du contrat de vacation existant précédemment ;
  - Modification du poste « Assistant.e service des expositions » ;

**a. Création du poste permanent « Régisseur.euse plateau scénique »**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la création au tableau des effectifs d'un poste permanent à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

|                    |                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Régisseur.euse plateau scénique                                                                   |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                           |
| Service            | Service des expositions                                                                           |
| Filière(s)         | Technique                                                                                         |
| Catégorie(s)       | B<br>C                                                                                            |
| Cadre(s) d'emplois | Techniciens territoriaux<br>Agents de maîtrise territoriaux<br>Adjointes techniques territoriales |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné                                                            |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                                                                                  |
| D.H.T.T.           | 10/35ème                                                                                          |

**b. Modification du poste permanent "Assistant.e service des expositions" -> "Régisseur.euse exposition et projets"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Assistant.e service des expositions » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant.e service des expositions    |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                |
| Service            | Service des expositions                |
| Filière(s)         | Technique                              |
| Catégorie(s)       | C                                      |
| Cadre(s) d'emplois | Adjointes techniques territoriales     |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné |
| Cotation RIFSEEP   | Agent d'exécution                      |
| D.H.T.T.           | 17.15/35ème                            |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Régisseur.euse exposition et projets                                                              |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                           |
| Service            | Service des expositions                                                                           |
| Filière(s)         | Administrative                                                                                    |
| Catégorie(s)       | B<br>C                                                                                            |
| Cadre(s) d'emplois | Techniciens territoriaux<br>Agents de maîtrise territoriaux<br>Adjointes techniques territoriales |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                                                         |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                                                                                  |
| D.H.T.T.           | 17.15/35ème                                                                                       |

### 3. Harmonisation des cotations de poste liée à la modification du régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel (RIFSEEP)

La réforme du RIFSEEP a modifié des règles d'attribution de l'Indemnité tenant compte des Fonctions, des Sujétions et de l'Expertise (IFSE). Ainsi, pour les postes concernés par ce régime indemnitaire, il a été mis en place de nouveaux critères professionnels, adossés à une "cotation RIFSEEP" des postes :

| Cotation RIFSEEP                                                          | Critères professionnels                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité |
| Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       |
| Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               |
| Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            |
| Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         |
| Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         |
| Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             |

Il est proposé de corrélérer ces critères professionnels à certaines catégories statutaires, permettant dans certains cas à des agents d'une catégorie inférieure d'accéder à des fonctions de niveau supérieur tout en bénéficiant du régime indemnitaire correspondant :

| Cotation RIFSEEP                                                          | Critères professionnels                                                         | Cat. A | Cat. B | Cat. C |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Directeur.rice de l'établissement                                         | Encadrement, pilotage stratégique, technicité, fortes sujétions, responsabilité | Oui    | Non    | Non    |
| Equipe de direction                                                       | Encadrement, technicité, fortes sujétions, responsabilité                       | Oui    | Non    | Non    |
| Chef.fe de service                                                        | Encadrement, expertise, sujétions, responsabilité                               | Oui    | Oui    | Non    |
| Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études | Expertise, sujétions, responsabilité                                            | Oui    | Oui    | Non    |
| Chef.fe d'équipe                                                          | Encadrement, technicité                                                         | Non    | Oui    | Oui    |
| Agent polyvalent                                                          | Polyvalence, technicité                                                         | Non    | Oui    | Oui    |
| Agent d'exécution                                                         | Missions d'accueil et/ou d'exécution substantielles                             | Non    | Non    | Oui    |

\* Montant fixé par le la Président.e de la HEAR dans le cadre de la négociation du contrat triennal et dans la limite du montant maximum réglementaire

Cette corrélation nécessite une mise à jour de 17 postes existants au tableau des effectifs et dont les grades d'ouverture ne correspondent pas aux règles proposées ci-dessus :

#### a. Modification du poste "Responsable informatique"

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable informatique » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable informatique               |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                |
| Service            | Informatique                           |
| Filière(s)         | Technique                              |
| Catégorie(s)       | B                                      |
| Cadre(s) d'emplois | Techniciens territoriaux               |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                     |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                               |

Nouvelle situation :

|                    |                                                     |
|--------------------|-----------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable informatique                            |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                             |
| Service            | Informatique                                        |
| Filière(s)         | Technique                                           |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                              |
| Cadre(s) d'emplois | Ingénieurs territoriaux<br>Techniciens territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés           |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                                  |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                            |

**b. Modification du poste "Responsable service technique et bâtiment - responsable prévention"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable service technique et bâtiment - responsable prévention » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                                                        |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable service technique et bâtiment - responsable prévention                     |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                |
| Service            | Régie technique et accueil                                                             |
| Filière(s)         | Technique                                                                              |
| Catégorie(s)       | A<br>B<br>C                                                                            |
| Cadre(s) d'emplois | Ingénieurs territoriaux<br>Techniciens territoriaux<br>Agents de maîtrise territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                                              |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                                                                     |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                               |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                    |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable service technique et bâtiment - responsable prévention |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                            |
| Service            | Régie technique et accueil                                         |
| Filière(s)         | Technique                                                          |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                                             |
| Cadre(s) d'emplois | Ingénieurs territoriaux<br>Techniciens territoriaux                |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                          |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                                                 |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                           |

**c. Modification du poste "Responsable formation continue"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable formation continue » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                           |
|--------------------|-------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable formation continue            |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                   |
| Service            | Formation continue                        |
| Filière(s)         | Administrative                            |
| Catégorie(s)       | A                                         |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                     |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                        |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                  |

Nouvelle situation :

|                    |                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable formation continue                   |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                          |
| Service            | Formation continue                               |
| Filière(s)         | Administrative                                   |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                           |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux<br>Rédacteurs territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés        |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                               |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                         |

**d. Modification du poste "Responsable du service relations internationales"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable du service relations internationales » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable du service relations internationales |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                          |
| Service            | Relations internationales                        |
| Filière(s)         | Administrative                                   |
| Catégorie(s)       | A                                                |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                            |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés        |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                               |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                         |

Nouvelle situation :

|                    |                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable du service relations internationales |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                          |
| Service            | Relations internationales                        |
| Filière(s)         | Administrative                                   |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                           |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux<br>Rédacteurs territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés        |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                               |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                         |

**e. Modification du poste "Responsable du service finance et de la commande publique"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable du service finance et de la commande publique » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable du service finance et de la commande publique |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                   |
| Service            | Finances et commande publique                             |
| Filière(s)         | Administrative                                            |
| Catégorie(s)       | A                                                         |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                                     |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                 |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                                        |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                  |

Nouvelle situation :

|                    |                                                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable du service finance et de la commande publique |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                   |
| Service            | Finances et commande publique                             |
| Filière(s)         | Administrative                                            |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                                    |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux<br>Rédacteurs territoriaux          |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                 |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                                        |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                  |

**f. Modification du poste "Responsable des ressources humaines"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable des ressources humaines » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                           |
|--------------------|-------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable des ressources humaines       |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                   |
| Service            | Ressources humaines                       |
| Filière(s)         | Administrative                            |
| Catégorie(s)       | A                                         |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                     |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                        |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                  |

Nouvelle situation :

|                    |                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable des ressources humaines              |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                          |
| Service            | Ressources humaines                              |
| Filière(s)         | Administrative                                   |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                           |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux<br>Rédacteurs territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés        |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                               |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                         |

#### **g. Modification du poste "Responsable de la communication"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable formation continue » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                           |
|--------------------|-------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable de la communication           |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                   |
| Service            | Service communication                     |
| Filière(s)         | Administrative                            |
| Catégorie(s)       | A                                         |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux                     |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                        |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                  |

Nouvelle situation :

|                    |                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable de la communication                  |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                          |
| Service            | Service communication                            |
| Filière(s)         | Administrative                                   |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                           |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux<br>Rédacteurs territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés        |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                               |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                         |

## **h. Modification du poste "Responsable de médiathèque"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable de médiathèque » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable de médiathèque                                                                                     |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                                        |
| Service            | Bibliothèque arts visuels Strasbourg                                                                           |
| Filière(s)         | Culturelle                                                                                                     |
| Catégorie(s)       | A                                                                                                              |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés de conservation du patrimoine territoriaux<br>Bibliothécaires territoriaux                            |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi des attachés de conservation du patrimoine<br>Grade de bibliothécaire uniquement |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                                                                                             |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                                                       |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                                                                                                     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable de médiathèque                                                                                                                          |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                                                                             |
| Service            | Bibliothèque arts visuels Strasbourg                                                                                                                |
| Filière(s)         | Culturelle                                                                                                                                          |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                                                                                                                              |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés de conservation du patrimoine territoriaux<br>Bibliothécaires territoriaux<br><b>Assistants de conservation du patrimoine territoriaux</b> |
| Grade(s)           | <b>Tous grades des cadres d'emploi concernés</b>                                                                                                    |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de service                                                                                                                                  |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                                                                                            |

## **i. Modification du poste "Gestionnaire carrières"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Gestionnaire carrières » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                                                          |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Gestionnaire carrières                                                                   |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                  |
| Service            | Ressources humaines                                                                      |
| Filière(s)         | Administrative                                                                           |
| Catégorie(s)       | A<br>B<br>C                                                                              |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux<br>Rédacteurs territoriaux<br>Adjoints administratifs territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emplois concernés                                               |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études                |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                                 |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Gestionnaire carrières                                                    |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                   |
| Service            | Bibliothèque arts visuels Strasbourg                                      |
| Filière(s)         | Administrative                                                            |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                                                    |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés territoriaux<br>Rédacteurs territoriaux                          |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                                 |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                  |

**j. Modification du poste "Responsable CDI"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Responsable CDI » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable CDI                                                           |
| Affectation        | Arts visuels Mulhouse                                                     |
| Service            | Bibliothèque arts visuels Mulhouse                                        |
| Filière(s)         | Culturelle                                                                |
| Catégorie(s)       | A                                                                         |
| Cadre(s) d'emplois | Bibliothécaires territoriaux                                              |
| Grade(s)           | Grade de bibliothécaire uniquement                                        |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                  |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                                                                                              |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Responsable CDI                                                                                                                              |
| Affectation        | Arts visuels Mulhouse                                                                                                                        |
| Service            | Bibliothèque arts visuels Mulhouse                                                                                                           |
| Filière(s)         | Culturelle                                                                                                                                   |
| Catégorie(s)       | A<br>B                                                                                                                                       |
| Cadre(s) d'emplois | Attachés de conservation du patrimoine territoriaux<br>Bibliothécaires territoriaux<br>Assistants de conservation du patrimoine territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                                                                                                    |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe de mission/chef.fe adjoint.e au service/conseiller.ère aux études                                                                    |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                                                                                     |

**k. Modification du poste "Agent technique polyvalent" => "Chef.fe d'équipe technique"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Agent technique polyvalent » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                           |
|--------------------|-------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Agent technique polyvalent                |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                   |
| Service            | Régie technique et accueil                |
| Filière(s)         | Technique                                 |
| Catégorie(s)       | C                                         |
| Cadre(s) d'emplois | Adjoints techniques territoriaux          |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés |
| Cotation RIFSEEP   | Agent d'exécution                         |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                  |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                                                 |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Chef.fe d'équipe technique                                                                      |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                                                         |
| Service            | Régie technique et accueil                                                                      |
| Filière(s)         | Technique                                                                                       |
| Catégorie(s)       | B<br>C                                                                                          |
| Cadre(s) d'emplois | Techniciens territoriaux<br>Agents de maîtrise territoriaux<br>Adjoints techniques territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                                                       |
| Cotation RIFSEEP   | Chef.fe d'équipe                                                                                |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                                                        |

#### I. Modification du poste "Assistant administratif en ressources humaines"

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Assistant administratif en ressources humaines » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                |
|--------------------|------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant administratif en ressources humaines |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                        |
| Service            | Ressources humaines                            |
| Filière(s)         | Administrative                                 |
| Catégorie(s)       | B                                              |
| Cadre(s) d'emplois | Rédacteurs territoriaux                        |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné         |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                               |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                       |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant administratif en ressources humaines                  |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                         |
| Service            | Ressources humaines                                             |
| Filière(s)         | Administrative                                                  |
| Catégorie(s)       | B<br>C                                                          |
| Cadre(s) d'emplois | Rédacteurs territoriaux<br>Adjoints administratifs territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emploi concernés                       |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                                                |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                        |

**m. Modification du poste "Assistant administratif à la scolarité des arts plastiques"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Assistant administratif à la scolarité des arts plastiques » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant administratif à la scolarité des arts plastiques |
| Affectation        | Arts visuels Mulhouse                                      |
| Service            | Scolarité arts visuels Mulhouse                            |
| Filière(s)         | Administrative                                             |
| Catégorie(s)       | B                                                          |
| Cadre(s) d'emplois | Rédacteurs territoriaux                                    |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné                     |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                                           |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                   |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant administratif à la scolarité des arts plastiques             |
| Affectation        | Arts visuels Mulhouse                                                  |
| Service            | Scolarité arts visuels Mulhouse                                        |
| Filière(s)         | Administrative                                                         |
| Catégorie(s)       | B<br>C                                                                 |
| Cadre(s) d'emplois | Rédacteurs territoriaux<br><b>Adjoints administratifs territoriaux</b> |
| Grade(s)           | <b>Tous grades des cadres d'emploi concernés</b>                       |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                                                       |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                               |

**n. Modification du poste "Agent de bibliothèque"**

Les membres de l'instance sont appelé.es à se prononcer sur la modification au tableau des effectifs du poste permanent « Agent de bibliothèque » à compter du 01/01/2026 selon les caractéristiques suivantes :

Ancienne situation :

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Agent de bibliothèque                  |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                |
| Service            | Bibliothèque arts visuels Strasbourg   |
| Filière(s)         | Culturelle                             |
| Catégorie(s)       | C                                      |
| Cadre(s) d'emplois | Adjoints de conservation du patrimoine |
| Grade(s)           | Tous grades du cadre d'emploi concerné |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                       |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                               |

|                  |                                                                         |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                  | Tous grades du cadre d'emplois des adjoints administratifs territoriaux |
| Cotation RIFSEEP | Agent polyvalent                                                        |
| D.H.T.T.         | 35/35ème                                                                |

Nouvelle situation :

|                    |                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Intitulé du poste  | Assistant communication                                         |
| Affectation        | Arts visuels Strasbourg                                         |
| Service            | Communication et développement                                  |
| Filière(s)         | Administrative                                                  |
| Catégorie(s)       | B<br>C                                                          |
| Cadre(s) d'emplois | Rédacteurs territoriaux<br>Adjoints administratifs territoriaux |
| Grade(s)           | Tous grades des cadres d'emplois concernés                      |
| Cotation RIFSEEP   | Agent polyvalent                                                |
| D.H.T.T.           | 35/35ème                                                        |

.....

Délibéré

Le Conseil d'administration après en avoir délibéré :

Vu l'avis favorable du Comité technique du 12 décembre 2025 ;

- Décide au 01/01/2026 la création des emplois susmentionnés ;
- Décide au 01/01/2026 la transformation des emplois susmentionnés ;
- Autorise au 01/01/2026 les modifications de l'état des emplois de la Haute Ecole des Arts du Rhin tels que mentionnés ci-dessus ;

Les crédits nécessaires à la rémunération et aux charges des agents nommés dans ces emplois sont inscrits au budget de l'établissement.

Votes

|            |    |
|------------|----|
| Votants    | 20 |
| Pour       | 20 |
| Contre     | 00 |
| Abstention | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



Strasbourg, le 17 décembre 2025

# **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration**

## **n°696-2025 du 17 décembre 2025**

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Séance du               | 17 décembre 2025                      |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | 14 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | 9 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | 5 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est suppléeée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Attribution d'une subvention d'équipement par la Ville de Strasbourg au titre de l'année 2025 et information relative au versement des deux premières tranches de la contribution financière de la Ville de Strasbourg au titre de l'année 2026**

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-696\_2025-DE

## Exposé des motifs

### Subvention d'équipement – Exercice 2025

Conformément aux dispositions établies entre la HEAR et ses membres fondateurs, la Ville de Strasbourg a voté au titre de l'exercice 2025 lors du Conseil municipal du 8 décembre dernier, l'attribution d'une subvention d'équipement en investissement d'un montant de **190 500 €**, destinée au renouvellement et à l'acquisition d'équipements pédagogiques.

La Ville de Mulhouse, pour sa part, a déjà versé une subvention d'équipements et d'investissement d'un montant de **59 500€**, montant calculé au prorata de sa contribution au fonctionnement de l'établissement.

### Participation financière en fonctionnement – Exercice 2026

Le montant total de la contribution annuelle de la Ville sera arrêté lors du vote du budget primitif 2026 de la Ville de Strasbourg. Dans cette attente, la Ville de Strasbourg confirme son soutien financier à la HEAR et a voté lors du Conseil municipal du 8 décembre dernier le versement des deux premières tranches de sa contribution, réparti comme suit :

- **1 866 667 € en janvier 2026,**
- **1 866 667 € en avril 2026,**  
soit un montant cumulé de **3 733 334 €**.

.....

### **Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré,**

prend acte :

- de l'attribution par la Ville de Strasbourg, au titre de l'année 2025, d'une subvention d'équipement de 190 500 €,
- du calendrier et des montants des deux premières tranches de la contribution financière de la Ville de Strasbourg pour l'année 2026, à hauteur de 1 866 667 € en janvier 2026 et 1 866 667 € en avril 2026.

**approuve :**

- **l'affectation de la subvention d'équipement aux opérations d'investissement prévues au programme 2025 de la HEAR ;**
- **l'inscription comptable de la contribution financière 2026 conformément aux règles budgétaires et comptables applicables aux EPCC.**

### Votes

|            |    |
|------------|----|
| Votants    | 20 |
| Pour       | 20 |
| Contre     | 00 |
| Abstention | 00 |

### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....

et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

**Nathalie Motte**  
Présidente

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-696\_2025-DE



Strasbourg, le 17 décembre 2025

## **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°697-2025 du 17 décembre 2025**

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Séance du               | 17 décembre 2025                      |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | 14 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | 9 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | 5 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est suppléeée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Cycle budgétaire 2025 – budget annexe de la formation continue – Décision modificative n°1**

.....

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-697\_2025-DE

## Exposé des motifs

La décision modificative n°1 porte sur les recettes et les dépenses de la section de fonctionnement.

Les ajustements concernent :

- une inscription en recettes de fonctionnement au chapitre 74, d'un montant de 5 000€ correspondant à des crédits complémentaires ;
- un abondement en dépenses de fonctionnement à même hauteur, au chapitre 012.

**Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration adopte la décision modificative n°1 pour l'exercice 2025 du budget annexe de la formation continue.**

## Votes

|            |      |
|------------|------|
| Votants    | : 20 |
| Pour       | : 19 |
| Contre     | : 00 |
| Abstention | : 01 |

## **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-697\_2025-DE



Strasbourg, le 17 décembre 2025

# **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration**

## **n°698-2025 du 17 décembre 2025**

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Séance du               | 17 décembre 2025                      |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | 14 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | 9 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | 5 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est suppléeée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Affectation de la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) pour l'année universitaire 2025-2026 – Attribution de subventions au titre du budget participatif.**

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-698\_2025-DE

### **Affectation de la CVEC**

Collectée auprès des étudiants lors de leur inscription par le Centre national des œuvres universitaires et scolaires (CNOUS), la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) sert à financer des projets et des services qui améliorent les conditions de vie des étudiants, tels que des activités culturelles, sportives, sociales ou liées à la santé, l'accompagnement psychologique et la lutte contre la précarité étudiante.

Une part de la CVEC dite de péréquation est reversée aux établissements d'enseignement supérieur. Le montant total attendu par la HEAR au titre de la CVEC pour l'exercice 2025-2026 est estimé à **27 830€**.

Ce montant est fléché pour la majeure partie (72%) en direction de l'Université en contrepartie des services de santé, culture et sports conformément aux termes de la convention approuvée en Conseil d'administration du 18 juin 2025.

Le delta sert à soutenir les associations étudiantes de la HEAR de 1860€ par le versement d'une subvention et à financer pour partie le Budget participatif 6000€.

### **Attribution de subventions au titre du budget participatif**

Afin de maintenir le soutien aux projets ou actions d'initiative étudiante visant à renforcer la qualité de vie étudiante, il est proposé d'ajuster à **11 000 €** le montant dédié **au Budget Participatif 2025-2026** par un **abondement de l'école**, rendu possible grâce aux **recettes nouvelles issues des appels à projets récemment obtenus**.

La commission du Budget Participatif composée de 6 représentant.es étudiant.es issu.es des trois sites et de 4 agents de l'administration et de la direction s'est réunie le mardi 9 décembre 2025 pour examiner les projets déposés.

Sur les vingt projets réceptionnés, quatorze ont été retenus par la commission qui propose de les soutenir à hauteur des montants proposés dans le tableau récapitulatif ci-dessous.

### **Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration**

✓  **valide la répartition suivante des crédits de péréquation :**

#### **Répartition des crédits de péréquation :**

| <b>Poste</b>                                                                          | <b>Montant / Modalité</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Subventions de fonctionnement aux associations étudiantes<br>Lalala, La Mine, La Muse | 3 subventions de 500 €    |
| Subvention aux associations La Pioche et Saxifrages                                   | 2 subventions de 180 €    |
| Contribution au financement du budget participatif étudiant                           | 6 000 €                   |

- ✓ autorise le versement d'une subvention aux quatorze projets sélectionnés dans le cadre du budget participatif, suivant les montant indiqués dans le tableau ci-dessous,

|      | Titre projet                                                        | Propositions |
|------|---------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1    | Soirée de désintégration                                            | 900,00 €     |
| 2    | Protections auditives                                               | 1 500,00 €   |
| 3    | Ecocup et Tote bag de la Muse                                       | 500,00 €     |
| 4    | CD                                                                  | - €          |
| 5    | Zones d'atterrissements                                             | 900,00 €     |
| 6    | Le Jacuzzine                                                        | 500,00 €     |
| 7    | Rafraîchissement de la cuisine                                      | 450,00 €     |
| 8    | Soirée d'expo                                                       | 900,00 €     |
| 9    | PSSST Festival                                                      | 1 500,00 €   |
| 10   | Exposition pour les personnes se reconnaissant dans le terme Pédés  | 725,00 €     |
| 11   | Au sein de sa maison                                                | 900,00 €     |
| 12   | REDSTAR                                                             | - €          |
| 13   | Achat d'une barre de pole dance et de tapis                         | 800,00 €     |
| 14   | SCHTROUSE et READ festival (Rencontre Étudiante d'Art et de Design) | 1 425,00 €   |
| ASM  |                                                                     | 11 000,00 €  |
| SAVM |                                                                     |              |
| SAVS |                                                                     |              |

Votes

|            |    |
|------------|----|
| Votants    | 20 |
| Pour       | 20 |
| Contre     | 00 |
| Abstention | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente





Strasbourg, le 17 décembre 2025

# **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration**

## **n°699-2025 du 17 décembre 2025**

Séance du  
Sous la présidence de

17 décembre 2025  
Nathalie MOTTE, présidente

Membres en exercice  
Ont assisté à la séance  
Absents excusés  
Absents non excusés

29 titulaires et 9 suppléants  
14 membres titulaires et 2 suppléants  
9 absents dont 4 pouvoirs  
5 absents titulaires non excusés

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est supplée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est supplée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICCI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Sollicitation d'une subvention de 240 000 € auprès de l'Office Français de la Biodiversité dans le cadre du projet *Haute École des Arts du fleuve Rhin (2025-2028)***

Haute école des arts du Rhin

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-699\_2025-DE

La Haute école des arts du Rhin a déposé une demande de subvention auprès de l'Office Français de la Biodiversité (OFB) dans le cadre de son projet « Pour une école des arts d'un fleuve ». Ce programme a pour objectif de développer, au sein de la HEAR, des actions pédagogiques, artistiques, culturelles et de recherche autour des milieux aquatiques, du fleuve Rhin et des enjeux liés à la biodiversité. L'OFB soutient la mise en œuvre du projet sur trois années universitaires, de 2025 à 2028, par un financement d'un montant total de 240 000 €, réparti en trois tranches annuelles de 80 000 € dans le cadre d'une convention ci-jointe.

**Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration autorise le Directeur à signer la convention afin de solliciter le premier versement de la subvention d'un montant de 80 000 € auprès de l'Office Français de la Biodiversité au titre de l'année 2025.**

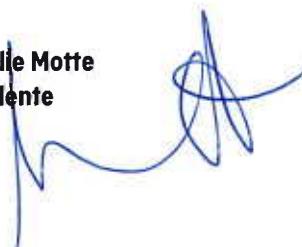
**Votes**

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Votants    | : | 20 |
| Pour       | : | 20 |
| Contre     | : | 00 |
| Abstention | : | 00 |

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

**Nathalie Motte  
Présidente**



REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-légalité.com

99\_DE-067-200028124-20251217-699\_2025-DE



Strasbourg, le 17 décembre 2025

# **Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration**

## **n°700-2025 du 17 décembre 2025**

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Séance du               | 17 décembre 2025                      |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | 14 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | 9 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | 5 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est suppléée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Ouverture des crédits d'investissement 2026 dans la limite d'un quart des montants inscrits au budget 2025**

.....

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-700\_2025-DE

Conformément à l'article L 1612-1 du code général des collectivités permettant aux établissements publics d'ouvrir, en début d'exercice et avant le vote du budget primitif, une partie limitée de leurs crédits afin d'assurer la continuité du service public, il est proposé au conseil d'administration de la HEAR, d'autoriser l'ouverture, à compter du 1er janvier 2026, de crédits d'investissement dans la limite d'un quart des montants inscrits au budget d'investissement de l'exercice 2025.

Cette ouverture anticipée permettra d'assurer la continuité des opérations d'investissement engagées ou programmées en début d'exercice, dans le respect des procédures habituelles sans excéder un quart des prévisions budgétaires d'investissement. La direction est chargée de mettre en œuvre cette décision et d'en assurer la diffusion auprès des autorités compétentes.

En application de l'article précité, le Conseil d'Administration, après en avoir délibéré, autorise la présidente à réaliser les dépenses d'investissement suivantes avant le vote du budget 2026. Les crédits correspondants seront inscrits au budget lors de son adoption.

| <b>Chapitres budgétaires</b>                            | <b>Crédits ouverts au budget 2025</b> | <b>Restes à réaliser 2025</b> | <b>Autorisation d'engagement, de liquidation et de mandatement jusqu'au vote du budget 2026 (25%)</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>20 – Immobilisations incorporelles</b>               | <b>31 624,46 €</b>                    |                               | <b>7 906,11 €</b>                                                                                     |
| <b>21-Immobilisations corporelles</b>                   | <b>654 478,57 €</b>                   |                               | <b>163 619,64 €</b>                                                                                   |
|                                                         |                                       | <b>- 0,00 €</b>               | <b>- 0,00 €</b>                                                                                       |
| <b>Total autorisation de dépense avant vote BP 2026</b> |                                       |                               | <b>171 525,75 €</b>                                                                                   |
|                                                         | <b>686 103,03 €</b>                   | <b>- 0,00 €</b>               | <b>- 0,00 €</b>                                                                                       |

**Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration autorise l'ouverture des crédits d'investissement 2026 à hauteur de 171 525,75 €.**

Votes

Votants : 20  
Pour : 20  
Contre : 00  
Abstention : 00

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

**Nathalie Motte**  
Présidente

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_DE-067-200028124-20251217-700\_2025-DE

**HEAR FORMATON CONTINUE : EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN (1)**

AGREGE AU BUDGET PRINCIPAL DE EPCC HAUTE ECOLE ARTS DU RHIN (2)

Numéro SIRET : 20002812400044

POSTE COMPTABLE : RECETTE DES FINANCES DE STRASBOURG

**M. 57**

**Décision modificative 1 (3)**  
**Voté par nature**

BUDGET : HEAR FORMATION CONTINUE (4)

ANNEE 2025

- (1) Indiquer soit le nom de la collectivité, soit le libellé de l'établissement, soit le nom du syndicat mixte relevant de l'article L. 5721-2 du CGCT.
- (2) A compléter s'il s'agit d'un budget annexe.
- (3) Préciser s'il s'agit du budget supplémentaire ou d'une décision modificative.
- (4) Indiquer le budget concerné: budget principal ou libellé du budget annexe.

## Sommaire

### I - Informations générales

|                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------|------------|
| A - Informations statistiques, fiscales et financières          | Sans Objet |
| B - Modalités de vote du budget                                 | Sans Objet |
| C1 - Exécution du budget de l'exercice précédent - Résultats    | Sans Objet |
| C2 - Exécution du budget de l'exercice précédent - RAR Dépenses | Sans Objet |
| C3 - Exécution du budget de l'exercice précédent - RAR Recettes | Sans Objet |

### II - Présentation générale du budget

|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| A - Vue d'ensemble - Vote et reports                | 4          |
| B1 - Présentation des AP votées                     | Sans Objet |
| B2 - Présentation des AE votées                     | Sans Objet |
| C1 - Equilibre financier du budget - Investissement | Sans Objet |
| C2 - Equilibre financier du budget - Fonctionnement | 6          |
| D1 - Balance générale - Dépenses                    | Sans Objet |
| D2 - Balance générale - Recettes                    | Sans Objet |

### III - Vote du budget

|                                                                                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| A - Section d'investissement - Vue d'ensemble                                                  | Sans Objet |
| A1 - Section d'investissement - Dépenses - Détail par article                                  | Sans Objet |
| A2.1 - Section d'investissement - Dépenses - Vue d'ensemble des opérations d'équipement        | Sans Objet |
| A2.2 - Section d'investissement - Dépenses - Détail des opérations d'équipement gérées en AP   | Sans Objet |
| A2.3 - Section d'investissement - Dépenses - Détail des opérations d'équipement gérées hors AP | Sans Objet |
| A3 - Section d'investissement - Recettes - Détail par article                                  | Sans Objet |
| B - Section de fonctionnement - Vue d'ensemble                                                 | 8          |
| B1 - Section de fonctionnement - Dépenses - Détail par article                                 | 11         |
| B2 - Section de fonctionnement - Recettes - Détail par article                                 | 14         |

### IV - Annexes

#### A - Présentation croisée

|                                                                                       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| A1 - Section d'investissement - Vue d'ensemble                                        | Sans Objet |
| A1.01 - Opérations non ventilables                                                    | Sans Objet |
| A1.900 - Fonction 0 - Services généraux                                               | Sans Objet |
| A1.900-5 - Fonction 0-5 - Gestion des fonds européens                                 | Sans Objet |
| A1.901 - Fonction 1 - Sécurité                                                        | Sans Objet |
| A1.902 - Fonction 2 - Enseignement, formation professionnelle et apprentissage        | Sans Objet |
| A1.903 - Fonction 3 - Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs               | Sans Objet |
| A1.904 - Fonction 4 - Santé et action sociale (hors RSA)                              | Sans Objet |
| A1.904-4 - Fonction 4-4 - RSA                                                         | Sans Objet |
| A1.905 - Fonction 5 - Aménagement des territoires et habitat                          | Sans Objet |
| A1.906 - Fonction 6 - Action économique                                               | Sans Objet |
| A1.907 - Fonction 7 - Environnement                                                   | Sans Objet |
| A1.908 - Fonction 8 - Transports                                                      | Sans Objet |
| A2 - Section de fonctionnement - Vue d'ensemble                                       | Sans Objet |
| A2.01 - Opérations non ventilables                                                    | Sans Objet |
| A2.930 - Fonction 0 - Services généraux                                               | Sans Objet |
| A2.930-5 - Fonction 0-5 - Gestion des fonds européens                                 | Sans Objet |
| A2.931 - Fonction 1 - Sécurité                                                        | Sans Objet |
| A2.932 - Fonction 2 - Enseignement, formation professionnelle et apprentissage        | Sans Objet |
| A2.933 - Fonction 3 - Culture, vie sociale, jeunesse, sports et loisirs               | Sans Objet |
| A2.934 - Fonction 4 - Santé et action sociale (hors APA et RSA/Régularisation de RMI) | Sans Objet |
| A2.934-3 - Fonction 4-3 - APA                                                         | Sans Objet |
| A2.934-4 - Fonction 4-4 - RSA/Régularisation de RMI                                   | Sans Objet |
| A2.935 - Fonction 5 - Aménagement des territoires et habitat                          | Sans Objet |
| A2.936 - Fonction 6 - Action économique                                               | Sans Objet |
| A2.937 - Fonction 7 - Environnement                                                   | Sans Objet |
| A2.938 - Fonction 8 - Transports                                                      | Sans Objet |

#### B - Annexes patrimoniales

|                                                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|
| B1.1 - Etat de la dette - Détail des crédits de trésorerie                   | Sans Objet |
| B1.2 - Etat de la dette - Répartition par nature de dette                    | Sans Objet |
| B1.3 - Etat de la dette - Répartition par structure de taux                  | Sans Objet |
| B1.4 - Etat de la dette - Typologie de la répartition de l'encours           | Sans Objet |
| B1.5 - Etat de la dette - Détail des opérations de couverture                | Sans Objet |
| B1.6 - Etat de la dette - Dette pour financer l'emprunt d'un autre organisme | Sans Objet |

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

|                                                                                         |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| B1.7 - Etat de la dette - Autres dettes                                                 | Sans Objet |
| B2 - Méthodes utilisées pour les amortissements                                         | Sans Objet |
| B3.1 - Etat des provisions constituées                                                  | Sans Objet |
| B3.2 - Etalement des provisions                                                         | Sans Objet |
| B4 - Etat des charges transférées                                                       | Sans Objet |
| B5 - Détail des chapitres d'opérations pour comptes de tiers                            | Sans Objet |
| B6 - Prêts                                                                              | Sans Objet |
| B7.1 - Etat synthétique des engagements donnés                                          | Sans Objet |
| B7.2 - Etat synthétique des engagements reçus                                           | Sans Objet |
| B7.3 - Etat des emprunts garantis                                                       | Sans Objet |
| B7.4 - Calcul du ratio d'endettement relatif aux emprunts garantis                      | Sans Objet |
| B7.5 - Etat des contrats de crédit-bail                                                 | Sans Objet |
| B7.6 - Etat des marchés de partenariat                                                  | Sans Objet |
| B7.7 - Etat des recettes grevées d'affectation spéciale                                 | Sans Objet |
| B7.8 - Autres engagements donnés                                                        | Sans Objet |
| B7.9 - Autres engagements reçus                                                         | Sans Objet |
| B8 - Subventions versées                                                                | Sans Objet |
| B9 - Etat du personnel                                                                  | Sans Objet |
| B10 - Liste des organismes dans lesquels la collectivité a pris un engagement financier | Sans Objet |
| B11.1 - Liste des organismes de regroupement                                            | Sans Objet |
| B11.2 - Liste des établissements publics créés                                          | Sans Objet |
| B11.3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe                         | Sans Objet |

### C - Annexes budgétaires

|                                        |            |
|----------------------------------------|------------|
| C1.1 - Equilibre budgétaire            | Sans Objet |
| C1.2 - Equilibre budgétaire - Dépenses | Sans Objet |
| C1.3 - Equilibre budgétaire - Recettes | Sans Objet |

### D - Autres éléments d'information

|                                                                                                   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| D1 - Liste des services assujettis à la TVA et non érigés en budget annexe                        | Sans Objet |
| D2.1 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 1 : Budget                           | Sans Objet |
| D2.2 - Services ferroviaires régionaux des voyageurs - Volet 2 : Compte d'exploitation            | Sans Objet |
| D3 - Décisions en matière de taux                                                                 | Sans Objet |
| D4.1 - Etats de la répartition de la TEOM - Investissement                                        | Sans Objet |
| D4.2 - Etats de la répartition de la TEOM - Fonctionnement                                        | Sans Objet |
| D5.1 - Etats des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement - Fonctionnement (2) | Sans Objet |
| D5.2 - Etats des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement - Investissement (2) | Sans Objet |

### V - Arrêté et signatures

A - Arrêté et signatures

16

Préciser, pour chaque annexe, si l'état est joint ou sans objet.

 Dans l'ensemble des tableaux, les cases grisées ne doivent pas être remplies.

Conformément à l'instruction budgétaire et comptable, il convient de mentionner que :

dans la présentation croisée, la rubrique fonctionnelle 01 – Opérations non ventilables comprend les impôts et taxes non affectés, les dotations et participations, la dette et les opérations financières, les opérations patrimoniales en investissement, les frais de fonctionnement des groupes d'élus en fonctionnement ;  
*les opérations d'ordre doivent figurer en italique.*

(1) A utiliser également par les collectivités de moins de 3500 habitants qui mobiliseraient des AP-AE régies par l'article L.5217-10-7 du CGCT après avoir adopté un règlement budgétaire et financier conformément à l'article L. 5217-10-9. Si la collectivité opte pour ce régime, la collectivité ne renseigne pas les annexes C2.1 et C2.2 de la partie IV « Annexes ». Les projets de dotations d'AP-AE inscrits sur les annexes B1 et B2 de la partie II apparaissent alors dans les états de la partie III « Vote du budget », sinon les montants dans les champs AP-AE sont par convention de 0.

(2) Cet état ne peut être produit que par les communes dont la population est inférieure à 500 habitants et qui gèrent les services de distribution de l'eau potable et d'assainissement sous forme de régie simple sans budget annexe (art. L. 2221-11 du CGCT)

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

**II – PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU BUDGET**  
**VUE D'ENSEMBLE**

|  |                                                                                          | DEPENSES        | RECETTES |                    |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|--------------------|
|  |                                                                                          | VOTE            | REPORTS  |                    |
|  | Crédits d'investissement votés au titre du présent budget (y compris le compte 1068) (1) | 0,00            |          | 0,00               |
|  |                                                                                          | +               |          | +                  |
|  | Restes à réaliser de l'exercice précédent (RAR N-1) (2)                                  | 0,00            |          | 0,00               |
|  |                                                                                          | =               |          | =                  |
|  | 001 Solde d'exécution de la section d'investissement reporté (2)                         | 0,00            |          | (si solde positif) |
|  |                                                                                          | =               |          | =                  |
|  | Total de la section d'investissement (3)                                                 | 0,00            |          | 0,00               |
|  |                                                                                          | =               |          | =                  |
|  | Crédits de fonctionnement votés au titre du présent budget (1)                           | 5 000,00        |          | 5 000,00           |
|  |                                                                                          | +               |          | +                  |
|  | Restes à réaliser de l'exercice précédent (RAR N-1) (2)                                  | 0,00            |          | 0,00               |
|  |                                                                                          | =               |          | =                  |
|  | 002 Résultat de fonctionnement reporté (2)                                               | 0,00            |          | (si déficit)       |
|  |                                                                                          | =               |          | =                  |
|  | Total de la section de fonctionnement (4)                                                | 5 000,00        |          | 5 000,00           |
|  |                                                                                          | =               |          | =                  |
|  | <b>TOTAL DU BUDGET (5)</b>                                                               | <b>5 000,00</b> |          | <b>5 000,00</b>    |
|  |                                                                                          | =               |          | =                  |

) Au budget initial, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de cette étape budgétaire. De même, pour les décisions modificatives et le budget supplémentaire, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de l'étape budgétaire sans sommation avec ceux antérieurement votés lors du même exercice.

) A servir uniquement à l'étape budgétaire de reprise des résultats de l'exercice précédent, soit après le vote du compte administratif, soit en cas de reprise anticipée des résultats. Les restes à réaliser de la section de fonctionnement correspondent : en dépenses, aux dépenses engagées non mandatées et non rattachées telles qu'elles ressortissent de la comptabilité des engagements ; et en recettes, aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

) Total de la section d'investissement = RAR + solde d'exécution reporté + crédits d'investissement votés.

**REÇU EN PRÉFECTURE**

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

(4) Total de la section de fonctionnement = RAR + résultat reporté + crédits de fonctionnement votés.  
(5) Total du budget = total de la section de fonctionnement + total de la section d'investissement.

| II – PRESENTATION GENERALE DU BUDGET<br>EQUILIBRE FINANCIER – SECTION DE FONCTIONNEMENT |  |  |  |  | II<br>C2 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------|
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------|

## DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

| Chap.                                         | Libellé                                                        | Budget de l'exercice (1)<br>I | Restes à réaliser N-1 (2)<br>II | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée (3)<br>III | TOTAL<br>IV = I + II + III |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 011                                           | Charges à caractère général (4)                                | 29 510,00                     | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 29 510,00                  |
| 012                                           | Charges de personnel et frais assimilés (4)                    | 112 657,52                    | 0,00                            | 5 000,00               | 5 000,00                       | 117 657,52                 |
| 014                                           | Atténuations de produits                                       | 0,00                          | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| 016                                           | APA                                                            | 0,00                          | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| 017                                           | RSA / Régularisations de RMI                                   | 0,00                          | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| 65                                            | Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (4)             | 5,00                          | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 5,00                       |
| 6586                                          | Frais fonctionnement des groupes d'élus                        | 0,00                          | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| Total des dépenses de gestion courante        |                                                                | 142 172,52                    | 0,00                            | 5 000,00               | 5 000,00                       | 147 172,52                 |
| 66                                            | Charges financières                                            | 0,00                          | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| 67                                            | Charges spécifiques (4)                                        | 0,00                          | 0,00                            | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| 68                                            | Dotations aux provisions, dépréciations (semi-budgétaires) (4) | 0,00                          |                                 | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| Total des dépenses réelles de fonctionnement  |                                                                | 142 172,52                    | 0,00                            | 5 000,00               | 5 000,00                       | 147 172,52                 |
| 023                                           | Virement à la section d'investissement (5)                     | 0,00                          |                                 | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| 042                                           | Opérations ordre transf. entre sections (5) (6)                | 0,00                          |                                 | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| 043                                           | Opérations ordre intérieur de la section (5)                   | 0,00                          |                                 | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| Total des dépenses d'ordre de fonctionnement  |                                                                | 0,00                          |                                 | 0,00                   | 0,00                           | 0,00                       |
| TOTAL                                         |                                                                | 142 172,52                    | 0,00                            | 5 000,00               | 5 000,00                       | 147 172,52                 |
| +                                             |                                                                |                               |                                 |                        |                                |                            |
| D 002 RESULTAT REPORTÉ OU ANTICIPE            |                                                                |                               |                                 |                        |                                | 66 032,12                  |
| =                                             |                                                                |                               |                                 |                        |                                |                            |
| TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES |                                                                |                               |                                 |                        |                                | 213 204,64                 |

(1) Voir état I-B pour la comparaison par rapport au budget de l'exercice.

(2) La colonne RAR n'est à renseigner qu'en l'absence de reprise anticipée du résultat lors du vote du budget primitif.

(3) Il s'agit des nouveaux crédits votés lors de la présente délibération, hors RAR.

(4) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.

(5) DF 023 = RI 021 ; DI 040 = RF 042 ; RI 040 = DF 042 ; DF 043 = RF 043.

(6) Les comptes 68 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

|                                                        |  |  |  |  |  |           |
|--------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------|
| <b>II – PRESENTATION GENERALE DU BUDGET</b>            |  |  |  |  |  | <b>II</b> |
| <b>EQUILIBRE FINANCIER – SECTION DE FONCTIONNEMENT</b> |  |  |  |  |  | <b>C2</b> |

### RECETTES DE FONCTIONNEMENT

| Chap.                                               | Libellé                                                      | Budget de l'exercice (1) | Restes à réaliser N-1 (2) | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée (3) | TOTAL<br>IV = I + II + III |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|
|                                                     |                                                              | I                        | II                        |                        |                         |                            |
| 013                                                 | Atténuations de charges (4)                                  | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| 016                                                 | APA                                                          | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| 017                                                 | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| 70                                                  | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 88 200,00                | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 88 200,00                  |
| 73                                                  | Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| 731                                                 | Fiscalité locale                                             | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| 74                                                  | Dotations et participations (4)                              | 120 004,64               | 0,00                      | 5 000,00               | 5 000,00                | 125 004,64                 |
| 75                                                  | Autres produits de gestion courante (4)                      | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| <b>Total des recettes de gestion courante</b>       |                                                              | <b>208 204,64</b>        | <b>0,00</b>               | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>         | <b>213 204,64</b>          |
| 76                                                  | Produits financiers                                          | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| 77                                                  | Produits spécifiques (4)                                     | 0,00                     | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| 78                                                  | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (4) | 0,00                     |                           | 0,00                   | 0,00                    | 0,00                       |
| <b>Total des recettes réelles de fonctionnement</b> |                                                              | <b>208 204,64</b>        | <b>0,00</b>               | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>         | <b>213 204,64</b>          |

|                                                     |                                                 |             |  |             |             |             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|--|-------------|-------------|-------------|
| 042                                                 | Opérations ordre transf. entre sections (5) (6) | 0,00        |  | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| 043                                                 | Opérations ordre intérieur de la section (5)    | 0,00        |  | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Total des recettes d'ordre de fonctionnement</b> |                                                 | <b>0,00</b> |  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|              |                   |                                                      |                                           |                 |                   |  |
|--------------|-------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|-------------------|--|
| <b>TOTAL</b> | <b>208 204,64</b> | <b>0,00</b>                                          | <b>5 000,00</b>                           | <b>5 000,00</b> | <b>213 204,64</b> |  |
|              |                   |                                                      |                                           |                 | <b>+</b>          |  |
|              |                   |                                                      | <b>R 002 RESULTAT REPORTÉ OU ANTICIPE</b> |                 | <b>0,00</b>       |  |
|              |                   |                                                      |                                           |                 | <b>=</b>          |  |
|              |                   | <b>TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT CUMULEES</b> |                                           |                 | <b>213 204,64</b> |  |

#### Pour information :

|                                                                                         |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DÉGAGÉ AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (7)</b> | <b>0,00</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement. Il sert à financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la collectivité.

(1) Voir état I-B pour la comparaison par rapport au budget de l'exercice.

(2) La colonne RAR n'est à renseigner qu'en l'absence de reprise anticipée du résultat lors du vote du budget primitif.

(3) Il s'agit des nouveaux crédits votés lors de la présente délibération, hors RAR.

(4) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.

(5)  $DF 023 = RI 021 ; DI 040 = RF 042 ; RI 040 = DF 042 ; DF 043 = RF 043$ .

(6) Les comptes 78 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.

(7) Solde de l'opération  $DF 023 + DF 042 - RF 042$  ou solde de l'opération  $RI 021 + RI 040 - DI 040$ .

**REÇU EN PREFECTURE**

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

**SECTION DE FONCTIONNEMENT - VUE D'ENSEMBLE - DEPENSES - AE NOUVELLES ET CREDITS DE L'EXERCICE**

| <b>III - VOTE DU BUDGET</b> |  |  |  |            |  |
|-----------------------------|--|--|--|------------|--|
|                             |  |  |  | <b>III</b> |  |
|                             |  |  |  | <b>B</b>   |  |

| Chap.                                             | Littellé                                                       | Budget de l'exercice (1) | RAR N-1 (2) | Vote de l'assemblée sur les AE lors de la séance budgétaire (3) | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée | Vote de l'assemblée | Vote de l'assemblée | Pour information, dépenses gérées hors AE | TOTAL (RAR N-1 + Vote) |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------------|------------------------|
|                                                   | <b>TOTAL</b>                                                   | <b>142 172,52</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>5 000,00</b>                           | <b>5 000,00</b>        |
| 011                                               | Charges à caractère général (4)                                | 29 510,00                | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 012                                               | Charges de personnel et frais assimilés (4)                    | 112 657,52               | 0,00        | 0,00                                                            | 5 000,00               | 5 000,00            | 0,00                | 0,00                | 5 000,00                                  | 5 000,00               |
| 014                                               | Atténuations de produits                                       | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 016                                               | APA                                                            | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 017                                               | RSA / Régularisations de RMI                                   | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 65                                                | Autres charges de gestion courante (sauf 6586) (4)             | 5,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 6586                                              | Frais fonctionnement des groupes déliés                        | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| <b>Total des dépenses de gestion des services</b> |                                                                | <b>142 172,52</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>5 000,00</b>                           | <b>5 000,00</b>        |
| 66                                                | Charges financières                                            | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 67                                                | Charges spécifiques (4)                                        | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 68                                                | Dotations aux provisions, dépréciations (semi-budgétaires) (4) | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 022                                               | Dépenses imprévues (dans le cadre d'une AE)                    |                          |             |                                                                 |                        |                     |                     |                     |                                           |                        |
| <b>Total des dépenses financières</b>             |                                                                | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                               | <b>0,00</b>            |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                 |                                                                | <b>142 172,52</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>5 000,00</b>                           | <b>5 000,00</b>        |
| 023                                               | Virerment à la section d'investissement                        | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 042                                               | Opérations ordre transf. entre sections (5)                    | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| 043                                               | Opérations ordre intérieur de la section                       | 0,00                     | 0,00        | 0,00                                                            | 0,00                   | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                                      | 0,00                   |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                 |                                                                | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                     | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                               | <b>0,00</b>            |

D002 Résultat reporté ou anticipé (6) 0,00

| Chap. | Libellé | Budget de l'exercice (1) | RAR N-1 (2) | Vote de l'assemblée sur les AE lors de la séance budgettaire (3) | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée | Pour information, dépenses gérées dans le cadre d'une AE | Pour information, dépenses gérées hors AE | TOTAL (RAR N-1 + Vote)   |
|-------|---------|--------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|
|       |         |                          | 1           |                                                                  |                        | II                  |                                                          |                                           | III = I + II<br>5 000,00 |

- (1) Voir état I-B pour le contenu du budget de l'exercice.  
 (2) La colonne RAR n'est à renseigner qu'en l'absence de reprise anticipée lors du vote du budget primitif.  
 (3) Il s'agit des AE nouvelles qui sont votées lors de la séance d'adoption du budget. Cela concerne les AE relatives à de nouveaux engagements pluriannuels mais également les AE modifiant un stock d'AE existant.  
 (4) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.  
 (5) Les comptes 68 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.  
 (6) Incrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif) ou si reprise anticipée des résultats.

**III – VOTE DU BUDGET**  
**SECTION DE FONCTIONNEMENT – VUE D'ENSEMBLE – RECETTES**

| Chap.                                             | Libellé                                                      | Budget de l'exercice (1) | RAR N-1 (2) | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée | Total (RAR N-1 + Vote)<br>III = I + II |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------|---------------------|----------------------------------------|
|                                                   | <b>TOTAL</b>                                                 | <b>208 204,64</b>        | <b>0,00</b> | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>5 000,00</b>                        |
| 013                                               | Atténuations de charges (3)                                  | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 016                                               | APA                                                          | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 017                                               | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 70                                                | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 88 200,00                | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 73                                                | Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 731                                               | Fiscalité locale                                             | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 74                                                | Dotations et participations (3)                              | 120 004,64               | 0,00        | 5 000,00               | 5 000,00            | 5 000,00                               |
| 75                                                | Autres produits de gestion courante (3)                      | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| <b>Total des recettes de gestion des services</b> |                                                              | <b>208 204,64</b>        | <b>0,00</b> | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>5 000,00</b>                        |
| 76                                                | Produits financiers                                          | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 77                                                | Produits spécifiques (3)                                     | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 78                                                | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (3) | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| <b>Total des recettes financières</b>             |                                                              | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                            |
| <b>Total des recettes réelles</b>                 |                                                              | <b>208 204,64</b>        | <b>0,00</b> | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>5 000,00</b>                        |
| 042                                               | Opérations ordre transf. entre sections (4) (5) (6)          | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 043                                               | Opérations ordre intérieur de la section (7)                 | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| <b>Total des recettes d'ordre</b>                 |                                                              | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                            |

|                                                      |                 |
|------------------------------------------------------|-----------------|
| R002 Résultat reporté ou anticipé (8)                | <b>0,00</b>     |
| <b>Total des recettes de fonctionnement cumulées</b> | <b>5 000,00</b> |

- 1) Voir état I-B pour le contenu du budget de l'exercice.
- 2) La colonne RAR n'est à renseigner qu'en l'absence de reprise anticipée lors du vote du budget primitif.
- 3) Hors recettes imputées aux chapitres 016 et 017.
- 4) Cf. définition du chapitre des opérations d'ordre (RF 042 = DI 040).
- 5) Les comptes 78 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.
- 6) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer aux articles 775 et 776 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).
- 7) Chapitre destiné à retracer les opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent simplifié.
- 8) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif) ou si reprise anticipée des résultats.

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

**III – VOTE DU BUDGET**  
**SECTION DE FONCTIONNEMENT – DEPENSES – DETAIL PAR ARTICLE**

| Chap. / art.<br>(1) | Libellé                                         | Budget de<br>l'exercice (2) | RAR N-1 (3) | Vote de<br>l'assemblée sur<br>les AE lors de la<br>séance<br>budgétaire (4) | Propositions<br>nouvelles | Vote de<br>l'assemblée | Pour<br>information<br>Crédits gérés<br>dans le cadre<br>d'une AE | Pour<br>information<br>Crédits gérés<br>hors AE | TOTAL<br>(RAR N-1 +<br>Vote) |                 |
|---------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|
|                     |                                                 |                             |             |                                                                             |                           |                        |                                                                   |                                                 | II                           | III = I + II    |
|                     | <b>TOTAL</b>                                    | <b>142 172,52</b>           | <b>0,00</b> | <b>5 000,00</b>                                                             | <b>5 000,00</b>           | <b>0,00</b>            | <b>5 000,00</b>                                                   | <b>0,00</b>                                     | <b>5 000,00</b>              | <b>5 000,00</b> |
| 011                 | Charges à caractère général (5)                 | 29 510,00                   | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 60632               | Fournitures de petit équipement                 | 311,42                      | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6064                | Fournitures administratives                     | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6067                | Fournitures scolaires                           | 4 160,42                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6068                | Autres matières et fournitures                  | 192,00                      | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 611                 | Contrats de prestations de services             | 5 149,00                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6132                | Locations immobilières                          | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 61358               | Autres                                          | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 62268               | Autres honoraires, conseils                     | 1 754,00                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6231                | Annonces et insertions                          | 753,20                      | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6234                | Réceptions                                      | 8 808,91                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6236                | Catalogues et imprimés                          | 30,53                       | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6251                | Voyages, déplacements et missions               | 2 835,52                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 627                 | Services bancaires et assimilés                 | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 6281                | Concours divers (cotisations)                   | 15,00                       | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 62871               | Remb. frais à la collectivité de rattach        | 5 500,00                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                         | 0,00            |
| 012                 | Charges de personnel et frais assimilés (5) (6) | 112 657,52                  | 0,00        | 5 000,00                                                                    | 5 000,00                  |                        |                                                                   |                                                 | 5 000,00                     | 5 000,00        |
| 6331                | Versement mobilité                              | 1 050,00                    | 0,00        | 500,00                                                                      | 500,00                    |                        |                                                                   |                                                 | 500,00                       | 500,00          |
| 6332                | Cotisations versées au F.N.A.L.                 | 400,00                      | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      |                        |                                                                   |                                                 | 0,00                         | 0,00            |
| 6336                | Cotisations CNFPT et CDGFFPT                    | 2 000,00                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      |                        |                                                                   |                                                 | 0,00                         | 0,00            |
| 64111               | Rémunération principale titulaires              | 8 000,00                    | 0,00        | 2 800,00                                                                    | 2 800,00                  |                        |                                                                   |                                                 | 2 800,00                     | 2 800,00        |
| 64112               | SFT, indemnité de résidence                     | 200,00                      | 0,00        | 200,00                                                                      | 200,00                    |                        |                                                                   |                                                 | 200,00                       | 200,00          |
| 64113               | NBI                                             | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      |                        |                                                                   |                                                 | 0,00                         | 0,00            |
| 64118               | Autres indemnités                               | 100,00                      | 0,00        | 1 500,00                                                                    | 1 500,00                  |                        |                                                                   |                                                 | 1 500,00                     | 1 500,00        |
| 64131               | Rémunérations                                   | 52 387,52                   | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      |                        |                                                                   |                                                 | 0,00                         | 0,00            |
| 64132               | SFT, indemnité de résidence                     | 450,00                      | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      |                        |                                                                   |                                                 | 0,00                         | 0,00            |
| 64138               | Primes et autres indemnités                     | 7 000,00                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      |                        |                                                                   |                                                 | 0,00                         | 0,00            |

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

| Chap. / art.<br>(1)                                 | Libellé                                                           | Budget de<br>l'exercice (2) | RAR N-1 (3) | Vote de<br>l'assemblée sur<br>les AE lors de la<br>séance<br>budgétaire (4) | Propositions<br>nouvelles | Vote de<br>l'assemblée | Pour<br>information<br>Crédits gérés<br>dans le cadre<br>d'une AE | Pour<br>information<br>Crédits gérés<br>hors AE | TOTAL<br>(RAR N-1 +<br>Vote)<br>III = I + II |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 6414                                                | Personnel rémunéré à la vacation                                  | 9 000,00                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 6451                                                | Cotisations à l'U.R.S.S.A.F.                                      | 26 870,00                   | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 6453                                                | Cotisations aux caisses de retraites                              | 4 750,00                    | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 6458                                                | Cotis. aux autres organismes sociaux                              | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 6475                                                | Médecine du travail, pharmacie                                    | 450,00                      | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 014                                                 | Atténuations de produits                                          | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 016                                                 | APA                                                               | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 017                                                 | RSA / Régularisations de RMI                                      | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 65                                                  | Autres charges de gestion<br>courante (sauf le 6586) (5)          | 5,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 6588                                                | Autres                                                            | 5,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 6586                                                | Frais fonctionnement des groupes<br>d'élus                        | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| <b>Total des dépenses de gestion des services</b>   |                                                                   | <b>142 172,52</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                                 | <b>5 000,00</b>           | <b>5 000,00</b>        | <b>0,00</b>                                                       | <b>5 000,00</b>                                 | <b>5 000,00</b>                              |
| 66                                                  | Charges financières                                               | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 67                                                  | Charges spécifiques (5)                                           | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 68                                                  | Dotations aux provisions,<br>dépréciations (semi-budgétaires) (5) | 0,00                        | 0,00        | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 022                                                 | Dépenses imprévues (dans le cadre<br>d'une AE)                    |                             |             | 0,00                                                                        |                           |                        |                                                                   |                                                 |                                              |
| <b>Total des charges financières et spécifiques</b> |                                                                   | <b>0,00</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                                 | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>                                                       | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                  |
| <b>Total des dépenses réelles</b>                   |                                                                   | <b>142 172,52</b>           | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>                                                                 | <b>5 000,00</b>           | <b>5 000,00</b>        | <b>0,00</b>                                                       | <b>5 000,00</b>                                 | <b>5 000,00</b>                              |
| 023                                                 | Virement à la section<br>d'investissement                         | 0,00                        |             |                                                                             | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 042                                                 | Opérations ordre transf. entre<br>sections (7) (8) (9)            | 0,00                        |             |                                                                             | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| 043                                                 | Opérations ordre intérieur de la<br>section (8) (10)              | 0,00                        |             | 0,00                                                                        | 0,00                      | 0,00                   | 0,00                                                              | 0,00                                            | 0,00                                         |
| <b>Total des dépenses d'ordre</b>                   |                                                                   | <b>0,00</b>                 |             | <b>0,00</b>                                                                 |                           | <b>0,00</b>            |                                                                   | <b>0,00</b>                                     | <b>0,00</b>                                  |

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

Détail du calcul des ICNE au compte 661112 (11)

|                                    |      |
|------------------------------------|------|
| Montant des ICNE de l'exercice     | 0,00 |
| Montant des ICNE de l'exercice N-1 | 0,00 |
| = Différence ICNE N – ICNE N-1     | 0,00 |

- (1) Détallier les articles utilisés conformément au plan de comptes.
- (2) Voir état I-B pour le contenu du budget de l'exercice.
- (3) La colonne RAR n'est à renseigner qu'en l'absence de reprise anticipée lors du vote du budget primitif.
- (4) Il s'agit des AE nouvelles qui sont votées lors de la séance d'adoption du budget. Cela concerne les AE relatives à de nouveaux engagements pluriannuels mais également les AE modifiant un stock d'AE existant.
- (5) Hors dépenses imputées aux chapitres 016 et 017.
- (6) Les dépenses de frais de personnel sont exclues des autorisations d'engagement.
- (7) Les comptes 68 peuvent figurer dans le détail du chapitre si la collectivité a opté pour le régime des provisions budgétaires, conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables.
- (8) Cf. définitions des opérations d'ordre (DF 042 = RI 040) (DF 043 = RF 043).
- (9) Aucune prévision budgétaire ne doit figurer aux articles 675 et 676 (cf. chapitre 024 « produit des cessions d'immobilisations »).
- (10) Chapitre destiné à retracer les opérations particulières telles que les opérations de stocks ou liées à la tenue d'un inventaire permanent.
- (11) Si le montant des ICNE de l'exercice est inférieur au montant de l'exercice N-1, le montant du compte 66112 sera négatif.

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

**III – VOTE DU BUDGET**  
**SECTION DE FONCTIONNEMENT – RECETTES – DETAIL PAR ARTICLE**

| Chap / art. (1) | Libellé                                                      | Budget de l'exercice (2) | RAR N-1 (3) | Propositions nouvelles | Vote de l'assemblée | Total (RAR N-1 + Vote)<br>III = I + II |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------|---------------------|----------------------------------------|
|                 | <b>TOTAL</b>                                                 | <b>208 204,64</b>        | <b>1</b>    |                        | <b>II</b>           | <b>5 000,00</b>                        |
| 013             | Atténuations de charges (4)                                  | 0,00                     | 0,00        |                        | 0,00                | 0,00                                   |
| 016             | APA                                                          | 0,00                     | 0,00        |                        | 0,00                | 0,00                                   |
| 017             | RSA / Régularisations de RMI                                 | 0,00                     | 0,00        |                        | 0,00                | 0,00                                   |
| 70              | Prod. services, domaine, ventes diverses                     | 88 200,00                | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 7067            | Redev. services périscolaires et enseign                     | 79 000,00                | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 70841           | Mise à displo personnel CL de rattach.                       | 9 200,00                 | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 73              | Impôts et taxes (sauf 731)                                   | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 731             | Fiscalité locale                                             | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 74              | Dotations et participations (4)                              | 120 004,64               | 0,00        | 5 000,00               | 5 000,00            | 5 000,00                               |
| 74718           | Autres participations Etat                                   | 90 004,64                | 0,00        | 5 000,00               | 5 000,00            | 5 000,00                               |
| 7473            | Participation départements                                   | 30 000,00                | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 75              | Autres produits de gestion courante (4)                      | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
|                 | <b>Total des recettes de gestion des services</b>            | <b>208 204,64</b>        | <b>0,00</b> | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>5 000,00</b>                        |
| 76              | Produits financiers                                          | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 77              | Produits spécifiques (4)                                     | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 78              | Reprises amort., dépréciations, prov. (semi-budgétaires) (4) | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
|                 | <b>Total des recettes réelles</b>                            | <b>208 204,64</b>        | <b>0,00</b> | <b>5 000,00</b>        | <b>5 000,00</b>     | <b>5 000,00</b>                        |
| 042             | Opérations ordre transf. entre sections (5) (6) (7)          | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
| 043             | Opérations ordre intérieur de la section (5) (8)             | 0,00                     | 0,00        | 0,00                   | 0,00                | 0,00                                   |
|                 | <b>Total des recettes d'ordre</b>                            | <b>0,00</b>              |             | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>                            |

Détail du calcul de la taxe départementale de publicité foncière pour les collectivités dites « surfiscalisées » (compte 73121) (9)

|              |      |
|--------------|------|
| Montant brut | 0,00 |
| Compensation | 0,00 |
| Montant net  | 0,00 |

|                                 |          |
|---------------------------------|----------|
| <b>V – ARRETE ET SIGNATURES</b> | <b>V</b> |
| <b>ARRETE ET SIGNATURES</b>     | <b>A</b> |

Nombre de membres en exercice : 0

Nombre de membres présents : 0

Nombre de suffrages exprimés : 0

**VOTES :**

Pour : 0

Contre : 0

Abstentions : 0

Date de convocation :

Présenté par (1), *Nous la Présidente, Nathalie BITE*  
 A, le

*A Mulhouse, le 17 décembre 2025*

Délibéré par l'assemblée (2), réunie en session

A, le *Mulhouse, le 17 décembre 2025*

Les membres de l'assemblée délibérante (2),(3).

*du Conseil d'administration*



Certifié exécutoire par (1), compte tenu de la transmission en préfecture, le , et de la publication le

A, le

(1) Indiquer « la présidente » ou « le président ».

(2) Indiquer la nature de l'assemblée délibérante : du conseil régional de ..., de la Collectivité territoriale unique de ..., de la métropole de ..., du Conseil syndical de ...

(3) L'ajout des signataires est désormais facultatif.

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

99\_BU-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1



Strasbourg, le 17 décembre 2025

# Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration

## n°697-2025 du 17 décembre 2025

|                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| Séance du               | 17 décembre 2025                      |
| Sous la présidence de   | Nathalie MOTTE, présidente            |
| Membres en exercice     | 29 titulaires et 9 suppléants         |
| Ont assisté à la séance | 14 membres titulaires et 2 suppléants |
| Absents excusés         | 9 absents dont 4 pouvoirs             |
| Absents non excusés     | 5 absents titulaires non excusés      |

**Titulaires présents :**

Cassio ARBASSETTE, Carole BISENIUS-PENIN, Béatrice BULOU, Emmanuelle CASTELLAN, Murielle FABRE, Florence FORIN est suppléeée par Jean VERNE, Julie GIGOUT, Corinne HAJOSI ; Nasser KHELIFI, Margot MATOSES est suppléeée par Gabin DOMAISON, Anne MISTLER, Nathalie MOTTE, Bertille RANCHIN, Stéphane ROTH, Joseph SIMEONI, Enrica ZANIN

**Pouvoirs :**

Alain DIETERLEN donne pouvoir à Enrica ZANIN  
Anne-Marie JEAN donne pouvoir à Anne MISTLER  
Philippe GEISS donne pouvoir à Emmanuelle CASTELLAN  
Emmanuelle SUAREZ donne pouvoir à Nathalie MOTTE

**Titulaires excusés :**

Salem DRICI, Bernard GOY, Pierre JAKUBOWICZ, Nathalia MOUTINHO, Marie TERRIEUX

**Titulaires non-excusés :**

Michel ANDREU-SANCHEZ, Aya HIMMER, Dominique MASTELLI, Bertrand PAUVERT, Caroline ZORN

**Objet : Cycle budgétaire 2025 – budget annexe de la formation continue – Décision modificative n°1**

.....

REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

70\_DE-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1

### Exposé des motifs

La décision modificative n°1 porte sur les recettes et les dépenses de la section de fonctionnement.

Les ajustements concernent :

- une inscription en recettes de fonctionnement au chapitre 74, d'un montant de 5 000€ correspondant à des crédits complémentaires ;
- un abondement en dépenses de fonctionnement à même hauteur, au chapitre 012.

**Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration adopte la décision modificative n°1 pour l'exercice 2025 du budget annexe de la formation continue.**

### Votes

|            |      |
|------------|------|
| Votants    | : 20 |
| Pour       | : 19 |
| Contre     | : 00 |
| Abstention | : 01 |

### **Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le .....  
et affichage à la Haute école des arts du Rhin le ..... à 17 heures.

Nathalie Motte  
Présidente



REÇU EN PREFECTURE

le 18/12/2025

Application agréée E-legalite.com

70\_DE-067-200028124-20251217-2025\_11\_DM1